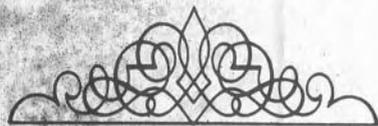
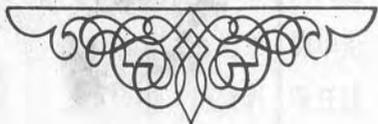


南京市志叢書

南京市地方志編纂委員會



# 南京二輕工業志



海天出版社

## 南京市地方志编纂委员会

主任 王武龙  
副主任 汪正生 王浩良  
委员 王武龙 汪正生 张治宗 王浩良  
蒋裕德 汪学成 马双菊 刘金廷  
柏美林 苏则民 王能伟 陈胜利  
许成基 金琳琳 陆大业 顾惠祥  
杨金明 张增泰 陈华光 张伯兴  
周恒庆 陈崇明 耿开济 秦学清  
孙永深 林积松

## 《南京市志丛书》主审人员

主审 张治宗 王能伟  
副主审 马伯伦 狄树之 蒋永才

## 南京市志编辑部编辑

(以姓氏笔划为序)

刘晓梵 陈蕊心 周建国 施国俊 黄翠华

南京二轻工业志编纂委员会

主任 戴锡嘉  
 副主任 崔步洲 谢增鸿  
 委员 韩仁超 候芝荣 程晓蔚  
 胡金柱 洪文卿 贾斌  
 周公朴 鲍启鑫

《南京二轻工业志》编纂委员会

主任 戴锡嘉  
 副主任 崔步洲 谢增鸿  
 委员 韩仁超 候芝荣 程晓蔚  
 胡金柱 洪文卿 贾斌  
 周公朴 鲍启鑫

南京二轻工业志

(征求意见稿)

《南京二轻工业志》编纂委员会

主任 戴锡嘉

顾问 崔步洲 谢增鸿

编委 韩仁超 候芝荣 程晓蔚

胡金柱 洪文卿 贾斌

周公朴 鲍启鑫

主编 戴锡嘉

副主编 鲍启鑫 周公朴

## 《南京市志丛书》序言

南京市市长  
南京市地方志编委会主任 王武龙

南京这座历史文化名城，久有“无比的历史博物馆”之誉，历史积淀之丰厚，胜于一般地方。党的十一届三中全会以来，盛世修志，南京又创出一个“三部曲”的修志格局，决心把这座2400多年古城的方方面面，从历史到现状详尽记述下来，摸清市情；工程浩繁，气魄很大，也早有所闻，但未知其详。1993年初夏，奉调南京主政事，从前任市长手中接过了主持继续编修市志的任务。这时，作为南京修志“三部曲”的第二步——由90部左右专志组成的《南京市志丛书》，已经开始陆续成志而世，披阅案头新出版的几部专志和前此成书的《南京简志》，以及在市编委会领导下相继创刊的《南京史志》双月刊和《南京年鉴》，深感这些地方史料的科学汇编、市情的载体，确实很有“资政、存史、教化”的价值，可以使人民进一步了解南京从古代、近代到现代的历史足迹，可以激发人民热爱祖国、热爱南京、建设祖国、建设南京的巨大热情，可以“鉴兴废、考得失”，从中总结经验，研究规律。应该说，这是南京市社会主义物质文明和精神文明建设的硕果。

面对南京市修志成果，和全市各行各业辛勤劳动、通力合作完成更为艰巨的使命的千百修志工作者，以及关心和支持修志工作的各级领导和专家、学者、各界人士，我们应该致以深深的敬意和诚挚的感谢！

南京编修市志，在总体部署上有自己的独特之处。从80年代中期到本世纪末的十几年间，南京的市志编纂决定采取“三部

曲”的战略布局：第一步，先编了一部《南京简志》，130万字，已于1986年底出版；第二步，编纂一套《南京市志丛书》，分门别类编90部左右专志，各自相对独立，以资料翔实为要旨，总字数预计超过3000万字；第三步，在分门别类的详备史料基础上，再提取精粹，编一部几百万字具有较高科学性的综合性市志——《南京通志》。这三大步，始终贯穿着一个战略思想：南京这样一座古老的历史文化名城，现在又是一座特大的城市、一座多功能的重要中心城市，编修地方志，纵贯千年，横涉百科，上载天文，下记地理，中括人事，社会发展的过程纷繁复杂，还有诸多问题尚待一步步研究探讨，要在短时间内编出一部高水平的综合性市志，决非易事，只有充分发挥各行各业、各个方面的积极性和南京人文荟萃的优势，不断扩展各个领域发掘、选取资料的广度和深度，锻炼修志队伍，努力探索前进，才能完成编修第一代社会主义新市志的历史使命。

经过南京市张耀华、王荣炳等前后几届市长为首的编委会研究决定这一总体部署，目前正在进行的，也是工作量最大的是第二步，就是编纂《南京市志丛书》。毛泽东同志说过：应用马克思列宁主义的理论和方法，对周围环境作系统的、周密的调查和研究。……应当聚集人材，分工合作地去做，克服无组织的状态。应先作经济史、政治史、军事史、文化史几个部门的分析和研究，然后才有可能做综合的研究。我们应当遵循这个原则，并且坚持到底，完成这一南京修志史上最宏大的系统工程。

在《南京市志丛书》编纂过程中，南京人民又提出了建设南京都市圈、向国际化现代大都市迈进的发展目标。我们的志书应该为实现这一新的宏伟目标服务。无疑又给我们的市志编纂工作提出了更高的要求，又带来了新的难度。我们应当运用“新观点、新材料、新方法”，吸取前人的经验教训，刻意求实，大胆探索。由于编纂社会主义新市志是一个崭新的课题，南京的古今

许多问题还在研究探讨之中，加上我们的水平、功力所限，疏漏、失误之处恐仍难免。我们一定要在“三部曲”的后半进程中，尽力改进工作，按照总体部署修好南京市志，完成历史赋予我们这一代人的使命。

1994年1月

## 序 言

南京市第二轻工业局局长  
南京市城镇集体工业联社主任 戴锡嘉  
南京二轻工业志编纂委员会主任

南京二轻工业是由手工业合作化发展形成的工业系统,集体所有制企业占90%以上,是我市城镇集体工业中的骨干力量,它和全民所有制工业一样,成为我市多种经济成分中的公有制经济主体之一,为社会主义现代化建设作出了重要的贡献。

南京是我国著名的历史文化名城,由于它的自然条件优越和十代王朝在此建都,远在1700年前,已经成为农业、手工业较发达的地区,是我国古代丝织业的主要发源地之一。至清代鼎盛时期,有织机3万台,依此为生者达20万人,随之而兴的达100多个行业。云锦、金箔、竹刻等许多产品很早就享誉国内外。但是,随着历史的变迁,手工业兴衰起伏很大,至1949年末统计,解放前留下来的各行各业个体手工业仅存7238户,1.5万人,年产值1109万元。

解放以来,中共南京市委、市政府对发展手工业生产给予了很大的关怀和支持,组织生产自救,通过加工订货、发原料、收成品等办法,帮助手工业解决生产中的实际困难。同时,积极引导他们走合作化道路,发展生产,摆脱贫困。

经过三年国民经济恢复,南京手工业有了很快的发展。1954年,全市手工业有99个自然行业,39624人,年产值5688万元,比1949年分别增长1.64倍和4.12倍。1956年基本实现手工业合作化,有合作社、组416个,32783人。还有众多的加工服务网点分布在全市大街小巷,大大方便了人民生活。手工业合作化

是南京手工业发展史上的一次重大变革,由于生产关系的改变,极大地调动了群众的积极性,1956年完成工业总产值6729.7万元,提前一年并超额23.52%完成了第一个五年计划指标。

南京手工业(二轻工业)行业甚多,企业面广量大,是以生产消费品和出口产品为主的产业群体,花色品种上万。同其他行业一样,在社会主义建设中取得了很大的成就:完成了手工业从私有制到集体所有制的社会主义改造,发展壮大社会主义公有制经济,为南京地方工业的发展输送了大批企业和技术力量;为搞活经济、满足市场需要、增加出口、积累资金、扩大就业等作出了重要贡献。特别是改革开放以来,南京二轻工业坚持改革,勇于探索,开拓前进,在搞活生产经营,扩大出口,引进先进技术,提高职工素质,加强企业管理等方面,都卓有成效。1981年在全市率先改革企业由统负盈亏为自负盈亏;1983年从试行经济责任制到大面积的推行各种形式的承包经营责任制,改革企业分配制度、人事制度和管理制度;1985年改革公司管理体制,简政放权等,都有探索、创新。在企业结构调整,优化劳动组合,推行企业兼并,促进生产要素向优势企业集中和抓产品结构调整,增加市场有效供给,发展外向型经济,扩大横向经济联合,建立新的营销机制以及引进先进技术装备,增强企业后劲,利用外资,发展“三资”企业等方面,都有一些新的措施。近年来,在引入“三资”企业管理机制,试行“一厂二制”,转换经营机制等方面,都有较好的成效。经过广大干部和职工的努力,南京二轻工业现在已经旧貌换新颜。过去以手工操作为主的小作坊式的生产方式,破旧落后的生产设备和厂房已面貌一新。企业结构、产品结构、技术结构、职工队伍结构等都起了深刻的变化。一批企业已使用现代化技术设备进行生产,管理上水平,产品上档次,市场竞争能力显著增强。1979年来,共有82个产品获得部优、省优称

号,10个产品获得国家级金、银质奖(含工艺美术百花金、银杯奖)。330余种产品获得部、省、市新产品优秀奖或科技奖。南京云锦研究所近十年来对我国许多失传多年的丝绸珍品,出土文物进行了研究复制,其艺术价值之高不亚于原作,而且为解决丝绸珍品容易脆化、不易保存作出了重大贡献。

南京二轻工业有相当一部分产品的产量、质量在全国或全省同行中名列前茅,在市场竞争中占有优势。近几年来,二轻企业还注重国内、国外两个市场一起抓,省内、省外口岸并行开拓,为企业产品外销扩大了渠道。1992年,70%的直属企业生产外贸产品,完成出口交货值达15275万元,是历史上最高的一年。产品远销40多个国家和地区。吸收外资,发展了34个“三资”企业,合资企业总投资为3338.6万美元,其中外资999.22万美元。已投产的21个企业,1992年实现产值10574万元,其中出口交货值6417万元,居全市各工业局第一。

近四五年来,二轻企业还围绕市场经济发展需要,实行生产、经营两个轮子一起转,既搞生产,又搞经营,发展第三产业194个单位,从业人员3100余人,1992年营销收入4.5亿元,为企业深化改革注入了新的活力。

南京二轻工业40多年来的发展历程,有不少好的经验(当然也有痛切的教训)和优良传统值得记取。特别是50年代的勤俭办社,民主办社,社员以社为家的好思想、好作风,尤为感人。二轻工业以多种灵活经营的形式适应市场变化需要,自力更生,改进生产,改变企业面貌,都做出了很大的成绩,这是广大二轻职工和历届领导多年来辛勤劳动和工作的成果,是我们当今领导办企业不可忽视的宝贵经验。

为使前人的业绩得到流传,并发扬光大、服务“四化”,局编志办公室在各方面的支持下,经过四年多的努力修成专志,按照事物发展的客观规律,实事求是地记载了南京手工业、二轻工业

40多年的发展变化历程，既有成绩经验，也有失误教训。我们期望南京二轻工业的广大职工，借鉴历史，研究现实，进一步解放思想，转换经营机制，把改革引向深入，促进二轻工业更快更好地协调发展。

1993年7月

## 《南京市志丛书》凡例

一、《南京市志丛书》的编纂以马列主义、毛泽东思想为指导。

二、《南京市志丛书》是一套全面、系统地记载全市各行业历史的大型地方文献，为社会各界了解南京、研究南京服务。采用丛书编辑形式，分卷出版，各专志又具备独立使用价值。

三、专志设置原则。依照现代社会分工，参照现代学科分类情况，平行设置若干相对独立的专业志。采用章节体，一般设章、节、目三个层次，个别列至子目。

四、体裁。各专志以志为主，辅以记、述、传、录、图、表诸体。

五、文体。志，直陈其事，寓观点于史实之中；概述，夹叙夹议；大事记，以编年体为主，辅以记事本末体。

六、范界。以现今行政区划为准，其业务范围延伸至外地部分，则作略记。

七、断限。贯通古今，详今略古。上限不限，追述行业发展；下限断在1987年至1990年间，视成书时间而定。

八、纪年。中华人民共和国以前，一般采用朝代年号，后加注公元纪年；丛书所称“解放后”，系指1949年4月23日南京解放之日起。

九、各专志可另作编辑说明。

## 编辑说明

一、南京二轻工业是由手工业和部分街道工业发展而来的，1973年市第二轻工业局建立后，隶属企业统称二轻工业。为尊重历史，实事求是，1973年前仍以手工业相称。

二、本志记述范围，按轻工业的部类划分，以现归口的行业为主（区、县为镇以上企业）。过去曾在手工业或二轻系统，较早划出的行业，在概述、大事记或有关章节中作简要记述。

三、本志分大事记、概述、各行业章、附录等部分。“志”设十四章，其中第一章至第九章，按各类行业分章记述二轻工业与产品的发展变化情况；第十章至第十四章，综合反映手工业、二轻工业在体制、收益分配和经营活动等方面的情况。

四、本志上限不限，下限断至1992年末；县区归口企业限于资料，则记至1990年。志书本着“详今略古”、“详近略远”的原则，重点记述1949年以来南京手工业、二轻工业的发展演变。

五、本志记述采用述、志、记、传、图、表、录诸体。其中图表随文；大事记采用编年体和记事本末体相结合，依时序排列。凡具体日期不明的，放在当年、当月条目之后。

六、本志资料来自历史档案、统计报表、馆藏史籍、资料笔录、报纸剪贴、走访座谈等。志文所用数字以当年归口企业统计数字为准。产值计算按1990年不变价。



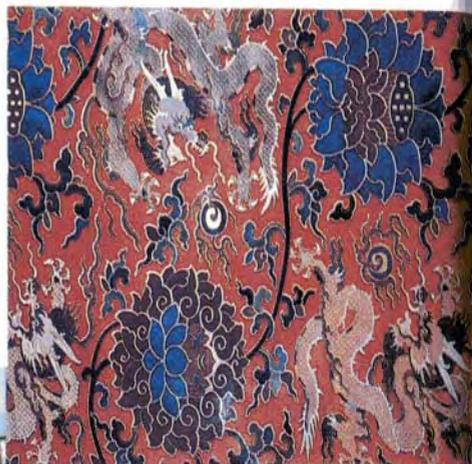
1988年4月全国人大副委员长彭冲等出席南京热水器总厂  
在京新闻发布会



1991年轻工部部长曾宪林视察南京电扇厂



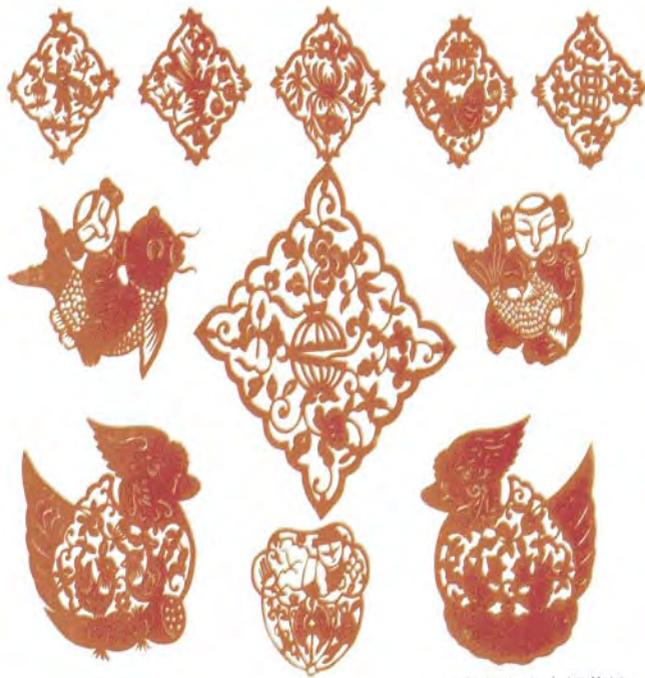
云锦制品



南京云锦——莲花云龙



云锦传统织造法



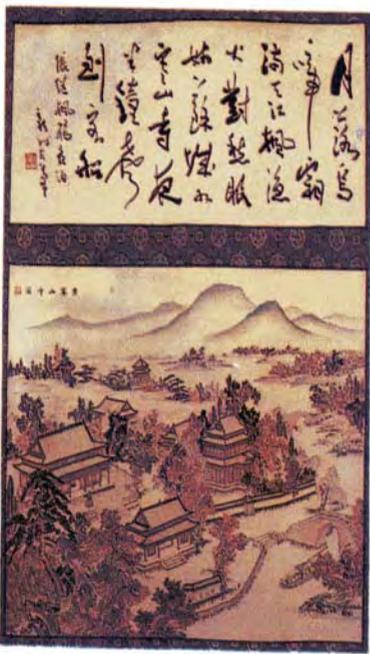
著名艺人张吉根剪纸



仿古牙雕秦李世民凯旋



雨花玛瑙雕件



发秀——寒山寺



天鹅绒制品——虎



金银摆件 (获中国工艺百花银杯奖)



彩塑泥人形





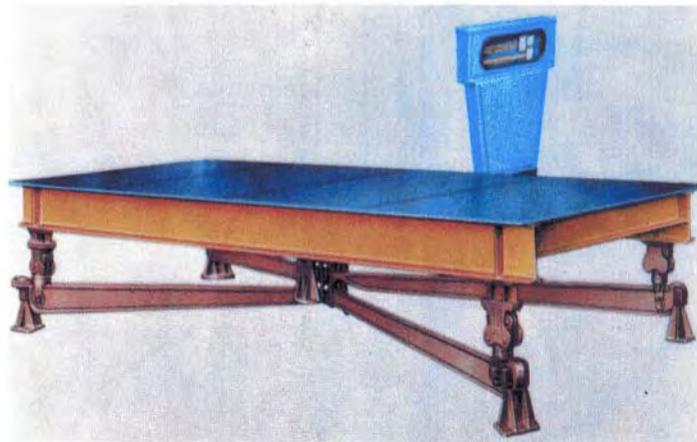
工艺鞋



工艺美术服务部



金陵大挂扇



ZGT-15型中衡 (获国家银质奖)



不锈钢灶具 (获全国用户满意奖)



国家认定的“爱吉特”羽毛球为大赛用球



长城皮鞋厂各式女皮鞋



手用钢锯条



南京热水器总厂生产线



南京金属家具总厂塑料喷涂生产线



南京木器厂现代板式家具生产线



室内装饰——南京室内装饰成套用品公司承制



张继·夜泊枫桥



月落乌啼霜满天，  
江枫渔火对愁眠。  
姑苏城外寒山寺，  
夜半钟声到客船。



老当益壮



轻舟已过万重山



飞流直下三千尺疑是银河落九天

著名篆刻家朱光奇（玛儿）篆刻

## 目 录

概 述 .....	1
第一章 工艺美术业 .....	12
第一节 云 锦 .....	24
库 缎 .....	28
库 锦 .....	28
妆 花 .....	28
南京云锦研究所 .....	34
第二节 金箔、金线 .....	35
金箔、金线 .....	36
铝、铜箔 .....	38
铝金线、镀铝人造革、彩色膜 .....	39
涤纶金银线 .....	39
金拉线 .....	40
金 粉 .....	41
企业选介 .....	42
第三节 织 绒 .....	43
漳 缎 .....	43
天鹅绒 .....	43
天鹅绒毯 .....	45
地 毯 .....	47
第四节 抽纱绣品 .....	47
抽 纱 .....	47
机 绣 .....	50

	工艺鞋 .....	51
	戏 衣 .....	52
第五节	雕 刻 .....	53
	牙 雕 .....	53
	木 雕 .....	54
	玉 雕 .....	55
	玛瑙及其雕刻 .....	56
	竹 刻 .....	57
	刻 字 .....	58
	木制工艺品 .....	59
	泥 塑 .....	59
	瓷 刻 .....	60
第六节	金属工艺 .....	61
	金银首饰 .....	61
	金银摆件 .....	63
	南京宝庆首饰厂 .....	63
第七节	制 花 .....	65
	纸、绢、纸花 .....	65
	塑料花, 羽毛花 .....	67
	涤纶花 .....	67
第八节	剪刻纸 .....	68
第九节	制 扇 .....	72
	折 扇 .....	72
	羽毛扇 .....	74
第十节	玩 具 .....	75
	金属玩具 .....	76
	布绒玩具 .....	76
	瓷 车 .....	77

第十一节	其它工艺美术品 .....	78
	烟花爆竹 .....	78
	灯 彩 .....	79
	漆 器 .....	81
第二章	五金与家用电器业 .....	82
第一节	日用五金制品业 .....	88
	柏二房菜刀 .....	89
	剪 刀 .....	91
	铝制品 .....	91
	锁 具 .....	92
	灶 具 .....	94
	铁锅、搪瓷浴缸 .....	94
	企业选介 .....	98
第二节	五金工具制品业 .....	100
	锉 刀 .....	105
	钢锯条 .....	106
	钢丝钳 .....	107
	花色钳 .....	107
	旋 具 .....	108
	台虎钳、手虎钳 .....	108
	锤 .....	109
	企业选介 .....	109
第三节	建筑五金制品业 .....	112
	镀锌铁丝 .....	115
	元 钉 .....	115
	木螺钉 .....	117
	金属丝网 .....	117
	拉手、铰链 .....	118

	水暖器材	118
	企业选介	119
第四节	原材料改制加工	120
	钢材改制	121
	铝材加工	122
	铜材加工	123
	钢管加工	123
第五节	家用电器制造业	124
	电 扇	124
	洗衣机	125
	电冰箱	126
	空调器	126
	电热器	127
	热水器	128
	企业选介	128
第三章	塑料制品业	133
第一节	塑料建材制品	136
	管件、管材	136
	板 材	136
	聚氨酯泡沫	137
	异型材	137
	卫生洁具	138
第二节	塑料日用制品	139
	小商品	139
	塑料鞋	140
第三节	塑料包装制品	141
	编织袋	141
	软包装	141

	周转箱	143
	中空容器	143
	重包装袋	144
	撕裂膜、打包带	145
	聚苯乙烯泡沫包装制品	145
	企业选介	146
第四节	塑料农用制品	147
	农、地膜	148
	鱼网丝、浮球	148
	小农具	148
第五节	塑料人造革类制品	149
第六节	其它塑料制品	151
	排水板	151
	电缆料	151
	工业配套件	152
第四章	家具制造业	153
第一节	木制家具	161
	中式家具	161
	西式家具	162
	企业选介	163
第二节	金属家具	166
	铝箱铣床	166
	金属家具	167
	企业选介	168
第三节	软体家具	169
	沙 发	170
	席梦思	171
第四节	竹棕藤柳制品	172

	竹 器.....	172
	棕 绷.....	174
	藤柳器.....	176
第五章	皮革及其制品业.....	178
第一节	制 革.....	183
	猪皮制革.....	187
	羊皮制革.....	189
	牛皮制革.....	189
	企业选介.....	190
第二节	皮 鞋.....	192
第三节	皮件制品.....	199
	皮 箱.....	202
	革皮服装.....	203
	皮手套.....	203
	企业选介.....	204
第四节	裘皮制品.....	205
	毛皮制品.....	205
	裘皮服装.....	207
	企业选介.....	207
第五节	皮革配套产品.....	208
	皮革化工原料.....	208
	鞋 楦.....	208
	企业选介.....	210
第六章	衡器和二轻机械制造业.....	211
第一节	通用衡器.....	211
	木杆秤.....	211
	戥 秤.....	213
	台 秤.....	213

	案 秤.....	214
第二节	专用衡器.....	215
	天 平.....	215
	地中衡.....	215
	地上衡.....	216
	轨道衡.....	217
	配料秤.....	217
	定量秤.....	218
	皮带秤.....	218
	吊 秤.....	218
	南京衡器制造公司(厂).....	219
第三节	二轻机械工业.....	220
第七章	文教体育用品业.....	224
第一节	文化用品.....	227
	笔 墨.....	227
	三针一钉, 复写纸.....	229
	南京文教用品厂.....	230
第二节	体育用品.....	231
	羽毛球.....	231
	蓝, 排, 足球.....	232
	汽 枪.....	232
	运动器械.....	234
	企业选介.....	234
第三节	文娱用品.....	235
	乐 器.....	235
	扑克牌.....	236
	南京五四印刷厂.....	236
第八章	农具和日用杂品业.....	240

第一节	农 具 .....	240
第二节	日用杂品 .....	246
	制 伞 .....	246
	制 刷 .....	247
	电 镀 .....	248
	印铁制罐 .....	250
	企业选介 .....	251
第九章	装饰业 .....	252
第一节	室内装饰 .....	256
第二节	包装装潢 .....	259
第三节	广告装潢 .....	260
第四节	标志设计及其它装饰 .....	262
	标志设计 .....	262
	灯 具 .....	262
	贴 金 .....	262
	企业选介 .....	263
第十章	机构与体制 .....	265
第一节	管理机构 .....	265
	政府管理机构 .....	265
	南京市城镇集体工业联社 .....	268
	区、县管理机构 .....	271
第二节	行业管理体制 .....	275
	手工业同业公会 .....	275
	二轻工业行业管理体制 .....	275
	行业协会 .....	279
第三节	合作社的组建和经营管理 .....	284
	合作组织的形式 .....	284
	手工业合作化中若干政策问题的处理 .....	285

	民主管理 .....	287
第四节	企业整顿与改革 .....	287
	企业整顿 .....	287
	体制改革 .....	288
第十一章	供销经营 .....	293
第一节	物资供应 .....	293
	计划分配 .....	294
	来料加工 .....	294
	建立基地 .....	295
	以物串换 .....	295
	自行采购 .....	296
第二节	产品销售 .....	297
	商业渠道 .....	297
	工业自销 .....	298
	外贸渠道 .....	300
第三节	废旧物资回收与利用 .....	302
第十二章	集体企业收益分配 .....	304
第一节	合作社盈余分配 .....	304
第二节	合作工厂盈余分配 .....	408
第十三章	科技与外贸 .....	314
第一节	技术革新与技术革命 .....	314
第二节	科研与成果 .....	317
第三节	对外贸易 .....	341
第十四章	职 工 .....	350
第一节	职工与教育 .....	350
	专业培训班 .....	351
	企业办学 .....	351/352
	电大班 .....	352

	委托院校代培.....	352
	自办中专培训班.....	352
	联合办学.....	353
	文化、技术补课.....	354
第二节	工 资 .....	363
	工资形式.....	363
	工资整顿.....	364
	工资调整.....	367
第三节	劳动分红和奖金津贴 .....	371
	劳动分红.....	371
	奖金津贴.....	372
第四节	劳保福利 .....	373
人 物 .....		377
人物表 .....		377
人物传 .....		393
大事记 .....		402
附 录 .....		440

## 概 述

### 源远流长的南京手工业

南京曾是“六朝胜地、十代都会”，手工业有着悠久的历史。至明洪武十三年，朱元璋为“填实京师”，从全国各地调集工匠4.5万余户到南京，建立规模庞大的官营手工业，南京手工业匠户，占全国总数的五分之一。迁入京城的匠人和家属，按行业不同编入匠籍，集中在城南“十八坊”。如从事丝织业的被编入织锦坊，集居在聚宝门两侧；从事鞍辔、银器、弓箭、皮件加工的被编入鞍辔坊、银作坊、弓箭坊、皮作坊，居住在城西南隅；从事制伞、扇、衣、帽等业编为针工坊，居住在城东状元坊附近；从事木器、船锚制作的编入木匠坊、铁锚局坊，居住在针工坊附近。这些匠作坊名有不少作为地名留传至今。

明初，南京手工业有100多个行业，其中以丝织、造船、雕板印刷业最为发达。尤其是丝织业，在宋、元时代便成为全国生产的中心。当时建康人口只有9.5万人，而丝织从业者及其家属竟占2.6万余人。南京丝织业始于孙吴，兴于刘宋，大发展于元，全盛于明、清。清乾隆、嘉庆年间，全城绸、绒各类织机多达3万余台，织上和依此为生者20余万人，年产各种绸缎20余万匹。主要产品有缎、云锦、绒、漳缎、绸等，尤以云锦于世著称，与苏州宋锦、四川蜀锦并称我国三大名锦而长期闻名中外。元、明、清三代南京均设有织造局，直属皇家，《红楼梦》作者曹雪芹的曾祖、祖父、伯父和父亲三代四人连任江宁织造59年之久。产品除满足皇室需要外，还销往蒙古、西藏、新疆等少数

民族地区。和丝织云锦业密切相关的有 20 多个行业，染丝、打线、金银线、纸坊等也兴盛起来。鸦片战争后，帝国主义入侵，“洋货”充斥市场，云锦生产大受冲击，逐年衰落，至 1948 年，仅存织机百余台，能使用的还不足七八台。

明永乐十九年（1421），明成祖迁都北京，带走工匠 2.7 万余户，南京官营手工业大为削弱，但民营手工业却趁机发展起来。明代中后期，南京民营手工业已很发达，并占主导地位，主要是织造业、制扇业、印书业、铜铁器业、木作业、染洗颜料业等，其他如弓箭、金箔等业都有相当的发展，有的还颇负盛名。特别是雕板印刷业技术先进，除普通木刻书版外，还运用木活字和铜活字的方法印刷。明代中期起已开始流行红、黑两色套印书籍，并且出现多色套用的彩色木刻年画。一幅较为复杂的花鸟或人物画，需刻三四十版，印刷六七十次才能完成。当时南京刻印的书籍数量多、质量高，居全国之首。尤其是明末胡正言印《十竹斋画谱》、《十竹斋笺谱》，首创“饅板”、“拱花”技术，对雕板印刷事业的发展作出了巨大贡献。

民间工艺品著名的有金陵木刻画，金陵折扇、木雕等。苏州的桃花坞、天津的杨柳青、潍坊的杨家埠为我国三大民间画市，但皆源于南京。360 年前，我国著名书画版刻家胡正言在南京首创刊行了我国第一部卷帙浩繁的《十竹斋书画谱》后，中国画彩色套印画册便风行各地，极大地促进了各地木刻年画的产生和发展。在十竹斋的影响和带动下，南京曾一度成为我国木刻年画的中心，当时秦淮河畔的木刻年画作坊店铺名冠全国，首先受其影响的就是桃花坞。

南京折扇分竹、木两种，普通的以竹为扇骨，高档的以檀香、桃丝、乌木为扇骨。扇骨滑润如玉，光亮照人，行销极广，誉称“四方之最”，“南京折扇名天下”。成化年间，李昭竹骨、王孟仁画面称为“二绝”。竹刻则推嘉靖时之濮仲讷，其“技艺之巧

夺天工焉”（《续金陵琐事》）。生产厂家集中在栖霞石埠桥，当今栖霞纸扇行销海外，似有渊源。

民国期间，南京手工业以铜铁器业、棉织业、竹货业、服装业等较多。铁器业发展主要是由于历代王朝在南京铸造兵器而沿传，日军侵占南京时还有 380 余户，1500 多人。纺织业，是南京的主体手工业，直至解放前夕，南京尚有棉织业 824 户，织机 1073 台。木器业有 200 多户，2000 多人。1945 年抗日战争胜利，国民政府还都南京后，南京家具行业一度大发展，主要集中在延龄巷、汉中路、颜料坊一带。服装业更多，仅市区就有 671 户，1342 台缝纫机，大部分为家庭手工业。竹货业有 200 多户，600 余人，集中在陡门桥，中华门一带。

至南京解放前夕，手工业已经衰落，从业人员有 15392 人，主要是修理服务性行业和生产简易产品的手工业作坊。

## “二轻工业”的形成与发展

中华人民共和国成立后（以下简称建国后），南京二轻（手工业）工业有了迅速的发展，大体经历了四个主要发展阶段。

### 第一阶段：手工业社会主义改造时期（1949~1957 年）

1949 年 4 月南京解放，当时南京遗下了大批失业人员。为了安排好民生，市人民政府组织失业工人、手工业者办起了各种生产自救组织。通过加工订货形式，发原料，收成品，帮助他们渡过困难。同时，积极引导他们走集体化道路。南京手工业社会主义改造，基本上经历了典型试办、普遍发展、合作化高潮三个过程。在试办过程中，首先以手工业工人和贫苦的独立劳动者为主体，选择与人民生活关系最密切的服装鞋帽、棉纺针织等行业进行试办，一些加工订货、生产自救小组，经过整顿，成了第一批合作社、组。1949 年试办了 12 个合作社、组，以后逐步扩大到

雇工3~4人以下,本人参加主要生产劳动的小业主。经过三年恢复时期,国家进入社会主义革命和建设的新阶段,社会需要和手工业生产分散落后的矛盾日益突出。同时,由于前个时期合作社、组的示范作用,吸引了广大手工业者纷纷要求组织起来,这样,到了1954年,手工业合作社就进入了普遍发展阶段。到年末,手工业合作社已达83个,社员5283人,年产值5209万元。

1955年底,市委召开手工业工作会议,要求手工业加快社会主义改造速度,并抽调干部健全手工业管理机构,为手工业合作化积极作准备。1956年1月,手工业合作化高潮到来,全市广大手工业者遵循毛泽东“除了社会主义,再无别的出路”的指示,积极组织起来,坚定走社会主义道路。不到半个月,全市手工业合作社、组,即从1955年底的246个、13664人,激增到416个、32783人,占当时手工业总人数的96%,基本实现了手工业合作化。

手工业合作化是南京手工业发展史上的一次重大变革。由于生产关系的改变,极大地调动了合作社社员的积极性。1956年,全市手工业合作社工业总产值达9215万元,提前一年超额23.5%完成了第一个五年计划,相当于1949年全市个体手工业产值的6倍。新增花色品种1360种,人们喜爱的许多传统名牌产品如延龄巷的木器家具,柏二房菜刀、颜料坊盆桶、大红袍雨伞,以及一些享有较高声誉的名家工具、农具等都相继恢复了生产。当时南京大街小巷,处处都有手工业合作社和加工修理服务网点,大小商店内手工业产品举目皆是,人们称赞这是南京手工业史上的黄金时代。

全市手工业社会主义改造工作,发展基本上是健康的,贯彻了中央办社方针:经过试办,典型引路,积极领导,稳步前进。组织形式是合作小组、供销生产社。手工业生产合作社多种形式

并存。方法步骤是从供销入手,由低级到高级,条件成熟的也有一步进入高级社。

由于合作化运动来势很猛,对手工业各个行业的特点分析研究不够,工作要求过急,过粗,把一些不适宜集中的修理服务性行业如黑白铁修理、自行车修理、破布骨衬行业等也都集中起来,致使服务网点减少,给群众生活带来许多不便。有的合作社办得过大,行业很杂,集中后给生产和管理都带来很多问题,这些问题一经发现,都及时作了纠正。

### 第二阶段:“大跃进”和三年调整时期(1958~1965年)

1958年“大跃进”,在“左”的思想指导下,我市手工业企业也人为地搞起“超前过渡”,大搞“四个改变”,即:改变企业所有制性质、改变企业规模、改变企业生产方向和隶属关系、改变企业分配形式,搞大统一核算,吃“大锅饭”,把刚刚建立起来的生产秩序和一套集体企业管理制度都打乱了,使手工业生产遭到削弱。据1960年调查,原手工业合作社转为国营企业的有114个,11327人;上升为合作工厂,实行市、区统负盈亏的有116个,11954人;仍保留为合作社的仅37个单位,2156人。刮“共产风”还平调了手工业集体企业资财1334.6万元(后退赔309.1万元),使手工业合作企业生产陷入困境,导致小商品品种大大减少,生产萎缩,市场供应紧张。

为了安排好人民生活,抓好小商品生产,1959年6月,中共南京市委、市政府贯彻中央在上海召开的大中城市副食品和手工业生产会议精神,迅速采取了几条措施:建立专管机构,组织工商衔接,从供产销各个环节上落实生产计划,对小商品生产实行“五定”,即定厂、定任务、定设备、定人员、定供销关系,以保证计划的实现。当时实行“五定”生产的企业计229个,19286人。其中专营生产的147个企业,兼营生产的82个企业。同时组织军工企业大厂也生产一部分民用产品。这些,对恢复发展手

工业产品生产, 稳定市场, 安定人心, 均起到了积极作用。

在此期间, 城区街道工业迅速发展。1961年街道工业计有443个单位, 21500人。其中按行业归口手工业局的有314个单位, 13518人。这些企业基本上都是生产小商品的, 成为小商品生产的又一支重要力量。但是, 时隔不久, 手工业管理机构复又撤销, 全市大办电子工业, 很多企业转向电子产品生产, 小商品生产又被削弱。

1961年6月, 中共中央颁发了《关于城乡手工业若干政策问题的规定(试行草案)》(简称“手工业35条”), 根据市政府指示, 手工业局、市联社机构恢复后, 对在“大跃进”中手工业企业转并上升归口不当的, 进行了坚决纠正。经过调整, 上升国营和合作工厂仍恢复为合作社的计82个, 大社分开建社的51个, 分散设立的服务修旧网点1264个, 4444人(包括工业修理服务行业)。调整后的企业规模: 50人以下的398个, 51~100人的98个, 100~200人的76个, 200人以上53个, 手工业生产经营灵活的特点基本恢复。

根据“手工业35条”规定, 1962年手工业按14个行业分管后, 对原隶属企业作了较大的变动和调整。经过调整, 手工业生产加强了, 再次出现欣欣向荣的局面。1965年手工业企业总产值达16382万元(不包括县区), 比1958年的9974万元增长64%。商业部门经销的1360种手工业产品, 19425个花色规格, 本市的产品分别占57%和33%。

**第三阶段: “文化大革命”十年(1966~1976年)** “文化大革命”十年, 使手工业继“大跃进”之后再次遭到“左”的挫伤。一开始, 便被当作“资本主义尾巴”来割, 退还社员入社股金, 取消年终分红, 工人多劳不能多得, 都吃“大锅饭”, 拿固定工资。机关工作瘫痪, 1968年后, 市手工业局、市联社、各专业公司、各区手工业管理机构相继撤销, 企业生产和管理秩序一片混乱,

造成的恶果比“大跃进”更严重。

一是搞乱了生产, 大批小商品被挤掉。“文化大革命”前185个手工业骨干企业, 先后改产转向和撤并的有87个, 企业设立的加工服务门市部几乎全部撤销, 手工业前店后坊, 方便群众的经营特色没有了。企业机关化, 八小时工作制, 社会上个体手工业也很难见到, 群众做衣服难, 买家具难。据1973年调查, 小商品品种从1966年的6548种, 减到3769种, 减少了近一半, 一些传统名牌产品都不再生产了。

二是搞乱了经营, 企业无自主经营权, 生产不能按市场需要及时进行调整, 而是一切听从行政“计划安排”, 造成生产与市场需要脱节, 产品老化, 企业生产发展缓慢, 职工福利更得不到改善。

三是搞乱了管理, 否定了集体企业的特性, 混淆了集体和全民两种不同所有制的界限, 用全民的一套制度来管理集体企业, 挫伤了企业和职工的积极性。

**第四阶段: 改革开放时期** 1976年粉碎“四人帮”, 结束“文化大革命”以后, 党和国家对集体经济的政策相继得到恢复和贯彻。南京二轻企业从1981年起率先由市联社统负盈亏改为自负盈亏, 破除“大锅饭”; 1983年在19个企业试行经济责任制到全面推行经营承包责任制, 改革企业内部分配制度、人事制度和经营管理制度, 实行厂长负责制; 1985年改革公司管理体制, 减少管理层次, 同时组建行业协会, 摸索行业管理办法; 市二轻工业局简政放权, 帮助企业搞活, 调整企业结构、产品结构; 发展外向型经济, 引进技术设备, 兴办“三资企业”; 扩大横向经济联合, 推行企业兼并, 优化劳动组合; 企业从生产型转为全方位开放经营, 建立新的经营机制等, 促进了生产发展。从1979~1992年, 二轻直属企业(剔除服装行业、工艺、包装等40个划出企业)累计完成工业总产值52.6亿元, 实现利税6.5亿元,

出口交货值 8.52 亿元，为市场提供商品 53 亿元。所有企业都进行了不同程度的技术改造，面貌有了较大的改观。

### “满园硕果意欣荣”

中华人民共和国成立 40 多年来，南京二轻工业在所有制结构、行业结构、企业结构、产品结构、技术结构等方面都起了深刻的变化，为国家经济建设，丰富市场供应，美化人民生活，作出了贡献。郭沫若曾题诗用“满园硕果意欣荣”，赞誉南京二轻工业的成就。

首先，完成了对手工业的社会主义改造，发展壮大社会主义生产资料公有制的力量，为相当一部分手工业向现代工业发展创造了条件，也为发展地方工业奠定了相应的基础。现在归口一轻、纺织、机械、仪表、冶金、食品、建筑、包装等工业部门的一大批老集体企业，都是当年在手工业部门由个体手工业组织起来的合作社，它们在各自主管部门的领导和扶持下，有的已转为全民或与全民企业合并，有的发展很快，规模扩大，成为南京地方工业的骨干力量。

第二，发展了生产，建立起一些新的生产行业。1992 年，归口二轻生产企业共 112 个，职工近 4 万人。据 56 个直属企业统计，完成工业产值 8 亿元，比上年增长 13.9%，是 1949 年的 50 多倍。原来的产品几乎都作了更新，失去时代需求的产品被淘汰，人民生活需要和工农业生产需要的产品有了较快的发展。还发展了塑料、家用电器等新兴行业。1990 年，仅直属厂 40 个企业就开发新产品、新花色 500 余种。其中有一定批量和水平的有 50 余种，形成产值 4000 多万元。1992 年新产品产值为 20241 万元，产值率占全局总产值 25.2%。南京“玉环牌”热水器是近几年发展起来的产品，是目前南京二轻工业生产的大户，仅

1990~1992 年即生产热水器 94 万台，产值 2.8 亿元，实现利税 2587 万元，其产量，销售均名列全国前茅。

经过调整，南京二轻工业产品结构有了较大的改进，主要有燃气热水器、金银首饰、皮鞋、皮件制品、什锦锉、各种家具、钢锯条、五金工具、不锈钢灶具、搪瓷浴缸、工艺鞋、金箔、金拉线、雕刻、云锦等数百种产品，上千个花色规格。产品品种从一般产品到传统产品、现代新兴工业产品兼而有之。产品产量，销售量在全国占首位的有涤纶金银线、金拉线、燃气热水器、钢锉、微型吊扇、金箔、板式家具等；在省内占首位的有金属家具、汽枪、皮鞋、工艺花、金银首饰等。

第三，为国家建设积累了资金。仅二轻工业局建立以来 20 年间，上交国家税金达 5.4 亿元。企业积累也逐年扩大，1992 年有固定资产原值 2.755 亿元，净值 2 亿元。并积极发展外贸产品生产，为国家建设换取外汇。南京二轻工业，50 年代就有工艺美术品、皮鞋、服装、木器家具等向苏联等国家出口。60 年代天鹅绒毯等工艺美术品开始向东南亚销售。70 年代后，工艺美术品、服装、皮革、五金制品、木器家具等源源出口。1992 年，二轻直属企业外贸生产交货值达 15275 万元，占全局工业总产值 19.1%；生产出口企业占 70%，出口产品 50 个种（类），产品行销 30 多个国家和地区；利用外资兴办企业 34 个，1992 年三资企业完成产值 1.06 亿元，比上年增长 37.5%，出口交货值 6417 万元，名列全市第一。

第四，集体化促进了现代化，技术改造步伐加快。合作化后，企业不断地开展群众性“四小”活动：即小改、小革、小发明、小创造。并根据条件增添设备，逐步使用机械化、半机械化生产，代替手工操作和笨重的体力劳动。国家实行改革开放以来，为二轻工业技术改造提供了十分有利的条件。二轻企业现拥有各种设备 11825 台，占地面积 892271 平方米，建筑面积

549712平方米。其中在改革开放期间新建改建厂房329069平方米，职工住宅71367平方米，新增设备10342台（套），引进设备1026台（套），生产线20条。“六五”和“七五”期间，二轻工业技改完成投资额26750万元，为一批重点企业产品发展增添了后劲。经过技术改造后的二轻企业，绝大部分生产条件都有了明显的改善。部分企业已初具现代化水平。主要企业有南京热水器总厂、衡器厂、制革厂、宝庆首饰厂、工业搪瓷厂、钢锯厂、标牌厂、万里皮鞋总厂、南京木器厂、钢锉厂、金线金箔总厂等26个企业，年产值6亿多元，约占局直属企业工业总产值的80%。

第五，科技工作加强，教育事业迅速发展，职工队伍素质提高。50年代，南京手工业只有一个云锦研究所，企业生产基本上没有标准规范，全凭老师傅经验指点，看样生产。后来才逐步建有企业产品标准，执行行业、省颁、部颁标准，建立产品设计和研究机构、行业检测中心（站）和技术研究委员会，二轻工业技术研究所也相继建立。不少企业还和大专院校、科研机构建立了联系和合作，为二轻产品开发和提高作出了成绩。1979~1991年间，二轻企业共有82个产品获得部优、省优称号，10个产品获国家金、银质奖，330余种产品获各级新产品优秀奖或科技奖，为拓宽产品销售市场增添了力量。

企业经过整顿，加强了管理，促进了企业升级。1990年末，有4个企业升为国家二级企业，6个升为省级先进企业，7个升为市级先进企业。

手工业合作化后，各区都办有手工业业余文化学校，使一大批贫苦手工业者摘掉了文盲的帽子，有了文化。为了提高手工业干部水平，历届手工业、二轻局都办有财会人员或干部训练班，为手工业企业培训了大批人才。中共十一届三中全会以来，企业、公司和局开展了多层次、多专业的培训。通过工大、电大、

金陵职大、河海大学、职业学校、二轻中专校等渠道，为企业培养了一大批有文化的人才。1992年，二轻直属企业共有中专以上学历2701人，占职工总人数10.4%。其中研究生16人，大学本科386人，大专生1315人，中专生984人。具有各类专业技术人员职称5074人，其中高级职称72人，中级职称627人，初级职称4375人。各类专业人员由1983年的3.07%提高到18.8%。

职工生活在生产发展的基础上，也相应地得到了改善。50年代，合作社组织起来时，由于劳动生产率低，盈利少，企业分配采取先工资、后治病、再积累的方针，有的就这样也做不到。生产发展后，情况逐渐改善。1975年开始参照全民企业，实行职工退休养老金制。1987年又参加了全市职工退休统筹。1990年末，全系统离退休职工共9192人。现在各企业基本上都有职工食堂、托儿所、医务室，有的还有浴室、自建了职工宿舍。市二轻局为解决企业单独自建宿舍的困难，从1984年起，组织企业上交“两费”（联社固定资产占用费和流动资金占用费），共为企业统建职工住房1338套，总建筑面积69554.82平方米，使一部分多年在二轻工业岗位上的老职工和特困户的住房状况有了改善。

1992年，直属企业职工人均收入2508元，其中：全民企业2887元，集体企业2386元，人均收入比1984年的855元增长2.9倍。

纵观40余年，南京二轻工业是成绩卓著的，作出了不小的贡献。但发展过程曲折、复杂。当前生产上存在的问题，主要是企业经营机制还欠灵活，产品适应性不强，经济效益低下，影响到职工积极性进一步发挥。通过深化改革，这些问题将逐步得到解决，南京二轻工业将进一步发展壮大，继续做出新贡献。

## 第一章 工艺美术业

南京工艺美术，历史悠久，门类繁多，主要产品种类有：云锦、天鹅绒及天鹅绒毯、抽纱花边、绣品、工艺鞋、戏衣、牙雕、玉雕、木雕、竹刻、瓷刻、印章刻字、金属工艺、人造花、剪刻纸、扇子、烟花爆竹、灯彩、漆器、玩具、金线、金箔等。其中许多产品在全国和省内同行业中占有重要地位。

南京工艺美术的历史，最早可上溯至原始社会晚期。从位于鼓楼西北面的北阴阳营新石器时期遗址发掘中得知，五千多年前的南京原始居民已能将坚硬的玉石和玛瑙，加工成珠、管、璜、坠等各种精美的装饰品，同时还发现有用作随葬品的雨花石。而陶器的烧制更是北阴阳营氏族的一项重要的工艺美术生产活动，在东郊龙潭也出上了新石器时期的彩陶片。

商周时期，南京工艺美术创造和制作水平，已懂得冶炼青铜的合金技术。在北阴阳营后期文化层和江宁横溪等遗址中，发现了较多的商周时期的青铜器，如铙、箭头、刀、铍等，还有质量较高的陶器和原始青瓷。

东吴时期从各地征调了数以千计的手工业熟练工人到建业（今南京），充实官营的手工作坊。宫中还有无数宫女从事丝织，生丝均由浙江诸暨和永安供给。东晋末年，大将刘裕攻破后秦都城长安，将北方官营手工业中熟练工人迁来建康（南京），并在南郊斗场市设立锦署，因而使建康的丝织及锦织有了很快发展。六朝青瓷素享盛名，当时在城西南秦淮河畔，设有官营的陶瓷作坊，生产精美的陶瓷器皿。著名的南京金箔也产生于这一时期，东晋著名的炼丹家、医药家葛洪，被尊为金箔业的始祖。

隋唐时期，南京工艺美术方面也有诸多成就，留传至今的如南唐所建造的栖霞寺五层八面舍利塔，其每层浮雕的佛像、塔基座雕刻的海水、龙、凤、鱼、石榴等图案，基坛角柱上力士和龙的雕像，均极精美，是唐、宋时江南石塔的代表作。位于南郊祖堂山的“南唐二陵”，其建筑、彩画、雕刻等艺术成就也很突出。

元代，由于蒙古贵族对江南丝织品的特殊爱好，从1279年起，就在南京设立了东、西织染局，管理丝织及锦缎的生产，拥有近万名丝织工人，每年能生产万匹锦缎和两、三万斤丝。民间的绢、罗、纱、纺、花绢、花纱等生产也发展起来。

明、清两朝，为南京工艺美术发展史上的鼎盛期，今天南京工艺美术所具有的门类、品种，许多在当时就已产生，有的还比较发达。明初洪武年间，将江苏、浙江一带的手工业户4.5万多家移居南京，其中包括许多工艺美术匠户，并按行业将他们编入各种坊厢户籍，从事生产。现今南京城南仍有绫庄巷、绒庄巷、扇骨营等地名，为当时工艺美术匠户，作坊、店肆集中的地段。丝及锦缎织造则是当时最主要的工艺美术行业，皇室所用各种丝织品，赏赐臣下和赠送国外贵宾的绸缎等，很大一部分是南京所织造，并设有神帛堂、供应机房和织造局等官方织造机构，由提督织造官负责监造。丝织业的兴盛，还带动了本地金线、金箔行业的发展。此时，南京的绒花也已著称于世，产品行销全国各地。在城南雨花台一带，还设有数十座专烧琉璃构件的大窑，拥有技术工匠1000多人。50年代曾在这一带发现许多饰有龙、凤纹的瓦当和番莲纹滴水等，与明故宫和明孝陵所用瓦件相同。

金陵木刻年画在明初也已出现，明末胡正言在南京首创刊行了我国第一部卷帙浩繁的《十竹斋画谱》。

清代，南京工艺美术在明代基础上继续向前发展。丝织云锦业最为兴盛，除城南一带外，城外雨花台、秣陵关、陶吴、禄口、横溪及孝陵卫一带均是当时丝织匠户较集中的地区。绒花、

制扇、银器、金线、金箔、木版年画等业，也很兴旺，城内三山街至长乐路一带，绒花店林立，盛极一时。制扇从业人员达数千。城南秦淮河畔的金陵木刻年画作坊，店铺名冠全国，南京曾一度成为我国木刻年画的中心。

太平天国定都天京，城中设有统一管理各种手工业的诸匠营和百工衙，工艺美术行业也归属其内，如制作柱础、石刻的典石衙，绘制壁画和制作旗帜、冠服的绣锦衙和绣锦营，从事丝织的典织衙。织营最多时有织工万余人，中心在今内桥一带，除生产一般绸缎外，还能生产妆花缎等高档云锦品种。

清末，南京工艺美术行业中的一些门类渐趋衰落。尤以云锦业较为突出，机户减至百家左右，江宁织造局也于1904年裁撤。但剪纸、绒花、银器等业仍有所发展。1910年4月，清政府在南京举办“南洋劝业会”，会上南京的陀罗经被、天鹅绒字画获超等奖，库金、金银库缎、万字银库金、漳绒等分别获奖。

抗日战争时期，许多工艺美术行业停产，艺人流离失所，或改谋他业。抗日战争胜利后虽有短暂恢复，不久又陷入困境。

中华人民共和国成立后，人民政府采取一系列措施，扶持工艺美术行业发展，包括贷款、加工订货、包销产品等。

1954年，市政府为恢复、发展南京传统的工艺美术，组织成立了南京云锦研究工作组，组织剪纸艺人挖掘、整顿民间剪纸。帮助云锦艺人张福永、吉干臣、李宝贵、任寿朋，五彩绒艺人徐金才、全市唯一的雕花天鹅绒艺人王正兴、绒绢花艺人周家凤、任德福、王永禄、王家泰等人归队重操原业。

1956年至1957年，南京工艺美术行业成立了各种生产合作社，主要的有艺新、艺光、艺锦、艺美4个丝织云锦合作社，金陵、民艺和江宁3个金箔金线合作社，艺美绒礼花合作社，菊花戏衣合作社，秦淮制扇合作社，以及剪纸、牙雕、金银器饰、地毯等合作社。

1956年所属工艺美术合作社基本情况表

表1

行业	合作社数	职工人数	产值
丝织云锦	4	374	62.3万元
金线	1	188	30.7万元
金箔	1	76	23.5万元
绒绢花	1	77	7.1万元
剪纸	1	15	1.9万元
合计	8	730	125.5万元

1956年，为加强对全市工艺美术行业的领导，市手工业管理局设立工艺美术科。1957年，市手管局所属工艺美术厂社为10家，职工1218人，产值184.8万元。当年7月，南京剪纸艺人张吉根、刻纸艺人芮锦富、云锦艺人吉干臣出席了在北京召开的第一次全国工艺美术艺人代表大会，受到朱德等中央领导的接见。

1958年“大跃进”中，生产云锦的企业划归纺织部门。至1960年，市属工艺美术厂社合并，缩减为5家，职工1182人。

1961年始，纠正1958年以来的一些错误思潮，工艺美术生产得到复苏和发展，年底全市共有工艺美术生产企业20个，年产值240.39万元。南京艺术学院工艺美术专修科、中专部共8名毕业生陆续分配到我市工艺美术企、事业单位，加强了艺术创作、设计力量。至1962年底，全市工艺美术行业共有云锦、丝绒、金线金箔、剪纸刻、木版年画、绒绢花、戏衣戏具、地毯、花边、刺绣、牙雕、木雕、瓷刻、竹雕、金石雕刻、石膏

雕塑、折扇、羽扇、金银饰品、玩具、民族乐器等 22 个门类，24 家企业（合作工厂 3 个，合作社 18 个，合作组 3 个），职工 2300 人，年产值 360 万元。出口产品有云锦、丝绸、漳缎、牙雕、花边、剪纸等，年出口值 120 万元。而向农村广大地区的木版年画、红线刻纸、小绒头花等产品供不应求。为适应需要，部分企业还组织了外加工，扩大生产。

1963 年，为了展现南京工艺美术的成就，分别于 7 月 1 日至 8 月 4 日在北京北海团城，10 月 1 日至 11 月 3 日在南京市手工业产品门市部举办了“南京工艺美术展览会”。全市工艺美术 22 个门类的 1388 件产品参加了展览。在展出期间，朱德、李先念、薄一波、邓颖超、郭沫若等中央领导和 32 个国家的外宾以及归国观光华侨参观了展览。江渭清、包厚昌、彭冲、管文蔚等省、市领导参观了在宁展览。不少领导都留音鼓励，朱德题词：“继承与发展祖国的工艺美术事业”，郭沫若赋诗：“凯风吹至石头城，北海波光照明，坐看百花齐放蕊，满园硕果意欣荣”。此次展览受到京、宁两地观众的欢迎，尤以具有南京地方特色的产品云锦、天鹅绒、剪刻纸、绒花、仿古雕、彩塑等评价较高。为加强行业设计力量，提高创作水平，市手工业管理局成立了南京工艺美术研究室和手工业产品装潢设计室，成员除蔡漠、江善之、杨殿魁等美术干部及南京艺术学院一部分毕业生外，并吸收了民间艺人张吉根、朱光奇、朱啸山等人参加。

为适应南京工艺美术发展需要，加强行业管理，1964 年 10 月 6 日，市政府批准成立了南京市工艺美术工业公司。1965 年，市工艺美术工业公司所属企业有 21 个，职工 2475 人，年产值 828 万元。

1966 年“文化大革命”开始，南京工艺美术事业遭受巨大冲击。工艺美术的传统题材产品均被否定，大部分企业转产其它产品（其中 9 家企业转产电子产品，3 家转产汽车配件，1 家转产

医疗器械），身怀传统高超技艺的艺人被迫改行，从事其它工种的劳动，许多工艺美术设计人员和干部或下放农村，或调其它行业。

1973 年 4 月，国务院批转各地贯彻执行轻工、外贸两部《关于发展工艺美术生产问题的报告》的 46 号文件，重新明确发展工艺美术生产的方针、任务和措施，工艺美术生产开始出现转机。8 月 18 日，恢复重建市工艺美术工业公司，有直属企业 17 家，代管企业 6 家。此外，公司还辖属云锦和工艺美术两个研究所，工艺美术服务部和供销经理部等配套机构，分别承担设计、原材料供应和产品销售等职能。公司成立后，对全市工艺美术生产企业进行了归口调整，组织艺人、设计人员和专业管理人员归队，恢复发展生产。当年 10 月，为宣传南京的工艺美术，市工艺美术工业公司在市工人文化宫举办了南京工艺美术展览，20 余家企业，精心制作了数千件作品参展。许多参展品不仅制作精细，并在题材上有所突破，如泥塑“梁山一百零八将”等受到各界观众的好评。

“文化大革命”结束后，随着拨乱反正和政策落实，南京工艺美术生产获得较快的恢复和发展，除传统产品外，还发展了涤纶金银线、羊毛提花毯、绳套毯、美术陶瓷、金属玩具、羽毛花、牛角画等新产品。天鹅绒毯产量激增，成为南京市的出口“拳头”产品。1978 年市工艺美术工业公司隶属企事业单位为 27 家，新增加了工艺鞋厂、红卫纸箱厂、电器七厂（生产美术陶瓷和工业陶瓷等）、新华刻字厂、汽枪厂、邮政器材厂、文教用品厂、文体器材厂等生产企业，工业总产值 6898.7 万元。

1978 年春，在北京举行的全国工艺美术展览会上，南京仿古牙雕《文成公主》、《驯鹿》、云锦金宝地《万紫千红》和剪纸《孔雀》等作品受到高度评价，作为优秀展品列入《展览资料选编》。

1979年,为庆祝中华人民共和国建国三十周年,向全市人民汇报南京工艺美术的发展情况,市工艺美术工业公司于6月15日至7月8日,在市工人文化宫再次举办“南京工艺美术展览”。展览分民间工艺品、雕塑工艺品和织绣工艺品三大部分,展品1000多件,其中包括羽毛花、烫画、贴画、玩具、树根雕、美术陶瓷、仿古铜、工艺鞋、编织工艺品、裘皮制品等近几年新发展起来的工艺美术品。接待观众近4万人次,其中包括日本、英国、法国、意大利和坦桑尼亚等国外宾。

1980年,为培养工艺美术设计人才,经市人事局和教育局备案,市工艺美术工业公司创办了南京市走读中等专业学校美术班(含造型设计和包装设计两个专业),共招收应届中学毕业生31名。1985年经省政府批准,成立了南京市工艺美术职工中等专业学校,为我市工艺美术行业培养了一批专业设计人才。

1981年,南京市为加强与友好城市日本名古屋市的经济合作和贸易往来,发展友好关系,于2月19日至3月3日在名古屋市最大的百货商店—松板屋本店七楼举办了“南京工艺美术展览”,展品5000余件。名古屋市正副市长、正副议长、爱知县副知事参加了展览开幕式,观众达12.6万人次,展品销售61.89万元,占展品总值63%。

1982年,南京工艺美术工业公司所属企业工业总产值7775.36万元,其中工艺品产值6809.41万元,出口值为3999.6万元,在全国25个大城市居前6位;占全省工艺美术总产值的10.6%。在全省11个市居第4位;占南京二轻工业总产值19.52%,出口额占全市出口总额的20%。利润总额839.42万元,固定资产原值2063万元,生产品种71个,500多个花色。从1973年至1982年,产值每年递增13.9%,利润每年递增6.7%,10年出口总额2.47亿元,换汇1.2亿美元,上交税利11455万元。

1984年,为加强南京市和意大利文化古城佛罗伦萨市的文化艺术交流和经济贸易合作,11月30日至12月9日,在佛罗伦萨市斯特罗兹宫举办了南京工艺美术展览。展品有10大类,1000多个品种,12500余件,观众达5万人次,销售展品51.5万人民币(合18万多美元),占展品总额的80.5%。

1985年,根据南京市经济体制改革和产品结构调整需要,全市工艺美术行业管理体制,产品结构发生了很大变化。文体用品厂和金粉厂撤销,分别合并至南京洗衣机厂和金属家具总厂;工艺美术研究所改为装饰工程公司,星海乐器厂撤销(南京乐器厂已于1980年7月撤消合并至南京汽车附件二厂),艺新,艺光两丝织厂和艺术织毯厂隶属关系划至市纺织工业公司,工艺纸箱厂划至市包装工业公司。

1985年10月,公司与企业脱勾,由管理型转为经济实体。

1987年底,据对全市(含郊区)43家主要工艺美术企业的统计,当年总产值11910.25万元,利润569.94万元,职工10881人。

1990年底,全市(含县、郊区)有近百家企业生产工艺美术品,其中市属企业20家,生产门类包括雕塑工艺品、金属工艺品、首饰、漆器、人造花,画类工艺品、工艺鞋帽、绣衣、地毯、美术陶瓷、烟花炮竹、工艺扇、民间工艺品、玩具、工艺矿产品、自产原料、非工艺品等21个大类,1992年,工艺美术行业市属企业仅存11家,职工3381人,产值14013.8万元。

1987年南京地区主要工艺美术企业概况

表2

企业名称	地址	负责人	主要产品	职工人数	产值(万元)	利润(万元)	固定资产净值(万元)
南京市工艺美术工业公司	南京市北京东路31号	陈宏琛		312		25.15	353.4
南京工艺雕刻厂	南京市中山南路243号	张世琪	牙雕、木雕、木制品、珍珠加工	270	146.43	13.9	50.7
南京刻字厂	南京市中山南路241号	张紫石	刻字、原子印章	111	54.2	9.4	18.3
南京玉器厂	南京市大校场巷53号	郑敬国	玉雕、雨花石	224	385	32	
南京制镜厂	南京珠江路489号	孙水珍	工艺镜、玻璃制品、雨花石	116	191	11.5	17.2
六合雨花玛瑙工艺厂	六合县体育路32号	殷永家	玉雕、雨花石	116	48.23	3.18	20.34
六合长山工艺厂	六合县长山乡	李保才	雨花石、玉石首饰	37	8	0.5	7.5
江宁县红木雕刻厂	江宁县周岗镇	俞良	红木雕刻、家具	140	47.2	4.35	20.64
南京工艺厂	江宁县周岗镇	张昌兴	牙雕、木雕、泥塑	120			
南京金属工艺厂	南京市太平南路107号	王培生	金、银、铜摆件、首饰	481	1801	63.5	156.6

续表

企业名称	地址	负责人	主要产品	职工人数	产值(万元)	利润(万元)	固定资产净值(万元)
南京第二金属工艺厂	六合县香塘路44号	刘家华	首饰	60	72	0.3	2.6
南京第三金属珠宝工艺厂	高淳县淳溪镇	孙传进	珍珠首饰、金、银首饰	50	70	12	
南京工艺漆器厂	南京后宰门74号	朱贵生	漆器、木材加工	50	28	0.76	
南京工艺制花厂	南京绒庄街7号	朱淑奇	塑料花、绢花、涤纶花、绒制品	438	501.85	47.24	147.8
六合瓜埠工艺厂	六合县瓜埠果园叉路口	张爱琴	绒花、绢花	153	21.5	0.8	5.5
南京贝雕工艺厂	南京浦口浦镇西庄	黄时贵	贝雕画	75	16	0.74	
南京石城贝雕工艺厂	南京浦口胜利圩	刘国梁	贝雕画	31	12.5	0.7	2.1
高淳县薛城贝雕厂	高淳县薛城镇	邢华政	贝雕画	29	6.23	0.4	4.2
南京浦口草席厂	南京浦口浦新里20号	邵学俊	草席制品	154	61.97	1.33	12.48
溧水洪兰棕藤竹木制品厂	溧水洪兰镇孔庆荣		藤制品	32	10.17	0.25	0.03
南京花边厂	南京山西路133号	王菊英	抽纱花边	260	283.59		26
南京工艺鞋厂	南京唱经楼70号	刘福祥	工艺鞋	270	265.1		51

续表

企业名称	地 址	负责人	主要产品	职工 人数	产值 (万元)	利润 (万元)	固定资 产净值 (万元)
南京云锦研究所	南京水西门外茶亭东街240号	汪印然	云锦、天鹅绒毯	163	61.43	3.28	157.7
南京艺新丝织厂	南京胭脂巷14号	柏凯山	云锦、天鹅绒毯、丝织品	1541	1002.73	-48	527.22
南京艺光丝织厂	南京归云堂1号	朱卯珍	天鹅绒、天鹅绒毯、丝织品	1343			
南京毛条厂绣品分厂	南京马巷85号	戴文森	机绣品	80			
江宁外贸皮毛工艺厂	江宁县固岗镇	魏锡成	裘皮服装、皮革手套	520	401.2	29.5	
高淳紫砂厂	高淳县淳溪镇	徐 义	紫砂茶具、美术陶	428	281.19	34.01	107
南京印铁制罐厂	南京下关姜家圩77号	陆文平	制罐、金属玩具、玩具机芯	709	494.08	15.7	237.47
南京童车厂	南京边营95号	耿金彪	童车	206	254	11	24
南京鼓楼玩具厂	南京上海路南秀村14号	谷卫卫	搪塑玩具、布绒玩具	132	161.87	9.66	11.68
南京玩具厂	南京碑亭巷120号	杨金龙	布绒玩具	123	340.79	3.48	11.4
南京无线电器材厂	南京瑞金路大清河20号	徐月轩	玩具、无线电元件	350			

续表

企业名称	地 址	负责人	主要产品	职工 人数	产值 (万元)	利润 (万元)	固定资 产净值 (万元)
南京丹青美木装潢工艺厂	南京下关五棵山村334号	张金花	电动玩具、灯具、小工艺品				
南京民间工艺厂	南京太平南路532号	周继龙	扇子、剪刻、龙纸、有机玻璃制品	123	75.47	1.78	10.63
南京夫子庙彩灯厂	南京状元镜23巷3号	刘茂松	彩灯、泥塑	46	8.46	0.23	0.5
南京金陵扇厂	南京栖霞街	严邦萍	折扇、大挂扇	104	50	0.06	5.12
高淳羽毛工艺厂	高淳淳溪镇	钱进年	羽毛扇、羽绒制品、裘皮动物	309	195	14.7	50
六合日用化工厂	六合县公园路16号	李永林	蜡烛、蚊香、化妆品	60			
南京五四印刷厂	南京四牌楼61号	陈国泰	包装印刷、扑克牌	491	452.6	54.3	242.8
南京金线金箔厂	南京龙潭镇印学俊	印学俊	金箔、锦纶金线、圆珠线	655	1903.14	133	474.3
江宁金箔总厂	江宁县东山镇	江宝全	金箔、铝箔、贴花铝箔	949	1101	60.06	191
南京花园搪瓷厂	南京龙潭花园	张道农	搪瓷、合金箔	265	200	13.5	61.11
南京摄山金箔厂	南京龙潭	夏广胜	铝箔、合金箔	70	23		

续表

企业名称	地 址	负责人	主要产品	职工 人数	产值 (万元)	利润 (万元)	固定资 产净值 (万元)
江宁县烟花 厂	江宁县茶场	毛光明	烟花、炮竹	170	85	6.4	18.9
江宁横溪花 炮厂	江宁县横溪 多呈村	何德武	炮 竹	41	12		
江宁县杭村 鞭炮厂	江宁县陶吴 多杭村	李明生	炮竹类	50	10	0.38	1.6
江宁县桃红 鞭炮厂	江宁县陶吴 多桃红	周佑根	炮竹类	42			

## 第一节 云 锦

云锦，是南京历史最为悠久、技艺成就最为突出的一种工艺美术品，为我国三大名锦之一。以用料考究、织造工精、锦纹色彩灿烂辉煌，美如天空彩霞而誉名“云锦”。

南京云锦最早可上溯至南朝宋在建康斗场市（今南京雨花台一带）设立锦署时起，南朝后曾一度停产，元代又重新得到发展，元代17年（1280），在建康设东、西织染局，专司御用织物的织造，地址分别在今夫子庙和莫愁路一带。东局管辖工匠3000多户，织机154台，年织造锦缎4527匹，用丝11502斤；西局生产规模与东局相仿，元代统治者喜用金锦，用金装饰织物纹样便成为南京云锦的一个重要特色。

明承元制，在南京设有内织染局（亦称南局，隶工部），神帛堂（今南京后宰门一带）和供应机房（今南京汉府街一带）等官办织造机构。内织染局设机300多台，工匠3000余名；神帛

堂设机40台、工匠1200名，年织神帛1369匹。时云锦主要有“本色花”、“妆花”、“织金”三种，织金和妆花是最有地方特色和织造技艺最高的代表品种。

清顺治二年（1645），在南京设江宁织造局（今大行宫一带），光绪三十年（1904）撤销。乾隆三年，江宁织造局辖有机匠2906名，十二年有机匠1922名。当时南京民间云锦生产也很发达，以康熙、乾隆时最盛，有织锦机户200多家，每户机数二三台至五六台不等，年产值约银200余万两，依此为生者万人，道光至咸丰三年（1853），全城库缎织机和妆花描金织机分别为2500台和1000台，后太平天国将机户生产资料悉数收归国有，机匠尽入织营，锦、缎产品全与市场隔绝，又受战火影响，生产下降，至光绪六年（1880），全城有库缎织机300台，织工1300人，年产1万匹；妆花描金织机300台，织工1500人，年产3000匹。至光绪二十六年（1900），库缎织机和妆花描金织机分别减至50台和30台。辛亥革命后，全城尚存云锦机户108家，织机449台。1932年还有云锦机户117家，织机498台。1945~1949年仅剩织机150台，挑花老艺人4名（张福永、吉干臣、任寿朋、李宝贵），织工20余人，开工者仅中兴源丝织厂的4台织机，年产量2300米。

自清代始，云锦除供宫廷御用外，还大量销往蒙古、新疆、青海、西藏等少数民族聚集地区，蒙古约占一半以上，北京和张家口是北方的主要销售窗口。清末，南京本地经营云锦产销的“号家”，主要有涂东源、王安和、林三合、陆家义、祁承业、张象发等。北京帮在南京采购或设庄的店家主要有兴盛义、兴盛泰、正源兴（即中兴源丝织厂的联号）、恒义昌、三义广、天巨成、永兴、启源、裕丰信、永益等10余家。经销各种云锦至少数民族地区，除用云锦制作衣帽袍服外，还用于装饰宫殿庙堂和作祭垫、伞盖、帷幔等。辛亥革命后，仅与内蒙和西藏维持有限

的销售关系。1924年西藏班禅九世至京曾订购数量较大的期货，使云锦业稍呈转机，1921年至1931年间，云锦业曾一度创造了一些结合时代生活的新产品，如椅垫、沙发靠垫、琴条、钱袋、提包等实用品，以外国游客和观光华侨为销售对象，称“洋庄货”，经营者称“作洋庄”、“销洋庄”。1935年，蒙古人民共和国德华洋行来我国采购云锦，此时只有正源兴和恒昌永两个号家能承接合同。

中华人民共和国成立以后，濒临危境的云锦业渐有起色。1950年8月，南京市商业局到张家口与西蒙贸易公司联系，恢复了云锦传统销售渠道和生产，时各家恢复生产的织机为：中兴源织机厂40台，天昌丝织厂30台，参加联组的小业主20户约70台。至1954年8月，全市恢复云锦生产的织机228台（内有铁机4台），业主及资方从业人员215人，工人319人，临时工376人，1953年全市云锦产值739742元。

1954年12月，秦淮区云锦业的小业主共27户，68人，以53台织机组织成立了秦淮区织造生产合作社，有股金4771元。1956年，中兴源、天丰、邓裕丰、吴祥泰等私营厂家业主合并成立公私合营中兴源织机厂。是年，各区织造云锦生产供销合作社，生产组合并，成立了艺新、艺光、艺美、艺锦等织造生产合作社，有云锦织机398台，从业人员945人，并逐花采用电力提花织机取代传统花楼木机生产库锦、库缎等品种。1958年底，有织机562台（内有电力织机136台、木机及梭织机426台），职工1892人，年产量289968米，产值2358457元。此时艺锦合作社并入南京丝织厂成立云锦车间；艺美与艺光合作社于1959年并入中兴源织机厂成立云锦车间，产品以电机生产的彩库锦为主。至“文化大革命”前，全市生产云锦的企业主要有艺新丝织厂、中兴源丝织厂、南京丝织厂。其中艺新丝织厂为云锦专业生产厂，中兴源和南京丝织厂则以生产丝绸为主。

1966年“文化大革命”开始，云锦停产，至70年代初恢复生产，1972年“艺新”生产云锦214.8米/1.34万元。1973年云锦研究所建立云锦试验工场。1975年，“艺新”和云锦研究所试验工场生产云锦10287米/17.8万元。1980年前后，又以发原料、收成品的外加工形式，先后在区、县组织15个加工点，976台织机（内有电机14台）扩大云锦生产，外加工人员达300余人。1984年云锦研究所和艺新丝织厂生产云锦6.63万米/99.02万元，其中金宝地0.32万米/20.42万元，库锦4.36万米/32.23万元，金银妆0.45万米/12.08万元，其他云锦类1.5万米/34.29万元。1985年9月艺新丝织厂归属市纺织工业公司。

南京云锦是织造提花织物，品种种类很多，主要分为库锦、库缎和妆花三大类。

云锦图案花纹极为繁多，内容绝大部分都是含有吉祥意思，图案题材，在动物方面，多采用仙鹤、狮子、鹿、象、孔雀、鸳鸯、鱼、雁、蝙蝠、蝴蝶及其他草虫，以及想象动物，如龙、凤、麒麟等等；植物方面有牡丹、莲花、芙蓉、秋葵、长春、佛手、桃子、柿子、石榴、虞美人、灵芝草、宝相花、梅、兰、竹、菊等等；此外，还有表示吉祥幸福的图案，如八宝、八仙、八吉祥，以及万字、寿字、祥云等等。

云锦图案造形多样，仅以“云势”来分就有四合云、七巧云、如意云、和合云、蚕茧云、行云、卧云、大小勾云等等，每一云势，根据不同设计要求，又有许多不同变化。

云锦技法传统的构成分为：“团花”、“散花”、“满花”、“缠枝”、“穿枝”、“折枝”、“锦群”七类。

云锦图案的手法和格局都比较严谨，庄重，各种图案布局安排都很协调。

云锦配色，缤纷绚丽，属于赤色和橙色系统的有正红、大

红、朱红、银红、水红、南红、粉红、桃红、柿红、妃红、印红、蜜色、豆灰、珊瑚、红酱……；属于黄色和绿色系统的有正黄、明黄、葵黄、杏黄、鹅黄、沉香、古铜、栗壳、鼻烟、芷驼、广绿、芽绿、油绿、墨绿、秋香……等等。繁多的色彩，严谨的构图，通过精工织造，便形成“云锦似花花似锦”效果。

### 〔库缎〕

是在缎底上起本色花纹或其他颜色花纹的品种，花分亮花、暗花两种，这是经纬线组织上的变化所产生的两种不同效果。部分花纹用金线织出的，叫“装金库缎”。也有用金银两种线来装饰花纹的，叫“两色金库缎”。云锦原为贡品，织成后送内务府入“缎匹库”，故名库缎。

### 〔库锦〕

又名“织金”，在缎底上用金线或银线织出各式花纹丝织品。库锦中尚有“二色金库锦”和“彩花库锦”两种，多织小花。前者是金银线并用，后者除用金银线外还夹以二至三色彩绒并织。库锦织造大量用金装饰，是其重要的特色。

### 〔妆花〕

又称妆化缎，即在缎底上以各色彩绒织出花纹，用时以片金纹织于花纹边缘，是云锦中最精美的一种。另有“金宝地”，即满底织金，上列彩花，富丽绚烂。妆花配色繁多，在同一段上下左右相邻的两个单位花纹虽一样，配色则不同，织造极费时间。还有一种叫“芙蓉妆”，花样多用“芙蓉花”，故取此名。

### 1932年南京云锦业概况

表3

号家	地点	资本 (元)	织机 (架)	每年产额 (元)
张象发	干章巷	3000	60	20000
祁德泰	慈悲社	400	8	2000
施春记	沐府西街	400	8	2400
刘鸿奎	沐府西街	400	8	2400
何锦丰	张府园	400	8	3600
朱广兴	严家井	400	8	3600
汤春和	估衣廊	400	8	2400
吴瑞堂	鸳鸯桥	400	8	3000
曹授农	鸡鹅巷	400	8	2000
吴槐记	锦绣坊	1000	20	5000
王荣泰	太平桥	300	6	3600
耿长庆	转龙巷	300	6	24000
翁炳记	转龙巷	300	6	4000
陆开贤	老府桥	300	6	3000
杨春记	止马营	300	6	1600
黄春记	唱经楼	300	6	1400
骆汉卿	铜坊苑	300	6	1800
宗涌源	三眼井	300	6	2400
胡忆兴	估衣廊	1000	20	6000
丁永元	鸣羊巷	250	4	2500

续表

号 家	地 点	资 本 (元)	织 机 (架)	每年产额 (元)
蔡裕泰	铁作坊	250	4	1800
姚恒泰	平家巷	140	4	1200
经传荣	金粟巷	200	4	1500
甘时源	毛家苑	200	4	200
翁钧记	如意桥	200	4	2400
张德元	骂驾桥	200	4	1200
耿邦成	太平苑	200	4	2400
史锦华	梁家巷	200	4	2400
汪锦泰	王福街	200	4	3600
章培芝	门西陈家牌坊	200	4	1800
张俊浦	豆家园	200	4	2400
孙锦章	豆业桥	200	4	2400
伍和记	虎踞关	200	4	2400
刘洪金	瓦棺寺	200	4	2400
陈明干	五福街	200	4	2400
薛学沅	太平井	200	4	2400
沈廷记	糖坊桥	200	4	2400
姚景和	太平苑	200	4	2400
童银记	双 塘	200	4	3600
杨士琦	骂驾桥	200	4	1200
陶德泰	佟所巷	200	4	2400

续表

号 家	地 点	资 本 (元)	织 机 (架)	每年产额 (元)
杜永兴	崔八巷	200	4	1800
赵永兴	莲花桥	200	4	2200
卓永兴	和平门	200	4	1200
祁德泰	陆家巷	200	4	1200
高锦昌	铜银巷	200	4	1200
郑惠福	沈举人巷	200	4	1200
朱乾泰	韩家巷	200	4	2400
郑广记	鸡鹅巷	200	4	1200
吴顺昌	骂驾桥	400	8	3000
焯 记	金粟巷	150	3	2000
胡化隆	张府园	150	3	1000
戴永丰	五福街	150	3	1800
何家华	丹凤街	150	3	1000
黄春记	门西太平苑	150	3	1800
张昌林	五局糖坊巷	150	3	1800
贾锦森	丹凤街	150	3	1800
高炳记	毛家苑	120	3	2400
陈庆余	井家苑	150	3	1200
阎保洪	转龙巷	150	3	1800
汪炳记				

续表

号 家	地 点	资 本 (元)	织 机 (架)	每年产额 (元)
徐发财	凤游寺	150	3	1000
周同兴	佟所巷	150	3	1000
郑兴泰	璇子巷	120	3	1200
戴子林	杏花村	150	3	1800
李炳记	柏家苑	150	3	1800
葛永泰	居安里	180	3	1000
王乾泰	如意桥	150	3	1200
朱乾泰	转龙巷	150	3	2400
周成高	小沙井	140	3	1000
邹明亮	门西太平里	120	3	1800
包德才	五福街	120	3	1200
杨涌兴	门东八间房	120	3	1000
丁宝庆	撮箕巷	120	3	1800
顾长记	红 庙	120	3	1200
王炳南	沈举人巷	120	3	1200
沈荣森	毛家巷	100	2	1200
谭炳鑫	石榴园	100	2	500
王永兴	九局十家街	100	2	1200
王开智	太平桥	100	2	600
萧福海	瓦棺寺	100	2	600
俞元富	凤游寺	100	2	600

续表

号 家	地 点	资 本 (元)	织 机 (架)	每年产额 (元)
申锦沅	高家苑	100	2	600
骆纪隆	玉振街	100	2	600
陈钰泰	廊后街	100	2	600
柳荣泰	东门桥	100	2	500
王振坤	沈举人巷	100	2	600
徐宗彬	金粟巷	100	2	2400
成启华	太平苑	100	2	1200
毕永泰	沐府西门	100	2	500
耿邦仁	井家苑	100	2	1800
周家娘	斗鸡街	100	2	600
王启荣	转龙街	100	2	800
徐德银	凤游寺	100	2	500
张炳记	九天祠	100	2	600
黄朝先	柏家苑	100	2	600
陈宝庆	糖坊廊	100	2	600
张发兴	三条巷	100	2	1200
凌永记	井家苑	100	2	1000
陈义泰	皇册苑	100	2	1200
阎保山	来凤巷	100	2	600
李德元	老府桥	100	2	1800
夏保兴	磨乃巷	100	2	1800

续表

号 家	地 点	资 本 (元)	织 机 (架)	每年产额 (元)
刘正兴	九天祠	100	2	1200
马春记	毛家苑	100	2	1200
汪祥义	十间房	100	2	600
张福义	豆腐巷	100	2	100
王钰泰	转龙巷	100	2	600
徐万有	转龙巷	100	2	600
沈荣贵	五福街	50	1	600
许明泉	小沙井	100	2	500
蒋芝富	小府巷	50	2	1000
俞其云	磨乃巷	50	1	1200
袁匡发	金粟巷	50	1	600
顾鸿兴	红 庙	60	2	600
冯裕隆	毛家苑	50	1	600
涂正兴	红 庙	60	2	600
王振泰	肚带营	600	2	600

#### (南京云锦研究所)

南京云锦研究所始建于1954年,初名为南京云锦研究工作组,何燕明任组长,南京艺术学院著名工艺美术家陈之佛教授任名誉组长。1957年末成立云锦研究所,这是我国工艺美术系统

最早成立的专业研究机构之一,也是我国目前传统织锦中唯一的专业研究部门。30多年来,该所抢救了残存的云锦图案设计稿1000多幅,编绘了两集传统的云锦优秀图案(分别由人民美术出版社和上海人民美术出版社出版),编写了《南京云锦史》(1985年由江苏科技出版社出版),为内外销、宾馆、礼品展需要而设计了许多新图案,创造了一批新品种如雨花锦、凹凸锦、金银妆等。1973年建立云锦试验工场,1976年成功地将“金宝地”由木机手工生产过渡到电机生产,1979年完成了“天鹅绒全织机研制项目”,研制恢复了失传多年的传统品种妆花罗、妆花纱、妆花绸等,并在此基础上开展古代丝织文物的复制研究工作。其中为北京定陵博物馆复制了明代丝织珍品13件,1983年复制成的明万历帝“孔雀羽织金妆花纱龙袍料”,是其最优秀的代表作。1984年受轻工部和工艺美术总公司委托,承担组建了全国织锦工艺研究生产试验中心和中国织锦工艺陈列馆,对全国各民族地区织锦工艺进行了发掘、整理、总结,在恢复传统技艺的基础上创造出许多新的花色品种。

南京云锦研究所生产的吉祥牌云锦(妆花缎、雨花锦)获1981年度江苏省工艺美术百花奖(省优),1990年,吉祥牌云锦获轻工部工艺美术百花奖(地方独特产品),妆花缎产品1987年在全国少数民族用品会上获部级优质产品称号,孔雀羽织金妆花纱龙袍料获1984年中国工艺美术百花奖珍品奖(金杯)。

## 第二节 金箔、金线

南京金箔、金线,历史悠久,主要产品品种,除传统的金银线、金箔外,还有近现代新发展起来的铜箔、铝箔、涤纶金银线、金拉线等,均在国内居主导地位。现生产企业主要为南京金线金箔总厂和江宁县金箔总厂,以及南京花园金箔厂和南京摄山

金箔厂。

### 〔金箔、金线〕

金箔，是一种用黄金锤成的厚度不超过 0.1 微米的薄片，主要用作建筑、器物、佛教塑像装饰贴金及名贵中成药的配方。金线，是由金箔切成的金丝和蚕丝（或纱线）搓捻在一起而成的金线，用银箔（熏成金色）切成的银丝加工成的银线（仿金线），也叫“药水金线”，均为高级丝织品如云锦等的织造原料。南京生产金箔的历史，最早可追溯至南朝，刘宋山谦之《丹阳记》等文献中已有生产金银箔和设锦署的记载。至元朝初年，南京设置官营织染局织造金锦时已大量生产。明清时期，南京云锦织造盛极一时，大量使用金银线，更促进了金箔、金线行业的发展。东郊龙潭镇一带是南京金箔、金线生产的集散地，农户均有“打箔”、“制线”的手艺，世代相传。龙潭花神庙曾设金箔公会祠堂，尊东晋著名炼丹家葛洪为金箔始祖。此外，清初城区还有金箔、金线生产业户 30 多家，工人 200 多。太平天国时期，因建造天王府等需要大量金箔作装饰，天京专设金箔司，辖有三四百工人。清末至民国初年，龙潭从事金箔生产的业户 40~50 家，以刘、葛、印氏等户影响较大。金线生产户有 30~50 家，以李、张、谢、陈、徐、王氏等户较为著名，年产金线约 50 万支。城区金箔业户，大多来自龙潭地区，南京所产金线主要供本市机户织造锦缎用。清末，金箔、金线销路转向东北、蒙古、新疆等地，用于佛像贴金、店铺匾额装璜、戏衣制作等。位于城南三山街附近马巷的金行店铺，为南京金箔、金线的主要销售地，主要店铺有周氏、裴氏等。1936 年，因战事使蒙古、东北等地销路断绝，业主大多改行，城区仅剩 10 余户，1937 年生产完全停顿。抗战胜利后城区恢复生产的有 13 户。

中华人民共和国成立后，相继恢复了与东北、西北和北京等

地的销售渠道。自 1953 年起，所需金银原料全部由人民银行统一供给，金箔产品则全部交由北京中国化工原料公司销售。之后，金银原料由客户向银行申请指标，交生产企业加工制作。1954 年城区生产户 12 家，从业人员 47 人，1956 年合并成立了“金陵金箔生产合作社”（社址在马巷 85 号），技术工人仍来自龙潭。1966 年转产金粉，改名为南京金粉厂，金箔生产设备转给江宁金箔锦线厂。龙潭地区于 1955 年成立南京民艺金箔社，1966 年改名南京金线金箔厂，1989 年改名为南京金线金箔总厂。江宁县龙潭乡金银箔锦线生产合作社 1959 年改名江宁县金箔锦线厂，1988 年改名为江宁金箔总厂，各有职工 134 人和 64 人，所产金箔大多销往北京，主要供故宫和同仁堂制药厂作装饰贴金和高档中药配方及包装。1955~1965 年间，民艺金箔社金箔年产量 10 万~30 万张，金银线年产量 100 万支左右，除满足本地所需外，主要销往北京、苏州、宁波、潮州、成都等地，作刺绣、织锦和服饰原料。1974 年，全市（含江宁县）生产金箔 441.48 万张 / 62.3 万元，生产金银线 52.82 万扎 / 24.95 万元。此后，由于黄金原材料日趋紧张，改用新开发的涤纶圆蕊金银线等代替，真金银线产量逐年下降。1987 年，南京金线金箔厂生产金线 5.2 万扎 / 6.55 万元，是国内生产真金线的唯一企业。“文化大革命”后，由于基本建设和工艺美术品、中成药等生产的发展，对南京金箔的需求量逐年增加。国内许多著名的建筑物如北京的故宫、天安门、人民大会堂、毛主席纪念馆、南京中山陵、西藏布达拉宫等的装修，均使用南京的金箔。1987 年，全市金箔产量，产值为 744.68 万张 / 480 万元；1990 年产量、产值为 970.43 万张 / 859.08 万元。

南京金箔，生产工艺独特，技术要求高，从古至今，一直为手工制作。其主要生产过程是：化条，将金块熔化成细小条块；拍叶，将金条锤拍、裁剪成数毫米见方的小薄片；装占，做捻

子，将小薄片夹在用煤油熏黑的乌金纸内，（此种乌金纸产于浙江上虞、富阳一带，以当年生嫩竹为料，经过五个伏季的浸泡、沤烂后才最后制成，故亦称“五伏纸”），用2016张10厘米见方的乌金纸叠成一方块，称“家生”，共可夹2014片小金片，外层再包以牛皮纸进行打箔；打箔，须一人手持“家生”作有规律的转动，一人手持3公斤重的铁锤敲打，要连续锤打3个小时，方能将家生内的小金片打成极薄的金箔；出具，切箔，从家生中用羽毛挑出金箔，置于另一纸基上，并按标准切成各种规格的成品。

江宁金箔总厂的金陵牌金箔，1984年获江苏省优质产品称号，1987年获国家质量金质奖。南京金线金箔总厂的龙凤牌金箔，1984年获江苏省优质产品称号，1987年获轻工部优质产品称号。

### 〔铝、铜箔〕

铝箔是以铝为原料制成，使用范围很广，可用于各种产品如自行车、缝纫机、家用电器等的装璜。其生产约始于40年代，现南京（包括郊县）几家金线、金箔厂均有生产。1973年全市产量3688.65万张，产值40.24万元。1987年产量为10031.96万张，产值133.05万元。1986年，江宁金箔总厂的金陵牌铝箔和南京花园金箔厂的双龙牌铝箔，获江苏省工艺美术品百花奖。

铜箔，亦称合金箔、火金箔，是以铜为原料制成。1963年，南京民艺金箔社孙云林等人在国内首次研制成功。既节约了大量金银，又拓宽了用途。60年代主要用于镜框等日用品的装饰，现被广泛用于印刷业和日用品、工艺品的装饰装璜。1964年产量为30万张，主要销往东北和东欧各国。1974年全市（含江宁县）产量为93.41万张，1987年产量为1612.83万张，产值57.6万元。1990年，南京金线金箔总厂铜箔产量产值为158万

张/4.56万元。

### 〔铝金纸、镀铝人造革、彩色膜〕

1964年，南京金线金箔厂研制成作装饰用的铝金纸。1974年生产182.5万张，产值21.726万元。1987年产量为24万张，产值7.16万元。1990年产量，产值为5091万张/8.14万元。

1980年，该厂还开发了镀铝人造革、彩色膜、涤纶弯直金条等产品，主要用于日用品、工艺品的装饰和服饰织造。1987年镀铝人造革产值为23483平方米/13.75万元；彩色膜产值54.43吨/210.72万元。1990年，彩色膜产值85.5吨/324.9万元，涤纶弯直金条产值22.5万扎/6.96万元。

1989年，该厂研制开发了“反射型隔热复合面料”和“反射型外护层保温卷材”新产品，前者主要用于各种高温作业场所（如消防、炼钢等）防热辐射等危害的特种防护服，后者主要用作绝热工程中热冷设备及管道的保温、隔热、防水的外裹或贴面材料。1990年，该项产品产量和产值为2.06万平方米和48.34万元。

镀铝人造革于1982年获轻工部新产品二等奖，1983年获国家经委新产品金龙杯奖；金凤牌涤纶弯直金条，1989年获南京市优质产品奖。

### 〔涤纶金银线〕

1967年，南京金线金箔厂研制成塑料金银线，采用两层薄膜和铝箔压粘成形后再切成丝，是一种低档产品，一度停产，1990年经改进后又恢复生产。

1965年，该厂技术人员陶秀山在华东纺织工学院等单位支持下，开始研制涤纶金银线，1971年研制成功，属国内首创，1972年进行小批量生产，月产200公斤左右。1975年产3.57吨

／61.53万元。1976年，该厂和兰州曙光机械厂联合研制成国内第一台500mm真空连续镀膜机，为涤纶金银线扩大再生产创造了条件。1981年产量达159.39吨，产值2701.09万元。1987年产量为84.52吨，产值1110.09万元。1990年产量、产值为35.77吨／532.99万元。涤纶金银线可广泛用于纺织品和花边、绣品等的织造绣制，它和后来研制成的涤纶圆蕊金银线、金拉线等产品都是以聚脂膜为原料，取代进口产品，是国内最大的涤纶金银线生产厂，产品销售占我国70%。从1977年至1987年6月，此产品产值累计达9941.76万元，节约外汇2897.29万美元，创税1046.72万元。

1978年，南京金线金箔厂在涤纶金银线基础上研制成功纸膜复合金线，1979年又研制成功涤纶圆蕊金银线，是将涤纶线和人造丝或棉纱用机器搓捻成线，可广泛用于民族服饰、戏剧服装、织锦、绣品的织制，可代替传统的真金银线，为国家节约了大量金银。1979年产量达230.06万扎，产值136.82万元；1987年产量为166.17万扎，产值99.21万元；1990年产量为130.18万扎，产值81.55万元。

### 〔金拉线〕

金拉线是国际上70年代后流行的一种新型装饰材料，主要用于以塑料薄膜作包装的卷烟、食品、扑克牌、录音录像带等的装饰、启封，还可于其上加印商标，价格等。以往国内所需依靠进口。1977年，南京金线金箔厂根据烟草行业要求，研制生产出首批国产金拉线新产品。1980年产量为0.65吨，产值2.44万元。后由于需求量激增，1985年，该厂在轻工部军工处扶持下建成一条年产量达150吨的生产线，产品除满足烟草等行业所需外，还用于军需。1987年，产量达47.92吨，产值234.59万元，被中国烟草总公司确定为金拉线定点生产企业。1988年，

产品在国内同行业中第一个通过省级生产技术鉴定。1989年，为进一步扩大生产并将产品打入国际市场，该厂与香港永发烟草有限公司合作，成立“南京香港永发金拉线有限公司”，合资生产、经营金拉线。1990年获首届轻工博览会银奖，并被中国烟草总公司作为国内烟草辅料唯一送展产品参加了维也纳国际烟草博览会。当年产量、产值达160.59吨和809.1万元，在国内同行业中名列榜首。

1989年，该厂借鉴国外来样，开发了涤纶纸蕊圆线（日本称“水引线”）新产品，与日本外商合资生产，实行来料（部分）加工，产品返销日本。可用于编织制作各种大小不一、形状各异的圣诞树装饰品等，在日本销路极佳。1992年产量、产值为150万吨和875万元。

1989年中华牌金拉线获南京市优质产品奖。

### 〔金粉〕

1966年，南京金陵金箔生产合作社停产金箔后转产金粉，改名南京金粉厂，厂址在南郊安德门94号，有职工近百人。1968年9月，该厂生产的05、07号金粉，经有关部门鉴定，质量合格。1973年，金粉产量和产值为2.94吨／7.33万元，1981年产量、产值为42.58吨／123.16万元，1984年，金粉产量和产值为10.9吨／29.39万元，铝银浆产量和产值为73.34吨／53万元，1985年金粉停产，企业由南京金属家具厂兼并，生产设备转让给江宁县乡镇企业继续生产。

金粉以铜、锌、锡、硅等金属为原料，其中铜为最主要原料，占88%。主要生产工艺为熔炼、喷雾、球磨、筛选、退火、上光、细选分档。产品主要作油漆原料和用于印刷、装璜装饰及绘画等。

### （企业简介）

**南京金线金箔总厂** 南京金线金箔总厂建于1955年，厂址在东郊龙潭镇。主要产品是金箔、银箔、铜箔、铝箔、金银线、涤纶金银线、金拉线、镀铝人革、彩色膜等。其中金银线为国内唯一独特产品，涤纶金银线、金拉线等产品的生产规模和产量居国内首位。1992年，有职工573人，生产金箔2420.22万张，实现工业总产值1654万元，利税97万元，企业固定资产净值656万元，主要生产设备有真空镀膜机7台（套）、涂复机13台、切纸切箔机5台（套）、切丝卷烧机40台（套）、包缠设备9台（套）；占地面积58492平方米，建筑面积2万平方米。

**江宁金箔总厂** 江宁金箔总厂建于1955年，1983年前厂址在龙潭陆子桥，1983年迁至江宁县东山镇。主要产品有金箔、铝箔、贴花铝箔、电化铝、塑料印刷等。其中金箔、铝箔的生产规模和产量居全国首位。1987年，职工949人，工业总产值1101万元，其中金箔、铝箔、贴花铝箔的产量，产值分别为532.17万张、555.74万元，5749.74万张、76.91万元，80.14万张、112.19万元，利润60万元，上交税金53万元；固定资产净值191万元；年末流动资金总额553万元，全员劳动生产率11601元/人。1992年，真金箔5000万张，占全国总产量的70%，生产6大系列，30多个品种，并在全国24个城市设立贴金工艺分厂，企业年创产值超亿元。

**南京花园金箔厂** 南京花园金箔厂建于1976年，厂址在龙潭陆子桥。主要产品为铝箔、铜箔、镀铝加工、塑料印刷等。其中铜箔和铝箔的生产规模产量分别居全国首位和第二位。1987年有职工265人，工业总产值181万元。其中铜箔产量1149.97万张，产值43.69万元，铝箔为4108万张，55.47万元；利润13.5万元；定额流动资金期末占用数93.15万元；固定资产净值61.11万元；全员劳动生产率6830元/人；占地面积4500平方

米，建筑面积2040平方米。

### 第三节 织 绒

南京织绒业，主要包括漳缎、天鹅绒、天鹅绒毡和地毯等门类。前两者是明清时期由福建漳州传来，天鹅绒毡则是在这两者的基础上，仿制国外产品而发展起来的。

#### 〔漳缎〕

清代康熙年间（1662~1722年）由福建漳州传至南京，是一种以真丝为原料的缎地提花织物。丝经分地经，绒经两重，以缎纹组织为地，以提花技术起花纹，用木制花缕机织造，花纹经过割绒显出绒花，由机工边织边割绒。多以杏黄、兰、紫色为地，以黑、兰色起花。也有在缎地上起本色绒花和在缎地上起单色白绒花，而后施以彩绘的。漳缎传至南京后，又与当地的云锦织造技术相结合，发展了彩花绒（彩花漳缎）、金彩绒和金地彩花绒（金地漳缎）等品种，均为漳缎中的名贵产品。漳缎在清代主要供宫廷制作袍服。“文化大革命”前南京地区仅有南京艺光丝织厂生产，产量很小。“文化大革命”后未恢复生产。70年代南京云锦研究所曾用1台木机生产过金彩绒，作为保留品种。

#### 〔天鹅绒〕

原产福建漳州，故亦称“漳绒”。明代传到南京，明清两代生产极盛时，南京有织绒机7000多台，孝陵卫一带曾是当年著名的丝绒大街。产品主要供宫廷制作御用袍服，清代并有部分产品销往内蒙、西藏地区和越南、泰国、印度、新加坡、日本、朝鲜等国。清宣统年间，开始衰落。1928年南京成立绒业公会时，尚有雕花天鹅绒等织户92家，织机159台；平素天鹅绒织户

167家，织机329台。至1932年，平素天鹅绒织户尚有80多家，雕花天鹅绒织户仅存四、五家。1954年，南京织绒业计36户个体生产者组建了南京艺光丝绒生产合作社，生产天鹅绒。1956年产量为28758米，1966年以后平素天鹅绒停止生产，雕花天鹅绒在“文化大革命”中停产数年后，于70年代初恢复生产。1973年，南京艺光丝织厂生产雕花天鹅绒2514.4米，产值5.63万元。70年代中后期，雕花天鹅绒由江宁县陶吴乡一家社办厂进行半成品织造，由艺光丝织厂进行图案割绒加工。1984年产量为1503.3米，产值3.37万元。

天鹅绒有平素绒与雕花绒之分。平素绒，亦称“漳绒”、“建绒”。割绒显花的为雕花天鹅绒，由两组经线和两组纬线交织而成，两组经线中一组为地经，另一组为绒经，地经和纬线交织，绒经则用一根细钢丝或细竹丝作起绒杆织造成毛圈，木机织造，每织入三纬，便夹织一根起绒杆。由细竹丝作起绒杆，织成后由机上就机上割断绒圈，抽出竹丝，即成平素天鹅绒。以细钢丝作起绒杆，从机上拿下织物置于棚架上，由雕花工在织物表面用白粉印上图案，再依图案割断绒圈，抽出钢丝，则成绒毛与绒圈相间的雕花天鹅绒。罗地绒花者为“明花”，绒地罗花者为“暗花”。色彩以紫红、墨绿、朱红、蟹青、青铜色为多。雕花绒的传统纹样有凤戏牡丹、五福捧寿、梅兰竹菊、三多、八仙等。产品近代主要用于制作沙发面料、服装、幕帷、靠垫、拖鞋、提包等。北京人民大会堂江苏厅内所用的沙发面料，就是采用南京云锦研究所、艺光丝织厂制作的雕花天鹅绒。60年代起，雕花天鹅绒主要由外交部用作驻外使馆接待厅的沙发面料。雕花天鹅绒除织作匹料产品外，自本世纪60年代始，还制成各种仿名人字画的挂屏，如徐悲鸿的“奔马”、黄胄的“百驴图”、郑板桥的“竹”等，用于室内装饰，优美高雅。

1981年，艺光厂生产的飞天牌雕花天鹅绒获江苏省工艺美

术百花奖。

### 〔天鹅绒毯〕

天鹅绒毯是一种以人造纤维与棉纱交织的经起绒双层提花织物。是南京工艺美术行业在南京传统织造产品技艺基础上，仿制伊斯兰宗教专用品——祈祷毯加以改进而研制成的。产品主要销往中近东地区，其次为东南亚和欧、非、澳洲，曾是我国对外贸易的拳头产品。

祈祷毯原产意大利、黎巴嫩、巴基斯坦等地。1958年，受上海畜产进出口分公司委托，南京云锦研究所老艺人吉干匠等用木制手工织毛巾机试织成功国产第一条祈祷毯，时称“长毛绒毯”。1963年，上海畜产品进出口公司首次接受外商订货，由南京艺光丝织厂采用木机开始小批量试产。1965年，外商订货2万条，由于艺光丝织厂生产效率低，每班机日产仅1条，当年供出口仅有183条，为外贸收购计划的1.1%。同年，为扩大生产，南京艺新丝织厂也开始生产祈祷毯。为改变木机生产的落后状况，1965年，市手工业局、市工艺美术公司，组织南京云锦研究所和南京艺新丝织厂联合研制成功祈祷毯电动织机，采用双层割绒工艺生产出双层提花的祈祷毯（此项研究成果1978年获江苏省科学大会颁发的科研成果奖）。1967年，艺新、艺光两丝织厂均采用电动织机进行生产，效率比手工提高10多倍，当年产量达4.88万条，出口26239万条。此后，产品由外贸部门正式定名为“天鹅绒毯”，出口商标为“天鹅牌”。1970年后，对织机不断进行技术改造，陆续选用K611型和1511型号织机，1972年，姜正言、曾照黔等在杭州老艺人孙志堂配合下，在艺新丝织厂安装了1台双龙头七场次色天鹅绒毯织机。1981年，艺新丝织厂胡居良试制成功编纬机，大大地提高了生产效率。

从1977年开始，天鹅绒毯产量大幅度上升，花色品种不断

创新增加, 1977年全市产量达186.9万条, 绝大部分供出口。1979年至1982年, 是南京天鹅绒毯的生产旺盛期, 1982年全市产量(艺新、艺光两丝织厂和云锦研究所)达405.95万条, 产值3044.66万元, 其中出口391.79万条/2742.96万元, 内销1.68万条/11.70万元, 南京艺新丝织厂由初期的400多人增至1700人, 有天鹅绒毯织机70余台。1982年产量达250多万条, 产值1880万元, 销量占全省计划的45%, 产量居全国首位, 年换汇600~700万美元。南京艺光丝织厂天鹅绒毯生产也由初期的300多人增至1500多人, 拥有织机50多台, 1982年天鹅绒毯产量146万多条, 产值1098万元, 年换汇300多万美元。

1983年后, 由于国际市场竞争对手激增, 中东地区局势动荡, 以及原材料价格上涨等原因, 天鹅绒毯外销逐渐趋疲, 1985年1~8月, 全市产量仅90.58万条。企业生产逐渐转向国内市场, 艺新丝织厂试制投产了生活实用毯。艺新、艺光两厂派人前往新疆、内蒙等地考察市场情况, 随后, 艺新厂设计了10多种民族挂毯, 非常走俏, 1985年订货达60多万条。

天鹅绒毯主要有祈祷毯、艺术欣赏毯、生活实用毯、民族用毯四个大类。以祈祷毯生产时间最长, 产量最大, 全部外销, 画面饰以麦加和麦地那教堂图案, 用红、白、兰三色, 以红或兰色为底色, 色泽鲜艳明亮, 规格多为50cm×100cm, 艺术挂毯风格多样, 构成形式自由活泼, 色泽淡雅柔和。1967年, 云锦研究所朱枫首创装饰画风格的《梅花鹿》挂毯。1972年后, 设计人员又创造了具有国画、油画、版画风格的艺术挂毯, 著名品种有“奔马”、“长城”、“十鹤”、“红梅”等。生活实用毯主要有床罩、台毯、沙发毯、缝纫机套和电视机套等。民族挂毯主销西北少数民族地区, 装饰纹样借鉴新疆地毯的图案风格, 构成严谨, 色彩对比强烈。

1979年, 南京天鹅绒毯被评为轻工部优质产品, 1980年被

评为江苏省优质产品, 1983年“天鹅牌”天鹅绒毯(艺新、艺光和苏州织锦厂生产)获国家质量银杯奖。

#### 〔地毯〕

1958年前后, 市手工业管理局从山东聘来两位地毯织造技术人员为骨干, 于止马营成立地毯生产合作组, 有职工10多人, 试制栽绒地毯(男工地毯)。1966年“文化大革命”开始, 地毯停产, 1975年南京美术织毯厂恢复地毯生产, 当年产量, 产值为1584平方米/2.47万元。该厂借鉴国外来样, 以棉纱和生产工业用毯刷下的废、次羊毛, 用织带机制成绳条毯新产品, 品种以各种规格的垫子为主, 主要供出口, 用作浴室、卫生间铺垫。当年生产0.96万平方米/22.73万元, 1977年生产最盛时达2.55万平方米/60.34万元, 1979年为1.02万平方米/24.17万元。之后由于国际市场变化, 外贸部门停止收购, 此品种停产。

### 第四节 抽纱绣品

抽纱绣品行业包括抽纱花边、机绣、工艺鞋、戏衣等门类。前三者均为50年代后新发展产品, 戏衣为传统产品, 60年代中期停产。

#### 〔抽纱〕

南京生产抽纱花边的企业为南京花边厂。始建于1957年7月, 时称南京花边社, 是由市民政部门组织的街道生产自救企业, 有职工20人, 生产上属来样加工性质, 全社唯一的技术指导是从常熟聘来的一位庄惠生师傅(后任副厂长)。主要生产品种是美式长枕套, 由上海外贸口岸收购出口。生产条件简陋, 均

为手工操作，印花和漂洗整烫车间分别在珠江路和鱼市街（一年后搬至双井巷）。绣花则全部采用发放原料、收半成品的外加工形式。为此，曾开办多期绣花培训学习班，聘请常熟的绣花艺人来宁传授技艺，学员多为城区的家庭妇女，结业后学员回到所在地段再将技艺传授与其他人。建厂初期有外加工绣花人员近千，发放站两个。

1961年，该厂隶属关系划归市手工业管理局。当年毕业于南京艺术学院工艺美术专修科的朱蔚瓦（原为常熟绣花女工，后曾任厂长）分配到该厂从事花边设计，以后又陆续分配、调进数名艺术院校毕业生及美术设计人员，企业有了自己的设计人员，产品自行设计，改变了原先的单一来样加工生产方式。为适应生产需要，在山西路133号新址建成两幢厂房，1965年搬入，1966年，该厂已有职工137人，外加工发放站15个，外加工绣花人员增加到数千人。当年生产花边台布4.25万套，美式长枕袋11.98万对，产值100.98万元。

1966年后，由于“文化大革命”影响，南京花边厂仅维持少量生产，工厂以生产电子产品可控硅为主，并于1969年改名为南京无线电元件十八厂。

1973年，由于国家对出口产品生产制定了新的政策，该厂抽纱花边生产开始复苏。产品仍以出口的美式长枕套和小台布为主，同时生产一些内销产品。1974年，恢复南京花边厂厂名，同年花边产值回升到50万元，其中枕套4.57万对/13.85万元，台布0.96万套/13.19万元，被套1.04万套/15.6万元，帐沿0.34万条/1万元。并陆续添置一些专用设备，使绣花以外的工艺基本上采用半机械化生产。

70年代末、80年代初，抽纱花边生产出口逐年上升，品种规格也日趋多样。1978年，产值196万元。1982年，产值和销售额达400多万元。此后，由于国际市场抽纱销售行情低落，花

边生产受到严重影响，产量产值逐年下降。1984年，为摆脱困境，该厂与南京衡器厂合并，保留厂名。因双方产品品种差异而于次年分开，不久又与南京工艺鞋厂合并，对外仍保留原厂名。1988年，与工艺鞋厂分开，恢复独立。

1986年起，该厂针对国际抽纱市场变化，积极设计，开发抽纱花边新产品，并将外加工绣花基地从苏南发展到苏北泗洪、睢宁等地，1987年产值达299.16万元，其中枕套4.25万对/21.28万元，台布3.11万套/70.47万元，装饰领2.43万条/193.48万元，大被套0.14万套/3.7万元，盘布揩巾0.64万打/9.05万元，其它手绣品1.18万元。年销售额358.44万元，绣花外加工人员约5000人，企业有各种设备90台（套），占地面积2571平方米，建筑面积3409平方米。

1992年，该厂产值360万元，职工255人，亏损29万元。

南京抽纱花边受常熟花边影响较大，技艺人员中许多人均来自常熟地区，产品特点也与常熟花边有许多相似之处。手捏绣制，以雕绣为主，后又发展了贴布绣和勾针镶拼。绣花主要针法有扣针、包针、游筋、切针、抢针、影子针、宁珠针（南京独创）、打底、葡萄面绒等。主要生产工序有设计、描刺、印花、缝纫、绣制、漂洗、压平压干、整烫等。品种以美式枕套为主，60年代后增加了台布，70年代后又陆续增加了被套、床单、而包巾、盘元、揩巾、围裙装饰领等品种。原料主要由外贸部门供给，早期多用白色和米黄漂布，70年代后增加了亚麻布、涤纶、薄纱等底布料，产品一直由上海外贸口岸收购出口，出口地区以欧洲、北美、澳洲和日本为主。

1990年该厂“888”牌手绣抽纱品获江苏省工艺美术品百花奖。

## 〔机绣〕

1953年，城区一些街道成立了以家庭妇女为主的缝纫、绣花生产组，1954年在洪武路成立了联合绣花生产组。1956年合作化时，全市缝纫、绣花生产组合并，在马巷成立了南京三八缝纫社，在大光路成立了南京艺美缝纫社。三八缝纫社当时有职工60多人，40多台缝纫、绣花机，产品有各种机绣帽花、帐沿、枕套、绣衣等，也有一般缝纫产品。原料由市纺织品公司供给，产品也交由该公司批发至各地商店销售，一年产值约10万元。

1963年，该社与白下区联合布制品厂绣花车间合并，市手工业管理局将艺美缝纫社的绣花技术人员、绣花产品全部归入三八缝纫社，时有职工200多人，缝纫、绣花机100多台，产值50多万元；缝纫产品和人员则集中到艺美社（文化大革命中改名为第四服装厂）。

“文化大革命”十年，生产厂家曾部分转产电子产品，但机绣品仍一直在生产。1968年还在六合县龙都公社组织了机绣品外加工点。

1974年该社和南京制毡厂合并成立南京美术织毡厂，机绣品成立一个车间。当年生产机绣枕套1.4万对/7.8万元，帐沿0.76万条/2.46万元，绣花毛巾2.07万条/6.4万元。原料采用涤棉，并在数年间取代棉布料成为主要面料。1979年生产机绣台布0.02万条/0.2万元，枕套2.05万对/17.13万元。后又采用特丽纶等作面料，1980年，特丽纶枕套产值为4.34万对/43.41万元，1984年生产枕套2.93万对/27.79万元，帐沿0.75万条/3.75万元，其它机绣品30.05万元，销售额57.35万元。1985年，绣品车间随南京美术织毡厂划归市纺织品工业公司领导。1987年绣品车间（1988年改名为南京毛条厂绣品分厂）有职工65人，外加工人员200多人，缝纫、绣花机100多台，产值117.52万元，销售126.33万元，以枕套、床罩等为

主要产品，全部内销。

## 〔工艺鞋〕

南京生产工艺鞋的主要企业是南京工艺鞋厂，始建于1956年4月1日，由社会上的个体鞋匠组合而成，时称南京群力制鞋合作社，有职工三四十人，年产值近10万元，利润0.5万元。以生产布鞋、婴儿鞋为主，生产多为手工，仅有几台脚踏缝纫机。1958年改为地方国营，1960年又恢复集体企业。“文化大革命”前，有职工260人，年产值55万元，利润4万元。

1973年起，该厂开始生产绣花工艺拖鞋，由上海工艺品进出口公司收购出口外销，并成为该公司定点生产厂，当年生产绣花工艺鞋6.79万双/13.6万元。1976年有职工300人，总产值100万元（其中工艺鞋39.84万双/82.16万元），利润8.4万元。这时工艺鞋已成为该厂主要产品。1979年该厂生产工艺鞋110.21万双/234.49万元，并增加了工艺注塑鞋等品种。当年工艺拖鞋获江苏省工艺鞋质量评比第二名，1982年又获全国工艺鞋评比第二名。1978年后该厂进行大量技术改造，陆续增加了刮浆机、下料机、平缝机、口条机、切帮机、拷边机、胶粘流水线、削边机等机械100台（套），使传统的手工制鞋逐步实现半机械化生产。1987年有职工308人，生产工艺鞋74.02万双/162.85万元，注塑鞋33.82万双/102.3万元，销售额330.18万元。

该厂占地面积1557平方米，建筑面积2955平方米。生产以绣花工艺拖鞋、注塑鞋、粘胶鞋为主的系列产品。产品原料，1985年以前主要用罗缎和灯芯绒等作面料，属低档产品。1986年后采用外贸部门提供的Pu革进口面料，后又采用长毛绒、金线绒等作面料，属中、高档产品。生产工艺主要有挂浆、下料、翻花、纹样、镶拼、片工合帮、贴面、夹口、缝制、绞托底、排

帽等。1992年产量264万双，其中工艺鞋厂147万双，塑料鞋厂117万双。

销售方面，1973年前产品全部内销，1973年后，大部通过外贸口岸外销到西欧、美洲、东南亚国家和地区。

### 〔戏衣〕

二三十年代南京开始制作戏衣，主要有昇州路上的安太东和张安太两家戏衣店，两店店主为兄弟俩，均为前店后坊。每店雇工七八人，以栖霞人张良栋技艺最精。品种主要有盔帽、蟒靠等，兼做菩萨帽、和尚衣、帽等。三山街铜作坊的刘汇纪和张普纪两家作坊专制排须。马巷朱德和、王宝和等五、六家作坊专制绒球。蟒靠等多以缎面为料，旦衣等用单双绉为料。制作工序主要有配料、划面（绘纹样）、刺绣、剪裁、缝纫、熨烫、配制（上领、上蟒摆、缝里子）等。刺绣是将原料发至光华门外高桥门一带农村进行加工，采用顾绣针法。销售对象主要为北方地区如苏北、山东、河南等地的戏剧社团。产品根据顾客需要定制。抗战开始，张安太戏衣店转做服装，仅剩安太东店维持少量戏衣制作。抗战胜利后，全城约有戏衣作坊3家。至1948年底，戏衣业务清淡，勉强维持生计。

中华人民共和国成立后，南京戏衣制作逐渐有所发展。1956年，戏衣作坊、店组织起来，成立了南京公私合营菊花戏衣社，有职工21人，杨宋臣、龚长荣分别为公、私方主任。至1960年生产最盛时有职工150人，并在锦绣坊王府设有龙凤绣花厂，专为戏衣进行绣花加工。绒球、排须等配套产品也均由社内自己生产，并增加了戏靴和刀、枪、箭等戏具用品。设备上增添了10多台电动缝纫机。所需原料主要由市纺织品公司批发部供给。1962年后，由于传统戏剧渐趋衰落，戏衣制作也呈下降趋势。1965年南京菊花戏衣社撤销，职工主要分配到工艺雕刻、

制花、艺新、艺光、花边等企业。

## 第五节 雕刻

南京雕刻行业主要门类有牙雕、木雕、玉雕、雨花玛瑙雕刻、竹刻、刻字、木制工艺品、泥塑、瓷刻等。主要生产企业为南京工艺雕刻厂、南京刻字厂、南京玉器厂和六合雨花玛瑙工艺厂、六合长山工艺厂等。

### 〔牙雕〕

南京牙雕以仿古为特色，是全国四大著名牙雕之一。早在本世纪三四十年代，市郊东山镇就有一些擅长雕刻的艺人在上海以加工、修复雕刻品为业。中华人民共和国成立后，这些艺人中的一部分在沪加入了上海玉雕厂，回到江宁县东山镇的孙遇祥、沈正明等7位艺人，于1957年在宁成立了南京象牙雕刻社，为南京古玩商店从事修旧业务，同时生产牙雕龙船、亭阁及蚌壳雕等工艺品，年产值4~5万元。1959年起，在擅长器物做旧的文物鉴定家陈新民的指导下，开始研制仿明代象牙雕刻人物作品，并逐步形成自己独特的仿古牙雕风格，当年从事牙雕的职工增加到56名。仿古牙雕在广州交易会上受到外商欢迎和订货，所需原料由外贸部门供给，产品也由外贸部门收购出口。

1965年，该社改名南京工艺雕刻实验厂。1966年生产牙雕1136件，产值达19.77万元。“文化大革命”中转产品体管产品，牙雕产品保留25人维持生产，并改名为南京无线电元件六厂。1972年该厂更名南京工艺雕刻厂，此后，牙雕生产发展较快。1974年为扩大生产，又在江宁县周岗镇组织了发原料、收成品的牙、木雕和泥塑品加工点一周岗工艺厂（后改名为南京工艺厂）。1975年起，产品除供出口外，并有部分内销至各地工

艺美术服务部、友谊商店等。1980年,该厂制作的三件大型牙雕《端午龙舟》(刘道凡设计)、《唐人击鞠》(陈凯设计)、《霓裳羽衣曲》(袁寿昌设计),在日本名古屋举办的南京工艺美术展览会上,受到高度评价,全部为日方买断,售价13.5万元。当年牙雕生产达到历史最高水平,产值为100.14万元,其中内、外销分别为32万元和68万元。之后由于国际上对大象等野生动物颁布了保护条例,原料来源日趋紧张,牙雕生产呈下降趋势。

1973年起,该厂开始研制国产牙雕机,部分取代了原先的手工雕刻工艺。1976年又开始从日本进口牙雕机,至1987年底共有进口牙雕机51台。

南京牙雕早先以深雕见长,后发展成以圆雕为主,透雕、高浮雕、浅浮雕、浅刻等多种技法并用的风格,雕刻成品后经特殊处理,加工成仿古的淡黄色和龟裂纹,形似文物真品,品种主要有人物、走兽和各种古玩器皿等。

1981年,仿古牙雕获江苏省工艺美术百花奖,《山谷清泉》(朱至耀设计)作品获轻工部工艺美术百花奖。1984年仿古牙雕人物类产品获中国工艺美术百花奖银杯奖,动物类产品获轻工部优质产品奖。历年有影响的优质作品还有《文成公主》、《驯鹿》、《夜诊》、《丝路春风》、《秦上李世民凯旋》、《一路春风回神州》、《狩猎》、《耕》、《八骏图》、《少林僧人》等。自1978年以来,该厂作品多次参加国际博览会。

1991年该厂有职工245人,产值176万元,其中牙雕产值13.6万元,企业亏损60万元,占地面积600平方米,建筑面积2810平方米。1992年由省妇联兼并。

#### (木雕)

据《金陵琐事》载,明代中后期南京已有木雕行业。1965年,南京工艺雕刻厂开始发展木雕制品,生产一些浮雕木制品,

多为国外(日本为主)壁炉作装饰用。由于定货有限,便又试制仿古圆雕,主要是仿青铜器造型。1966年试产东阳木雕——雕花樟木箱。70年代初,开始生产彩绘仿古木雕,产品有天鸡瓶、蹲狮、福禄寿星等。后又生产仿唐马,并组织江宁周岗工艺厂外加工部分仿古木雕产品。1978年后,仿古木雕发展较快,产品主要经外贸部门出口。技艺以圆雕为主,品种有动物、人物、亭台、楼阁、车辆等,其中尤以仿唐马最为畅销。原料系选用华南产大小叶樟木,也用东北紫檀木。1979年产值达58.26万元,销售额为43.81万元。1987年产值和销售额为50万元。1990年产值为63.54万元。

1968年,该厂参加了南京长江大桥桥栏铸铁浮雕的设计制作(设计,制作浮雕木模,然后由晨光机器厂翻砂浇注成型)和桥头堡塑像的制作工作。

1979年底和1980年初,该厂为南京栖霞寺制作了毗卢宝殿“二十诸天”及韦驮、弥勒佛共22尊大型木雕佛像。佛像高2.2米,成型后用生漆拌糯米汁裱贴夏布加固。全国佛教协会会长赵朴初曾专程来宁现场视察,给予高度评价,题词“妙艺神工”。该厂还修复了南京鼓楼的雕檐花壁、龙凤宝塔和灵谷寺内藏玄奘遗骨的灵塔等古建筑。

木雕产品除上述仿古雕外,还有江宁红木雕刻厂生产的红木雕刻产品。该厂原为江宁工艺厂的红木生产车间,1985年划出建厂。产品有金鱼缸架、花架、小摆件和屏风、家具等大件产品。原料主要由省外贸部门供给,产品也由外贸收购出口。1987年有职工100多人,产值47万元。1991年红木雕产值76.36万元。

#### (玉雕)

南京玉石雕刻始于本世纪60年代初。1966年之前生产厂家

为梅园石器社（南京玉器厂前身，1958年由个体石匠铺组成，以生产制作石器、石碑为主，1976年改为现名）和乘风制镜社（南京制镜厂前身，以生产加工工艺镜和雨花石为主）。1966年，两社制作玉器35件，全部外销。70年代初，两厂开始用扬州玉器厂的岫玉下脚料制作玉石小挂件，形成企业主要产品之一。南京玉器厂和六合雨花玛瑙工艺品厂还生产玉雕产品（以小件为主，也有大、中件），品类有人物、动物、香炉等。1988年，南京玉器厂开发了莹石雕刻新产品。1987年，南京玉器厂和六合雨花玛瑙工艺品厂玉雕产值分别为124.88万和28万元。1990年，南京玉器厂产值415.95万元，其中玉雕产值164.3万元，利润44.8万元。

南京玉器厂生产的小玉器工艺品，于1986年获江苏省工艺美术品百花奖；玉石景泰蓝镶拼件“十八般兵器”，1986年获省旅游产品优秀奖，1988年在第二十二届全国旅游产品会上获优秀奖。

#### 〔玛瑙及其雕刻〕

雨花玛瑙是南京地区特有的一种玛瑙砾石，又称“雨花石”、“纹石”。主要产于南京长江以北六合马鞍、长山至仪征月潭一带。南京南郊雨花台、铁心桥、西善桥等地早先也有出产，70年代后渐少。雨花石的成因是二亿年前地球内部岩浆向外喷发，高热的二氧化硅夹带着各种颜色的矿物质流入岩石孔间，冷却后凝成了彩色花玛瑙，含铁、铜、锰成份的分别呈现红、绿、黑色。由于南京上述地区为古代长江河床，原生玛瑙经江水冲击，并与沙砾不断碰撞摩擦，逐渐磨光并显出各种美丽花纹，石质坚硬，多呈半透明状，大如鹅卵，小如豆粒，花纹形象美妙、奇特，色彩艳丽夺目。50年代中期，在距今5000多年的南京北阴阳营新石器时代墓葬中，就发现了原始居民用作装饰物的雨花

石。宋代杜绾的《云林石谱》、明代陈继儒的《太平清话》、姜西的《灵岩子石记》、《六合县志》等古文献对雨花石均有记载描述。雨花石其名最早出现于明代《正德江宁志》记：“雨花台石，在聚宝山”。从古至今，人们将雨花石作为一种珍贵的宝石收藏，置于瓷盘中又是一种极佳的观赏品。本世纪60年代起，六合马鞍、长山等地在开采建筑用砂时，将雨花石作为一种副产品开采出来。至80年代末，这些地区约有大小砂矿90多个，年产雨花石约200吨。由南京、六合、仪征等地工艺美术厂加工抛光后再出售，其中出口约占一半以上。

加工雨花玛瑙的主要企业，60年代初有南京玉器厂和南京制镜厂，1972年六合雨花玛瑙工艺品厂成立，1976年六合长山工艺品厂成立。此外，还有一些乡、镇、村及个体雨花石加工点。雨花石经分拣、抛光、包装后，直接对外销售。南京玉器厂、六合雨花玛瑙工艺品厂等企业，根据雨花石的天然图案和俏色，将它雕刻成各种装饰小摆件如飞禽、走兽和人物等。也有将雨花石剖开制作成戒面和项链等，产品以出口外销为主。1987年，南京玉器厂、六合雨花玛瑙工艺品厂、长山工艺品厂雨花石加工产值和销售额为276万元和265万元，其中南京玉器厂产值为248万元。1990年南京玉器厂的雨花石加工产值为246.48万元。

1985年，南京玉器厂的雨花石镶拼件《金鱼戏珠》在第十八届全国旅游产品、内销工艺品交易会上获优秀旅游产品奖。

#### 〔竹刻〕

南京竹刻工艺，昔称“金陵竹刻”。明代中叶已很著名，和嘉定竹刻并列为当时竹刻艺坛两大流派。李穰、濮仲谦为当时金陵竹刻著名高手，濮仲谦并与当时螺甸、铜器、紫砂名家姜千里、张鸣歧、时大彬齐名。其特点刻竹用刀较浅，刀法简洁，寥寥数刀便成书画佳作。传世佳品有扇股、香筒、臂格等。清代金陵竹

刻名家有潘西凤、方絮等人，本世纪三四十年代，南京从事竹刻的艺人约有五六十人，其中较著名的有张家秀、张云举、秦富元、俞文龙等人。小户店家多集中于门东的半边营，木匠营和江宁县的三庄等地。产品以扇骨为主，也有帽筒竹刻等，“留青”是其艺术特色。抗日战争爆发后，金陵竹刻业日趋萧条，艺人改谋他业。

中华人民共和国成立后，竹刻艺人大多被安排在秦淮制扇社工作。1965年该社撤并后，竹刻艺人大多退休或改行，少数艺人如赵德楨于1962年转至市手工业局所属工艺美术研究室继续从事竹刻。当时从事过竹刻的还有朱光奇、朱啸山等人。赵德楨于1985年到市工艺美术公司销售一部外宾部从事竹刻技艺现场表演，所刻品种主要有扇骨、帽筒、挂屏、立屏、镇纸、笔筒等。

金陵竹刻选用浙江、安徽等地深山多年生冬竹为材，并经防腐防蛀处理。

### 〔刻字〕

明清两代，南京出现过许多金石篆刻名家，如文彭、何震、苏宣、吴忠、金光先、梁年、韩约素、程遂、宋比玉、吴晋、邓石如、胡正言、周亮工等人。本世纪40年代末，南京城区从事刻字的约160户，主要集中于新街口、夫子庙等闹市区。50年代初，全市有刻字业户100多家，规模较大的有福记刻字店、大华刻字店等。1956年组建南京印联刻字社和艺光刻字社，各有职工40多人，门市部七八个，以刻私章为主要业务，原料以牛角、丝棉木为主。1965年，印联刻字社改为南京刻字厂，有职工70多人，产品除木质、牛角、铜质印章外，并加工刻制铝制面板、封口印等仪表、仪器附件，“文化大革命”中生产像章、纪念品。1970年开始用半机械化刻字机，1972年，该厂和南京工

艺雕刻厂合并成为刻字车间。1965年南京艺光刻字社改名为新华刻字厂，有职工60多人。1977年，该厂采用空压机使用喷沙法刻制玛瑙、水晶等珍贵宝石印章。

1981年，工艺雕刻厂刻字车间和新华刻字厂合并成立南京刻字厂，有职工140多人，产品有牛角、木、塑料、有机玻璃、象牙、铜质印章和钢模雕刻。1986年，从美国庄臣世界联营公司所属保浓公司引进一套“原子印章”生产设备，生产“原子印章”新产品，该产品为国际80年代印章行业换代新产品。1986年该厂和省农林厅联合研制成畜牧兽医检疫用的肉检塑料印章，为国内首创产品，销路较好。1987年，又在省内同行业中首次研制成生产铜质印章和无粉钢板腐蚀机。1992年，该厂有职工101人，生产产值94万元，利润8.3万元。

### 〔木制工艺品〕

1982年，南京工艺雕刻厂开发生产木制模型新产品。品种以仿欧洲早期汽车模型为主，其它还有船模、欧洲教堂模型、古炮模型等。以椴木、水曲柳木等为原料，零配件采用机械加工，上色借鉴南京仿古牙木雕的特殊工艺，色调古朴高雅。主要出口至欧美地区，也有部分内销。产值和销售额，1984年分别为23.32万和21.28万元，1987年产值为18.29万元，1991年产值为86.36万元。

### 〔泥塑〕

南京泥塑以小件为主，亦称“小彩塑”，其生产始于本世纪60年代初。1963年，市手工业管理局工艺美术研究室的南京艺术学院工艺美术专修科毕业生陈月仙（入学前在无锡从事泥塑），到南京菊花戏衣社作技术指导，培训，组建了南京最早的泥塑制作队伍，陈月仙负责设计打样，戏衣社组织生产，产品趣

材除传统的戏剧人物外，还有反映现实生活的作品。主要由外贸公司收购出口。1965年，戏衣社解散，该业人员大多并入工艺美术雕刻实验工厂，继续生产泥塑小件产品。“文化大革命”中一度停产。

1972年，工艺美术雕刻厂恢复泥塑生产。1973年，工艺美术研究所陈月仙设计制作的泥塑小件“水浒108将”，在1973年秋季举行的南京工艺美术展览会上极受好评。1974年，工艺美术研究所和工艺美术雕刻厂还扶持、发展了江宁县周岗工艺厂生产泥塑制品。1980年，南京泥塑在日本名古屋举行的南京工艺美术展览会上受到欢迎，数千件产品销售一空。在此前后数年间，工艺研究所的泥塑作品还参加了地方和全国的展览，一些佳作还选送参加在美国、法国、意大利举办的中国工艺品展览。1985年雕刻厂停产泥塑，江宁周岗工艺厂仍继续生产。

### 〔瓷刻〕

清末南京已有瓷刻工艺，即用钻石刀具或合金刀具，在烧成后的白釉瓷或其它单色釉瓷器上刻画。宣统元年（1909）南京画家胡郑卿画、戴玉屏刻的《骏马图》瓷插屏，刻工精细，画面生动，流传至今。40年代初，北京瓷刻名家朱友麟之子朱啸山来南京定居，从事瓷刻等业，著名国画大师张大千曾对其作过艺术指导。

1962年，市手工业管理局所属工艺美术研究室开始挖掘和恢复瓷刻工艺，由老艺人朱啸山带徒授艺。南京瓷刻艺术，熔南北流派于一炉，形成自己的艺术特色。1965年，临摹刻制了著名画家傅抱石和关山月合作的《江山如此多娇》（董良观刻制）大件国画瓷板，后又刻制了著名画家钱松喆的《红岩》（董良观、胡嘉鄂刻制）、《风景这边独好》（姚德珍刻制）等大件瓷刻作品。这些作品在继承传统瓷刻技艺的基础上都有较大提高和创

新。1980年，工艺美术研究所的数十件瓷刻作品，参加了在日本名古屋市举办的南京工艺美术展览，深受好评。参加国内各种展览会的作品均被政府有关部门及单位选作赠送外宾的礼品。1983年，董良观、姚德珍、黄宁创作刻制的大型瓷板红木镶嵌屏风《永乐宫壁画》，被金陵饭店收购作为该饭店总统客房的陈设品。

## 第六节 金属工艺

### （金银首饰）

南京首饰业历史悠久，据《客座赘语·坊厢始末》记载，明洪武年间，南京已有专门从事银器业的银作坊，位于城西西南隅。至本世纪二三十年代，南京加工、经营金银首饰规模较大，较为著名的银楼有“宝庆”、“宝兴”、“庆云”三家，其它还有“庆复兴”、“宝祥”、“钰泰”、“如凤斋”等银楼约40家左右，大多分设于三山街、建康路、太平南路等闹市区。今建康路上的江苏酒家和三山街的同仁堂药房，分别为当年宝兴和宝庆银楼旧址。宝庆银楼建于清代嘉庆年间，距今170多年。历史经验的积累，技巧的秘传，使宝庆银楼首饰成为名产。民间婚庆喜嫁，均喜选该店首饰。当时较大些的银楼都实行股份制，前店后坊。所需原料部分购自民间，部分购自上海金银市场。中等银楼一天的销售量，金首饰5~10两不等，银首饰10~100两上下。经营方式灵活，加工时间短，资金周转快。技艺工人来自浙江、广东及苏北扬州等地，有宁波帮、广东帮和苏北帮之别。作坊中从事管理的称“把作”，技艺全面，协助把作的谓“正帮”、“副帮”。

抗日战争开始后，银楼首饰业日趋萧条，有的转移至西南重庆等地经营。抗战胜利后，银楼业曾一度兴盛，新成立了“老凤祥”、“杨庆和”、“新宝成”、“老九霞”、“胡玉兴”等银楼。1948年

底, 1949年初, 大部分银楼均歇业倒闭。

中华人民共和国成立后, 部分小银楼、小业户恢复首饰加工经营。至1954年, 全市有个体银楼店铺36家。其中专事经营者10户, 余均为手工业户, 此外还有银饰摊贩6户, 关门作(在家从事加工)33户, 全部从业人员71人。店铺大多分布于中华路、建康路、昇州路一带, “关门作”多集中于秦淮、建邺两区范围。品种除原有的金银饰品外, 也为工厂加工银丝、铂丝、银板、电触点等配件产品。

50年代初, 政府将南通金银首饰店迁至南京, 于中山路15号建立国营南京金银首饰店, 这是当时全市唯一的加工、销售首饰的国营商店, 在店内从事首饰制作的技艺人员有陈文章、林善卿、倪忠钰等人。

南京金银首饰的品种, 主要有: 项链(绳串链、胆形链、圆管链、马鞭链)、戒指(素身戒、镶宝戒)、耳环、挂坠等金银首饰。在首届全国首饰行业评比中, 项链获总分第一, 金银首饰总分获第三名, 产品还获得江苏省工艺美术百花奖, 江苏省优质产品奖、轻工部优质产品奖、中国工艺美术百花奖、中国轻工业出口产品金龙腾飞奖和首届北京国际博览会银牌奖, 产品每年出口量占全省外贸产品的20%以上。

首饰生产工艺, 本世纪60年代以前均为手工制作, 60年代开始使用轧片机、空气锤、电炉熔炼、电动冲压等半手工、半机械化设备生产加工。80年代引进了国外先进的首饰机械设备铣花机、链条自动焊接机和电镀设备等。现代首饰一般的生产工艺流程为: 熔炼、滚轧、热处理、冲压、铣花等; 项链类首饰产品工艺流程主要为: 粗细拉丝、绕丝、下料、剪口对缝、焊接、整形等。首饰造型复杂, 精细的首饰品种则采用失蜡铸造法。主要工序为: 制腊模、注腊件、制铸模、熔炼、真空加压浇铸等; 摆件工艺流程主要为: 泥塑、翻锡模、初成型、焊接、灌胶、精加

工、清洗、烧蓝、镀金、铮亮、装配等。

现代较为著名的南京首饰艺人主要有秦广元、卞金宝、徐永年、陈文章、林善卿、郑国坚、葛美金等人。1990年宝庆首饰厂首饰设计师王殿祥被授予高级工艺美术师专业技术职务。

### 〔金银摆件〕

金银摆件是南京宝庆首饰厂的传统产品之一, 在继承江南历史优秀的传统工艺基础上, 大胆采用了牙雕、玉雕、木雕等传统工艺技法, 融北方的花丝工艺和南方的实镶工艺为一体。造型上采用写实与夸张相结合的手法, 将传统的珐琅、镶石、花丝等工艺和现代艺术进行有机的结合, 造型生动, 华贵、典雅、细致、精巧、玲珑剔透, 有着浓郁的民族风格和地方特色。除了传统题材作品外, 还设计制作了“太湖民船”、“寿比南山”、“刘海戏金蟾”、“奔马”、“寿星”、“三马拉车”、“仕女”、“福船”、“敦煌美人鱼”、“对马”、“麒麟天书”、“龙拉凤凰”等作品。特别是以象为题材的“象桥”、“象顶炉”、“象炉”、“万象更新”等摆件, 更受到东南亚客商欢迎, 许多产品如唐皇马等成为外商独家包销产品。1989年澳门总督慕名而来, 订制了一套“金马”作为给葡萄牙总统的生日礼物。

### 〔南京宝庆首饰厂〕

南京宝庆首饰厂为集体所有制企业, 是轻工部和中国人民银行定点生产金、银首饰的专业工厂, 轻工部民族贸易定点企业, 北京首饰进出口公司的出口创汇大户。

南京宝庆首饰厂的前身——宝庆银楼始建于清朝嘉庆年间, 距今已有170多年历史, 为全国著名四大银楼之一的百年老店。宝庆首饰继承传统工艺, 吸收现代技术, 别具江南特色, 是目前全国首饰行业中规模较大的生产厂家。主要产品: 金银首饰, 金

银摆件在全国同行业评比中分获省优、部优、国优。

南京宝庆首饰厂组建于1958年，初名金银首饰合作社，1958年8月15日，南京中央商场国营金店接管了该合作社，同时又吸收了其他十几个独立劳动者，成立了金属加工组。1960年，生产有了发展，迁址到太平南路109号，并正式起名为金银制品厂。产品有：银首饰、针灸针、针线盒、压舌板、压胸板。1966年10月，改名为南京东风工艺制品厂，试产纪念章、像章等产品。1969年，改名为南京第二医疗器械厂。1971年与北京挂钩后，正式投入了金银首饰生产，加工的第一批出口产品是波兰的镶金戒。1974年实行“一厂二牌”，即“南京金属工艺厂”、“南京第二医疗器械厂”。1979年，停止医疗器械生产，铅锡加工、保险丝等产品转给电器仪表公司的电器七厂，专一生产金银首饰、金银摆件。

1984年6月，恢复宝庆银楼老字号号，9月15日起，与市人民银行联合经营。

1985年国家为回笼货币，投放了大量黄金原料，企业获得分配计划2.1吨黄金，生产出现了历史上最好水平。全年产值为8252.93万元，实现利润303.26万元，并引进美国QMI公司电镀流水线，同年开发了寿星牌保健项链、钹花首饰等产品。

1986年，又引进意大利Sisma首饰公司的链条机，技术人员自己安装，调试SGMF<sub>2</sub>FCT三台自动编链机、焊接机、链条锤击机等首饰专用设备。

1989年企业晋升为省级先进企业，设备管理获二级证书，金银摆件在全国行业质量评比中获第二名。同年，企业更名为南京宝庆首饰厂。1990年晋升为国家二级企业。

1992年，全厂职工462人，占地面积3201.18平方米，建筑面积7960平方米，固定资产原值476万元，主要设备96台套，年产黄金饰品4000kg，产值7583万元，利润100万元。

## 第七节 制花

南京制花行业主要包括绒花、绢花、纸花、塑料花、涤纶花等大类产品。现生产企业为南京人造花总厂，为全国人造花主要生产基地之一。

### （绒、绢、纸花）

是南京传统的人造花品种。明代南京绒花制作已有相当规模，清代康熙、乾隆年间为南京绒花生产极盛期。城内三山街至长乐路一带，曾称“花市大街”，经营各种绒花的店铺多集中于此，安徽、江西、湖北和苏北等地的商人，都汇集于此采购。本世纪30年代末，河北绢花艺人任德福、王永禄等人先后来南京，在私人作坊中制作绢花，使北方的绢花传来南京。三四十年代，全城约有制花业户五六十家，其中绒花约40多户，绢花约10多户。著名业户有吴长泉、金拐子、童老二、马拾房及朱氏、杨氏等。吴长泉祖上六代从事绒花业，为南京绒花著名高手。这些业户主要分布于城南门东、门西地区，以马巷、铜作坊、上浮桥等地段为多。绒花业户所需之蚕丝原料，从城南钓鱼台磨房街丝行进货。40年代末，绒、绢、纸花业日趋萧条。

中华人民共和国成立后，南京人造花业获得了发展。1956年2月，以任德福、王永禄、周家凤、王家泰等为首的一批绒、绢花艺人及花店业主，组织成立了南京艺美绒礼花生产合作社，厂址在中山南路552号，职工62人，产品有绒、绢和纸花等，当年产值11.5万元，利润1万元。所用蚕丝、绢等原料由中百公司批发部供给，产品由市手工业联社供销经理部经销。1959年，职工增加到138人，年产值24万元。1965年由于人造花市场销售疲软，绒、绢、纸花生产下降，部分工人转产鞋粉、划衣

粉等产品，时有职工 62 人，年产值 9.9 万元。“文化大革命”开始后，人造花基本停产，工厂转产铝制品等。1968 年，该厂迁至绒庄街 7 号。1972 年，南京制梳厂、南京新华塑料制品厂并入，职工增至 341 人，恢复绒、绢、纸花生产。产品以出口为主，其中绒制品主要销往西欧国家，绢花主销香港和东南亚地区，当年出口 52275 打。纸花主要用于扎制花圈。70 年代末纸花停止生产，1980 年该厂改名为南京工艺制花厂。1987 年产值：绒制品 174.35 万元，其中出口 172 万元；绢花为 80 万元，其中出口 15 万元。

1989 年，该厂改名南京人造花总厂。1990 年，受外销情况影响，绒制品产值下降为 43.98 万元，绢花产值仅 4.27 万元。

南京绒花、绒制品以蚕丝为原料，有生、熟丝之分。生丝坚韧，宜做鸟兽虫鱼制品；熟丝柔和，适做各种花型。主要制作工序为炼丝、染色、下料、造型、装配等。色彩以大红、粉红为主，中绿为辅，以黄点缀，明快而富丽，艺术特点运用夸张的手法，塑造简练生动的形象。传统品种有鬃头花、胸花、帽花、罩花、戏剧花等，多用于婚寿喜庆，故也称“喜花”。30 年代，南京绒花又创造了以鸟兽虫鱼为题材的绒制工艺品。50 年代，老艺人周家凤创作的“龙凤呈祥”和“龙凤喜烛”绒花，工艺美术家陈之佛教授鉴定称具有典型的明代绒花艺术风格。至 70 年代，产品以生丝小绒鸡最受欢迎，产量大，出口多，从 1973 年问世至 1982 年的 10 年间，这一产品就出口创汇百万美元。

南京绢花以真丝双绉、电力纺等丝织物为原料，经浆整、落瓣、染色、造型、粘、传等工序而制成。品种有鬃头花、胸花、束花、枝花等。花型、色彩品种多，变化丰富，造型逼真，宛如自然花。传统产品多为妇女佩戴用的鬃头花等。本世纪 70 年代后，产品以仿自然花的束花、枝花为主。1982 年，研制成防水香型绢花，1983 年获轻工部新产品设计一等奖。

现还健在的南京绒、绢花老艺人有周家凤、王家泰，1980 年前后两人均被授予工艺美术师专业技术职称，1989 年周家凤被授予高级工艺美术师专业技术职务。

该厂工艺美术人员朱凤莲、刘素珍分别于 1986 年和 1987 年赴日本作绢花技艺操作表演，获得好评。

### 〔塑料花、羽毛花〕

塑料花于本世纪 60 年代由海外传入我国，1973 年，工艺制花厂开始生产供应国内市场。以北京和兰州等地化工厂生产的低密度、高指数的高压聚乙烯及进口聚乙烯为原料，经染色、拉丝、造粒、注塑、装配等工序，制成色彩鲜艳的束花、枝花和盆景等。之后色彩由单色增加为多色、套色，品种既有牡丹、月季、菊花、玫瑰等大花，也有山花野草等。1985 年产值 150 万元。后由于消费观念、市场的变化，以及涤纶花等新品掘起，塑料花生产、销售呈下降趋势，1987 年产值为 110 万元，1991 年为 43.85 万元。该厂有塑料花生产设备卧式双色注塑机 21 台，角式注塑机 61 台，挤塑机 8 台。

1973 年工艺制花厂增加羽毛花新产品，主要以各种家禽、飞鸟羽毛为原料，产品全部出口。后由于人造花新产品的开发而停止生产。

### 〔涤纶花〕

涤纶花为 80 年代国际人造花新产品，1985 年工艺制花厂开始生产，以涤纶化纤为原料，在制作上将网印、染色、植绒、热压定型等新工艺与绢花传统工艺相结合。主要品种有观赏花、叶及瓜果蔬菜，如月季、虞美人、杜鹃、水仙、菊花、牵牛花、枫叶、金樱子、小榕树等。与其它人造花产品相比，具有防水、防压、防蛀、色彩柔和等特点，1988 年底，在省内仍为独家生

产，产品大部分外销至西欧和香港等地区。1987年产值为136.85万元，其中出口109万元。1991年产值为66.45万元。企业拥有涤纶花主要生产设备为：花瓣热压机43台、染色机2台、企头机12台、其它设备5台。1988年该厂生产的飞乐牌涤纶花获江苏省工艺美术百花奖（省优）称号。

1992年，南京人造花总厂有职工362人，生产各种花94万扎，工业总产值276万元，利税-43万元，固定资产净值206万元，占地面积1927平方米，建筑面积3786平方米。

## 第八节 剪刻纸

南京剪刻纸为全国著名剪刻纸品类之一。据清代康熙年间《白下锁言》载：明代南京已有剪纸行业。农历新年，民间皆喜用红纸刻成钱纹贴在门户上。清初，每年正月，南京赏桥灯市彩灯花纹，均为剪纸图案。南京传统的婚嫁喜庆，多聘请艺人来家用大红纸剪成各式喜花，缀于箱、柜、被、枕等物上。其它如斗香花、鞋花、门笺等品种，均具有鲜明的地方特色。南京剪纸的起源，与刺绣有密切联系，刺绣皆以剪纸为“花样”，姑娘出嫁须备有一手刺绣、剪纸的手艺，许多人家都有一本供刺绣用的剪纸花样簿。

当时剪纸艺人的谋生方式，或摆摊于闹市区，或叫卖于大街小巷，也有临时被聘至顾客家中按需剪制花样的，流动性很大，常年奔波于城镇与乡村。清代末年南京著名剪纸艺人武老太（胡翠隆），年轻时，就常年来往于南京及长江中下游沿岸城镇以剪纸谋生。二三十年代，苏、皖、沪一带享有盛名的剪纸艺人、金坛人马志宏亦常来南京挂牌剪纸，或为花样店设计新花样。当时城内还有少数销售剪纸的花样店，抗战爆发后，花样店基本歇业，剪纸艺人也大多避乱至他方。

1947年，武老太之女武志英在夫子庙地区开设了专营剪纸的“上海”花样店，随后武氏兄弟武志方、武志勤也来到该店操剪。由于剪纸品种多，花型优美，很受市民喜爱，生意非常兴隆。不久夫子庙地区又开设了第二家剪纸店——“皇后”花样店。这两家花样店既售现货，也根据顾客所需为其单独设计、剪制。此外，位于鱼市街的“腾厚记”香烛纸马店，则专门刻制、销售门笺、斗香花等刻纸，经营额很大。当时南京较为著名的剪纸艺人有张吉根、张福根、崔思庆、武志英、武志方、武志勤、纪洪财等人。1948年底，由于社会的动荡，剪纸业日趋萧条。

中华人民共和国成立后，南京剪纸花样店又纷纷复业。上海著名剪纸艺人王明长，无锡著名剪纸艺人武老太和马志宏之子马连喜等人，先后来到南京从事剪纸业。当时夫子庙、昇州路、新街口、山西路、下关等地段，都有专营或兼营剪纸花样的店铺。1953年，随着社会生活的变化，花样店日趋减少，至1955年基本消失。

1954年，南京市文化局组织张吉根、武老太、王明长等几位剪纸艺人，挖掘、整理、创新喜花、窗花和鞋花等民间传统剪纸，并由上海文艺出版社选编出版了《南京剪纸》一书。

1955年，张吉根、张福根、王明长、腾仲仁、武老太、武志方等剪纸艺人组织起来，成立了南京剪纸合作小组。1956年转为生产合作社，社址在贡院西街50号，有职工30多人。剪纸主要品种有喜花、大小“饰件”。新创作的贺年片和书签等，产品除内销外，还通过在北京的中国国际书店外销出口。刻纸主要以门笺为大宗产品，斗香花已基本不生产。大部分产品则批发给农村供销社和商販销售。60年代起，内销剪刻纸（门笺除外）主要批发给各地工艺美术服务部销售。

1957年，张吉根创作了菊花、花鸟等30多个剪纸新品种，深受欢迎。同年7月，张吉根作为南京艺人代表出席了全国工艺

美术艺人代表大会, 1958年, 剪纸合作社合并至南京民间工艺社, 从事剪纸的有10多人, 社址在夫子庙西市场。同年张吉根、武志方与吴山、喻继高、钱钟章等美术工作者合作, 为郭沫若百花齐放诗集创作谱剪了南京剪纸《百花齐放图集》, 1959年由江苏文艺出版社出版。郭沫若专为此书题写书名并赋诗: “旧说东风似金剪, 今看金剪运东风。百花齐放翻新样, 万紫千红庆大同。”

1961年, 张吉根创作了剪纸“百鸟图”。在此前后, 张吉根、武志方、马连喜、殷家才、王子春等人, 也创作了一批以现实生活为题材的作品, 如《庆丰收》、《小兵兵》、《鱼米之乡》、《儿童生活》、《体育》、《公社小主人》、《小音乐家》以及《动物》等作品。

1963年, 南京剪纸参加了在北京北海团城举办的南京工艺美术展览, 张吉根在现场作剪纸艺术表演, 受到极高评价。1964年, 叶剑英在广州文化公园观看了江苏省工艺美术展览, 对张吉根的高超剪纸技艺予以赞扬。

1965年, 民间工艺社中的剪、刻纸和木版年画划出, 单独成立南京民间工艺厂, 时有剪纸艺人、艺徒20人左右。

1966年“文化大革命”, 剪纸基本停产, 民间工艺厂开发静电织绒新产品, 品种以伟人像、语录为主。1968年该厂合并了一家有机玻璃社, 改名为南京无线电元件十五厂, 以生产继电器为主。1970年, 该厂又合并了南京电筒厂。

1972年, 该厂抽出张吉根、殷家才俩人恢复剪纸创作, 后又增加人员成立了剪纸生产车间。品种主要有书签、喜花和各种成套的欣赏、装饰用的剪刻纸等, 门笺、贺年片等不再生产。销售渠道, 外销通过国际书店, 内销经各地工艺美术服务部。1974年, 该厂又发展了江宁县周岗工艺厂为加工点, 复制剪刻纸, 加工人员有10名左右。

1976年后, 张吉根创作了《喜事多》和《发展副业》等数十幅反映寓意现实题材的新作, 以及《百花齐放》、《百鸟迎春》(又称《百鸟朝凤》) 两幅直径达60厘米的大团花剪纸。殷家才、武志方、马连喜等人也创作了《体操》、《武术》、《舞蹈》、《南京风光》、《科学家》等许多成套的剪纸新作。

1978年, 张吉根被授予工艺美术师称号。同年, 剪纸车间划出恢复为民间工艺厂。全厂有职工近百名, 以生产有机玻璃制品为主, 从事剪纸生产的职工有20多人。当年剪刻纸产量, 产值为4.34万套/3.04万元, 其中外销3.94万套/2.8万元。1984年后, 剪刻纸生产呈下降趋势。

为了保护南京这一优秀传统民间工艺品, 自1985年起, 南京工艺美术工业公司将该厂主要剪纸艺人武志方、殷家才、张方林三人调至公司外宾部从事剪纸操作表演, 年创外汇人民币1万多元, 1987年增至2万多元。

南京剪纸在艺术上融南秀北雄的特点, 形成花中有花, 题中有题, 粗中有细, 拙中见灵的风格。传统题材采取以物谐音、象征隐喻的手法和民间吉祥语言表现主题。自五六十年代起, 又创作了众多以现实生活为题材的作品。艺人们在长期的艺术实践中, 还练就了一手独特、精淇的技艺, 剪纸不用画稿, 心中构图。一件作品, 无论是花鸟、草虫, 还是人物、走兽, 三五分钟便能剪下生花, 一气呵成。故南京剪纸艺人应邀多次出国表演剪纸艺术。1979年, 张吉根随“中国江苏剪纸展览组”去挪威和芬兰访问并作剪纸艺术表演达40多天。其他艺人也多次出访表演。1980年, 张吉根到美国, 武志方赴美国和加拿大; 1981年, 张吉根至日本, 马连喜到加拿大; 1982年, 武志方到日本; 1984年, 王子春到意大利; 1985年, 殷家才去澳大利亚; 1986年, 张方林赴美国、加拿大, 1987年, 去日本作剪纸艺术表演, 所到之处, 都受到各国人民热情欢迎和高度评价, 是南京

工艺美术界出国作艺术表演人次最多的行业。

1981年,南京民间工艺厂的“南京剪纸”产品获江苏省工艺美术百花奖。

因多年亏损无法维持,1992年由市塑料工业公司兼并,产品、厂名保留。

## 第九节 制扇

南京制扇,主要大类产品为金陵折扇和高淳羽毛扇,金陵折扇为我国传统折扇著名品种之一,高淳羽扇是我国三大著名羽扇(另为湖州羽扇和洪湖羽扇)之一。现主要生产企业有位于东郊栖霞镇的南京金陵扇厂和高淳固城湖边的高淳羽毛工艺美术厂。此外,南京民间工艺厂也生产少量大挂扇产品。

### (折扇)

明代南京制扇已具相当规模,是当时全国制扇业的中心。时折扇作坊、店家多集中于通济门外和三山街、绸缎廊一带,有数十家之多。所制扇面,用杭连纸者称“本面”,用京元纸者称“苏面”。以张氏庆元馆所制为最佳,扇面纸料洁厚。扇骨揩磨光亮,常以老棕竹、湘妃竹、樱桃红竹等制成,也有以象牙、玳瑁、檀香木、罗甸、雕漆、乌竹、白骨等制作,扇骨形长脚方,雕刻字画。明末清初,城外东郊栖霞石埠桥一带也有业户制作,城区业户以仰氏所制折扇最为著名,时称“仰氏扇”,清代金陵折扇最盛时有从业人员2000人,成立有扇业公所。

本世纪二三十年代,城内制扇业户、作坊约有100多家,多集中于门东、门西地区。各个作坊,业主在制作上各有擅长和分工。有的专制扇骨,较著名的有通济门的沈氏,家中有十几人从事扇骨加工;有的从事扇骨雕刻,较著名的有马道街的秦富元、

张家秀、陈识泰等;有的专门打磨扇骨,40年代较著名的有三条巷的梁万元、范金友、范金富等;有的善制扇面,著名的有柳叶巷的徐金奎等;有的擅长扇面画,著名者有余文龙等人。扇子生产季节性很强,一般是每年冬季城内扇庄即将购自安徽广德等地的多年生竹材发给各作坊、业户,春季各作坊、业户则开始将所制配件、半成品交由扇庄统一装配成品,发往天津等地的扇子批发行。当时,南京主要有大光路的吴世新、绫庄巷的梁松泉、曹成翁和石坝街的刘成纪等扇庄,平均每家扇庄一年的生产、经营额在1万元左右。其中以吴世新扇庄规模最大,在天津、沈阳等地均开有扇铺。此外马巷一带还有七八家折扇批发行,专门经营本城和附近省、市的扇子批发业务。销售折扇的店铺,则大多散布于建康路、昇州路一带。

当时栖霞石埠桥、万家埂、大庙村一带农村有传统制扇业户数十家,农忙种田,农闲制扇。较著名的有吴氏、郭氏、田氏、杨氏等十几户,以郭氏生产规模最大。

中华人民共和国成立后,制扇业户组织起来,城内业户于1956年成立了南京秦淮制扇社,地址在城南门西集庆路,有职工60多人。产品以普通纸折扇为主,也有绢扇、舞蹈扇等品种,由本市扇子店和上海、杭州等地的王星记扇店销售。1957年,由广州外贸口岸出口部分产品。1963年,所制扇子参加了在北京团城举办的南京工艺美术展览。1965年,制扇社撤销。

东郊栖霞制扇业户于1958年成立十月人民公社制扇厂,杨玉容为厂长,开始改变旧时仅制作半成品的状况,从下料、制扇骨、打磨到裱画扇面,成品出厂。产品由百货公司批发和直接批发至扇子店。1960年,该厂纸折扇产量10万把。1961年以后,该厂曾先后迁址至摄山、石埠桥、藏家库等地。1974年搬至栖霞镇。1965年在传统纸折扇基础上试制成绢折扇,为上海外贸口岸选中定货,当年出口近万把,1967年增长为10万把。1968

年改名十月制扇厂。1972年又增加了绢宫扇和铁制圆折扇等新品种。1974年生产最盛时年产绢宫扇10万把/3.35万元，绢折扇6.8万把/1.69万元。其中出口绢宫扇、铁制圆折扇产量很少，绢折扇和纸折扇产量增加。1980年该厂改名为南京金陵制扇厂。

1979年，该厂创制用作室内装饰的大挂扇新产品。大挂扇扇骨最长达1.12米，最短0.41米。有的配以竹刻扇骨，以绢或宣纸为扇画料，上多饰以山水、花鸟等国画，也有用剪纸图案作装饰的。1983年南京民间工艺厂也开始制作大挂扇产品，当年生产0.28万把/8.85万元。同年金陵扇厂大挂扇产量、产值为0.79万把/19.30万元。

1987年，南京民间工艺厂大挂扇产量、产值为0.7517万把/12.09万元，销售0.785万把/12.43万元；1990年仅200把/0.06万元。

1987年，南京金陵扇厂有职工104人，产值53.52万元，其中绢折扇、纸折扇、水磨骨折扇、大挂扇产值分别为34.23万把/29.4万元、50.6万把/19.46万元、0.31万把/0.48万元、0.14万把/2.61万元；利润0.06万元，固定资产净值5.12万元，定额流动资金期末占用数24.71万元，全员劳动生产率5146元/人，占地面积2800平方米，建筑面积1900平方米。1990年，金陵牌竹骨折扇获江苏省工艺美术品百花奖。

### 〔羽毛扇〕

南京生产羽毛扇已有600多年历史。明代嘉靖年间被定为宫廷贡品，每年端午节前均精制各式羽扇360把进贡，冬至时至县衙领取赏费1000铜钱，此制直至太平天国定都天京后才被废除。至清代光绪年间，淳溪镇羽扇作坊10家，年产羽扇数万把。1914年高淳羽扇曾参加巴拿马万国博览会。

中华人民共和国成立后，高淳羽扇生产获得新的发展。1951年在苏南土特产品交流会上，各地纷纷订货，羽扇产品首次销往云南、青海等边远地区。当年制扇艺人曾挑选珍贵的雕羽，精制4把宝剑式象牙托柄大型羽扇，赠送给毛泽东、朱德及饶漱石、管文蔚。

1952年，成立淳溪镇羽扇联营处。1953年产量达25万把，1956年37万把，1957年49.9万把。其中高、中档羽扇首批出口至苏联、加拿大和大洋洲等地区，直至1981年，羽扇产品均由上海外贸口岸出口。1958年羽扇联营处改名为淳溪镇羽毛扇厂，1973年改名为高淳羽毛工艺美术厂。1977年至1980年，平均年产10万把左右。1987年羽扇产量、产值为20.6万把/14.7万元，占全国羽扇总量的40%以上，职工108人，计划外用工100人。1990年，该厂产值141.40万元，其中羽扇产值11.5万元。

淳溪镇地处固城湖边，羽毛资源丰富，羽扇以家禽羽毛为原料。高档产品按传统应用鹰、雕、雁、天鹅、鹭鸶、猫头鹰等野禽羽毛制成。产品按形状可分为全圆、半月、长圆、石榴、花卉、鸡心、桃、宝剑等多种。同一形状依不同禽毛、规格等又可分为若干品种。高档羽扇还用象牙、红木、鱼骨为扇柄。

1986年，高淳羽毛扇获省工艺美术百花奖称号。

## 第十节 玩具

南京玩具生产主要为金属玩具、布绒玩具，均为本世纪60年代后发展起来的。木制玩具、吹塑玩具也曾生产过，但均未能形成批量，坚持生产。生产金属玩具的企业主要为南京印铁制罐厂，布绒玩具主要有南京鼓楼玩具厂和南京玩具厂。

## 〔金属玩具〕

1960年,南京日用五金社(南京印铁制罐厂前身,地址在下关区鸿业新村)开始生产玩具手枪、儿童摇铃等。1973年下半年,南京印铁制罐厂地址迁下关姜家圩77号,根据市场玩具行情,开始小批量生产惯性小警车,投入资金7.48万元,购进玩具生产设备开式可倾压力机13台,脚踏冲床6台,初步形成了照像、制版、印铁、冲压、装配等工序组成的玩具生产线。1974年销售额增到12.6万元,1975年惯性玩具产值增至45.9万元。1978年惯性玩具有轿车、警车、赛车3个品种,还生产聚钱罐,小炊具等金属玩具,产值56.76万元。1980年,以生产玩具机芯为主的南京玩具元件厂(街道企业)并入南京印铁制罐厂,并入职工239人,设备80余台,当年“301”和“307”玩具机芯产值为88.89万元,惯性玩具产值92.18万元。1981年,该厂设立玩具和玩具元件机芯两个车间,生产人员174人,技术人员15人,成为全国玩具机芯定点厂之一。从1974年至1984年,该厂约投资83.75万元,购置玩具和制罐生产设备。1984年,该厂根据玩具市场的需求变化,走访上海玩具生产厂家,与上海玩具一厂达成合作协议,上马生产电动玩具,并通过上海口岸出口玩具产品。1985年,电动和惯性玩具产值达103.23万元,玩具机芯产值19.7万元。1987年,电动、惯性玩具产值132.61万元,玩具机芯产值20.7万元,其中出口玩具40.17万元。后由于产品结构调整,生产规模缩小。1990年,金属玩具产量产值仅1974打/6.03万元。

## 〔布绒玩具〕

1973年和1974年,玄武区和鼓楼区的有关街道,分别组建了以家庭妇女和待业人员为主体的南京玩具厂和南京鼓楼玩具厂。产品以灯蕊绒玩具和搪塑、布玩具为主。灯蕊绒玩具主要外

销,搪塑玩具和布玩具以内销为主。1979年后,布制玩具也开始外销。1980年,灯蕊绒玩具出口64.54万元,内销1.34万元;布制玩具出口30.64万元,内销33.69万元。南京鼓楼玩具厂搪塑、布玩具,1980年在全国玩具质量评比会上获质量设计奖,1981年全国玩具质量评比会上软性娃娃评比获第二名,1985年获南京市优良产品奖。南京玩具厂的布绒玩具获江苏省工艺美术百花奖。1987年,南京鼓楼玩具厂搪塑玩具内销2.49万元,布制玩具外销98.25万元,全厂总产值160万元,利润10万元。1990年,产值127万元,出口交货值94万元,利润2万元。1987年南京玩具厂长毛绒玩具和布绒玩具外销158万元,全厂总产值340.79万元,利润15.1万元,职工129人。1990年产值566万元,利润36万元,出口交货款524万元。

## 〔童车〕

本市生产童车的只有南京童车厂一家,始建于1967年,当时仅有9名职工的塑料生产小组,厂址在城南中营。后生产逐步扩大,1971年改名红星塑料厂。1973年职工增至80多人,年产值40多万元,利润4万元。1974年用仅有的一台旧车床开始生产简易儿童推车。1976年,在边营95号新建厂房580平方米,购置生产设备,扩大童车生产。1980年,改名南京童车厂,童车成为主产品。1983年,职工153人,主要设备30台,童车产量产值3.4万辆/61万元,利润4万元。

1984年,该厂与新跃车辆修配厂合并,扩大了童车生产。1987年,总产值254万元,其中童车产量产值为10.1万辆/212万元,利润11万元,职工206人。

至1990年,童车主产品有儿童坐立两用手推车、坐卧两用车和儿童三轮车等品种。主要生产设备有压力冲床20余台,童车专用机床10台,水帘式喷漆及烘房一套,静电喷涂流水线一

套。童车产量产值 9.4 万辆 / 345.48 万元，利润 7.94 万元，职工 187 人，建筑面积 3000 平方米。

该厂的幸福牌儿童手推车和坐卧两用手推车，分别于 1987 年和 1988 年获南京市优良产品奖。

## 第十一节 其它工艺美术品

南京工艺美术行业，除了上述各大门类外，还有烟花爆竹、灯彩、漆器等。生产企业主要为区属和乡、镇、村办厂。

### 〔烟花爆竹〕

30 年代，全城有生产爆竹的小作坊 50 余户，雇工最多者 10 多人，少者也有 3~5 人。其中规模较大、较著名的业户有旋子巷的程复盛、唐氏、陶氏和扫帚巷的王氏等户。当时产品以双响、小鞭、耍货等为主。原料主要有上硝、大磺、木炭、粗草纸、细红纸等。抗战爆发后还有 30 多家，不久即大部停业。抗战胜利后恢复 30 余户，程复盛业户并能制作烟火，对旧有烟火工艺、品种作了改进。

中华人民共和国成立后，原来的业户大多恢复生产。1956 年，这些业户组织起来，于中华路 529 号成立了公私合营程复盛爆竹中心店，生产车间在旋子巷等处，有职工 80~90 人，产品以爆竹类为主，也有开山药等产品。1958 年，该中心店与生产香烛等产品的生产合作社合并成立南京联合香爆竹厂，以生产爆竹和香烛类产品为主，隶属市日用杂品公司。1959 年该厂经理南等人开始研制烟花新品种，1964 年研制节日礼花弹，由市政府选为南京庆祝建国 15 周年燃放。1964 年，该厂改名为南京烟火厂，厂址在卡子门。所需的各种化工原料，由工厂到公安部门办理审批手续后再至各地化工、军工企业购进。1971 年，该厂发

生烟花爆竹生产事故后，此项产品停产，转产蚊香等，改名为南京蚊香厂。

与此同时，南京五县四郊陆续开始创办烟花爆竹厂，以乡镇和村办企业居多。其中建厂最早的是始建于 1967 年的溧水县孔镇中杨花炮厂，大部分企业则建厂于 1979 年至 1984 年间。至 1985 年底，全市五县四郊有烟花爆竹生产企业 50 多个，职工 1500 多人，年产值 400 余万元。具有一定生产规模的企业有江宁县烟花厂等 24 个，共有职工 1071 人，其中技术人员 72 人，职工人数多者 107 人，少者有 18 人；24 家企业占地面积 212.9 万平方米，建筑面积 2.04 万平方米；1985 年工业总产值 242.26 万元。全年销售额 169.65 万元；利润总额 12.48 万元。产品以小鞭和 4 两、6 两、8 两双响为主。江宁县烟花厂、六合县烟花厂、江浦县石桥花炮厂、溧水县和凤花炮厂和华东工学院化工系烟火实验厂（厂址在溧水凤山）具有生产烟花产品的能力，品种多者一个厂有 30 多种，少则 10 多种。

在技术、质量、安全生产等方面，江宁县烟花厂等几家骨干企业大多与华东工学院民爆研究所等科研单位挂钩，共同研制新产品和培训技术人员，接受南京工艺美术行业协会，市公安局的指导、监督和帮助，或从江西等地聘请技术人员进行技术指导，厂房、设备等条件也较好，生产符合安全要求。多数小企业采用手工作坊式的生产方式，质量不稳定，生产效率低，产品在市场上缺乏竞争能力。

### 〔灯彩〕

南京灯彩，亦称“秦淮灯彩”，久负盛名。相传明代洪武年间，朱元璋下旨在南京城举办闹花灯，以示与民同乐，共庆升平。至清代初年，南京民间在春节、元宵节扎灯、赏灯、闹灯的习俗已很盛行。清代康熙年间的《白下琐言卷传》载：“笄桥灯

市，由来已久，正月初，鱼龙杂沓，有银花火树，观然皆剪纸为之，若采帛灯，则在评事街迤南一带，五色十光，尤为冠绝”。此种习俗代代沿袭，久盛不衰，尤其是秦淮灯市驰名中外。《金陵岁时记》：“俗以正月初八、十三、十五为灯节，凡是庵庙皆上灯”。南京的灯市，称“历六百年而不衰”，主要集中于城南夫子庙秦淮河畔一带，扎制灯彩的业户，数百年来亦一直散居于这一地区，约有 100 多户。所制灯彩品种主要有宫灯，挂灯，壁灯，球灯，花灯，动物灯等。

本世纪 60 年代初，南京市手工业管理局组织著名灯彩艺人曹禾珠，挖掘、整理传统的秦淮灯彩，她所设计、制作的灯彩，参加了 1963 年在北京北海团城举办的南京工艺美术展览会，受到好评。

1973 年，南京工艺美术研究所成立了由数名青年组成的灯彩小组，将秦淮灯彩在民间传统灯彩的基础上加以创新发展，设计制作了各种吊灯、壁灯、落地式座灯及小型动物灯等。用各色绢绸、尼龙、胶片为材，经雕镂、刻剪、镶嵌、拼合而成，并借鉴南京云锦、剪纸、牙雕、绒绢花的造型和装饰特点，有的大灯套小灯，灯中有灯；有的大灯围小灯，灯外有灯。

1986 年 7 月，在夫子庙秦淮河畔的状元境，成立了夫子庙工艺彩灯厂，隶属秦淮区工业公司，有职工 32 人，制作灯彩及其他民间工艺品，并聘请曹禾珠老艺人为技术顾问。1987 年 3 月，该厂制作的长达 26 米的巨型龙灯参加了在日本名古屋大须商业街举办的“南京物品展销会”，受到好评，被称为“大须龙”。1987 年，该厂有职工 46 人，产值 8.46 万元，销售额 7.5 万元，利润 0.23 万元，固定资产净值累计平均余额 0.5 万元，定额流动资金期末占用数 4.97 万元。

## 〔漆器〕

南京生产漆器产品历史较短，1983 年，南京工艺漆器厂成立，隶属玄武区建筑公司。有职工 45 人，产品有各种柜橱、屏风及小挂件，摆件等。工艺品种主要有蛋壳镶嵌、刻漆、彩绘等，以蛋壳镶嵌为特色。销售方面，以外贸部门收购为主，主要出口到日本、美国、香港等地，少量产品由企业自销。1986 年，该厂由珠江路迁至后宰门西村 74 号，主要产品有木材加工和漆器，1987 年，产值 28 万元，利润 0.76 万元，职工 50 人。

## 第二章 五金与家用电器业

南京五金工业历史悠久,包括日用五金、工具五金、建筑五金等。

铁器日用化始于汉代,盛于明朝。1745年,南京成立铁业公所。当时有包括柏二房在内的铁器炉十余户,主要做各种民用刀。自柏二房铁器炉承接江阴炮台战刀制造任务并获官府嘉奖以后,做刀的铁器炉迅速增多,发展到40余户,多为清兵制造钢刀、钢鞭等兵器。1840年前后,上浮桥17号的韦氏铁器炉更名“韦顺兴”锉刀炉(店),随后,相继有十余户铁器炉改为锉刀炉(店)。到1915年前后,各铁器炉开始做建筑构件及炊事用具,发展到128户。城南的铁器炉以做各种刀(包括锉刀)为主,汉中门的铁器炉以做马蹄掌为主,打钉巷的铁器炉以做铁钉为主,下关的铁器炉以做锅铲、火钳等炊事用具为主,但又相互交叉,没有明显的界限。

抗战时期,由于日本侵略军修建兵营、碉堡等,铁器业发展到380余户。抗战胜利后,因外货铁器充斥市场,本地铁器业务清淡,有40多户铁器炉关闭。

解放后,铁器业发展很快。据1953年调查,铁器炉有444户,其中工场41户,大部份做农具;做刀的5户,生产菜刀、屠宰刀、割肉刀;剪刀炉10户,生产民用剪、裁衣剪、白铁剪;剃刀炉13户,生产剃头刀、挖耳刀等;工具炉3户,生产斧头、刨铁、泥板、瓦刀等;锉刀炉19户。

金、银、铜、锡的加工制作,人们又称“冷作”。金器使用很早,上古时期就有“黄帝以神金铸器”之说(见《拾遗记》),汉代

极盛。唐宋时期用黄金渐少,多用银。金银价昂,历代多用于达官显贵人家。民间做器具都用铜、锡。锡质软,常以铜锡合金制器。金、银器加工制作者,称金银匠。铜、锡及合金加工制作者,称铜匠。他们挑担走巷,从事修旧和加工制作,历代相传。到本世纪20年代,一些技术好有本钱的铜匠开业办店,多则10人,少则三五人。生产脚炉、手炉、汤婆子、水烟斗、火炉、针箍、痰盂、面盆、帐勾、衣勾、汤匙、刮浆刀(裁缝用)、铁皮锁、洋门锁、风勾、插肖、门搭扣、铰链等五金产品。抗战时期,该业受到冲击,很多业主关门,重操挑担旧业,转入乡间。抗战胜利后,因外货涌入,五金市场仍不景气。当时薄铁皮普遍使用,白铁匠迅速发展起来,分布在全市各地,以秦淮、建邺区最多。有名的是王府巷白铁匠一条街,主要生产桶、壶、罐、煤炉、檐沟、落水管、撮箕等。

解放后,随着建筑业的发展,建筑五金业迅速发展起来,尤其是制锁业发展很快,据1953年调查,铜作业有158户,其中生产挂锁的7户,门锁的80户。产品除在本市销售外,还通过同昌商行,兴隆商行销往上海、济南、天津、北京、东北等地。从事白铁加工的有355户,其中工场4户,从业人员575人,其中个体经营者551人。

1954年开办了建成拉丝厂,铅丝编织和制钉业迅速发展起来。当时从事铅丝编织的有28户,手工制钉的有44户,大都是家庭开业,集中在珠江路、莫愁路、太平路一带,生产非标准元钉,编织各种铅丝网、刺丝、鸟笼等,自产自销,业务很好。

1956年合作化高潮中,五金行业的个体手工业者绝大多数都参加了合作社,有从事日用金属制品合作社20个,生产合作小组9个。

1958年“大跃进”,五金行业纷纷转产转厂。一些机械加工能力较强的企业,下放五金产品,转产机械或电机电器产品;一

些小的五金合作社合并。但兴起的街道工业又把五金产品生产的任务担当起来，办起了各种各样的五金厂、社、组。后来一些企业白生白灭，大部分企业均站住了脚。据1961年调查，从事五金产品生产的企业116个，生产102个品种。但产品批量小、质量差，同类型的产品重叠很多，互相抢材料争市场，形不成“拳头产品”。

1962年，贯彻“调整、巩固、充实、提高”八字方针，一些企业按产品划分，产品重叠的进行归类合并，对不具备生产条件的企业改产转业。同时调整所有制，改变组织形式，大部分恢复为合作社，实行独立核算自负盈亏。经过调整以后，留下来的五金企业共45个，仍保持100来个产品，但规格、品种有所增加。1964年10月成立专业公司。五金企业分别隶属五金工具工业公司、日用杂品工业公司、金属轧制工业公司管理。实行专业化管理后，对统一规划，发展生产，促进企业技术改造，提高产品质量，都起到了积极作用。1964年，南京中齿锉刀在全国质量评比中获得第一名，铝勺获第二名。

“文化大革命”期间，五金行业受到很大影响，生产很不正常。1970年，专业公司撤销，企业放到各区管理。技术基础较好的企业都丢弃五金产品转产机械、农机、仪表、电子等产品。被丢弃的五金产品部份转给街道工厂生产，部分下放到郊县或农村，部分转给其它五金企业，更多的是停产。1978年，五金工具工业公司第二次成立时，原属的39个企业，没有转产的只有12个，力量削弱，产品大幅度减少。

中共十一届三中全会以后，五金工业重新起步，逐渐发展。1978年，所属五金企业20个，生产38个产品；区、县归口19个企业，生产21个产品。其中老企业少，多数是街道或乡镇企业，各方面条件都很差，许多产品难以承担。实行改革开放以来，五金行业发展较快，不少产品在全国、全省都颇具影响，占

有一定的地位。南京钢锉厂的“金鱼”牌什锦锉，1980年获江苏省及轻工业部优质产品称号，1981年获国优银质奖。“银河”牌镀锌丝、“刺猬”牌元钉、“宁工”牌钢锯条，1982年获省优质产品称号。一些产品已打入国际市场，有外销产品11个，外销额811万元，占销售总额9.5%。

1991年，归口二轻的五金行业34个企业，25191人，年产值39441万元，占全局工业总产值的34%。

家用电器工业1958年开始起步，70年代发展缓慢，到80年代迅猛发展起来。现有生产家用电器产品的企业12个（含产品归口企业），产品有电风扇、洗衣机、电冰箱、空调器、电熨斗、电烙铁、电热毯、家用电炉等几十种产品，产品行销全国，有的进入国际市场。

### 五金工具工业公司企业在“文化大革命”中转产情况

表1

转产前		转产后			原产品去向
企业名称	主要产品	企业名称	隶属关系	主要产品	
五一铁器社	炊事铁器	五一机械厂	机械局	机床	下马
五一五金厂	冷、热水嘴	航海仪器厂	仪表局	航海仪器	
七一五金厂	民用阀门	真空泵厂	机械局	真空泵	
红五月机械厂	车床	金陵机械厂	交通局	铲车	
安全钢具厂	保险箱、文件橱	人民机械厂	机械局	攻丝机、台钻	
竞赛锁厂	门锁、抽屉锁	汽附四厂	机械局	汽车附件	
挺进锁厂	开锁	汽附一厂	机械局	汽车附件	
				转白下板箱厂 (现二锁厂)	
				转建邺废品整 制厂(现南京 信厂)	

续表

转 产 前		转 产 后			原产品去向
企业名称	主要产品	企业名称	隶属关系	主要产品	
合力消防器材厂	灭火器	江苏光学仪器厂	仪表局	光学仪器	下 马
飞跃工具厂	各种锉刀	内配二厂	机械局	内燃机配件	
建民五金社	针箍, 发夹	内配五厂	机械局	内燃机配件	建新五金社 (现五金三厂)
星光五金社	票夹	内配三厂	机械局	内燃机配件	下 马
解放锻造厂	钳工锤、八角锤	汽附五厂	机械局	汽车附件	
秦淮五金社	油枪, 油壶	自行车零件二厂	轻工局	自行车零件	转南京工具厂
建邺机械厂	木工刨	矿山机械厂	重工业局	矿山机械	
东风工具厂	钢丝钳	内配四厂	机械局	内燃机配件	转南京工具厂
土壤仪器厂	土壤仪器	土壤仪器厂	仪表局	土壤仪器	
光学仪器厂	眼镜片	华东光学仪器厂	仪表局	光学仪器	六合县什程乡
柏二房菜刀社	菜刀	南京刀具厂		菜刀	
太平台钳厂	台虎钳, 手虎钳	机床附件二厂	机械局	平口钳	下 马
新光五金社	锯弓, 双层凸钉	航海仪器二厂	仪表局	航海仪器	
秦淮钢丝刷社	钢丝刷, 铜丝刷	自行车链条厂	轻工局	自行车链条	转双塘弹簧厂 (现南京钢丝制品厂)
鼓楼五金社	铝铲, 铝勺		鼓楼区		下 马
锋锐剪刀社	民用剪刀	遵义机械厂	机械局	鼓风机	
和平五金社	永磁软水器	汽附三厂	机械局	汽车附件	

续表

转 产 前		转 产 后			原产品去向
企业名称	主要产品	企业名称	隶属关系	主要产品	
光明电器社	民用电炉、电烙铁	南京电炉厂	机械局	工业电炉	转红光布制品 厂(现光明电器厂)
安平电器社	镇流器、调压器	南京电控厂	机械局	电控设备	转人民帽厂

## 合作化前南京五金工业情况

表 2

行 业	企业数	产 品
刀 剪 业	5 (店、炉)	菜刀、屠宰刀、厨剃刀、扫毛刀、刮刨刀
	10 (店、炉)	民用剪、裁衣剪、白铁剪、修枝剪
	13 (店、炉)	剃头刀、挖耳刀
工具业(匠作工具)	3 (店)	斧头、刨铁、木凿、瓦刀、泥板
锯挫业	19 (店、炉)	木锯条、各种钢挫、木工挫
拉丝业	1 (厂)	黑铁丝、镀锌丝
丝网编织业	28 (户)	各种铅丝筛、鸟笼、栅栏、刺丝
白铁业	355 (户)	撮箕、水桶、闷漏、煤炉、下水管

续表

行 业	企业数	产 品
元钉	44 (户)	元 钉
制锁业	门锁 80 (店、炉)	球型门锁、“司必灵”锁
	铁包锁 7 (店、炉)	铁包锁、铁皮锁
制锅	2 (厂)	铁 锅

1987年南京二轻系统五金工业分类情况

表3

行业	企业数	产品数	职工人数	固定资产 (万元)	产值 (万元)	利润 (万元)
日用五金	11	20	4191	1650	5012	308
工具五金	8	15	1688	790	1741	184
建筑五金	11	15	2852	1179	2456	98
总 计	30	50	8731	3618	9209	590

## 第一节 日用五金制品业

十九世纪中叶，南京的日用五金工业渐趋兴盛，包括刀、剪、锁、炊事用具、铝制品、不锈钢制品和其他日用小五金制品

等。以“柏二房”刀具为代表的各种刀，品种多、质量好，享誉大江南北。在随后的100多年里久盛不衰。到二三十年代，铜匠担子纷纷转而办店，生产各种锁具、炊具、烟具等日用小五金。抗日战争时期，很多店主弃店逃走或转行，该业由盛转衰。抗战胜利后，由于“舶来品”涌进国内市场，日用五金工业已不景气。1949年以后，日用五金工业迅速发展起来。尤其是各种刀、剪、铁锅、锁具发展很快。其它日用小五金相继兴起。1956年合作化后，日用五金企业有14个，从业人员1578人，年产值418.5万元，创利49.83万元。

手工业合作化后，日用五金企业自制各种专用设备，改手工操作为机器生产。对人民生活必须的日用五金产品，省、市有重点的扶持，生产主要原材料纳入计划，产品由商业部门收购，有的还给予经济补贴，当时享受补贴的产品有：铁锅、锁具、针箍、发夹等。1961年，日用五金行业有从业人员2900人。

60年代前期，日用五金企业发展比较稳定。“文化大革命”期间，大部分企业改产转行，计划内日用五金产品，下放给街道企业及乡镇企业，不少日用小五金产品已无人生产。到70年代末，生产日用五金产品的几乎全是一批新企业。80年代，这批新的日用五金企业，重点抓了企业的基础建设，大力培训技术人员，充实技术队伍，全面进行技术改造，使产品产量、质量有了较大的提高。1987年，从事日用五金产品生产的有11个企业，生产20个产品，从业人员4191人，实现产值5012万元，创利308万元，居五金行业之首。

### 〔柏二房菜刀〕

1740年，柏氏（柏云开）在信府河开办铁器店，因他在兄弟中排行第二，故以“二房”为店号，称“柏二房”铁器店，专做各种刀。清道光二十三年（1843），英军入侵，清政府决定在江阴

修建炮台 15 座，“柏二房”第五代店主柏万顺，承接了炮台驻军战刀制造任务，由于任务完成出色，战刀质量优异，获得官府嘉奖，“柏二房”由此而著名。

“柏二房”做的刀，大体分为战刀、民用刀、竹木器用刀。民用刀品种最多，有菜刀、剃刀、撬骨刀、条刀、羊肉刀、羊肉片刀、刮毛刀、干丝刀、点红刀、扫毛刀、砍脊刀等，其中批量最大的是菜刀。“柏二房”菜刀制作精细、工艺精湛，刀刃铁中夹钢，具有内刚外柔，切软锋利，剃硬（鸡骨）不卷不爆。刀口分三段淬火，硬度适中，刀尖部宜削，中部宜切，后部宜剃。对柏二房菜刀的美称是“切玉断金”，表明它软硬兼宜，刚柔适度。

日军侵占南京时期，“柏二房”战刀被用来杀“鬼子”，而称“鬼头刀”。日军气急败坏，放火烧了“柏二房”铁器店。后来曾迁彩霞街 25 号开店。合作化后恢复名牌产品，在“柏二房”铁器店信府河原址盖了一个“柏二房”菜刀销售门市部，当时惠浴宇省长题词赞曰“老龙归旧窝”。

1956 年合作化之前，“柏二房”铁器店年产菜刀不足 1 万把。1956 年，政府把“柏二房”、“施复兴”等铁器炉组织起来，成立“柏二房”菜刀社，有职工 73 人，年产菜刀 10 万把左右。产品行销全国各地，在用户中享有很高的信誉。1959 年并入飞跃工具厂，1962 年划出恢复“柏二房”菜刀社。1970 年和锋锐剪刀厂合并，更名南京刀具厂，生产南京牌剪刀和南京牌菜刀。“柏二房”菜刀名称从此消失。1977 年，南京刀具厂并入遵义机械厂，把菜刀产品、设备、厂名移交六合县竹程乡。1979 年，在南京遵义机械厂帮助下，新组建的南京刀具厂生产菜刀 12 万把，随后逐年下降，1985 年降到 2.3 万把，1987 年又回升到 16 万把，1991 年又降为 3.9 万把。

### 〔剪刀〕

南京中央商场张小泉剪刀店店主周炳荣，解放前后一直专营杭州产张小泉剪刀。1955 年初，他响应政府号召弃商办厂，在户部街 68 号开办了南京协记张小泉剪刀厂，生产 1~5 号南京张小泉剪刀。周炳荣从商期间，对杭州张小泉剪刀的性能、特点了如指掌。他生产的南京张小泉剪刀，无论是样式、光洁度、锋利度都不比杭州张小泉剪刀逊色，因而产品销路好，企业发展很快。1956 年 11 月公私合营，兼并了“叶正大”剪刀作坊和“吕铜记”铜作坊，迁至彩霞街玉带巷 5 号，更名公私合营南京张小泉剪刀五金厂，有职工 46 人，年产各种剪刀 12 万把，兼产针箍、发夹。1959 年和南京飞跃铁器生产合作社合并，更名南京飞跃工具厂，有职工 300 余人，年产各种剪刀 16.10 万把。1960、1961 年分别生产剪刀 21.10 万把、24.84 万把。1962 年，从南京飞跃工具厂分出张小泉剪刀厂和锋锐剪刀社两家。此后，张小泉剪刀厂每年生产 1~5 号南京张小泉剪刀 25~30 万把，1969 年达到 37.16 万把；锋锐剪刀社的剪刀产量一直保持 15 万把左右，1969 年也达 16.2 万把。1970 年锋锐剪刀社和柏二房菜刀社合并，更名南京刀具厂。张小泉剪刀厂的剪刀产量逐年增长。1970 年 38 万把，1975 年 40 万把，1977 年高达 54 万把。1978 年，南京刀具厂并入南京遵义机械厂。是年，张小泉剪刀厂扩大花色钳生产，把剪刀产品、商标、设备全部下放给江宁县陆郎乡剪刀厂（现南京剪刀厂）。1980 年正式批量生产，是年生产 64 万把，1982 年 100 万把，1985 年 140 万把，1991 年达到 295 万把。

### 〔铝制品〕

1959 年，建邺区石榴新村的三个拾荒组联合起来，在建邺路 90 号成立东风淘炼社，利用大厂工业垃圾淘炼有色金属，搞

铜、铝翻砂，生产铝铲、铝勺、铝匙等粗铝炊事用品。1960年更名东风五金社，把淘炼部分划出；留下的30多名职工从事粗铝炊事制品生产。1961年职工增加到196人，生产铝铲、铝勺、铝匙等粗铝制品234万件（13.4吨）。与此同时，鼓楼五金社、淮海五金社、农机配件厂相继生产粗铝炊事制品，但批量都很小。1964年东风五金社生产的大号铝勺在全国同行业质量评比中获得第二名。是年，南京市百货公司确认东风五金社、鼓楼五金社为粗铝炊事制品定点生产企业，实行供料包销。60年代，粗铝炊事制品销售情况很好，东风、鼓楼两家企业组成联手发展生产，开展质量竞赛，两社年产量分别保持700万件（42吨）和300万件（18吨）左右。70年代初，鼓楼五金社转产阀门，东风五金社更名五金二厂，仍然生产粗铝制品，产量逐年增加。1975年突破1000万件（60吨），1979年达到1200万件（71.95吨）。

1976年南京无线电元件十五厂更名南京铝制品厂，生产水勺、漏勺、饭盆、菜盆、奶锅、耳锅、炒菜锅、蒸饭盆、淘米箩等精铝炊事用品。1978年建成铝片压延车间，产量由60吨左右提高到123吨。80年代，精铝制品产量逐年增加。1980年生产170吨，1982年200吨，1984年突破300吨，1992年达到3008吨。随着精铝炊事制品的发展，粗铝炊事制品销售量逐年下降。南京五金二厂，1986年降到41吨，1987年并给南京钢管厂，停止粗铝炊事制品生产。

### （锁具）

我国历代相传的是一种簧片锁（俗称广锁），靠左右两侧所装的两到四片簧片锁定，簧片多，保险程度就高。

历代做锁的均系铜匠。铜匠姚仲康开的“姚裕泰”机器店1930年开始做锁，不但做普通民用广锁，还做八片簧片的高

档锁，供“洋行”使用。

弹子结构锁是美国人林纳斯·耶鲁和他的儿子经过两代人的研究，于1860年发明的。这种锁靠锁芯内的槽形及弹子长短变化提高保险度，结构紧凑，体积小，成本低，20年代初期传入我国，先在上海、山东等地仿造。30年代中叶，南京“姚裕泰”机器店开始制造弹子锁，时称“洋门锁”，投放市场后倍受欢迎。从此，簧片锁逐渐被淘汰。

南京解放以后，制锁业得到迅速发展。据1953年调查，制锁作坊及个体锁户有87家，做挂锁的7家，做门锁的80家，产品行销上海、北京、东北等地。1956年手工业合作化，政府把80多家制锁作坊及个体户组织起来，成立挺进制锁生产合作社，竞赛五金生产合作社、联合制锁社、新生五金社、明光五金社、先锋五金社，分别生产铁包锁、铁皮锁、洋门锁、自行车锁。“姚裕泰”机器店、“同昌”机器店等企业合并，成立南京建筑五金厂，设有一个车间生产“洋门锁”。1958年南京建筑五金厂（现微分电机厂）转产电机电缆，把锁及其它五金产品转给红光五金器材厂生产（现内燃机配件厂）。1961年南京生产铁包锁26.2万把，铁皮锁1.2万把，“洋门锁”（弹子门锁）26.2万把，自行车锁1.53万把。1962年，制锁行业进行了调整，经过撤、并、转，保留了挺进制锁生产合作社生产铁包锁；竞赛五金生产合作社生产弹子门锁和抽展锁；红光五金器材厂停止弹子门锁生产，转产自行车锁。60年代受“文革”影响，制锁行业不甚景气，1968年生产铁包锁18万把，弹子门锁8万把，自行车锁3.6万把，市场供应紧张。60年代末到70年代初，挺进、竞赛两社先后转产汽车附件，分别把铁包锁转给建邺区废品整制厂（今南京锁厂），弹子门锁、抽展锁转给白下区板箱厂（今南京第二锁厂）生产。南京红光五金器材厂转产内燃机配件，把自行车锁转给遵义锁厂生产。70年代前期，3个新组建的制锁企业，都

在忙于抓装备、培训等基础工作，产量很低。70年代后期，各厂生产能力形成，六合五金厂（后更名南京第三锁厂）已转产弹子门锁及抽屉锁，各种锁的产量迅速增加。1979年生产铁包锁176.6万把，弹子门锁40.8万把，抽屉锁45.6万把，除满足本地需要，还向全国各地推销。1984年南京遵义锁厂的自行车锁转给第三锁厂生产。南京锁厂、二锁厂等通过技术改造，实行机械化、流水线生产，生产能力都有明显提高。1991年，制锁行业有职工1243人，生产各种锁631万把，实现产值2429万元。

### 〔灶具〕

1986年，南京钢锉厂根据城市建设需要试产不锈钢灶具，当年投放市场，1987年2月10号增挂南京厨具制造厂牌子。由于和煤气公司关系未协调好，产品销售不出去，企业生产受到制约，1990年才生产1.68万台。1991年，经过有关方面协调，使两家对手变为联手，产销渠道大开，1991年生产4.24万台，销售5万台；1992年产量跃升至15万台，产品还供不应求，销售额突破2000万元，产品获省优、部优，在全国灶具质量评比中名列第一，产值超过原主产品什锦锉，并出口南美洲，成为江苏第一家炉灶出口厂家。产品系列有普通型不锈钢电子燃气灶、全自动燃气电饭煲、超薄型脉冲点火双眼灶、卡式炉等十多种。

### 〔铁锅、搪瓷浴缸〕

民国4年（1915），制锅业主陶景福联合一批技术好、有资本的制锅业主，在下关复兴街开办了金胜水锅厂，金胜水铁锅以质优价廉深受用户厚爱。抗日战争时期，金胜水锅厂于1944年被迫关闭。1946年，金胜水锅厂的部分职工以周清祥为首，在内桥湾开办聚兴锅厂。1950年，颜世仲从聚兴锅厂拉出一支队伍，在建邺路68号开办了复生锅厂。两厂互相挖技工、抢生

意、争市场，竞争非常激烈。1956年合作化运动中，建邺区把聚兴、复生两个锅厂并给红旗铁器社，地址不变，仍生产铁锅。当年12月又从红旗铁器社划出，并给南京第二机械厂，生产机械铸件，兼产铁锅。1958年市场铁锅供应非常紧张，根据市政府安排，南京晨光机器厂也生产部分铁锅，因所产铁锅壁厚、超重，不久便停产。1959年，市政府决定把原聚兴、复生两个锅厂的89名职工从第二机械厂划出，以建邺路68号为基地，成立公私合营南京锅厂，当年生产铁锅14万只，缓解了市场供需矛盾。1960年，政府对南京锅厂各方面进行扶持，是年铁锅产量突破20万只，翌年达到28万只。1962年，政府投资扩建厂房，改建化铁炉，当年产量突破35万只。自此以后，铁锅产量一直保持35万只左右，受厂房、设备能力限制再也无法扩大生产。1969年，从建邺路迁中华门外窑岗村30号（现址），扩大了生产场地，劳动条件改善，是年铁锅产量达到42万只。此后，铁锅产量根据市场需求稳步增长。但铁锅生产无利可图，基本上靠国家补贴维持生存。为扭转困难局面，企业先后搞过炼钢、生产铁砂、齿轮泵、烤火炉、管子拉手等产品。1979年，实现产值142万元，创利8万元，是建厂以来企业效益最好的一年。改革开放以来，企业狠抓技术改造，积极开发新产品。1981年试制成功泥模压铸新工艺，解除了历年人工抬模笨重的体力劳动，提高了生产效率。是年开发了外销产品小钢磨，获江苏省“四新”产品二等奖。1982年，试制成功搪瓷浴缸坯件，建成了搪瓷浴缸车间，翌年开始生产搪瓷浴缸，填补了南京地区空白。1984年，生产搪瓷浴缸6517只，增挂了南京工业搪瓷厂厂牌。1986年投资259万元，兴建搪瓷浴缸生产线，翌年建成投产。产量迅速增加，近年搪瓷浴缸已向苏联等国出口。

1961年日用五金产品及产量表

表4

产品名称	产量	产品名称	产量
铁锅	24.5万只	铁皮炉	4万个
熟铁锅	1.84万只	白铁桶	3488只
菜刀	10万把	白铁水壶	6581只
皮刀	1.27万把	拉炼	103.3万打寸
剃刀	356打	铝制品	367万件
民用剪	26.9万把	针 镊	166.5万只
羊毛剪刀	5173把	发 夹	2472大箩
白铁剪刀	4620把	元 规	3910只
理发剪	270打	别 针	15033箩
绒 剪	1783把	图 钉	85800盒
平草剪	1346把	钉书针	12036盒
高枝剪	1732把	回形针	56509盒
整枝剪	722把	大头针	2086公斤
其它剪	270打	鞋 扣	2447万只
铁皮锁	100打	领 勾	6164盒
铁包锁	7022打	袜 勾	14464箩
门 锁	26.26万把	瓜子炼	11364盒
自行车锁	1.5万把	火 钳	5万把
铁锅铲	36.5万把		
铁 勺	39.3万把		

1987年日用五金企业概况表

表5

企业名称	产 品		职工 人数	固定 资产 (万元)	产值 (万元)	利润 (万元)
	产品名称	产 量				
快速热水器总厂	快速热水器	10万台	1149	543	1608	70
南京铝制品厂	精铝制品	395吨	395	211	670	41
南京锅厂	铁 锅	68万只	395	177	530	70
	铸铁搪瓷浴缸	2.3万只				
南京锁厂	铁卦锁	261万把	358	120	379	28
	抽屉锁	137万把				
南京二锁厂	弹子门锁	116万把	505	223	670	31
	阳 伞	10万把				
南京三锁厂	弹子门锁	75万把	380	145	511	30
	抽屉锁	26万把				
	自行车锁	34万把				
南京五金三厂	保险箱	1335台	232	77	247	12
	报警器	9969台				
	文件橱	1601台				
南京五金二厂	炉 管	7.5万节	145	18	72	0
	粗铝制品	18吨				
南京刀具厂	菜刀	5万把	32	11	12	0.125
南京剪刀厂	民用剪刀	188万把	450	59	186	17
江宁县剪刀厂	服装剪	15万把	150	66	127	9
	白铁剪	4万把				
总 计			4191	1650	5012	308

## 〔企业选介〕

**南京锅厂（南京工业搪瓷厂）** 南京锅厂为市属全民所有制企业。位于中华门外窑岗村 30 号，占地 2 万平方米，建筑面积 9547 平方米，固定资产原值 576 万元。1992 年有职工 501 人，生产铁锅 47.3 万口，铸铁搪瓷浴缸 5.21 万只，实现产值 1414 万元，利税 266 万元。

**南京铝制品厂** 南京铝制品厂是南京市唯一的一家生产精铝制品的专业厂家，集体所有制企业，现有职工 426 人。工厂占地面积 2.6 万平方米，建筑面积 8400 平方米，固定资产原值 454.3 万元，各种主要设备 72 台套，主要品种为精铝制品和轧片。1992 年生产精铝制品 3008 吨，实现工业产值 801 万元，利税 46 万元。

工厂前身是民间剪纸合作社，创建于 1956 年 1 月，曾和许多单位合办分厂，改过多次厂名，生产过静电织绒、无线电元件、有机玻璃制品、蜡笔等多种产品。

1973 年，开发精铝制品新品种。1974 年，日用精铝制品成了工厂的主要产品，当年精铝制品产量 54.18 万只。1975 年，兴建精铝压片车间，投资 45 万元。1978 年 10 月 23 日，压延轧片试产成功，正式投入生产。当年轧制铝板 500 吨，除供本厂生产需要外，还对外加工 200 吨左右。精铝制品产量由原来的 60 吨左右提高到 123 吨。

1987 年，新建的压延车间一期工程竣工，年轧制铝板能力达到 3000 吨。

1989 年，与美国 ABC 公司达成协议，合资经营“南京爱倍思铝器有限公司”。

**南京锁厂** 南京锁厂是以生产铁挂锁、抽屉锁为主的轻工集体所有制企业。前身是由生产木器的小业主和个体木匠成立的“马春记木器店”。1958 年归口南京市废品公司领导，改名为建

鄧废品整治厂。1969 年，厂址在西止马营 56 村 1 号。从汽车附件厂（原南京挺进锁厂）调来 10 名技术工人，开始生产锁具，改名南京锁厂。

自 1969 年到 1990 年，企业劳动生产率提高 38 倍，产量提高 15 倍，产值增长了 20 倍，固定资产增长近 20 倍，为社会提供 4000 多万把各种类型的锁具。产品品种由建厂初期的 1 种发展到 14 种，产品规格由 2 个发展到 20 多个，形成了以生产系列铁挂锁、抽屉锁、电气锁为主的产品结构。自制了各种专用设备 100 多台套。

1992 年工厂有职工 332 人，占地面积 4193 平方米，建筑面积 7541 平方米，固定资产原值 157.2 万元。主要设备 98 台，年产各类锁 407 万把，产值 695 万元，利税 28 万元。

**南京第二锁厂** 南京第二锁厂是以生产弹子门锁为主的集体所有制企业。厂址在四条巷 10 号。企业始建于 1958 年 7 月 12 日，初名白下风箱厂，1970 年转产锁具。1973 年，改名南京第二锁厂。1986 年 8 月，根据生产发展需要，南京阳伞厂并入第二锁厂，保留厂名，实行一套班子，两块牌子。

1992 年，企业有职工 437 人，占地面积 4194 平方米，建筑面积 7540 平方米，固定资产原值 237.5 万元，主要设备 276 台，年产锁 105 万把，产值 907 万元，利税 24 万元。

**南京第三锁厂** 南京第三锁厂是县属集体所有制企业，位于六合县六城镇，占地 12000 平方米，建筑面积 6565 平方米，拥有固定资产 53 万元。1991 年有职工 217 人，生产各种锁 114 万把，实现产值 895 万元。

**南京刀具厂** 南京刀具厂属乡镇企业，位于南京市六合县竹程乡，占地 3100 平方米，建筑面积 1053 平方米，拥有固定资产 10 万元。1990 年有职工 30 人，生产菜刀 15.9 万把，实现产值 20.1 万元。利税 1 万元，是生产菜刀的专业厂家。

**南京剪刀厂** 南京剪刀厂属乡镇企业，位于江宁县陆郎镇，占地 1.2 万平方米，建筑面积 5600 平方米，拥有固定资产 60 万元。1990 年有职工 400 人，生产剪刀 206 万把，实现产值 228 万元，是民用剪刀专业生产企业。

## 第二节 五金工具制品业

手工工具制造始于汉代，盛于明朝。明代受外来工业影响，开始用切削工具加工钢铁，打破了我国历代钢铁唯冶、锻、磨加工的传统作业方式。随着机械工业的发展，加工工具很多，把非机器上使用即手工操作之工具归为五金工具。

南京的铁器炉清代就很兴盛。从做刀发展到做斧、刨、凿等匠作工具。1840 年韦氏铁器炉炉主韦大盛，更炉名为“韦顺兴”锉刀炉（店），开始制造锉刀。随后相继成立了“张望隆”、“张顺兴”、“王维坤”、“杨顺兴”、“马成发”、“殷大伟”、“孙兴隆”、“刘复兴”等锉刀炉（店）。还先后发展了各种刀张炉、剃刀炉、工具炉。解放后，随着工业生产的发展，各铁器炉非常活跃，生产的各种工具产品除在南京销售外，还远销到安徽、河南、山东等地。1956 年合作化运动中，城南、城中、城北的各铁器炉分别组建了飞跃铁器生产合作社，星光五金社，火星铁器社，生产各种锉刀、匠作工具、理发工具、扳手、锯条、丝攻、扳牙等工具产品。解放锻造社，光明锉刀厂，新光五金社，东风工具厂，太平台钳社先后发展了钳工锤、什锦锤、钢锯弓、钢丝钳、台虎钳、手虎钳等工具产品。1959 年飞跃铁器社更名南京飞跃工具厂，除生产各种锉刀外，还生产电工刀、羊角锉、管子钳、活络扳手、园艺工具、铸工造型工具等五金工具产品共 241 种，恢复了停产多年的成套雕花凿子、竹货工具、元木工具、猪耳斧等 40 个传统产品和本市独一无二的皮刀、锥条等 16 种名牌产品。

五金工具生产主要分锻、压、磨、剃等工种。工作既脏又累，劳动强度大。60 年代前期，五金工具行业职工，自行设计，制造弹簧锤、皮带锤、土冲床、土压机等设备，取代人工锻打及手工敲打。锉刀行业仿造各种规格剃齿机取代手工发齿。市技协组织一批工程技术人员帮助各企业制造专用设备，改造落后设备。市手工业局组建了红五月机械厂，东方模具厂为企业实现机械化、模具化服务。经过自我武装改造，各企业摆脱了一些笨重体力劳动，实现半机械化、机械化生产。“文革”期间，大部分五金工具企业转产机械、农机、汽配、仪表等产品，从事五金工具生产的只剩下火星锉刀厂、工农兵锉刀厂（原星光五金社）、光明锉刀厂，南京铜钢厂等少数厂。与此同时，南京张小泉剪刀厂、南京砂纸社（后更名五金工具厂）、南京制绳厂（五金工具二厂）转产五金工具产品。1978 年火星锉刀厂和工农兵锉刀厂合并，更名南京钢锉三厂，1980 年南京五金工具厂并入张小泉剪刀厂，更名南京工具厂。停产套筒扳手，生产花色钳、钢丝钳。1981 年南京钢锉三厂和南京千斤顶厂合并，更名家电一厂，保留南京钢锉三厂厂名。1984 年更名南京洗衣机厂，把钢锉三厂厂名、产品、设备等下放到江宁县殷巷镇。80 年代中期，从事五金工具专业生产的 5 个企业，兼产五金工具产品的 3 个企业，生产 15 个产品。各企业在竞争中抓技术改造，调整工艺布局，加强质量管理，广开销售渠道，建立了各种形式的销售网络，使南京的五金工具产品畅销全国。

1961年工具五金产品产量表

表6

产品名称	计量单位	产量	生产企业
羊角锤	个	16670	飞跃工具厂
钳工锤	个	12226	解放铸造厂
八角锤	个	18775	解放铸造厂
刨刀	只	15204	飞跃工具厂
斧头	把	26333	飞跃工具厂
凿子	把	7965	飞跃工具厂
竹匠刀	把	252	飞跃工具厂
皮匠刀	把	12720	飞跃工具厂
瓦刀	把	902	飞跃工具厂
活顶针	把	7007	江南机械厂
管子钳	把	19845	飞跃工具厂
扁嘴钳	把	27120	飞跃工具厂
尖嘴钳	把	38285	飞跃工具厂
斜口钳	把	60109	飞跃工具厂
电焊钳	把	17600	飞跃工具厂
钢丝钳	把	45881	飞跃工具厂
木锯条	条	74856	飞跃工具厂
钢锯条	打	74856	火星锉刀厂
呆扳手	套	4835	星光五金社

续表

产品名称	计量单位	产量	生产企业
内外卡	只	52014	星光五金社
台虎钳	台	1762	太平台钳社
手虎钳	把	10046	太平台钳社
管子台虎钳	把	945	太平台钳社
各种锉刀	万把	50.46	飞跃工具厂、火星 锉刀厂、星光五金 社三家同时生产
其中：方锉	万把	2.7	
扁锉	万把	20.6	
三角锉	万把	1.33	
圆锉	万把	14.4	
半圆锉	万把	3.72	
木工锉	万把	4.33	
什锦锉	万只	14.85	光明锉刀厂
凿子	把	6958	飞跃工具厂
刨铁	打	1267	飞跃工具厂
盖铁	打	83	飞跃工具厂
木工圆规	只	3910	飞跃工具厂

1987年工具五金企业概况

表7

企业名称	产 品		职工 人数	固定 资产 (万元)	产值 (万元)	利润 (万元)
	产品名称	产 量				
南京工具厂	花色钳	52.49 万把	500	158	269	
	钢丝钳	33 万把				
	木砂纸	66 万扎				
南京钢锉厂	什锦锉	927 万把	600	392	530	101
南京钢锉三厂	钢 锉	140 万把	238	81	190	16
南京钢锯厂	钢锯条	285 万扎	239	77	440	55
	12" 小锯条	100 万只				
	12" 小钢锯	544 万只				
南京工具二厂	剥线钳	30 万把	291	82	312	12
	塑柄起子	67 万把				
	木柄起子	80 万把				
	组合起子	7 万把				
江宁县剪刀厂	八角锤	5.2 万把				
南京鞋楦厂	木柄起子					
南京灯具三厂	钢锯架	18 万把				
总 计			1688	790	1741	184

## (锉刀)

1840年,上浮桥15号的韦氏铁器炉炉主韦大盛挂牌“韦顺兴”锉刀炉,生产锉刀,请来名师传授做锉刀技艺,并拜其为师,锉刀很快打开了销路,生意兴隆。韦氏第二代,长子韦光忠去上海开店,次子韦光庆接管老店。随后兄弟相继分立店号,先后开办了十来户锉刀炉(店)。韦光忠死于上海,其子韦明江学到一手做锉刀的好手艺,在上海、苏州、无锡、常州、南京一带甚有名声。1938年回到南京,在糖坊桥51号开办了“韦复兴”锉刀店。从此,南京的锉刀就有“南锉”、“北锉”之分。“南锉”量大质差,多为木工锉、三角锉,在本市只销给木匠、铜匠担子,多数到苏北、安徽、河南一带销售;“北锉”质优,年产3000~4000把,供南京的工厂和军械部门。1949年南京解放以后,锉刀炉有所发展。据1954年调查,有锉刀炉19户,每户3到4人,以修锉为主,业务很忙,采用手工锻坯,手工磨平或铲平、手工剃齿、煤炉淬火。唯“韦复兴”锉刀店有1台剃齿机,用机器剃齿。1956年合作化,“南锉”以“韦顺兴”锉刀炉为首,包括一些工具炉、刀张炉、剃刀炉,在雨花路169号成立南京飞跃铁器生产合作社。“马成发”、“孙兴隆”、“殷大伟”等锉刀炉在洪武路199号成立了南京星光五金社。“北锉”以“韦复兴”、“刘复兴”为首在鱼市街16号成立南京火星铁器社。火星铁器社沿用了“韦复兴”锉刀的“凯星”牌商标和传统制锉工艺,历年锉刀质量一直居三个厂之首,1978年以前在国内一直处于领先地位。合作化后,各锉刀社都积极仿造剃齿机,逐步用锻锤、刨床、磨床、盐浴炉取代手工操作,提高生产效率,减轻劳动强度,生产有了较大发展。据1957年调查,锉刀行业有职工394人,生产锉刀25万把,实现产值59万元,创利10万元。各厂生产的锉刀规格、品种基本相同,有平锉、三角锉、圆锉、半圆锉等。规格为6、8、10、12、14英寸。各种锉刀都分粗、中、细齿。唯星光五金社生产

特细油光锉, 1958年光明锉刀厂成立, 生产12种形状, 3、4、5毫米3个规格的什锦锉。1961年全市锉刀生产54万把, 什锦锉10万把。1964年火星锉刀厂生产的“凯星”牌锉刀在全国质量评比中获第一名。光明锉刀厂生产的“金鱼”牌什锦锉开始出口外销。1966年锉刀产量达到80万把, 什锦锉产量突破100万把。当时南京锉刀就以批量大、质量好、品种、规格齐全驰名全国。60年代末到70年代初, 飞跃工具厂停止锉刀生产, 转产内燃机配件。星光五金社更名工农兵锉刀厂, 迁定淮门12号, 兴建厂房2.3万平方米, 生产磨擦压力机, 兼产锉刀。火星锉刀厂产量一直保持在80~90万把之间, 什锦锉产量突破200万把。1978年磨擦压力机停产, 仍生产锉刀, 1984年锉刀停产。

#### 〔钢锯条〕

50年代初期, “叶正大”作坊生产木工锯、鸡尾锯, 采用手工下料, 手工开齿加工方法生产, 效率很低。1958年“叶正大”作坊并入张小泉剪刀五金厂, 锯条生产保持, 但仍采用按需加工的经营方式, 并未形成批量生产。

1958年, 南京通用机械厂为解决职工家属就业, 开发了24英寸手用钢锯条, 采用冲床下料, 冲床冲齿, 拨齿, 但只出了样品, 未正式投产。同年底将生产锯条的10多名职工和有关设备并入火星锉刀厂。火星锉刀厂为钢锯条投产自制了带钢轧机, 改冲齿为单面刨齿, 采用氢化淬火, 形成了小批量生产。由于锯条淬火后变形, 锈斑严重等技术问题始终得不到解决, 于1961年停产。1963年, 火星锉刀厂把钢锯条产品转给利群五金社(现南京钢锯厂)生产。利群五金社先后派数批工人去外地学习技术, 采用自动连续下料, 自动刨齿, 自动分齿等新工艺, 于1964年生产钢锯条20万扎, 被市五金公司列为钢锯条定点生产企业。从此, 产量逐年增加, 1969年生产钢锯条63万扎, 实现

利润26万元。1979年生产148万扎, 创利71万元。1980年开发了12英寸小锯条和12英寸小钢锯, 投产后, 销路很好。1982年南京钢锯厂生产的“宁工”牌24英寸18牙钢锯条评为江苏省优质产品。1983年生产钢锯条208万扎, 小锯条105万支, 小钢锯55万把, 创利79万元。1986年打开了国际销售市场。

#### 〔钢丝钳〕

1960年, 南京东风机械厂更名南京东风工具厂, 生产6、7、8英寸钢丝钳。钳坯采用自制的皮带锤锻造, 钳体用砂轮磨。锉刀锉的方法加工, 生产效率很低, 年产1万多把。1962年自制各种铣床, 生产效率大大提高, 当年产量突破10万把, 产品列入市五金公司计划销售渠道。1966年达到24.66万把, 以后产量下降, 每年生产10万把左右。1970年开始生产进、排气门, 对钢丝钳生产设备进行系统的改造, 淘汰皮带锤, 使用压力机, 更新各种铣床, 采用冲床拉大面的加工工艺, 提高生产效率。1973年钢丝钳产量达到72万把。1976年进、排气门形成批量生产能力, 钢丝钳停产。1978年钢丝钳产品及部份设备转给南京五金工具厂, 因该厂并不具备生产钢丝钳的条件, 1979年又转给张小泉剪刀厂, 当年生产30万把。翌年, 南京五金工具厂和张小泉剪刀厂合并, 更名南京工具厂。南京工具厂利用原生产花色钳的生产设备生产钢丝钳。由于设备容量小, 超负荷运转, 模夹具经常更换, 保证不了产品质量, 批量上也上不去。80年代, 钢丝钳产量仅保持在20万把左右。1992年生产49万把。

#### 〔花色钳〕

花色钳是南京工具厂的主要产品之一, 规格有130、160、180毫米3种, 亦可根据需要加长, 适应各种不同需要改变其造

型、品种，规格繁多，故名花色钳，1992年生产61.44万把。

### 〔旋具〕

南京生产的旋具（螺丝起子）有2、3、4、5、6、8、10、12英寸共8个规格，分“-”字口和“+”字口两个品种。就其柄部材质不同分为塑柄旋具和木柄旋具。由南京鞋楦厂、工具二厂两家公司生产。

1970年，南京鞋楦厂借助有加工旋具木柄的优势，开始试制木柄旋具。翌年，形成旋具生产线，生产64万把，被市五金公司列为旋具定点生产企业。随后产量逐年增长，1974年突破100万把，1978年达到138万把，1979年到1981年期间产量下降，每年保持70万把左右。1982年旋具销售形势转好，产量开始回升。

1982年，南京五金工具二厂开始生产外销塑柄旋具。是年生产35万把，翌年，生产塑柄旋具53万把，多用旋具3万把，带测电笔旋具6万把。1987年开始生产木柄旋具和组合旋具。

### 〔台虎钳、手虎钳〕

1960年，南京淮海农具厂更名南京太平五金社，开始试制台虎钳、手虎钳。翌年，更名太平台虎钳社，生产台虎钳1792台、手虎钳10047台，产品列入市五金公司计划销售渠道。1965年，市手工业局、五金工具工业公司组织技术力量对台虎钳生产设备进行全面改造，设计、制造专用设备20多台，健全了台虎钳的生产工艺。1965年、1966两年，分别生产台虎钳6000台和7000台，手虎钳1万台和1.2万台，产品质量优异，销往全国各地。1972年开始试制160毫米、250毫米平口钳。1973年生产平口钳、台虎钳、手虎钳共2万台，实现产值130万元，创利40万元。翌年，更名南京机床附件二厂，平口钳产量增加，台

虎钳、手虎钳产量下降，1980年，企业并入南京机床附件厂，台虎钳、手虎钳停产。

### 〔锤〕

1959年，南京飞跃工具厂开始生产0.25~0.75公斤羊角锤，年产量不足1万把。1962年以后增加到2万把左右。1972年该厂转产内燃机配件，停止羊角锤生产。

1957年，解放锻造厂开始生产0.25~0.75公斤钳工锤（俗称奶子锤），翌年，开始生产0.9~10.9公斤八角锤，全靠人工锻打，皮带锤成形，生产效率很低，年产量分别为2.5万把和1万把。60年代，逐渐采用空气锤锻打，生产效率提高，产量逐年增长。1966年全厂职工108人，生产“虎头”牌钳工锤、八角锤20万把，质量好，在南京小有名气。1968年，由建康路迁土城头105号，转产汽车附件，停止锤的生产。在此之后，南京长征锻造厂、江宁县五金厂都先后生产过钳工锤，但均未形成批量生产，于70年代末相继停产。

1985年，江宁县剪刀厂开始生产八角锤，是年生产800把，被市五金公司列为定点生产企业，翌年生产2.9万把。1987年，生产5.2万把。

### 〔企业选介〕

**南京钢锉厂** 南京钢锉厂为市属集体所有制企业，位于太平门街55号，占地6860平方米，建筑面积11116平方米，拥有固定资产620万元。1992年有职工682人，生产各种什锦锉882万把，灶具14.3万台，实现产值3435万元，利税256万元。

1958年，由太平门街道筹资500元，请来7名师傅带20多名妇女，在九华山破庙里办起了光明锉刀厂，利用废旧弹簧钢丝生产什锦锉。当时生产锉刀是手工敲打成形，再磨平后手工发

齿，最后在煤炉里淬火。加工工具是一条长凳，一个墩子，三把锤子，一付镊子。九华山的树荫下、山洞里、席棚内都是锉刀厂的生产车间。由于师傅执教严谨和创业者的艰苦奋斗，生产的“新光”牌什锦锉很快打开了销售市场。1960年生产10万把，由商业五金公司收购包销。是年职工增加到100人，迁太平门街55号。1961年又发展了麻花钻、木工钻等产品，更名南京光明五金工具厂，职工增加到380人。由于企业扩展快，产品多，管理不善，导致产品质量低劣，商业部门停止收购，工厂面临倒闭危境。1962年停止麻花钻、木工钻生产，职工减少到186人，恢复光明锉刀厂厂名，更什锦锉商标为“金鱼”牌，狠抓产品质量，赢得了用户。1963年实现机械发齿、机械制坯，采用盐炉淬火，使劳动生产率大幅度提高，产品质量明显上升。翌年生产什锦锉87万把，第一次打入国际市场。1966年达到149万把，后又逐年下降。1979年更名南京钢锯厂，开始生产汽车配件、车床、摇背钻等产品，什锦锉产量一直在100万把上下徘徊。1974年汽配生产初具规模，设有一个汽配车间，什锦锉产量也开始回升，是年达到150万把，翌年突破200万把。1980年汽配划归南京汽车制造厂，是年“金鱼”牌什锦锉获省、部优质产品称号，产量达到420万把。1981年，“金鱼”牌什锦锉获得国家银质奖，研制成功金钢砂什锦锉并小批投产，国家投资100万元，对企业进行技术改造，开始兴建厂房，全面更新设备。1983年全面技术改造完成，企业整顿验收合格，是年什锦锉产量达到621万把，外销占50%，创利89万元。新开发的金钢砂什锦锉获国家新产品金龙奖。自此以后，企业以经济效益为中心，严把质量关，进一步加强各项基础管理工作，企业内部实行层层承包，运用价值工程，网络技术，A、B、C管理法，量本利分析法，市场预测法等现代管理方法管理企业，收到了明显成效，促进了企业飞跃发展。1987年，在市场波动较大的情况下，积极

开拓外销渠道，外销口岸达10多个。是年生产什锦锉927万把，外销573万把，占生产量的61%。经国务院批准为机电产品出口扩大自主权企业。

**南京钢锯厂** 南京钢锯厂是轻工部锯类产品的定点生产厂，集体所有制企业。

南京钢锯厂始建于1963年1月1日，前身是理发工具社。1964年经协商，火星钢锉社将生产钢锯设备共81件及部分操作人员移交理发工具社。1965年，试产手用钢锯条，1966年形成批量生产能力，1968年更名为南京钢锯厂。1987年，南京钢锯厂在雨花台区江东北乡叶圩村征地13余亩，约1万平方米，1992年全部竣工。企业拥有国内较先进的手用钢锯条生产线，是技术、工艺较为完善的专业化工厂。全厂职工313人，1990年，工厂占地面积2万平方米，建筑面积6300平方米，固定资产原值715.85万元；主要生产设备107台，手钢锯条年生产能力5200万支；1992年企业有职工347人，生产各类锯条5310.7万支，实现产值1540万元，利税128万元，出口4000多万支，出口值达1200万元，产品销往40多个国家和地区。

**南京工具厂** 南京工具厂为市属全民所有制企业，位于雨花路169号，占地3664平方米，建筑面积5782平方米，拥有固定资产184万元。1992年有职工493人，生产花色钳61.44万把，实现产值504万元，利税29万元。

**南京五金工具二厂** 南京五金工具二厂是市属集体所有制企业。位于金川门4号，占地4700平方米，建筑面积3700平方米，拥有固定资产133万元。1992年有职工274人，生产各种旋具640万把，实现产值1154万元，利税39万元。

### 第三节 建筑五金制品业

建筑五金包括建筑小五金制品、水暖器材、金属门窗等。据市手工业局 1956 年调查，南京在 1915 年前后，生产建筑五金及炊事用具等制品有 128 户，当时铁器炉所做的建筑五金多为锻打的搭扣、合页（铰链）、扒钉、铁钉之类，锻打后不再精加工，较粗糙，供民间建房使用。高档建筑所用的拉手、门窗压条、扶梯等，系黄铜铸造而成。拉手的装饰面铸有虎头狮面、龙凤吉祥等图案，磨光后，金光闪闪，显得华丽高雅。

20 年代，外来五金件逐渐进入国内市场，促进了建筑五金结构的造型、规格、品种的变化，开始从铁器炉转向铜作坊生产。本世纪中叶，铜匠姚仲康在鸡鹅巷开办“姚裕泰”铜作店（后更名机器店），生产拉手，合页、插肖、风钩、花板、铜字等。据姚店店主回忆：当时只有两台脚踏冲床，基本上依靠手工敲打制作，无固定产品，按客户需要生产。后来又做洋门锁、元钉，所用的机器都是自己造的上设备，因本钱少，生意做不大。二三十年代，南京先后开办了兴泰五金店、同昌机器店、福泰五金店、恒泰五金店等，各店业务范围大体接近，唯姚裕泰机器店技术力量强，能制锁、拉丝、制钉，声望较高。

南京解放后，建筑五金业迅速发展。据 1953 年调查，铜作坊有 158 户，大部分都做建筑五金件，业务普遍很好。1954 年开办了建成拉丝厂，于是机制元钉、铅丝编织有了材料，发展很快，规格、品种不断增多，产量迅速提高。1956 年合作化运动中，姚裕泰机器店、同昌机器店、福泰五金店、恒泰五金店、建成拉丝厂等 16 家企业合并，成立南京建筑五金厂，设有五金、制锁、水道铜器、拉丝制钉，化工等五个车间，生产拉手、合页、搭扣、水咀、阀门、铅丝、元钉、电板板等产品，又以兴泰

五金店为基础，并入 20 多户铜匠担子，成立竞赛五金合作社，生产拉手、窗条、插肖、合页、弹簧勾、马鞍、锁具等产品。莫愁路几十家个体打钉户组织起来，成立建宁元钉社，生产元钉。1958 年，建筑五金厂转产电机、电缆，除保留拉丝车间外，其余五金产品下放给南京五金拉链厂（先后更名社会福利五金厂、鼓楼水暖器材厂、红光五金器材厂，现为南京内燃机配件厂）。与此同时，各区在“大办工业”中，先后又办起了一批拉丝、制钉企业。1961 年全市生产元钉 768 吨，铅丝 2473 吨。由于各企业产品混杂，不利于生产发展，1962 年进行调整，经过撤、并、转后，保留 7 个企业生产铅丝，3 个企业生产元钉，惠民木螺钉社生产木螺钉，中山鞋钉社生产鞋钉，五一阀门厂、七一阀门厂、新生工厂生产水暖器材及建筑五金杂件。调整后的这批建筑五金企业一直不很稳定，不断进行合并、转产。70 年代后期，市区只有南京冶炼拉丝厂、南京制钉厂、南京螺钉厂、金属丝网厂 4 家。南京工具厂、南京铝厂分别兼产铁皮拉手和管子拉手，各郊县生产建筑五金的企业有南京第二制钉厂（六合县）、江浦县东城拉丝厂、南京阀门厂、江浦徒岗元件厂、江浦星甸螺钉厂、高淳县淳溪阀门厂和溧水县水暖器材厂，各厂分别生产铅丝、元钉、阀门、旋塞、浮球、弯头、束节、水咀、蝴蝶铰链、木螺钉等。1982 年，南京镀锌丝厂生产的“银河牌”镀锌丝、南京制钉厂生产的“刺猬”牌元钉，均评为江苏省优质产品。1987 年，各种建筑五金产品产量大幅度增长，各企业广开销售渠道，实行商业收购、市场销售、外贸出口同时并进，产品畅销全国，镀锌丝外销量一直保持总销量的 10% 左右，元钉也有少量出口。

1987年建筑五金企业概况表

表 8

企业名称	产 品		职工数	固定资产 万元	产值 万元	利润 万元
	产品名称	产 量				
南京制钉厂	元 钉	2221吨	255	154	240	15
	异形钉	3.77吨				
南京螺钉厂	木螺钉	25万千件	266	87	230	7
	自攻钉	2.7吨				
南京第二制钉厂	镀锌铁丝	1007吨	227	90	12.7	12.7
	元 钉	317吨				
南京镀锌丝厂	镀锌铁丝	4519吨	436	227	557	40
水暖器材厂	水暖器材		352	132	227	6
金属丝网厂	铅丝网	5278匹	186	46	120	3
	铜丝网	375匹				
	六角网	2271匹				
江浦东城拉丝厂	黑铁丝	935吨	120	43	86	3
	元 钉	21吨				
溧水县水暖器材厂	热水嘴	16.6万只	382	129	300	-
	三角阀	4.3万只				
高淳溱溪阀门厂	阀 门	19.7万套	240	120	165	-
	铜 球	2.2万套				
江浦星甸螺钉厂	木螺钉	20万千件	313	136	306	10
江浦徒岗元件厂	较 链	3.1万件	75	15	44	1
总 计			2852	1179	2456	98

## 〔镀锌铁丝〕

40年代中叶，姚裕泰机器店开始拉丝，为制钉配套，每年生产10多吨。

1947年，正丰布店弃商从工，在狮子桥开办了正丰拉丝厂，至解放前夕倒闭。1954年，沅和五金行和大业盐号利用原正丰拉丝厂原址联合开办了建成拉丝厂，有职工40余人，年产铁丝200来吨。1956年建成拉丝厂，姚裕泰机器店都并入南京建筑五金厂，成立一个拉丝制钉车间，年产铁丝300~400吨。1958年大办工业，各区、街道相继办起了10多个专业拉丝厂，各制钉厂也办起了拉丝车间。经过1962年调整，保留鼓楼拉丝厂、建邺拉丝厂、红星拉丝厂、立新拉丝厂、长征拉丝厂，雨花拉丝厂、白下拉丝厂7家专业拉丝企业，全市镀锌铁丝产量保持2500吨左右。1964年长征拉丝厂和立新拉丝厂生产的镀锌铁丝开始出口，每年保持400吨左右。60年代末到70年代前期，鼓楼拉丝厂、长征拉丝厂、立新拉丝厂先后合并，成立南京冶炼拉丝厂（后南京镀锌丝厂）。1978年江苏省轻工业厅确定南京镀锌丝厂、南京第二制钉厂为镀锌铁丝定点生产企业，其它拉丝企业先后改产转业。随着改革开放的逐步深入，企业加大了计划外镀锌丝的生产。1980年镀锌丝产量突破4000吨，1982年5150吨。其后几年市场发生变化，产量有所下降。1987年全市生产镀锌铁丝及黑铁丝6461吨。

## 〔元钉〕

40年代中期，姚裕泰机器店开始生产元钉，但产量仅有10余吨。市场所需元钉，多由上海、青岛等地调入。1953年莫愁路的旧货主自制手扳元钉机，利用废铁丝生产元钉，销路很好，到1954年发展到44户。1956年合作化运动中，莫愁路的个体制钉户组织起来，成立建宁元钉社，列为市五金公司元钉定点生

产企业。1957年建筑五金厂添置自动元钉机5台，使制钉能力达到600吨，因下达任务不足而每年只生产300吨左右。建宁元钉社有16台手扳元钉机，生产3到6英寸元钉，年产量不足100吨。1958年，建筑五金厂转产电机、电缆，把元钉产品及设备转给鼓楼水暖器材厂。建宁元钉社更名建邺拉丝厂，增加自动元钉机5台，既生产元钉又生产铅丝。1958年大办工业，全市兴办的元钉厂、社、组20多个，比较上规模的有盲人五金厂、新宁五金厂、中山元钉厂、秦淮元钉社、白下元钉社、建邺元钉社、桃园元钉社。1959年，建邺拉丝厂把元钉产品、制钉设备及部分技术工人转给红旗制刷社。红旗制刷社和建邺元钉社合并，成立红旗制钉社。1961年全市生产元钉768吨，不足生产能力的一半。经过1962年的撤、并、转，保留中山元钉社、红旗元钉社、红光五金器材厂（鼓楼水暖器材厂）为元钉定点生产企业。此后，3个制钉企业按市安排计划组织生产，产量保持1000~1500吨。1965年，中山元钉社并入惠民木螺钉社，生产木螺钉。1969年，红光五金器材厂转产内燃机配件，把元钉产品及设备转给红旗元钉社。红旗元钉社更名南京制钉厂，是唯一生产元钉的专业厂，产量保持1200吨左右。1975年，六合县六城镇竹器厂更名南京第二制钉厂，生产元钉，产量300吨左右。1978年，江苏省轻工厅确定南京制钉厂，南京第二制钉厂为南京市元钉定点生产企业。80年代，两个元钉生产企业按省安排计划组织生产，产量一直保持2500~3000吨左右。外销量占7%。

江浦县东城拉丝厂，1985年开始生产元钉，年产量50吨左右。高淳县五金厂于1980年起，年产元钉200吨左右。两厂均是自产自销或来料加工。

### 〔木螺钉〕

1961年，组建惠民木螺钉生产合作社。是年，生产木螺钉69210箩，由市五金公司定为木螺钉定点生产企业，实行供料包销。1965年，中山元钉社并入惠民木螺钉社，是年生产木螺钉10万千件。1974年更名南京螺钉厂，1976年添置，改造了部分设备，产量逐年增加，到1978年增加到25.49万千件。是年，江浦县星甸机械厂划出一个车间，成立星甸螺钉厂，生产木螺钉2.68万千件，由市五金公司列为第二家木螺钉定点生产企业。1988年5月，南京螺钉厂被南京轧钢厂兼并。

### 〔金属丝网〕

南京铅丝编织业是在30年代发展起来的。铅丝编织全是手工操作，很讲究手艺。主要产品是铅丝漏勺、铅丝漏瓢、铅丝鸟笼、废纸篓、文件篓、苍蝇拍等日用品。解放后，随着拉丝工业的兴起，发展到做各种铅丝筛、铅丝网、栅门、栅栏、老虎刺等。1954年，铅丝编织有28户，均为个体经营，后来又发展了一批。1956年，分别成立先锋铅丝生产合作社、丹凤铅丝社、珠江铅丝社、先进铅丝社、雨花铅丝社、宁进铅丝社，还有部分铅丝编织户并入火星铁器生产合作社。1958年，又发展了跃进铅丝社、光华铅丝制品社、梅园铅丝社、金沙井铅丝组。1962年进行调整，保留丹凤、珠江、先进、雨花、跃进、光华6家铅丝社。各企业仿制木质织机代替手工编织，生产效率有很大提高。因当时缺少细铅丝，只能织粗网，发展受到限制。1963年，光华铅丝制品社用棉纱织网，再浸一层绿漆，作窗纱出售，受到用户欢迎，被市五金公司列为窗纱定点生产企业。1964年添置了拉丝机和铁质电动织机，开始织金属窗纱。1970年，跃进铅丝社并入光华铅丝制品社，更名南京金属丝网厂，专业生产各种金属丝网，其它企业先后转产。1979年生产铅丝网4000

匹,铜丝网 922 匹,六角网 591 匹,实现产值 112 万元,创利 10 万元。80 年代,该厂不断开发新产品,除保持铅丝网生产外,还织金丝网、银丝网,为国防、气象部门提供雷达网,为冶金、化工工业提供各种特殊用途金属丝网。

#### (拉手、铰链)

1915 年前后,南京个体手工业各铁器炉锻打制作拉手、铰链。1956 年合作化,各铜作店、机器店分别并入建筑五金厂和竞赛五金生产合作社,生产拉手、铰链。1958 年,建筑五金厂转产电机电缆,停止拉手、铰链生产。竞赛五金社继续生产拉手、铰链。年产量分别在 600 打和 3000 打左右。1962 年进行工业布局调整,确定该社生产锁具,停止生产拉手、铰链。70 年代初,金陵砂纸社更名南京五金工具厂,生产 75、100、125、150 毫米铁皮拉手。70 年代末产量达到 100 万支。1981 年,五金工具厂并入张小泉剪刀厂,拉手生产当年为 130 万只。1985、1986 年,分别生产 183 万只和 210 万只。1987 年回落到 119 万只。

1978 年,南京锅厂开始生产 250~1000 毫米管子拉手,是年生产 2100 副。1980 年产量达到 15700 副,1984、1985 年分别回落到 1090 副和 1217 副。1986 年又上升到 8530 副,1987 年停产。

1978 年,江浦徒岗元件厂开始生产 70×70×1.2 毫米蝴蝶铰链,翌年生产 1.8 万只,1987 年生产 3.19 万只。

#### (水暖器材)

1958 年,南京建筑五金厂开始生产 1/2~1.5 英寸系列阀门。是年底,划出一个车间成立鼓楼水暖器材厂,又投产了弯头、束节和三通。1959 年更名红光五金器材厂。此时,南京东

风机械厂也生产 1/2~1.5 英寸系列阀门。1961 年,东风机械厂和海洋仪器厂合并,更名七一阀门厂,生产机车阀门,同时生产 3/4~2 英寸系列民用截止阀和球阀。是年,五一五金厂除生产火车用的折角阀和截断阀以外,也生产 1/2、3/4 英寸自来水水咀和热水咀。1960 年,国营新生厂生产民用阀门。按照市五金公司分工,国营新生厂生产全系列阀门、铜质水咀,七一阀门厂生产 1/2~2 英寸系列阀门,五一五金厂生产冷热水咀,红光五金器材厂生产弯头、束节、三通。七一阀门厂、“五一”五金厂、红光五金器材厂都把水暖器材当作众多产品中的一个辅助产品安排生产,批量都不大。唯新生厂把水暖器材作为主导产品安排生产,发展很快。1963 年生产水咀 27.5 万只,阀门 8.9 万只;翌年,外销 18.6 万只。随后每年外销量保持在总产量的 40% 左右。1971 年水咀产量增加到 102 万只,阀门产量降到 14 万只。翌年新生厂转产机床附件,把水咀、阀门转给溧阳竹篾阀门厂生产。七一阀门厂、五一五金厂、红光五金器材厂分别转产真空泵、航海仪器、内燃机配件,先后停止水暖器材生产。

1975 年高淳县淳溪农具厂更名淳溪阀门厂,转产截止阀,并先后发展了旋塞、浮球阀、铜球等产品。1987 年生产截止阀 16 万套,旋塞 1.3 万套,浮球阀 1.8 万套,铜球 1.8 万只,实现产值 172 万元,创利 46 万元。1980 年,溧水县在城镇冶炼五金厂更名溧水县水暖器材厂,生产热水咀,是年生产 13.8 万只,1983 年突破 20 万只。1984 年开始生产三角阀,是年生产 4.3 万只。1985 年,轻工业部投资 60 万元,进行全面技术改造,提高了生产能力。1987 年生产热水咀 50 万只,三角阀 4.3 万只,实现产值 360 万元;创利 10 万元。

#### (企业选介)

南京丝钉网总厂 南京丝钉网总厂为市属集体所有制企业,

1988年2月,由南京镀锌丝厂、制钉厂、金属丝网厂合并组成。

镀锌丝厂,占地7253平方米,建筑面积6735平方米,拥有拉丝机3组46台,镀锌线3条,退火地炉9孔,各种金属切削设备5台,固定资产原值456万元。1989年有职工841人,生产镀锌铁丝2733吨等,实现产值559万元,1989年10月隶属江苏省扬子五金工具集团,1990年隶属市冶金工业公司。

南京金属丝网厂,位于尚书村78号,占地2425平方米,建筑面积3100平方米,拥有各种织机26台,拉丝机12台,固定资产原值46万元。1987年有职工186人,生产铅丝网5278匹,铜丝网375匹,六角网2271匹,取暖炉2752台,产值120万元,创利3万元。1988年并入南京丝网厂总厂。

南京制钉厂,位于水西门外茶亭,占地1万平方米,建筑面积8000平方米,拥有各种自动元钉机57台,连续拉丝机两组18台,进口全自动异形钉机1台,固定资产原值154万元。1987年有职工255人,生产元钉2221吨,异形钉3.77吨,实现产值240万元,创利15万元。1988年并入南京丝网厂总厂。

南京第二制钉厂 南京第二制钉厂为六合县属集体所有制企业,位于六城镇,拥有自动制钉机12台,拉丝机27台,铁丝镀锌生产线两条,固定资产原值90万元。1987年有职工227人,生产元钉317吨,镀锌丝1007吨,1990年实现产值210万元,创利14万元。

#### 第四节 原材料改制加工

1956年合作化后,五金工业发展很快,但原材料没有列入国家计划,全靠钢铁厂的废次材、大厂的边角料和市场上不对路的钢材品种用作原材料,尤其是薄板、小元钢奇缺。有条件的企

业自制土轧机,轧制自己需要的板材和小元钢,大部分企业则以大代小,以厚代薄,造成材料、工时浪费,产品成本增加,质量得不到保证,影响了生产发展。市手工业局为解决这一矛盾,先后组织建邺钢铁厂、建邺轧钢厂、跃进钢铁厂进行钢材改制,到1981年止,改制各型钢材82728吨,弥补钢材供应不足。随着生产的发展,南京金属线材厂、新宁五金厂、铝制品厂、星火铸造厂、南京钢管厂,先后加工铝元、铝板、铜棒、钢管、光元、铝型材等材料。

#### (钢材改制)

钢材改制,是用大规格元钢或方钢,改制成适合生产需要的小型元钢、螺纹钢、角钢或特殊形状钢,以解决钢材品种不全和小规格钢材供应紧张之需。

1959年1月,市有关部门会同建邺区政府,决定南京拉丝厂、建邺轧钢厂、荣兴拉管厂合并,组建建邺钢铁厂,轧制盆桶箍和小元钢。同年4月,该厂又分成建邺拉丝厂和建邺轧钢厂,建邺拉丝厂有130轧机一台,只能轧制6.5~12毫米元钢及小型农用钢材。建邺轧钢厂有250轧机一台,能轧制10~25毫米螺纹钢、30×30、40×40角铁、带钢。1960年1月两厂再次合并,当年改制钢材1480吨。1961年1月,建邺轧钢厂并给跃进钢铁厂,建邺拉丝厂更名建邺拉丝生产合作社,保持每年改制钢材800吨左右。

1962年6月,南京跃进钢铁厂转为集体所有制企业,隶属市手工业管理局,停止炼铁、炼焦、耐火材料生产,进行小型轧钢,轧制6.5~20毫米元钢和40×40、50×50角铁,为手工业系统企业需要服务。1962~1969年间,轧制钢材共67128吨,同时制造汽油桶、铁锹,从事铁丝、镀锌丝生产。1970年,跃进钢铁厂转为全民所有制企业,划属南京钢铁厂。

自从南京跃进钢铁厂改制钢材后，建邺拉丝社的钢材改制任务便逐年减少。1964年开始轧制铝元，1966年更名南京金属线材厂，以轧制铝元为主，附带改制少量钢材，每年维持在500吨左右。1971年在草场门征地12亩，扩建轧制车间，新增250轧机1台，准备建成南京市钢材改制基地。1973年，从建邺区划属市二轻局管理，钢材改制任务一度增加，年改制量达到1500吨。70年代末，随着钢铁工业的发展，钢材品种、规格日趋齐全，钢材改制任务逐年下降。1980年改制钢材469吨，1981年降到56吨，1982年全部停产。22年间，该厂总计改制各种钢材15600吨。1992年南京钢管厂钢材改制925吨。

#### 〔铝材加工〕

铝材加工，是用铝锭加工成铝元或铝板，是拉铝线和铝件生产的前道工序。但铝元、铝板可作材料销售，亦可作为代客加工。

1964年，南京金属线材厂开始轧制铝元，年产量不足300吨，仅能满足本厂拉铝丝的需要。1966年改装190轧机1台，年产量增加到600吨左右，除本厂需要外，对外加工300吨左右。1969年，新宁五金厂添置190轧机1台轧制铝元，年产量400吨左右，除自己使用，也对外加工。70年代，电力工业迅速发展，铝绞线市场供应缺口很大。金属线材厂、新宁五金厂都生产铝绞线，各地生产铝绞线企业亦日益增多，铝元轧制业务很好，产量逐年增加。1979年两厂分别轧制铝元1500吨、1083吨，进入80年代，铝价逐年上涨，国家计划内铝绞线供应逐年增多，两厂铝元轧制量逐年下降，新宁五金厂几乎没有业务来源，南京金属线材厂1987年轧制铝材也只有342吨，企业处于困境。1988年7月由南京人民商场兼并。

1978年，南京铝制品厂建成压延车间，添置0.8米压延机

组一套。当年轧制铝板500吨，除满足本厂生产铝件外，对外加工200吨左右。1982年之前，每年轧制铝板800~1000吨，为本市有关企业加工400~500吨。1983年以后，加工业务扩展到杭州、常州等地。1987年，该厂在雨花乡征地31亩，扩建压延车间，建成1.2米压延机组一套，年轧制铝板能力达到3000吨。

#### 〔铜材加工〕

1965年，南京星火铸造厂利用废杂铜生产铜棒。当时用“地炉”化铜，只有两台拉光机，产量很低。1975年之前，每年代客加工圆、方、六角铜棒50~60吨。1975年添置0.3吨中频电炉1座，拉光机增加到9台，年产量300吨左右。因对环境污染严重，环保部门责令限产。1983年，铸造车间停产。1985年并入南京热水器总厂，铜棒车间下马。

#### 〔钢管加工〕

1958年，南京冷气机械厂分出一个车间，在上海路173号成立鼓楼钢管生产合作社，有职工40多人，手工生产焊接管，为电烙铁、打气筒、喷雾器等产品配套，年产量在150吨左右，同时改拉光元。1963年，自制排焊机一台，提高了工效，焊管产量达到300多吨。1964年，从鼓楼区划属市手工业局管理，更名南京钢管厂。翌年，在长虹南路263号扩建厂房，更新、添置生产设备，扩大了光元生产能力，钢管产量有所下降。1976年，添置32直径100千伏安高频焊管机一台，焊管生产能力达到6000吨。但因销路不畅，产量仍维持300吨左右。80年代，随着金属家具的发展，薄皮焊管销售形势转好，产量大增。1985年后几年均生产5000吨左右。此外，还先后生产过合金铝、结晶硅、铝型材等产品。

南京钢管厂，市属集体所有制企业，现有职工 550 人，位于长虹路 263 号，占地 35000 平方米，建筑面积 10200 平方米，拥有固定资产 399.1 万元。1987 年生产薄皮焊管 4223 吨，合金铝 298 吨，产值 1373 万元，创利 15 万元，是市二轻系统材料加工改制的专业厂。近年来生产下降，1992 年生产钢管 1400 吨，产值 603 万元，利税 -6.6 万元。

## 第五节 家用电器制造业

南京家用电器是 50 年代后逐步兴起的一个行业，企业分别隶属二轻、机械等工业局和一些部属企业。但按产品统计，按行业归口均属二轻工业口子。

1958 年，南京光明电器商店齐商从工，开办了南京光明电器厂，生产电熨斗、电烙铁、民用电炉。1968 年，南京新建无线电厂更名南京电扇厂，生产海鸥牌 1400 毫米吊扇，1975 年，生产 9 英寸全塑台扇。南京电子管厂开始研制全自动洗衣机。1980 年成立了南京市家用电器工业公司，自此以后，家用电器工业每年以成倍速度增长。至 1987 年，全市生产家用电器产品的有 4 个部属企业，8 个地方企业，分别形成各类电扇、洗衣机、电冰箱、空调器、电热毯、电熨斗、电烙铁、热水器、民用电炉等家用电器产品的批量生产能力，产品行销全国各地，蝙蝠牌电扇等已进入国际市场。

### 〔电扇〕

1968 年，南京电扇厂开始生产“海鸥牌”吊扇。1975 年生产 9 英寸全塑台扇，到 1982 年停产，先后生产 1 万台。1978 年开始生产“亚美牌”12 英寸台扇，到 1982 年停产，先后生产 5000 台。1979 年南京电机二厂开始生产“玫瑰牌”12 英寸台扇，到

1980 年停产，先后生产 6200 台，是年，南京长江机器制造厂开始生产“蝙蝠牌”12 英寸台扇，翌年建成蝙蝠牌电扇生产线，年产量达 12.5 万台。1981 年南京汽轮机厂开始生产“长风牌”12 英寸台扇，当年生产 3 万台。1982 年起，市场需求变化，各厂 12 英寸台扇产量下降，主要生产 14、16 英寸台扇，落地扇及系列吊扇。为满足市场电扇供应日益增长的需要，南京长江机器制造厂从 1984 年起，先后在江宁县、大丰县、扬州市、溧水县建立了 4 个电扇分厂，使蝙蝠牌电扇的生产能力达到 200 万台。1984 年“美佳乐”、“天文牌”（国内商标“蝙蝠牌”）台扇在保加利亚举办的第十四届普罗夫迪夫国际博览会上荣获金质奖，翌年在全国首届家用消费品民意评选中获金酒杯奖，1987 年获省、部优质产品奖和国家银质奖。1985 年南京江南光学仪器厂职工苏荣森首创微型吊扇技术，南京电扇厂买下这一技术成果并加以改进，迅速投产上市，产品畅销全国各地。1990 年，全市生产“蝙蝠牌”电扇 60.42 万台，“长风牌”台扇 5.93 万台，“亚美牌”微型吊扇 38.34 万台。产品除畅销全国各地外，“蝙蝠牌”台扇远销到马来西亚、尼泊尔、新加坡、香港、澳门等国家和地区。

### 〔洗衣机〕

1981 年，南京汽轮机厂试制并生产长风牌单缸洗衣机 4750 台。是年，南京红卫千斤顶厂生产“莫愁牌”单缸洗衣机 1914 台，年底与南京钢锉三厂合并，更名南京家电一厂。1982 年两厂分别生产长风牌、莫愁单缸洗衣机 18155 台和 10176 台。后来南京汽轮机厂内部产品结构调整，洗衣机产量逐年下降，到 1985 年停产，先后生产 44708 台。南京家电一厂从 1983 年起，相继试制，生产出高台单缸洗衣机、双缸洗衣机和单、双缸半自动洗衣机。1984 年莫愁牌洗衣机产量突破 10 万台，翌年达到 20.8 万台，比上年增长一倍多；产值达到 6092 万元，比上年

增长5倍,实现利润112.9万元。1985年,南京电子管厂研制成功具有当代国际先进水平的三乐牌XQB30--2型全自动洗衣机,翌年生产1014台。1990年南京地区生产莫愁牌洗衣机10531台,三乐牌全自动洗衣机15757台。

### (电冰箱)

1980年,国营新联机械厂以日立R-118AH单门100升电冰箱为样机,开始研制电冰箱,翌年生产伯尔牌BLB-100型(单门、单温100升)电冰箱700台。同时研制BLB-160型(双门双温160升)电冰箱,并有小批生产。1987年BLB-100型电冰箱停产,生产BLB-160型电冰箱52680台,1990年生产25716台,产品行销全国各地。

该厂投资1600万元,引进了意大利梅乐尼公司的阿里斯顿系列4个品种电冰箱生产线,生产能力年产(单班)电冰箱10万台。

### (空调器)

1977年,国营新联机械厂开始仿制美国产威斯汀蒙斯1255.8万焦耳窗式空调器。1980年参照日立RA-14C型1255.8万焦耳窗式空调器的基本参数,设计并试制成功国产KC-28型(单制冷)和KC-28D型(冷热型)窗式空调器,分别生产908台和99台。1982年试制成功KC-28DF型(冷热带负离子)空调器,翌年又试制防震型空调器,各型空调器零部件全部实现国产化。1982年KC-28系列空调器获部优质产品奖。各类空调器产量最高的是1984年,KC-28、KC-28D、KC-28DF、防震型,分别生产1050台、5068台、1609台、212台。1987年,生产KC-28空调器1000台,先后生产7772台;生产KC-28D型空调器2310台,先后生产17990台;生产KC-28DF型空调

器700台,先后生产6271台;防震型空调器不久停产,先后生产418台。1990年生产空调器549台。

### (电热电器)

1958年,南京光明电器商店在大行宫32号创办南京光明电器厂,生产五一牌电烙铁、100~300瓦电炉、电熨斗。1963年电烙铁出口外销,商标为“△”牌。1970年该厂转产工业电炉,把电烙铁产品及厂名移交给红光布制品厂。电炉、电熨斗下放给五老村电器组。红光布制品厂于1971年正式挂牌南京光明电器厂,当年生产电烙铁8.8万只,随后10年,一直保持年产10万只左右。1977年,南京东方电子仪器厂研制成功LT-1型长寿命内热式电烙铁,比普通电烙铁寿命长5~10倍,且节能,为国内首创,最高年产量达12万把。由于市交电公司停止收购,该厂军品任务增加,于1980年停产。1990年光明电器厂生产电烙铁34万把,规格有50瓦、75瓦、100瓦、150瓦、200瓦、500瓦外热式电烙铁,80~150瓦双温式电烙铁,35~17.5瓦内热式双温电烙铁。

1966年,由12名妇女组成的五老村电器组一直生产100~300瓦电炉,70年代产品出口外销。1980年更名南京电热器厂,转产电熨斗,当年生产6500只。产量最高年份是1985年,生产4.5万只。

1983年,南京工农电机厂研制成功电热毯,翌年生产1万条。1985年,南京电热器厂开始生产电热毯,1986、1987年分别生产4.1万条和2万条,产品行销全国15个省、市。

下关陵江电器厂、鼓楼区新华电器厂、南京五金二厂、南京光明电器厂等企业,1983年前后分别生产过袖珍电吹风、快速点火器、电热卷发器、电动刮胡刀等产品,因没有打开销售渠道,于1985年前后相继停产。

日光灯镇流器是南京的传统产品。60年代由南京安平电器社生产。该社转产电控设备后，于1970年转交给南京人民帽厂生产。70年代初，人民帽厂把日光灯镇流器作为主导产品，1973年产量达到30.64万只，随后逐年下降，到1981年降到8.31万只，是年，将该产品及部分职工转交给交通电器厂。南京交通电器厂经过两年努力，把镇流器产量恢复到30万只。后因管理不善，产品打不开销路，企业严重亏损，产品转给南京十五中校办工厂即南方电器厂生产，交通电器厂于1989年3月解体。

#### 〔热水器〕

热水器原是南京五金四厂在1980年试制成功的新产品，因缺乏投产条件，企业于1981的并入热水器总厂，后来成为南京热水器总厂的主要产品，也是南京二轻产品主要支柱和生产大户。该机是以液化石油气、人工煤气、天然气为燃料的供热装置，当接通水源、气源点燃装置之后，在10秒钟之内就可供应摄氏25~40度热水，每小时供水量在1.1~2.1立方米之内，其水温水量均可按需要进行调节，水流停止时，主燃烧器即关闭，只有常明火燃着，既节能又保护装置。电子打火，着火率高，装有缺氧保护装置，使用安全，是理想的家庭沐浴洁具。

玉环牌热水器1983年获国家颁发的优秀新产品奖，同年10月获轻工业部科技成果三等奖，1985年获江苏省优质产品奖，1988年获部优秀产品奖，1989年获国家银质奖。该产品在全国同类产品中质优价廉，自投放市场以来一直深受用户欢迎。

#### 〔企业选介〕

**南京热水器总厂** 南京热水器总厂是市属集体所有制企业，位于凤凰西街14号，占地3.5万平方米，建筑面积2.1万平方

米，拥有金属切削机床138台，冲压设备48台，变电能力800千伏安，装配流水线一条，各种质量检测，化验设备齐全，固定资产原值3706万元，1992年有职工1196人，生产热水器26万台，实现产值9691万元，利税546万元。

1965年3月19日，市手工业局、市联社决定以雨花五金社为基础，新建东方模具厂（合作工厂），委托建邺机械厂（全民）代管，地址在长乐路1号。市手工业局、市联社为该厂调配、购置了较好的机械设备，从国营大厂调进一批工程技术人员，计划建成手工业系统模具设计、制造的技术后方，为发展生产、开发新产品服务。1966年“文化大革命”开始，主管部门无法履行职能，企业一片混乱，预定目标无法实现。60年代后期，该厂利用自己精良的技术装备对外加工机械零件维持生存。1970年后，划属市机械工业局管理，是年和长江木粉厂合并，迁凤凰西街14号，更名南京东方机械厂，生产M7120A、M7130平面磨床、木粉、加工模具。1973年划回市二轻局管理，继续生产磨床，兼产木粉、模具。1975年开始生产冷藏箱，1976年以后，磨床、冷藏箱两大产品并行发展。1979年生产磨床85台，冷藏箱160台，并组装空调器。1980年平面磨床停产（先后生产528台），生产冷藏箱337台，组装空调器959台（1980年停产），实现产值273万台，创利75万元。

南京五金四厂于1980年试制成功热水器，已生产450台，受厂房、设备限制，无法扩大生产。1981年，市二轻局决定南京五金四厂并入东方机械厂，更名南京家电二厂，发展热水器生产。家电二厂职工由650人增加到850人，是年生产热水器6100台，冷藏箱450台。由于产品尚未被人们认识，销售不畅，产品压库。1982年，厂长带队到出产天然气的四川进行广泛宣传，作现场表演，终于招徕客户，一次即订货5000台，后又追加1500台，从此，销售渠道打开。当年生产热水器6710

台,销售1万多台,工厂士气大振。翌年,调整生产布局,充实了装配车间,热水器产量增加到22258台,比上年增长3.3倍。1984年更名南京热水器厂。在高淳县发展了外壳、机芯、冲压三个分厂。是年生产热水器5.1万台,冷藏箱351台,实现产值917万元,创利82万元。1985年兼并了南京星火铸造厂,成立南京快速热水器总厂,又先后发展了江浦、杭州、郑州、开封、株洲等分厂。建成装配流水线一条。生产能力进一步增强。是年生产热水器11.5万台,冷藏箱351台,实现产值2097万台,创利101万元。1986年,因用户使用不当,发生人身死亡事故,社会反应强烈,一段时间被上级指令停产,整顿改型。后经国家技术权威部门严格检测结果,热水器各项技术指标均达到国家规定标准,并非产品质量问题造成,恢复了产品信誉,生产迅速发展,1990年获国家二级企业称号,1992年实行全厂合资,成立南京玉环电器工业总公司。

**南京洗衣机总厂** 南京洗衣机总厂是市属集体所有制企业,位于定淮门12号,占地4.5万平方米,建筑面积2.3万平方米,拥有固定资产714万元。1987年有职工1279人,生产各型洗衣机8.3万台,实现产值2866万元,亏损200万元。

该厂前身是红卫千斤顶厂,1981年和南京钢锉三厂合并,更名南京家电一厂。是年生产洗衣机1914台,翌年增加到10176台,兼产锉刀、千斤顶。从1983年起,相继试制出高台单缸洗衣机、双缸洗衣机和单、双缸半自动洗衣机。1984年,锉刀下放给江宁县殷巷锉刀厂,更名南京洗衣机厂,调入电机二厂150名职工,生产洗衣机10万台,实现产值2477万元,创利87万元。1985年兼并南京文体器材厂,更名南京洗衣机总厂,下设套缸、双缸、纸箱三个分厂。是年参照日本样机试制出H型洗衣机,采用整体注塑成形的聚丙烯桶代替铝合金桶,并引进23副全套注塑模具,检测设备及静电喷漆生产线,共投入800

万元,提高生产能力,当年生产各型洗衣机20.8万台,其中双缸11.19万台,实现产值6092万元,创利112.97万元,获得轻工业部颁发的生产许可证,成为国家洗衣机定点生产厂。1986年因质量问题停产整顿,1988年11月由南京无线电厂兼并。

**南京电扇厂** 南京电扇厂是市属集体所有制企业,位于佛心桥3号-1,占地5446平方米,建筑面积5636平方米,拥有固定资产317万元,1992年有职工392人,生产微型吊扇30万台,实现产值1155万元,创利税40万元。

该厂始建于1966年,原名新建无线电厂,1968年更名南京电扇厂,开始生产1400毫米吊扇。1972年迁延龄巷92号。1975年挤丝管停产,生产吊扇6890台。是年,参加全国吊扇质量评比获第三名。1976年开始生产9英寸全塑台扇,到1982年停产,先后生产4440台。1979年和南京二轻锻造厂合并,迁现址。是年开始兴建厂房,全面更新设备,逐步形成一条较为完整的吊扇生产线,具有较强的生产、开发能力。1981年开发了14英寸台扇,但没有形成批量生产。1984年开发了16英寸落地扇及按摩器,16英寸落地扇于1986年停产。1985年开发了微型吊扇,产品畅销全国,部分出口。

**南京长江电风扇厂** 南京长江电风扇厂位于江宁县长山街,占地9万平方米,建筑面积5.6万平方米。拥有固定资产1120万元,有中型以上设备427台,自发电能力790千瓦,各型生产流水线10条,电扇总装生产线3条,电脑自动检测线一条,具有机械加工、模具制造、注塑制品、风叶喷漆等比较齐全的生产能力和检测手段,是江宁县和南京长江机器制造厂联合建立的横向联营企业。1985年建成投产,当年生产蝙蝠牌台扇10万台,实现产值1636万元,创利290万元。翌年产量达到20万台,实现产值3600万元,创利388万元,评为南京市质量管理先进企业。蝙蝠牌台扇获国家银质奖,新开发的H型落地扇评为江苏省

优质产品和南京市金陵之花十佳产品。生产 BS 标准 220 伏 50 赫芝、CSA 标准 115 伏 60 赫芝 9、12、16 英寸落地扇，销往欧美和东南亚各国。

**南京光明电器厂** 南京光明电器厂是以生产小型家用电器为主的企业，集体所有制性质。企业在南京市白下区科巷 58 号，整个厂区分放在太平南路 200 号、206 号、红花地 60 号、白下路 390 号、东井巷 18 号、科巷 32 号、48 号、50 号和红花乡七桥村。

1956 年 4 月，由蒋帮奎组织社会贫民和军烈属，成立了红光骨杆拖把组。1957 年，改名红光布制品厂。1971 年，正式挂牌南京光明电器厂，逐渐形成以家用电器为主产品的生产。先后生产的品种有电烙铁、收唱两用机、电动剃须刀、电腊勺、节电保温盘，汽车电器装置盒及其配套的调节器、蜂鸣器、多功能节电保护器和电子灭蚊灯等电热、电器小家电产品。

全厂占地面积 2364 平方米，建筑面积 3185.3 平方米，固定资产原值 132.7 万元，净值 95.3 万元。1992 年生产电烙铁 34.17 万把，汽车电器装置盒 4.56 万台，实现产值 1025 万元，利税 67 万元。

## 第三章 塑料制品业

南京塑料制品加工业兴起于 50 年代。1955 年，城南几个手工业作坊合并组建市内首家塑料制品加工企业——南京塑胶厂（南京塑料厂前身），聘请上海的老师傅，用手扳压机生产胶木电头、开关、收音机外壳等日用品和为南京有线电厂、南京电子管厂生产配套的塑料制品。1956 年合作化，一批手工业作坊、合作社相继合并转产塑料制品。建鄧塑胶厂（南京塑料二厂前身）转产塑料鞋底、塑料电线；前进制刷合作社（南京塑料八厂前身）生产塑料牙刷代替骨柄牙刷；立新塑料厂和革新塑料厂（南京塑料三厂前身）、鼓楼塑胶厂（南京塑料五厂前身）生产酚醛制品及南京装具厂生产聚氯乙烯压制革制品。但因当时原料基本依赖进口，设备简陋，手工操作居多，只能生产简单的塑料日用小商品和家电小商品，发展缓慢，年产量仅 200 余吨。

随着塑料原材料的变化，聚氯乙烯、聚乙烯、聚丙烯等新材料逐步推广应用，原料进口量增加，压延、挤出、吹塑、注塑等塑料加工专用设备的出现，以及塑料加工新技术、新工艺的推广使用，南京市塑料制品加工业有了很快发展。1965 年，南京市塑料工业公司建立，下属 14 个厂（社），其中全民性质企业 2 个，合作工厂 5 个，合作社 7 个，职工 2400 余人，总产值 2196.8 万元，塑料制品总吨位 2614.28 吨。其中聚氯乙烯制品 1913.95 吨，聚乙烯制品 223.28 吨，酚醛制品 340.69 吨，聚氨酯泡沫、聚苯泡沫等其它塑料制品 150 吨，初步形成板、管、丝、膜、革、泡沫、日用品等各类塑料制品的生产能力，加工技术、工艺等在省内处领先地位。

1969年，塑料工业公司撤销，企业交到区，产品、原料一度无处归口。有的企业转产，生产加工吨位下降。1973年二轻局建立，成立塑料生产一条龙办公室后，对塑料行业的产品结构作了调整，生产上给予大力扶持，使整个塑料制品加工业又恢复上升。1978年，重建南京市塑料工业公司，归口企业15个，职工5170人，年总产值5732.4万元，塑料制品总吨位为6955吨。划入石化行业的南京塑料厂，已从小型的塑料加工企业，发展成为以丙烷加工聚醚型聚氨酯泡沫、塑料制品和生产特种油品的大型塑料、油脂化工企业。该厂陆续建立的3000吨苯乙烯、1000吨聚苯乙烯、5000吨溶剂法聚丙烯、2000吨改性聚丙烯等装置，为南京地区合成塑料工业的发展提供了有利条件。1978年，该厂的软质及硬质聚氨酯泡沫、聚氯乙烯电缆料及其它塑料制品总吨位为8000余吨。

中共十一届三中全会以后，为了改变我市塑料制品加工设备陈旧、工艺落后状况，加速塑料行业生产的发展，开始从国外引进先进设备和技术。到1985年，陆续自国外引进各种先进生产设备（线）30余台（套），拥有注塑、挤出、吹塑、编织、压延、发泡等先进的加工手段。南京塑料厂从西德引进的平层聚氨酯泡沫生产线，南京塑料二厂从日本引进的25台（套）圆织机组，南京塑料三厂从意大利引进的两机三线双螺杆挤出机组，南京装饰材料厂从荷兰引进的网纹涂复生产线，苏威公司从西德引进的离型纸人造革生产线，以及南京塑料五厂、720厂溧水东庐塑料分厂、塑料十三厂、塑料六厂分别引进的注塑、吹塑等先进的设备和技术，使南京市塑料制品加工能力和技术工艺水平登上一个新的台阶。1985年，归口二轻的塑料制品企业加工总产值7495万元，加工总吨位9459吨。在此期间，全市乡镇、街道及其它行业的塑料制品加工企业也迅猛发展。1985年底，全市塑料制品加工企业共有170余家，据南京塑料工业协会对81个企

业企业调查统计：从事塑料制品加工的职工1.5万人，加工工业总产值3亿元，塑料制品总吨位3.6万吨。

伴随城市经济体制改革的深入，1985年10月，南京市塑料工业公司改成经营实体型公司，与企业脱勾。同时，由市经济委员会批准，相应建立由南京地区从事塑料原料生产、塑料制品加工、塑料机械（模具）制造、塑料制品经营及有关塑料科研、教学单位参加的社会经济团体—南京塑料工业协会。市政府及市二轻局委托塑料工业协会实施行业管理。1986~1987年，南京塑料制品加工业的技术改造和技术引进上又有新的进展。南京塑料厂投资824万元购意意大利特里乌齐公司3.64万克大型注塑机组，于1987年5月试车，采用国产原料，试产出大型的一次性注射单面整体塑料托盘，列为“七五”期间全国包装行业四大重点建设项目的我国第一条大型的聚酯包装材料（BOPET）引进生产线。1987年11月在南京塑料二厂动工兴建，项目总投资5675万法郎，其生产工艺是采用大型全封闭式的纵横向拉伸设备，生产的双向拉伸聚酯薄膜，是目前国际上流行的、发展最快的一种新型包装基材。南京航海仪器二厂以补偿贸易的形式，自日本引进聚乙烯发泡塑料生产线，经过半年调试和试产，在1987年底通过验收，项目总投资294万元。由日本引进的密炼机、发泡机等设备，采用程序控制和液压装置，自动化程度高，是国内同行中最先进的设备。这些大型技改项目的兴建或竣工，开拓了南京塑料制品加工应用和发展的新领域。

经过近40年的努力，南京塑料制品加工业的产品结构、生产设施、技术条件都达到了一定的规模和水平。拥有塑料建材制品、塑料包装制品、塑料日用品、塑料工程配套件制品等近千个品种，部分制品在国内享有声誉。

## 第一节 塑料建材制品

### 〔管件、管材〕

1959年,南京塑料厂在省内最早采取挤出工艺试产聚氯乙烯硬管,当年产量30吨,成为省内管材定点企业。1966年,立新塑料厂也生产聚氯乙烯硬管、套管、油管等。1970年,南京立新塑料厂和南京革新塑料厂合并为南京塑料三厂后,重点发展聚氯乙烯板、管制品,设备更新为专用设备。当年聚氯乙烯管材上升为300吨,在省举办的第一届聚氯乙烯管材质量评比中,聚氯乙烯管材获第一名。1978年,该厂组织人员开发聚丙烯和聚乙烯管材,以塑代钢,当年聚乙烯管材产量仅8.1吨,到1982年上升到71吨。1983年,又从意大利引进两台双螺杆挤出机组。开发聚氯乙烯 $\Phi 80\text{mm}$ 、 $\Phi 100\text{mm}$ 规格的电缆管及其它管件制品。1985年该厂生产聚氯乙烯管材309吨、聚乙烯管材259吨,1992年生产塑料硬板管材1200吨。

### 〔板材〕

1963年,南京革新塑料厂用购进上海挤出机厂产的全国第一台 $\Phi 120$ 挤出机,试产出南京第一张聚氯乙烯软板,当年产量30吨。1970年南京塑料三厂建立后,添置其它辅助设备,自行造粒,开始批量生产聚氯乙烯软板,当年产量250吨。1971年,根据市场需要,用 $\Phi 120$ 挤出机生产 $\Phi 2\text{mm} \sim \Phi 5\text{mm}$ 薄型聚氯乙烯硬板136.9吨。1973年,相继开发ABS、PP板材及大理石软板和汽车车箱垫板。1976年,该厂承接完成轻工部下达的聚氯乙烯挤出板模头及成型工艺的研究科研项目,用挤出工艺生产出 $\Phi 8\text{mm}$ 厚的聚氯乙烯硬板,填补了国内空白。1976年,为适应化工生产需要,又购进内蒙古橡塑机械厂1500吨热压机,

生产出聚氯乙烯层压板材,当年各种规格的板材产量突破千吨大关。到1985年,聚氯乙烯板材产量达1291吨,硬板为1095吨。1987年,因为聚氯乙烯原料紧缺,该厂板材下降为900吨,其中软板270吨。1992年生产板材710吨,其中软板147吨。

### 〔聚氨脂泡沫〕

省内最早生产聚氨脂泡沫为南京塑料厂。1964年,省轻化工业厅、南京市科委组织该厂和省化工研究所、南京大学等有关单位,共同进行开发研究,至年底通过模型试验鉴定。1966年,建立中试车间,利用国产设备和原料试产出高0.4~0.5米、宽1.2米的连续泡沫聚氨脂制品,填补省内空白,当年产量150吨。1968年,聚氨脂产品通过省轻化工业厅鉴定。到1978年产量增至1200吨。1982年,该厂又从西德汉涅克公司引进生产3000吨聚氨脂泡沫的平顶发泡机组和切片装置。这套装置是当时国内引进的10套生产线之一。由于设备工艺先进,生产过程由微机调控,可生产出宽2米、厚1.2米以内的泡沫塑料,并可根据用户需求切割成各种异型截面和厚度的泡沫制品,品种已扩向重泡、轻泡、普通泡、阻燃泡型,用途十分广泛。1983年后,聚氨脂泡沫产量连续上升,到1987年,该厂聚氨脂泡沫产量2007吨。国内第一个用国产铺装跑道的田径运动场——南京五台山体育场,就是用该厂提供的材料铺设的。该厂还先后为北京、无锡等地30多个单位和津巴布韦、上沃尔特等5个国家铺设塑胶运动场。到1987年,已铺面积3万平方米。1990年,该厂各种塑料制品产量为4032吨。

### 〔异型材〕

1978年,南京塑料三厂组织人员着手对聚氯乙烯软质双体

轮船扶手进行研究。1980年，试产出聚氯乙烯楼梯扶手、仿竹管、镜框等异型材制品。次年，楼梯扶手、仿竹管获得省轻工厅“四新”产品奖，1983年，获轻工部科技成果三等奖和国家经委优秀新产品金龙奖，并正式列入国家“六五”攻关项目下达给该厂。1984年，该厂从意大利引进的双螺杆挤出机组，使塑料异型材及其它塑料管材的产量和质量有了进一步提高。异型材产量354.9吨。1985年10月，硬质聚氯乙烯低发泡异型材攻关项目顺利完成，获轻工部科技进步三等奖和国家三部（国家计委、经委、科委、财政部）“六五”科技攻关项目成绩显著表彰奖。因原材料紧缺，制成的产品和木材相比，价格高，有易变形和老化的缺陷，1987年异型材仅生产149.8吨，1992年生产38吨。

### 〔卫生洁具〕

1971年，南京红光塑料厂用60克直筒式注塑机开发低水箱塑料配件，1973年，开发高水箱塑料配件和其它水暖器塑料配件，开始在卫生洁具上走出“以塑代铜（铁）”之路。1980年，全市卫生洁具塑料配件厂家有6家，产量20万件（套），均由市五金公司经销。城建事业的发展，促进了塑料卫生洁具的广泛应用。1982年，南京玻璃钢五厂率先生产出ABS塑料坐便器盖1万套。1984年，南京九华山塑料厂采用南京塑料厂811改性聚丙烯生产坐便器盖，产量2万套。其后，南京江宁上峰塑料厂、南京上新河塑料厂也生产卫生洁具塑料配件和坐便器盖。1987年，全市卫生洁具塑料配件产量40万套，塑料坐便器盖产量25万套（九华山塑料厂产量12万套），全市坐便器盖产量占全国产量的五分之一。

## 第二节 塑料日用制品

### 〔小商品〕

南京第三区制刷生产合作社（即南塑八厂前身）于1951年成立；1958年购进苏州庆丰塑料厂两台30克手工注塑机，用赛璐珞和透明聚苯乙烯原料生产塑柄猪鬃牙刷，当年出口英国80万把。南京塑料二厂、南京塑料五厂、南京塑料十一厂等用小型手动角式注塑机和手板压机生产梳子、纽扣、皂合、烟合等塑料制品。1960年，全市日用塑料制品厂家6个，产量为400吨。1962年，南京塑料八厂以尼龙丝取代猪鬃生产塑柄尼龙儿童牙刷和保健牙刷，南京塑料六厂用高频热合机加工聚氯乙烯印花包和票夹。到1965年，全市日用塑料制品的厂家增至12个，产量为800吨。

1966年起，应市场发展要求，南京塑料八厂继天津和上海之后，在省内第一家生产保暖瓶壳，当年产量10万只。后来南京塑料十一厂生产聚乙烯、聚氯乙烯各种规格的塑料梳、旅行口杯，南京塑料九厂、大光塑料厂、南京塑料十厂生产透明苯乙烯三角尺、学生尺等文教用品和各种规格的有机玻璃纽扣，塑料四厂生产塑料簸箕、汤盆、碗、碟，塑料五厂生产淘米箩、水勺、全塑保温杯、折叠衣架，南京塑料十三厂生产高脚痰盂等投放市场。到1979年，全市日用塑料小商品产量为4000吨。1980年，南京塑料八厂用500吨压机采取热机冷压工艺，生产出全省第一只大号全塑盆和钙塑盆；1981年，南京轻工塑料厂生产自行车苯乙烯前灯和尾灯，聚氯乙烯自行车把套；1983年九华山塑料厂用500克注塑机生产出全国第一只低压聚乙烯自行车挂篮；高淳塑料制品厂生产出塑料壳紫砂保温环，到1985年，全市塑料日用小商品、茶盘、果盒、水桶、杯、筐等已形成多品种

多系列。1986年后,全市日用塑料小商品生产发展缓慢,主要是新品种少,老款式居多,落后于广东、福建、浙江一带。

#### (塑料鞋)

60年代初,南京塑料厂和南京塑料二厂,先后用热机冷压法生产模压凉鞋和聚氯乙烯鞋底,到1964年,两厂塑料鞋及鞋底产量119.44万双。1965年南京塑料工业公司建立后,调整产品结构,把南京塑料厂鞋底和模压凉鞋转到南京塑料二厂生产。南京塑料七厂派人到北京野生纤维厂学习生产模压布鞋,是年产量2万双。1966年,南京塑料二厂改模压工艺为注塑工艺,生产全塑凉鞋,产量16万双,为江苏省定点生产企业,计划由轻工部下达,原材料由省内统一调配,产品由中百站包销。同年,南京塑料七厂率先生产注塑底布鞋,产量达12万双。1968年,该厂生产的注塑凉鞋,采用浸光喷漆工艺,提高了塑料鞋的外观质量。到1974年,全市塑料鞋和鞋底生产厂家7个,年产量400万双(合1500吨)。1975年,南京塑料九厂试产“装攀式聚乙烯泡沫拖(凉)鞋”,当年产量达240万双。第二年,该厂在全国首家推出“轻便鞋”——聚乙烯泡沫底布鞋,获省轻工“四新”新产品奖。1977年,南京塑料十四厂采用泡沫人造革做面料,用注塑工艺推出泡沫人造革注塑鞋,由于设计新颖,晴雨两用,价格低廉,一度行销各地市场。1978年,南京塑料二厂全塑凉鞋转给南京塑料七厂生产,当年塑料七厂全塑凉鞋产量超100万双。1982年南京塑料九厂推出聚乙烯泡沫底冷粘布鞋,获省轻工业厅新产品奖。从1978年到1984年,六合县塑料三厂、溧水茅山塑料厂、浦口扬子塑料厂等均相继投产全塑凉鞋、注塑布鞋、仿皮鞋鞋,1984年全市塑料鞋产量超过800万双。由于市场行情变化,中百站对塑料鞋不再包销,加之生产厂家花色品种翻新缓慢,到1991年底,全市塑料鞋产量下降为100万双左右。

### 第三节 塑料包装制品

#### (编织袋)

1974年,江浦桥林塑料厂派人赴东北学习,用上造拉丝机织成聚丙烯编织袋,因当时聚丙烯原料供应不足,而转麻塑袋生产。1975年,南京旭日塑料厂派人到常州、丹徒学习,起初用购进4套南京织布厂1511平织机和自造拉丝机,转产聚丙烯编织袋,后又陆续从芜湖和淮南购进26台平织机。到1977年,编织袋产量扩大到130万条,均由省土畜产外贸公司经销。1978年,南京塑料五厂亦派人学习,购进32台平织机投产聚丙烯编织袋,年产量达100万条。1979年后,南京汤山塑料编织厂、江宁县塑料厂、高淳塑料编织厂、六合灵岩马云塑料厂等,相继用平织机生产聚丙烯编织袋。到1981年,全市编织袋产量近1000万条。1982年国家规定化肥包装全部改用塑料编织袋,南京塑料二厂对重包装袋实施更新换代措施,在1983年和1984年陆续购进国产圆织机20台,日本Y<sub>2</sub>-750圆织机25台,香港CB-85拉丝机2台,为栖霞山化肥厂配套。当年产量210万条,1985年达511万条。此后,其它厂家也陆续购进圆织机取代平织机,塑料编织设备更新步伐加快。到1987年底,栖霞化工配件厂,南化生产服务公司塑料厂,江宁湖熟塑料厂,扬子塑料制品公司、雨花编织厂等企业共购进120台圆织机,全市平织机发展到340台,生产塑料袋厂家共22家,年生产能力达7000万条以上。由于原料紧缺,订货不足。到1987年,全市编织袋产量降为3000余万条,1991年为1818万条。

#### (软包装)

1957年,南京装具厂用压延法生产聚氯乙烯膜为木厂压制

革生产配套。其后，南京塑料厂和南京塑料二厂也曾用高频热合机加工聚氯乙烯热合制品。南京塑料厂还用二、三辊压机生产聚氯乙烯压延膜，用于化肥包装。1963年，南京塑料二厂采用平吹工艺生产聚乙烯薄膜，加工日用塑料小包装。同年，南京塑料六厂购进高频热合机对外加工彩包装、票夹和证件封皮等制品。此后，南京塑料印刷厂、南京塑料八厂也陆续投产聚乙烯薄膜和塑料小包装制品。到1969年，全市生产软塑（膜、袋）生产企业为6家，产量400吨。1970年，南京塑料二厂和南京塑料印刷厂生产套色的各种薄膜塑料包装，南京栖霞塑料印刷厂、南京新新印刷厂、南京东风塑料橡胶厂也陆续购进吹塑机和四色、六色凹印机生产套色薄膜小包装制品，逐步取代纸袋纸盒包装。

1980年，南京塑料六厂和南京塑料二厂，先后购进福州SJFM65-1100流延复合机，生产纸塑复合制品和聚乙烯、聚丙烯复合制品，克服单膜塑料包装的缺陷。1983年，南京塑料印刷厂引进日本干式复合机。1984年，南京塑料六厂自制干式复合机，购进台湾四色尼龙板胶印机。1985年，南京栖霞塑料印刷厂引进意大利吹瓶机多台。这三个厂形成一整套制版、制模、复合、印刷、单膜、复合膜生产工艺，提高了软塑包装的产量、质量。到1984年底，南京地区塑料包装（膜、袋）制品产量达2000吨。

1985年，南京塑料六厂引进18台（套）超高密度微薄薄膜机组，在南京率先推出冰箱保鲜膜和塑料背心袋，年产量达360吨，获省轻工第三届优秀新产品称号。其后，陆军指挥学院塑料厂购进意大利多功能大型切袋机和香港立吹机，扬子劳动技术服务公司购进台湾设备，相继投产塑料背心袋和微薄薄膜制品。到1987年底，全市生产软塑包装制品的厂家17个，生产各种塑料薄膜及软包装制品近2500吨。其中南京塑料二厂、南京塑料六厂、南京塑料八厂、南京塑料印刷厂、扬子劳技公司塑料厂和陆

军指挥学院塑料厂6家企业的产量占80%。

### 〔周转箱〕

1982年，南京塑料八厂在购进4000克注射机的同时，引进两套白酒周转箱模具，采用注射工艺和液压脱模的办法开发塑料啤酒、饮料和鸡蛋周转箱，第二年周转箱产量达5.2万只。SOX-Ⅲ型鸡蛋周转箱具有质轻抗冲、堆垛方便、减少鲜蛋污染和运输破损等优点获得省轻工“四新”新产品三等奖。为扩大塑料周转箱和其它注塑制品的产量，1984年，又购进四川成都4000克注射机1台，使周转箱产量第二年即达到10万只，合226吨。获商业部鲜蛋包装优质产品奖和全国包装大检查领导小组颁发的包装改进先进单位奖。1986年，又获商业部科技成果三等奖。此间，南京塑料五厂受南京市蔬菜公司的委托，开发用于豆腐生产和运输用的周转箱，当年产量4000只。1987年，全市生产周转箱厂家2家，产量18万只，其中豆腐生产周转箱2万只。1992年，各种塑料周转箱产量169吨。

### 〔中空容器〕

1970年，南京日新塑料厂曾用自造设备试产出南京第一只聚乙烯2.5公升油箱。1976年日新塑料厂和南京光苕纸盒社合并组建南京塑料十三厂之后，塑料中空容器制品列为该厂主导产品。1978年，生产2.5公升至15公升的聚乙烯油箱330.83吨。由于该产品具有耐腐蚀、密封、轻便等优点，受到市场欢迎，由百货站包销。1979年，该厂组织人员赴上海塑料三厂培训，采用两台φ100吹塑机对挤工艺，开发出25公升中型油箱。1980年，又开发25公升鱼苗箱，后又开发出50公升大型油箱，现在已形成生产1~50公升系列多品种的中空容器的专业厂，年产量为814.6吨。此间，南京塑料包装容器厂、南京永丰

塑料厂、南京红旗塑料厂也陆续生产油箱、水壶、烫壶等中空容器制品。到1984年，全市生产中空容器的厂家6厂，产量在1100吨左右。1985年，南京塑料十三厂加快技术改造步伐，从意大利、香港引进3套M30B、AO-50、AO-70中空吹塑机组，生产从0.5公升至50公升的各种类别的容器产品。由于引进设备采用微机调控等先进手段，保证了产品质量，受到化工、医药、食品、化妆、洗涤剂等生产厂家的欢迎，当年该厂容器产量为963.08吨。1986年，又从意大利引进全自动曲面丝网印刷机，为容器制品彩色印刷配套，使产品外观质量达到国内先进水平。南京轻工塑料厂、六合竹镇塑料厂也陆续投入无毒聚氯乙烯系列包装容器制品的生产。到1987年底，南京塑料十三厂塑料中空容器产量1010.9吨，其它11家塑料中空容器生产在900吨左右。1992年，南京塑料十三厂中空容器产量为994吨。

### 〔重包装袋〕

1976年，为解决南京栖霞山化肥厂年产50万吨尿素产品包装，轻工部拨款420万元，决定在南京塑料二厂建设聚乙烯化肥包装袋工程，1977年投入批量生产，产量530吨。次年，工程全部竣工，形成年产包装袋3500吨的能力。在1981年，该厂的重包装袋先后经日本三井株式会社研究和南京塑料研究所测试，质量超过日本三井株式会社同类产品，达到国际先进水平。1982年，重包装袋产量3000吨，在化工部组织的同行业评比中，该厂“玉兰牌”重包装袋综合质量名列第二。同年获江苏省优质产品证书。1982年起，因塑料编织袋兴起，该厂实施更新换代方案，逐步转产塑料编织袋，重包装袋产量逐年减少，1985年停止生产。

### 〔撕裂膜、打包带〕

1980年，南京塑料五厂试产聚丙烯撕裂膜。第二年，购进4套撕裂膜机组和10台绕球机，到1984年，撕裂膜产量达500吨。由于撕裂膜质轻柔软，色泽鲜艳，不吸水、强度高，可代替纸、草、麻绳，受到用户欢迎。1985年，该厂按照市局扶持高淳乡镇工业的旨意，转让2套撕裂膜机组给高淳县塑料制品厂。同年6月份，高淳漆桥塑料制品厂也投产撕裂膜。到1987年，南京3家生产撕裂膜单位，年产量在700吨左右。1990年降为200吨。

1974年，南京塑料三厂用 $\phi 45$ 挤出机生产出南京第一盘聚丙烯打包带，当年产量120吨。聚丙烯打包带具有安全，质轻、操作简便、美观大方，可替代铁皮条、纸带、草绳、皮带的包装，使用后可回收再生产等特点。1982年，南京塑料五厂也用1台挤出机生产聚丙烯打包带，当年产量80吨。1983年，南京塑料三厂在原有4台挤出机的基础上，添置南京工艺装备厂生产的 $\phi 45$ 挤出机2台，试产聚丙烯机用打包带。到1984年底，两厂打包带产量达到367吨。1985年后，六合灵岩马云塑料厂、高淳沧溪塑料厂、陆军指挥学院塑料厂、扬子劳技公司塑料厂相继投产机用、手工打包带和回料打包带制品，到1987年，各种聚丙烯打包带产量600余吨，1990年为500吨。

### 〔聚苯乙烯泡沫包装制品〕

1965年，南京塑料四厂继上海塑料七厂之后，在省内最早开发试产聚苯乙烯泡沫包装制品，为四机部军工企业仪器、仪表等电子产品防震包装配套。1970年，又开发聚苯乙烯泡沫板材，把应用范围扩大到冷冻、隔热、保温等领域。1978年，聚苯乙烯泡沫制品产量123吨。1980年后，南京江浦工程塑料厂、南京玄武泡沫厂、江宁湖熟泡沫厂、陆军指挥塑料厂、晓庄

塑料厂又陆续生产聚苯乙烯泡沫制品，用于电风扇、洗衣机、电视机、电冰箱、玻璃器皿、工艺产品等包装。1985年，南京塑料四厂采用一次成型八块的泡沫平板机生产板材，当年产量522吨，为全国同行厂家第3位，获省优质产品证书。1987年，全市泡沫包装制品产量为2800吨。1991年，产量下降，南京塑料四厂为674吨。

#### 〔企业简介〕

**南京塑料四厂** 南京塑料四厂系集体所有制企业，是一个以聚苯乙烯、聚氯乙烯两大类塑料制品为主体的综合性加工企业。主要产品为：聚苯乙烯泡沫板材、管材、包装；聚氯乙烯人造革类、浮具类制品。地处南京城北栖霞区迈皋桥上岗，距迈皋桥2公里，中央门5公里。1992年有职工659人，产值1134万元，厂区自然标高25米至26米，占地面积110851.08平方米，呈东西长（500米），南北窄（250米）的长方形布局，建筑面积23458平方米。

南京塑料四厂始建于1952年10月，由部分社会失业闲散人员和个体手工业劳动者自筹资金创办起来的，1958年，合并吸收了玄武皮鞋生产小组、玄武区大众柳条箱厂、雨花区的骡马装具社及部分个体手工业者，更名为巨流皮革制品厂。

1970年左右，转向塑料制品生产，改名为巨流塑料厂。1973年元月，更名为南京塑料四厂。1974年，成立南京塑料树脂厂筹建处，筹建年产3000吨聚氯乙烯树脂工程。

1982年，中山路206号生产车间搬迁到迈皋桥上岗生产。1983年3月，树脂工程已基本完成。同年11月，改名为南京塑料树脂厂。

1984年11月，上级决定树脂工程下马，仍以塑料制品加工为主，恢复南京塑料四厂厂名。

1985年上半年，经省政府批准，与西德考特玛公司合资经营生产地板革、墙纸，取名南京苏威有限公司。

**南京塑料八厂** 南京塑料八厂始建于1951年7月28日，取名南京第三区制刷生产合作社。主要生产牙刷、衣刷、毛刷，供国内和出口。1958年首次购进2台30克注塑机，生产聚苯乙烯塑料柄猪鬃牙刷，1962年改用尼龙丝。1979年以钙塑为原料生产浴盆、面盆、簸箕等日用品。1983年购进大型设备4000克注塑机，开发新品周转箱系列，1983~1986年底，累计生产各类塑料盆桶80万只，周转箱40万只，为国家节约木材1.26万立方米。现已形成年产能力1200吨，周转箱系列产品五次荣获部、省、市优质奖。企业有职工330人，固定资产268万元，1992年实现产值607万元。

## 第四节 塑料农用制品

#### 〔农、地膜〕

1961年，南京塑料二厂用自造的Φ65挤出吹膜机，采用二次塑化工艺，试产聚氯乙烯农膜，是年产量521吨。1969年，又试产聚乙烯农膜。进入70年代之后，由于农膜的使用价值逐渐为广大农民所认识，国家为减轻农膜生产企业和农民的负担，规定农膜为免税产品。后来，由于聚乙烯原料供应日益充裕，生产工序简单，工艺易掌握，产品也不易老化，聚氯乙烯农膜便逐渐由聚乙烯农膜所替代。

地膜，1981年由南京塑料二厂生产，当年列入国家计划，为地膜生产重点企业。1982年，该厂引进日本两台农地膜机组，1984年产量达2319.4吨。1987年，由于原料紧缺，农地膜产量为1700吨，1991年为1662吨。

### 〔渔网丝、浮球〕

1962年春，南京塑料二厂曾用自造拉丝机，试抽出聚氯乙烯绳索丝，但未形成批量。同年底，南京塑料厂生产出聚氯乙烯单丝送到北京化工部，引起国家经委重视，投资30万元，支持该厂更新设备扩大生产。1963年，聚氯乙烯单丝产量为500吨。1964年，南京塑料二厂转产聚乙烯单丝，当年产量230吨，1966年上升到450吨。1970年，南京塑料厂因搬迁新址，把该产品转给南京化工研究所生产。其后，南京塑料六厂采用上海和莱芜设备，先生产出聚丙烯和聚氯乙烯单丝，后生产聚乙烯单丝。到1984年，南京化工研究所和南京塑料六厂，各种塑料单丝产量达800吨。1985年7月，南京塑料六厂转产HDPE薄膜，把单丝生产设备转给南京沙洲塑料厂生产。其间，高淳塑料渔网厂，南京尧化塑料窗纱厂等乡镇企业，陆续上马生产单丝制品。1987年，全市聚乙烯单丝、聚氯乙烯单丝制品产量950吨，其中南京化工研究所为700余吨，占73%。

1960年，南京塑料厂最早生产聚氯乙烯浮球，投放市场受到水产养殖业和捕捞业的欢迎。1965年，南京塑料公司建立后，把该产品调整给南京塑料四厂生产，当时由于设备陈旧、工艺落后，到1969年，聚氯乙烯浮球产量仍在30吨左右。1970年，该厂采用先进的100吨、300吨、500吨液压机生产浮球，产量、质量均大为提高，品种也由 $\Phi 6\text{cm}$ 到 $\Phi 16\text{cm}$ 而形成系列。1984年，产量达200吨。到1987年底，聚氯乙烯浮球和平板的生产能力达到300吨，成为全国主要生产聚氯乙烯浮球的厂家之一。1990年下降为75吨。

### 〔小农具〕

1963年，南京塑料厂利用生产硬质聚氯乙烯边角碎料，生产水车拂板，用手扳压机生产塑料粪勺等产品，并扶持南京立新

塑料厂和江宁塑料厂生产同类支农产品。1968年，南京塑料三厂为推广农村喷灌技术，开发了聚氯乙烯农用管，70年代初，汤山塑料厂、燕子矶竹器塑料厂用挤出工艺生产聚氯乙烯扁条、编结稻箩、簸箕、鱼漏、笆箕等。大厂区工农塑料厂、南京红卫塑料厂等，也陆续采用100吨、300吨压机生产塑料粪桶、猪食槽、塑料盆等大件支农产品，为“以塑代木”支援农业出力。1976年，南京塑料三厂为蔬菜大田、果园喷灌服务，用EVA增强管生产4种规格的聚氯乙烯农用塑料管和农用喷头，六合竹镇塑料二厂用3台自造设备生产60吨聚氯乙烯透明沼气管和喷雾器用的增强管。至1984年，全市生产塑料农具企业有6家，生产塑料粪桶5万只（大厂工农塑料厂占70%），其它粪勺、泥勺25万只（红卫塑料厂和大厂工农塑料厂占80%），农用软管（透明沼气管、增强管等）600余吨。当年，南京塑料三厂还根据国家、省爱卫会要求，生产聚乙烯农用自来水管（改水管）300多吨。1987年，全市塑料粪桶（勺）、泥桶（勺）等产量20万只，改水管产量200余吨，农用软管500吨。塑料稻箩（筐）生产基本停止。

## 第五节 塑料人造革类制品

1957年，南京装具厂继天津近代化工厂和上海手工漆布合作社后，以糊状树脂为原料，采用涂刮工艺，在省内首家推出聚氯乙烯人造革。同时，用二、三辊炼胶机，三辊压延机和300吨压机等设备，试产出全国第一张棉基压制革和第一条压制革腰带。1959年，该厂人造革产量30万平方米，压制革产量13万平方米，缓解了当时牛皮货源紧缺的困难。1960年，南京巨流皮革合作社（南京塑料四厂前身），自制一条涂刮法人造革生产线，生产普通人造革，1964年正式投产，产量18万平方米。

1970年,南京装具厂增添1250吨热压机,使压制革产量达80万平方米。1974年,南京塑料四厂开发出贴膜泡沫革等品种,与南京大学配合,自行设计建成一条硅胶带离型法人造革生产线。生产针织布基泡沫人造革,产品质地柔软,比重轻、仿真皮感强,在1982年获市科技二等奖和省新产品奖和金龙奖。

1980年后,江宁横溪人造革厂(南京装饰材料厂的前身)以及溧水合成革厂、溧水针织革厂亦相继投产人造革类制品。1985年,中德合资苏威有限公司成立,引进西德CARJEMA公司离型纸、离型法人造革生产线,1986年4月试车成功。该设备“万能涂复台”比较先进,适宜生产各种薄型涂复产品——牛津革、PU革、PVC-PU复合革,单面涂复地板革及薄型防雨系列产品。同年江宁横溪人造革厂,用285万美元引进荷兰STORK公司年产1500万平方米壁纸、地板革圆网涂复生产线,工艺先进,各有图案设计圆网制版全套设施,主要生产各种聚氯乙烯发泡墙纸和双面地板革。1986年,南京装具厂投资600万元改造设备,采用离型纸载体法生产PVC-PU革。这些引进设备的投产,使南京人造革类制品的技术工艺和生产规模提高到新的水平。到1987年底,全市人造革、压制革企业发展到9家,其中涂复人造革4家,硬质压制革5家。人造革生产线有西德离型纸生产线1条,荷兰圆网涂复生产线1条,硅胶带2条,涂刮法1条,钢带法生产线1条,仿日生产线1条。但由于国产聚氯乙烯糊状树脂原料紧缺,加上牛津革、地板革大量进口,限制了我市人造革类制品的生产。1987年,全市人造革产量500万平方米,压制革150万平方米,高发泡聚氯乙烯墙纸500万平方米。1992年,人造革产量179万平方米。

## 第六节 其它塑料制品

### (排水板)

1981年,南京塑料研制厂(南京53中校办工厂)和河海大学联合开发出全国第一条SPB-1型排水板,经天津塘沽新港工程现场试验,其力学性能和排水性能均达到加固深度10~25米之间地基的要求。1983年,该厂又开发SPB-II型排水板,广泛应用于铁路、公路、隧道等工程的地基加固,起到极好的排水效果。1985年,该厂I型排水板的年产量200万平方米,II型排水板年产量达3万平方米。1986年,II型排水板在北京通过铁道部鉴定,I型排水板在1987年通过国家鉴定,获市优新产品奖和科技发明奖。产品已广泛用于深圳皇岗口岸、天津新港、京、津、唐高速公路、深圳国际机场、广东佛山公路、西南铁路以及上海、杭州等高层建筑物地基加固工程。I型排水板的年产量为300万平方米,II型排水板的年产量为6万平方米,合计710吨。

### (电缆料)

1961年,南京塑料厂用二辊、三辊压机和密炼机等设备,建成年产500吨电缆料生产能力,每年电缆料产量均在400吨左右。1971年,南京塑料二厂也曾用开放式密炼机生产电缆料,供生产通讯电缆线使用。1978年,南京塑料厂进行技术改造,添置专用设备,使电缆料当年生产能力扩大到7000吨。其质量在1980年全国同行评比中得第一名,1982年获部优称号。直至1987年,电缆料年产量均在4000吨以上。在南京众多的塑料生产厂家中,南京塑料三厂、南京钙塑包装材料厂,也曾生产过电缆料制品,但产量都很小。

### (工业配套件)

1955年,南京塑胶厂(南京塑料厂前身)用手扳压机和酚醛原料生产出第一批胶木开关。1958年,南京塑料二厂、塑料五厂、梅园胶木合作社(南京电气照明器材总厂前身)也生产这类产品,为南京电子管厂、南京无线电厂等电器、仪表产品配套。但总产量不足百吨。1960年,以上塑料厂家陆续购进125克专用注塑机,生产塑料日用小商品和塑料配套制品,为南京电子行业和南京航海仪器厂等企业生产ABS、尼龙、聚甲醛等配套制品。到1970年,南京塑料工业配套制品的产量为300吨。

1973年,南京塑料二厂用油压机和烧结炉,自开模具,开发出阀门、活塞环等聚四氟乙烯制品,后江浦工程塑料厂,溧水群力塑料厂、浦口永丰塑料厂相继开发各种塑料配件。到1979年底,南京塑料工业配套件主要厂家有8家,年产配套件450吨。

1980年后,随着家电产品的普及,为电风扇、收录机、电视机、洗衣机配套的塑料件日益增多。1985年,南京塑料五厂引进日本7000克注塑机,生产洗衣机内胆、盖面等塑料件10万只,江浦工程塑料厂购进2000克注塑机,生产洗衣机面板5万只,甩水桶2万只;溧水群力塑料厂、南京长江机器制造厂东庐分厂等,也购进日本4000克注射机,扩大塑料配套件生产量,生产电冰箱内胆、电风扇底盖、洗衣机零件以及各种三通、三通、有槽螺母、收音机、电视机外壳、显微镜等各种塑料件;九华山塑料厂生产摩托车塑料配件,南京保温瓶厂生产瓶用塑料配件;南京东风塑料厂和南京永丰塑料厂生产汽车用排气管、挡泥板、弹簧吸槽等塑料配件,开拓了塑料件的配套领域。到1987年底,南京塑料工业配套件总产量在2000吨左右。

## 第四章 家具制造业

南京家具制造工业大体分为木制家具、金属家具、软体家具及竹棕藤柳家具四大类。

早在清朝末期,南京就有木器业户100余家。其时湖南、江西、福建等省大批木材经由长江水路运抵南京上新河,然后再转销各地,使上新河成为木材的集散中心,木材年销售量50多万立方米,从业人员和为其服务的装卸、排筏、运输等在万人以上,为南京大行业之一。有利的木材条件,促进了南京木材复制业的兴起和发展。

民国初年(1912),南京家具以制造中式杂件家具为主,如八仙桌、垛榻;苏式、广式木床、百子图床、大衣橱、五斗橱、梳妆台、靠背椅等,产品除供应城市外,大部份销往农村。

1927年,国民政府定都南京后,大兴土木,营建政府机关,官邸别墅,创办学校,一时家具、办公桌椅及文件橱柜等需求量大增,木器业生意兴隆,从业人员达1000多人。

1937年抗日战争爆发后,市场萧条,家具业亦随之衰落,大部份工人弃业返乡种田。此时仅有汉中路一带20余家扬州帮业户做汪伪政府生意,从业人员减至500余人。

1945年,抗战胜利后,国民政府还都南京,修建楼堂馆所,各国驻华使馆和市内各机关团体、事业单位及银行、大商号等大量购置高档家具,使南京的家具制造业一时形成畸形发展,全市业户激增至300家,从业人员达2千人。

随着南京家具制造业的迅速发展,上海永安、金都、中孚、京华、新新等私营家具商店(公司)于1945年陆续迁来南京,

集中于延龄巷一带，前店后场，专做高级西式家具。他们用料讲究，所制家具，均采用进口洋松、柳安、柚木等上等木材。做工精细，如做全套白胚，一般要花120个人工才能做成。此时南京的西式家具生产技术已达到相当的水准。如：余丰木器店（经理邱维根）曾参照国际标准为南京国民政府会议室制作座椅一套共10余把，以靠背高低区分坐者级别座次，其中蒋介石的总统座椅靠背最高。全套座椅款式设计新颖，造型庄重华贵，做工之细，堪称一流，受到同行厂家的一致赞誉。国民大会堂（今人民大会堂）内部沙发座椅及接待室全套家具均为中孚公司承制，质量上乘。各国驻华使馆高档家具的制造业务，多为永安木器公司所承揽。

集中于汉中路一带为扬州帮，多为抗战后自苏北农村流入，从事中档新式家具生产。张太记为扬州帮中较为有名的业户。

颜料坊一带业主多为南京人，称南京帮或本帮。所制多为中式杂件家具和圆木产品。其中以盆桶最具特色，南京人婚嫁都要买颜料坊的盆桶。盆类从洗澡盆到洗脸盆，由大到小共有6只之多。桶类有小孩的立桶、圆桶，家用水桶，大小马桶，以及农用粪桶等，产品销路以农村为主，深受用户欢迎。抗战胜利后，挂牌经营苏宁家具盆桶的有颜料坊的王兆隆（经理王有荣）、估衣廊的尹耀记，他们都是南京帮中的代表业户。

建国初，南京家具生产曾一度萧条，家住农村的工人大都回乡从事农业生产。居住城市的失业工人，政府号召实行生产自救。

1951年国民经济开始复苏，机关、部队、学校筹备扩建，业务转好，全市业户增至135户，从业人员646人。

1952年，4家生产自救组织共10余人，组成大众联营社（今金陵家具厂前身），是江苏境内家具行业首家组织起来的合作企业。

1953年，国家大规模经济建设开始，各机关、学校及企事业单位大批订购办公桌、文件橱柜、课桌及教学用具等，家具工业又有发展，全行业职工增至991人。此时多为加工订货，以销定产。

1956年社会主义改造高潮，全行业基本上实现合作化。2月，在对私营工商业改造中，以延龄巷一带为主较大家具厂商永安、中孚等26户，成立公私合营南京木器厂，有从业人员240人。

1957年，全市共有木器厂（社）34家，职工2658人。

1958年，大批手工业社（组）转厂过渡，有的上升为全民企业，有的合并或撤销。

1960年以后，为了贯彻中央、国务院关于国民经济调整、巩固、充实、提高的八字方针，南京家具工业在组织形式、生产规模和所有制方面进行调整，部份职工精减回乡生产，家具工业发展速度一度下降，1963年以后，生产开始回升。

1964年12月，南京市竹木公司成立，全市竹木行业实行归口管理，确定竹木业三大任务为：面向农村，为大工业服务，扩大外销任务。由于有了统一领导，竹木业发展较快。1965年初，全市竹木公司所属单位有45个，职工4444人。其中木器业32个，职工3391人；竹藤业13个，职工1053人。全行业拥有各种机械设备共822台套，固定资产123.65万元，流动资金157.75万元。其中23个主要木器厂（社）统计，年总产值为896.57万元，利润113.67万元。

1966年后，由于木材等原材料供应困难，加上“文化大革命”的冲击，不少木器厂（社）改行转业。有的兼营其它产品，高档家具和沙发基本上停止生产，民用家具生产也逐年下降，市场供应十分紧张，凭票或凭结婚证供应仍难以保证。

为解决木材供应不足的困难，遂兴起发展以钢代木，生产钢

木家具。1973年1月,南京玄武区建筑公司油漆工程队和工农文化用品厂合并,成立南京金属家具厂,这是南京首家生产金属家具的专业工厂。继后,南京第二木器厂、南京第七木器厂和南京第五木器厂也先后建立钢木车间,生产钢木家具。

1976年,由于社会对沙发、软垫的需求量增加,南京沙发厂成立,沙发软垫恢复生产。

1978年,南京家具工业公司成立,家具工业实行归口管理,属公司管辖的家具企业12家,有职工3782人。另有属区、县管理,由公司安排生产的企业7家,有职工835人。

进入80年代,高淳沙发厂、长江床垫公司相继成立,沙发、软垫生产量猛增,并涌现出不少优质名牌产品。

1983年,南京家具厂试制薄木胶合弯曲家具成功,获国家经委“金龙奖”。

1985~1986年,南京家具厂、南京木器厂先后引进西德、意大利板式家具生产线并相继投产成功,南京家具厂首创“福乐牌”板式组合家具,获轻工业部优质产品奖。

1987年6月,南京家具工业协会成立,有会员企业47户,职工总数8452人,产品年产量133.24万件,工业总产值8742万元,实现利税621万元。其中二轻直属企业职工4607人,占全行业54.4%;产品产量105万件,占全行业78.8%,工业总产值6224万元,占全行业71.2%;实现利税443万元,占全行业71.3%。

随着城市人民生活水平的不断提高和消费观念的更新,板式组合家具和各种金属家具销售量猛增,单件木制家具产量日渐减少。1987年12月26日,南京木器厂板式家具生产线竣工投产,年产能力各型板式家具15万件,实木软椅10万张。

在激烈的商品竞争形势下,为了另辟蹊径,寻求发展,南京第三木器厂经过反复的市场调研,确定开发研制新产品——立式

钢琴。1987年12月26日,金陵牌120—A型立式钢琴通过鉴定,正式投放市场。除供应本市外,还远销上海、苏州、无锡、合肥、济南等大中城市。

1964年竹木公司所属企业情况

表1

隶 属	单位名称	职工人数	固定资产	年总产值	主要 产 品
市 属	南京木器厂	770	53万元	213万元	出口及内销家具、沙发、台板
市 属	建邺木器厂	407	11.3万元	96万元	家 具
玄武区	革新木器社	187	10万元	62.6万元	收音机壳、包装箱
玄武区	珠江木器社	95	1.3万元	3.92万元	包装木箱
玄武区	新光车木社	84	—	—	电料板、车木
玄武区	繁荣盆桶社	29	—	—	盆桶、锅盖
玄武区	建设竹器社	131	—	—	竹壳、箩筐、搭棚
白下区	永久木器社	80	1.6万元	15.5万元	盆桶、家具
白下区	中华测绘木器社	127	7.6万元	60.9万元	家具、米达尺、板箱
白下区	印刷木材板箱社	115	0.3万元	45万元	印刷木材、包装木箱
白下区	艺工竹器社	115	1.2万元	26.2万元	棕棚、藤柳器、床架
白下区	新力照相器材社	36	—	—	外拍机、座机、制版设备等
秦淮区	东方红木器社	125	3.3万元	25万元	家具及木器
秦淮区	金陵木作社	70	0.6万元	20万元	棕棚、家具及木器

续表

隶 属	单位名称	职工 人数	固定资产	年总产值	主 要 产 品
秦淮区	光辉木器社	157	—	—	镜箱、算盘、包装元桶
秦淮区	森林车木社	41	—	—	木扣、烟杆及车件
秦淮区	颜料坊盆桶社	91	—	—	马鞍架, 盆桶, 肠衣桶
秦淮区	秦淮竹器社	201	—	—	竹壳、竹床、竹车
秦淮区	秦淮藤柳社	63	—	—	牛角椅, 书架, 藤柳器
秦淮区	和平竹器社	18	—	—	竹器、鱼筐
秦淮区	白露洲漆篾社	49	—	—	竹篾、漆篾
建邺区	建中木器社	22	0.50 万元	3 万元	板车架、洗衣板
建邺区	农谊木器社	30	1 万元	11 万元	扁担、洗衣板
建邺区	三山木器社	45	—	—	水瓶底板、花木箱、 学士尺
建邺区	富民盆桶社	19	—	—	盆 桶
建邺区	荣艺竹器社	94	—	—	水瓶壳、竹篾
建邺区	永固棕棚社	45	0.4 万元	18 万元	棕 棚
建邺区	红星蒸笼社	16	—	—	棕棚蒸笼、碗橱、 木拖鞋
建邺区	坚固藤柳社	24	—	—	藤柳器
鼓楼区	红旗木器社	216	4.8 万元	38 万元	马鞍、木器
鼓楼区	春华木器社	62	1.7 万元	14.1 万元	课桌、文件橱、家具
鼓楼区	五星木器社	46	—	—	木器、木模
鼓楼区	红星盆桶木器社	40	0.9 万元	5.5 万元	棕棚、盆桶

续表

隶 属	单位名称	职工 人数	固定资产	年总产值	主 要 产 品
鼓楼区	汉中车辆社	36	—	—	修补汽车胎及包装木箱
鼓楼区	红五月竹器社	150	—	—	箩筐、竹芭、搭棚
下关区	先锋木器社	135	16.5 万元	38.4 万元	720 厂包装箱、市场家具
下关区	工农木器社	39	—	—	盆桶、蒸笼、鱼桶
下关区	新华车木社	31	—	—	木扣、铲把
下关区	宁海箱子社	38	0.35 万元	18 万元	柳条、帆布、花板箱
下关区	十月竹器社	115	—	—	箩筐、搭棚
浦口区	新建木器社	89	2.3 万元	12 万元	家 具
浦口区	建华木器社	57	1.4 万元	2.2 万元	桌椅、盆桶
浦口区	荣光木器社	26	0.87 万元	1.47 万元	家 具
浦口区	永久木器社	45			元木、棕棚、箩筐
雨花区	江东蔑缆社	32			蔑 缆

1978年家具工业公司所属企业情况

表2

单位名称	职工 人数	设备 总数 (台)	年总		主要产品及年产量
			产值 (万元)	利润 (万元)	
南京木器厂	962	382	700	74	电视机、帆布制品、台板、家具等 17807 件
第二木器厂	375	92	120	6.3	家具、木壳、木模 37542 件
第三木器厂	268	124	115	5.6	家具、棕棚、包装箱、办公桌椅 36892 件
第四木器厂	351	59	130	17.84	家具、棕棚、测绘器材、木盒等 53095 件
第五木器厂	412	64	168	10.08	家具 12952 件、胶合板 95 吨、工业配套 22317 件
第六木器厂	161	16	32	0.72	棕棚 3800 件、家具 8000 件
第七木器厂	117	11	36	1.04	家具 2363 件、盆桶、锅盖 53082 件
南京棕床厂	180	26	62	3.2	棕棚 16366 张、床架 1250 付、藤器 840 件
南京沙发厂	235	6	75	12.8	沙发 2325 件
金属家具厂	300	47	180	14	民用铁床 30200 张、钢木家具 20880 件
南京元木厂	176	13	90	4.5	盆桶、锅盖 8658 件、肠衣桶、木鼓、电器 木工机械 170 台、方铅芯 9.4 吨支、钻壳 2.6 万支
木工机械厂	245	41	105	31	
钟山水器厂	149	36	30	2.9	家具 9700 件、包装箱 3126 只
浦口木器厂	275	14	115	23	家具 2500 件、电视机壳等
大厂木器制镜厂	50	12	3.5	1.9	木器、制镜、加工维修
为民木器厂	83	17	22	16.4	棕棚 1865 张、板箱 16625 只、床架 90 付、板床 75 张、方桌 2000 张
勤俭木器厂	88	23	26	3.9	家具板箱 64923 件
溧口竹木制品厂	80				
江宁县木器厂	110	27	27	10.1	家具 2800 件、棕棚 400 张、板板箱 360 只

## 第一节 木制家具

中华人民共和国成立前，南京家具工业均分散经营，前店后坊，使用简单的斧、刨、锯、凿等原始工具，劳动生产率极低。1956年合作化以后，逐步使用机械加工木材。主要是生产市场家具和宾馆、饭店、学校、单位的集团加工作业。唯有南京木器厂50年代末即有产品出口。80年代，南京家具总厂、金陵家具厂等也有部分家具出口。除市属木器厂外，还有众多的区县街道工业木器厂(组)，其他行业的锯木厂、家具厂也生产部分木制家具供应本地市场。1984年，市属家具企业有南京木器厂等10个企业，生产设备1039台，年产量8408万件，花色品种100多个。产品由传统的单件家具转为套装家具和组合家具，从框架结构向板式拆装结构过渡。

## 〔中式家具〕

中式家具亦称传统家具，兴盛于明代，选用纹理细密、质地坚硬、色泽光润的上等红木、楠木、花梨、紫檀木、乌木等名贵木材进行手工制作，以榫卯为结合手段，属框架结构，不用铁钉，结合牢固，以料粗、板厚、坚固耐用为特色。在制作上，注重精雕细琢，产品正面和两侧往往刻以“丹凤朝阳”、“麒麟送子”、“二龙抢珠”、“八仙过海”、“郭子仪上寿”等花鸟虫鱼、人物典故等精美图案，制成后再以国产生漆涂饰，呈现古色古香，富有民族特色。

明初，南京中式家具仅为宫廷、庙宇中殿堂陈设之用。至清代，生产逐步发展，主要产品有大衣橱、五斗橱、梳妆台、靠背椅等日用具，此时已不仅限于上层社会和大户人家使用，也为一般平民百姓婚嫁及日常生活的必需品，只是用料选材不如当

初，雕刻工艺大为简化。30年代末，南京地区的中式家具生产逐渐衰落，由西式家具所取代。

### 〔西式家具〕

30年代末，南京地区的家具业逐步转为生产西式家具。西式家具仿效英、美、法、意等国式样，崇尚简洁华丽，采用镶边、嵌条工艺，再以拉手色彩衬托点缀，线条流畅，刚柔相配，具有鲜明的时代感。西式家具生产开始为单件，以后发展为套装、组合等，有卧房家具，客厅家具，宾馆家具，书房家具及厨房家具等门类。1927年后，上海家具厂商姚金甫等人先后来南京在二郎庙一带开场设店，制造销售西式家具，这是南京生产西式家具的开始。

1945年以后，由于社会需求量大增，西式家具生产迅速发展。但此时西式家具销售对象仍属上层社会及大户人家，一般城市居民仍以使用中式杂件家具为主。

当时在南京流行的西式家具，主要有美、意、法三国款式，它们造型不同，风格迥异，各具特色。其中：美国式以雕刻较细著称，表面平整，光洁度高，尺寸精确，线条流畅，某些部位有适当的弯曲度，造型雍容华贵。意大利式用料考究，产品必须深雕细刻，工艺精湛，既是实用品，又是观赏的艺术品，在世界上享有盛誉。法国式崇尚方型，式样简洁，以流线型为主。

建国初，南京西式家具生产主要为宾馆饭店配套，为机关团体及学校制作办公及会议桌椅、文件橱柜等。

60年代，西式家具在民间得到迅速发展，仍以单件为主，如南京木器厂的三门大衣橱和南京红旗木器厂的红旗衣橱，在市场上均供不应求。

70年代末80年代初，由于城乡人民生活水平提高和消费结构的变化，西式家具以生产套装家具为主，如南京家具厂生产的

81-3型卧室套装家具，第五木器厂生产的816A型、8303型市场套装家具和第三木器厂生产的印花配套木家具等，均采用新工艺制造，销售经久不衰。

进入80年代中期，南京家具厂等部分厂家根据社会需求，结合我国实际情况，融化吸收西式家具的优点，大胆创新，生产板式家具。这种家具突破了我国传统的框架结构模式，改为半板式和板式拆装，采用空心条框，双包镶，用圆棒榫或罗钉固定，先制作部件，再用金属件连接，组装成整件家具。

### 〔企业选介〕

**南京木器厂** 1956年2月6日，以延龄巷一带永安木器公司为主的大小26家私营木器厂、店进行合并，成立“公私合营南京木器厂”，有职工240人，隶属市工业局领导。

建厂初，生产设备简陋，厂房分散，工人主要依靠手工操作，劳动生产率低下。但由于原私营厂家对产品质量都比较重视，从业人员中不乏技术高超者，故生产的产品在省内外都享有较好的声誉。1957年底，开始对苏出口，主要产品为双门大衣橱和雕花缝纫机柜，出口量为总产量的40%。1958年，企业改为“地方国营南京木器厂”，并陆续并入地方国营南京电力锯木厂等8家木器单位，职工发展至2371人。为了提高劳动生产率，摆脱落后的手工操作，该厂开展了群众性的技术革命和技术革新运动，以王称尧、戴正江、陈恒发为代表的一批技术革新能手，大胆创新，采用以木代铁、铁木结合等法，制造了锯床、铣床等120多台设备，原来的手工操作生产逐步为半机械化、机械化生产所代替，工作效率大大提高。这段时期，该厂生产发展较快，产品质量、技术、工艺水平均属全国同行之首。

1959年，该厂承接了纪念国庆10周年北京十大建筑中的民族饭店、华桥大厦及人民大会堂江苏厅的全套家具生产任务。全

厂职工夜以继日，奋力苦干，保质保量地如期完成任务，受到周恩来总理的赞扬，被评为全国红旗单位。革新能手、市劳模戴正仁代表工厂出席了“全国群英会”，荣获“红旗”奖。

三年自然灾害期间，该厂贯彻中央“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，采取保存技术骨干，全厂职工精减为 800 人。实行按行业管理后，企业隶属市手工业局管理。1963 年起，生产开始回升，先后为广东、福建、青海、河北、甘肃等省生产高级宾馆家具，得到广泛好评。为中南海毛泽东主席及其他中央领导家庭制作的家具，为中共中央政治局常委会议室、俱乐部制作的全套家具，做工精细，质量上乘，受到中央首长的称赞。

1968 年起，为福建口岸生产出口普通家具，并开始批量生产缝纫机台板。

1970 年，为了改善生产条件，适应扩大出口家具生产的需要，进行了建厂以来最大的扩建工程，新建生产成品家具 5 层大楼厂房，增添了一批设备，生产能力进一步提高。

1970~1979 年期间，该厂曾成立电视车间，生产电子管黑白电视机，畅销一时。同期还成立旋翼车间，生产“直五”、“直六”型直升飞机旋翼，对我国飞机制造工业作出过贡献。1979 年，该厂设计生产出口的 87451 型套裝家具，先后荣获轻工部、江苏省及南京市优质产品称号，享受免检待遇。

中共十一届三中全会以后，南京木器厂生产得到进一步发展。1979~1985 年为该厂发展最快、生产能力最大、技术力量最雄厚、产品最畅销的时期。此期间，承制了南京金陵饭店、北京香山饭店、兆龙饭店等 10 余家高级宾馆饭店的各种款式家具，造型新颖美观、质量上乘，社会信誉进一步提高。这一时期，产品主要为出口家具、宾馆家具、民用家具及工业配套件四大类，品种达 300 余种。

为了进一步扩大生产，满足市场需要，1985 年 8 月经轻工

部批准立项，在市东郊马群建设“现代板式家具生产基地”，建筑面积为 3.8 万平方米，1986 年投资 2990 万元，从意大利引进具有 80 年代先进水平的设备 172 台/套，该项目已于 1987 年底竣工投产，年生产能力为 25 万件，是轻工部样板工程，也是江苏省家具工业基地。同期，还上马了联合国粮农组织的援建项目——年产 1 万立方米的定向复合板生产线。定向复合板将使用碎木粉碎，切片生产，比刨花板光滑美观坚固，可以广泛用于家具生产，建筑使用，节约木材。1990 年已基本竣工，填补了我国定向板生产的一项空白。

1992 年，企业在册职工人数 1290 人，固定资产原值 4073 万元，厂房 7.6 万平方米，工业总产值 1976 万元，利税 109 万元。

南京家具总厂 1954 年 2 月 14 日，由成兴祥等 14 位个体木器工人，成立“鼓楼区第一木作组”。

1956 年，第一木作组与第二木作组合并，成立南京红旗木器生产合作社，有职工 120 人，产品多为集团加工，生产以手工操作为主。

1958 年，凯旋木器社等 6 个单位并入，更名南京红旗木器厂，有职工 232 人。同年 11 月 25 日，转为地方国营南京红旗木器厂，职工增至 323 人。1962 年又恢复为大集体。

1970~1972 年期间，该厂又几经分合，人员变动较大。1973 年，改名为南京第二木器厂。

为进一步发展生产，1975 年起，该厂在归云堂建设新厂区，经过 5 年多的努力，1980 年全部迁入新厂区生产。

根据社会发展需求，自 1982 年起，逐步减少单件家具生产，转以生产套裝家具为主，1983 年生产的 81 型卧室套裝家具，造型高雅，功能多而深受广大用户青睐，产品十分畅销，获当年全省家具评比第一名。同年试制成功将木胶合弯曲家具，获

国家经委“金龙奖”。

1985年,引进西德、意大利先进设备,组建板家具生产车间,采用先进技术,融化吸收西式家具的特点,大胆创新,大量使用富丽板、中密度纤维板,生产各种板式组合家具。板式组合家具造型高雅,简洁明快,并能任意排列组合,一物多用,具有鲜明的时代特点,一时供不应求。生产的“福乐片”系列组合家具,获轻工部和江苏省优质产品奖。其中尤以福乐Ⅲ型板式组合家具最具特色,远销北京、上海、西安、武汉、徐州等10多个大中城市,年销售量2000套以上,创建厂以来整套产品年销售量最高记录。

1987年底,经市经委批准,南京第四木器厂并入,成立南京家具总厂。职工共504人,拥有4条生产流水线:现代板式家具生产线,PVE贴膜生产线,钢木家具生产线,宾馆卧房家具生产线。厂区占地面积4万平方米,建筑面积2.16万平方米,固定资产原值521万元,各种国产进口设备265台(套),近两年因市场疲软,产品滞销,生产不够正常,1992年工业总产值351万元,利税仅5.8万元。

## 第二节 金属家具

### (银箱铁床)

南京制造金属家具约始于30年代,当时以制造银行的保险柜和医院及民用铁床为主,故称银箱铁床业。

南京银箱、铁床的制造技术是由上海传入的。当时从事该业的业户共有6家。汪伪时期,随着信用合作社的兴办,放高利贷者增多,许多挑高箩的商贩转入该业制造铁床,业户逐渐增至四五十家。但因铁床更新不多,销售不畅,加上业户不堪高利贷者盘剥,陆续歇业者不少,直到解放初期,该业依旧显得萧条。

自1952年起,随着国民经济逐步复苏,医院、部队需要铁床量增大,生产开始转旺,产品曾远销东北、西南等地。1954年,全市共有铁床业生产社(组)及业户41家,从业人员231人。其中个体手工业户26家,占全行业63.4%,从业人员59人,占全行业25.4%。

1955年3月,南京安全钢具社成立。社内人员大多是原私营业丰钢具厂倒闭后的工人,有技术,银行金库库门、紫金山天文台的防火保密箱等都是由他们承制,部队、医院也有大批订货,业务好,企业发展快,产品信誉高,多次收到部队等用户单位来函表扬。1958年,企业改名南京车辆厂,生产三辆货车和紫金山牌自行车,银箱铁床划出成立南京人民机械厂,仍然生产银箱、铁床。六七十年代,建邺区废品整治站、南京新宁五金厂等都生产过银箱、文件橱、铁床。1978年后,南京五金三厂也生产家用保险箱、文件橱。

### (金属家具)

1973年1月,南京玄武区建筑公司油漆工程队和工农文化用品厂合并,成立南京金属家具厂。建厂初期,设备简陋,大部分靠手工操作,生产单一的民用铁床,年产量仅1万余张。改革开放以来,经过几次设备更新改造,现已能设计生产出富有现代风格和较高艺术的各种烤漆、喷塑、镀铬及光亮铝合金家具,产品系列已发展到10多个大类,100多个品种。

南京钢木家具厂(高淳县)也是江苏省在南京地区定点生产钢木家具的企业,主要产品有各种烤漆、喷漆、镀铬折椅、桌、台、床等20余个品种,年产量在14万件以上。

此外,南京家具总厂、南京软体家具总厂,南京金陵家具厂等单位都有分厂或车间生产金属家具。

## 〔企业选介〕

**南京金属家具总厂** 1973年1月,南京玄武区建筑公司油漆工程队和工农文化用品厂合并,成立南京金属家具厂,有职工240人。1973年以后,陆续购置和自行设计制造了切割、冲压、弯管、钻孔、焊接及表面涂饰、金加工等通用、半通用生产设备,形成了一条半自动化生产线。1977年,又自行设计了静电喷漆远红外半自动流水线,加快了铁床家具油漆、烘干速度。

1980年,企业迁到长虹路扩建,职工增至353人,新建厂房8000平方米,添置各种仪器设备,固定资产320万元,拥有各种设备133台(套),引进的2台弯管机可弯360°,成型机可将圆管拉成各种异型管,成为省内最大的金属家具专业工厂。

1983年,研制的光亮铝合金家具系列产品获省优秀新产品奖和国家经委优秀新产品“金龙奖”,产品检测手段在全省同行业中居领先地位。

1984年后,企业实行改革,在南京二轻系统率先推行经营承包,1987年在全厂实行股份制,改革管理机构,实行干部聘用制等,连续5年都取得了百万元以上利润的好效益。

1985年,兼并亏损企业“南京金粉厂”,成立南京金属家具总厂。引进豪士达塑料静电喷涂设备,并配套了固化烘道和输送系统,生产能力得到进一步提高。当年产量达47.6万件,产值1654.5万元,利润203万元,三项指标创建厂12年来最好水平。

企业现有职工630人,占地面积23496平方米,建筑面积14780平方米,固定资产原值473万元,净值290万元。主要产品有各类铁床,折椅、转椅、桌、几、办公家具及园林家具等10多个系列上百个品种,在全国29个省、市、自治区建立了600多个销售网点,产品远销香港、沙特阿拉伯等地区和国家。近两年,由于市场疲软、管理经营放松等原因,企业经济效益严

重滑坡,1992年产值1157万元,累计亏损360万元。

## 1987年金属家具生产情况

表3

单 位	品种数	产量(万件)	产值(万元)
南京金属家具总厂	70	62.62	2203.48
南京家具总厂	15	5.72	211.69
南京软体家具总厂	35	12.28	402.57
南京金陵家具厂	6	3.69	102.97
南京钢木家具厂	5	14.59	553.14
合 计		98.9	3473.85

**南京保安器材厂** 1958年7月1日,由10名妇女自筹资金,组建“七一黑白铁生产合作社”,产品主要是黑白铁制品。1977年10月26日,建新黑白铁社和昇州五金社并入成立南京五金三厂,1988年1月改名南京保安器材厂,1989年7月开发家用保险柜,企业现在主要产品有电击器、保险箱、文件柜等,保险箱产品获省优、部优。企业分布在颜料坊38号和长虹路267-1号两处,占地面积7800平方米,建筑面积5261平方米,1992年有职工2307人,固定资产原值133万元,主要设备128台,生产保险箱7100台,电警棍4.46万支,工业产值1012万元,利税80万元,出口值51万元。

## 第三节 软体家具

软体家具包括坐具和卧具两大类。随着人民生活水平提高,软体家具逐步普及。进入80年代,软体家具成为生活中普

遍使用的家具。

### 〔沙发〕

沙发属于软体坐类家具，鸦片战争后由英国传入我国，30年代从上海传入南京。

1937年日军侵占南京期间，市内沙发作坊甚多，其中以户部街的唐森森木器家具店和中华路的协兴家具店所制沙发最为有名，主要做铁道部生意。1945年抗战胜利后，沙发业依旧兴旺。

中华人民共和国成立后，沙发业主要为医院制作床垫和机关单位加工礼堂软面坐椅等。

1955年，沙发工孙以山、申伯林等人带头自筹资金，组成江苏省第一个沙发生产小组——南京白下区沙发生产小组，有组员11人。1956年社会主义改造高潮中，又并入10余家沙发作坊，成立南京中华沙发合作社。与此同时，另一部分沙发工人陈宝财等9人又组成了南京市星星沙发生产合作社。

1958年，南京中华沙发合作社并入南京木器厂，作为一个车间，专门生产高级豪华型沙发，为各大宾馆、饭店配套服务。

星星沙发社，主要以修理服务为主，并生产一般档次沙发，到1965年，也只有职工113人，年产值62万元，利润2.5万元。“文化大革命”开始后，使用沙发被视为“崇洋”和“资产阶级生产方式”而受到批判，星星沙发社牌子被砸，更名南京延安布制品社，改为汽车修理及加工篷布、车垫套和儿童服装，沙发停止生产。

“文化大革命”结束以后，纠正了认识上的偏见，社会对沙发的需求量增大，生产得到恢复。延安布制品社改名为南京沙发厂，以沙发为主产品。

进入80年代，沙发被广泛用作家庭休憩家具，各宾馆、饭

店、招待所、会议室、休息厅等都需要沙发陈设，礼堂、影剧院及办公室的坐椅、工厂和医院的操作椅等，也都逐渐改成沙发类的软体结构，促使沙发业蓬勃发展，各种形式的沙发厂、沙发车间应运而生，其中以高淳沙发厂发展最快。该厂始建于1980年4月，原是高淳砖瓦厂的一个车间，仅有职工10余人。由于该厂重视产品质量，注意优化产品结构，不断更新产品款式，生产迅速发展。至1987年，有职工272人，年产量达2万件以上，产值434万元，实现利税40万元。产品属普及型大众化产品，适合于城乡人民家庭陈设之用，同时也能为宾馆、饭店生产高档次的沙发。

### 〔席梦思〕

弹簧床垫俗称“席梦思”，属软体卧类家具。解放前，南京永安木器公司等私营厂商从上海购进席梦思床垫为其产品配套。50年代，南京部分沙发作坊开始用手工制作弹簧床垫，多为高级宾馆和城市医院加工订货，产量较少。80年代，随着旅游业日益兴起和城市人民生活水平不断提高，市场对席梦思需求量日益增大。1985年，南京木器厂、南京软体家具蓬垫厂开始手工生产席梦思床垫，产品供不应求。1985年4月，南京软体家具蓬垫厂投资20万美元，从瑞士引进席梦思床垫生产流水线，1986年12月安装调试成功，正式投入生产。随后，该厂与南京沙发厂合并，成立南京软体家具总厂，大力发展席梦思生产，实行绕簧、串簧、缝边、间花、摇线等全部工序自动化，生产效率大大提高，1987年床垫产量达15000床。“佳友牌”席梦思床垫曾获1987年全国22省市家具展评优秀作品称号。1989年后，市场形势变化，产品滞销，企业亏损，1992年由市五金家电工业公司兼并改建为装饰材料商场。

1985年初，南京高级陆军学校与南京国际信托投资公司联

营成立南京长江床垫公司，当年从瑞士引进床垫生产全套设备，1986年7月正式投产，产品注册商标为“麒麟牌”。投产当年产量即达5600床。该公司注重产品信誉，讲究质量，出厂检验十分严格。加上产品造型美观，色彩绚丽，深受用户青睐，成为席梦思生产厂家中的后起之秀。1987年，该公司各种规格床垫产量达23000床，产值591万元，实行利税63万元。从1988年起，该公司更名南京麒麟床具有限公司，由南京陆军指挥学校独资经营。

“麒麟牌”床垫分获军优、省优、国优称号，在用户中享有盛誉。

#### 第四节 竹棕藤柳制品

##### 〔竹器〕

竹货业原属农村家庭手工业，大多就地取材制作，就地销售。因制作工具简单，需要资金少，故以独立经营为主。清末以后，才逐渐转入城市，设店经营。

据查，清末民初，南京有竹货业户30多家，从业人员百余人，大部分集中在中华门内外一带，通称篾匠。主要产品为粮商、家庭囤粮用的围折和酱园用的匾子、盖子及居民日常生活用的筛、箩、稻箩、笕箕等，并经营搭棚业务。生产原材料过去多采自市内五台山一带的淡竹林，部份毛竹来自皖南泾县、宁国等地。下关一带原有业户两家，主要为英商和记蛋行制作蛋篓、鸡笼。和记蛋行需要的蛋篓、鸡笼年需在10万多只，因而该地竹货业户很快增至6户，从业人员也由10余人增至200多人。后因皖北各地也制作蛋篓，下关一带竹货业曾一度大落。

民国17年(1928)，因修建中山陵和中山路，工程浩大，需要大量砂石篓、土箕，并搭建各种凉棚、工棚。此时上新河已成

为木材集散地，木筏也需要大量竹缆，故南京竹货业一时形成畸形发展，业户激增至150余家，从业人员500余人。

汪伪统治时期，日本占领军严格限制毛竹买卖，加之地区分割，交通中断，竹货业多数闭歇，业户减至50余家。后来禁运渐松，该业又逐步得到恢复。到抗战胜利，国民政府还都南京，城市人口增加，竹货业亦随之复苏。1945年底，市内有竹货业200余家，从业人员近600人，并成立了竹货业同业公会。后因通货膨胀，货币贬值，该业遭受严重打击，相继歇业的达50余户，至中华人民共和国成立时，市区竹货业户约为150余家。

南京刚解放时，竹货业营业清淡。1951年3月，通过南京“土特产交流大会”打开了产品销路，生产逐年发展。1953年，全国大规模经济建设开始，由于建设中木材消耗量大，因而许多木制品都改用竹制品代替。如临时仓库建设改用竹篷，包装木箱改用竹箱、竹箩，铁制热水瓶壳也用竹编壳子代替，建筑用的箩筐、畚箕等需求量更大，促进了竹货业迅速发展。到1954年10月，全市共有竹货业户525家，从业人员1579人。其中个体业户508家，占行业总数96.81%；从业人员1390人，占88%。该业分布全市各区，但主要集中在秦淮、建邺两区，共有288户，占全行业53%，从业人员917人，占58%。

1956年手工业合作化高潮中，全市竹货业都按区组织了合作社。其中以秦淮竹器藤柳生产合作社规模较大，有职工201人。除20余人生产藤柳器外，全部生产各种竹器产品，如淘米箩、腰箩、带耳稻箩、菜篮、坐车、元车、竹推车、新式摇篮、靠椅、水瓶竹壳、竹床、水勺等。另外两家规模较大的竹器社是鼓楼区红五月竹器社，有职工150人；下关区十月竹器社，有职工115人。这两家竹器社除生产市民日常竹器用具外，还承接搭棚、扎竹包墙业务，为基本建设服务。进入60年代后，由于塑料工业迅速崛起，许多日用竹制品逐渐为塑料制品所取代。70

年代后期，竹器生产厂家大多改行转产，目前仅有几家小型街道竹器小组，仍在生产。维修单位食堂蒸笼一类用具。

### 〔棕绷〕

棕绷是与木家具配套的产品。1911年，南京已有业户20家，从业人员60余人，主要生产机关单位和家庭使用的棕床。制作原材料多来自皖南的枫木、江西、福建的松木、株树以及浙江天台、四川重庆的棕绳等。制造棕绷的生产工具落后，一般为代代相传的刨、锯、牵钻、髓子和刀等，工人手工操作，十分辛苦。

1927年，国民政府定都南京，机关和公教人员激增，棕绷需求量大，每到旺季，产品都供不应求。至1936年，业户逐步发展至七八十家，从业人员200余人。经营方式多为前店后场，自产自销，生产规模也各不相同，小的一户2~3人，一般为5~7人，规模较大的业户有达二三十人。业户大体上分布在市区瞻园路、东牌楼、中华路、中山南路、大行宫、建邺路、鼓楼及下关永宁街一带。

1937年，日本侵占南京，市场萧条，该业大部闭歇，减至30余家。此时规模较大的业户为东牌楼的王万顺家，有师徒二三十人。1945年抗战胜利，国民政府还都南京，棕绷业生产逐步转旺。1948年业户又恢复到战前数字。此时，以建邺路吴利发棕绷店较大，长年有工人二三十人，业务繁忙时达五六十人。

解放前，南京的棕绷业有京帮和江西帮之分。京帮即南京帮，均为本地人，如东牌楼的王万顺、内桥的杨宝洪、颜料坊的韩七和张马全等，均为京帮的代表业户。江西帮系江西及上海、宁波等地来宁经营的业户，如建邺路的吴利发即为江西丰城人。

京帮和江西帮在棕绷制作工艺上各具特色，京帮擅长直串棕绳；江西帮擅专斜串，这是两帮产品的明显区分之处。棕绷除有

规格大小之外，尚有单料和双料之分。双料棕绷棕绳较单料串得更密，底线绷得满，绷框底面经木工抽槽后，棕绳串入槽内，再用木条覆盖盖光，显得光洁平整。有的还要漆成玫瑰色，以示喜庆吉祥。

南京解放初，棕绷业务清淡，业户大部分停产。1951年，该业成立棕绷藤柳器同业公会，有会员七八十人。5月间，通过南京“土特产交流大会”打开销路，本市机关单位和外市如蚌埠、青岛等地均有订货。1952年，棕绷产品除少量供应居民外，主要为国家机关、企事业单位订货（约占80%）。当时订货单位主要有省市机关、军事学院、有线电厂、机床厂、工人技术学校及市合作总社等。外地如东北、山东、安徽等省亦有部份订货（约占15%）。有些旧木器店和个体摊贩亦转入该业。1954年底，全市共有业户93家，从业人员353人，该业分布全市，主要集中在秦淮、建邺两区，有49户，占全行业户52.7%。

1956年手工业合作化高潮中，成立南京永固棕绷生产合作社。南京艺工棕绷藤器生产合作社和红星棕绷生产组，共有职工250人。

1958年后，棕绷生产单位几经分合，至1975年，成立一个南京棕绷厂。1979年南京棕绷厂又和农谊木器社合并，成立南京第八木器厂，只设棕绷生产车间。

自1958年起，棕绷工人自制土钻床、刨床、梳榫机、边条机、斗拢机等设备，大大减轻了制绷劳动强度，提高了工效，产品质量亦有明显改观。

为确保产品质量，1956年市手工业局对棕绷的打眼数作了统一规定，以防止偷工减料。如直串3尺绷为40眼，4~5尺绷为44眼，斜串绷各类尺寸均为36眼。1957年轻工部又作出规定，绷框边长为1.90米，两头虚头各为0.01米，总长为1.92米。宽度：3尺为0.95米；3.5尺为1.05米；4尺为1.20米；

4.5 尺为 1.35 米；5 尺为 1.50 米。使棕绷生产有了统一标准。

南京第八木器厂生产的棕绷，工艺讲究，坚固耐用。串绷时，工人采用挑二格二手法，编织出各种方块花纹。该厂生产的双斜棕绷，由于线紧且密，弹性好，下面再加一根弯档，十分牢固，是传统的名牌产品，1980 年曾获省优质产品奖。

此外，南京第三木器厂、第四木器厂、第五木器厂过去都曾生产过棕绷，但产量较少。南京木器厂还生产过两面用的棕绷，一面是棕，一面是藤皮，冬夏调用，十分受欢迎。后来都陆续停产。80 年代中期，木材、棕绳等原材料价格成倍上涨，南京棕绷竞争不过材料产地江西等地棕绷，生产出现连年亏损，现棕绷基本停产。

### 〔藤柳器〕

南京藤柳器家具制作，约始于 40 年代，时有藤柳器作坊二三十家，均为前店后场，个体经营。其中规模较大的有中华路同泰祥藤器店，珠江路林姓回民的藤器店，下关永宁街朱、季二家的藤器店，其余均为较小的店家。大抵分布在绒庄街、太平路、夫子庙、东牌楼、三元巷及山西路一带。

南京解放初期，因为缺业务，几家较大的藤器店相继歇业。1956 年，该业均走上合作化道路。组织 3 家合作社：即白下区艺工藤柳器生产合作社，共有社员 80 余人；秦淮竹器藤柳生产合作社，约 20 余人；建邺区永固棕绷藤柳器生产合作社，共 100 余人。60 年代后，白下、秦淮藤柳社均转产，永固棕绷藤柳社并入第八木器厂后，仍从事藤柳器生产，兼营藤器维修业务。

南京第八木器厂藤器车间生产的藤柳器制品，共有三大类：1. 藤皮类：如花床（躺椅）、牛角椅（坐椅）、中华椅（直背）、小波椅（靠背带弯形）、蓬车、摇篮床、藤盒子（回民送葬用）等，其中以牛角椅产量较大。花床旺季产量较多，很受用户欢

迎。2. 柳条类：如单人或 3 人柳条椅，亦称柳条沙发，以及茶几、书架、柳条包、柳条自行车小椅等。3. 藤芯类：如坐椅、吊摇床、拎包、花篮、安全帽等。

产品销售，以市日杂公司和手工业产品门市部批发为主，企业门市部零星销售为辅。

藤器制作的原材料亦有三大类：

1. 藤皮，有进口和国产之分。进口藤皮原产于印尼、马来西亚及新加坡一带，通过新加坡中转，经广州进口。进口藤皮质地较好，主要特点是有花纹，节疤小，色泽光亮，纤维长，伸缩性强，柔软而有韧性，不易断，夏日使用吸汗性强。国产藤皮因不具备上述各种优点，故产品较难销售。

2. 柳条，各地都有出产，但以浙江湖州出产的为佳。

3. 竹子，有淡竹、竹梢等，产于皖南等地，是制作藤器不可缺少的骨架材料。

制作藤器，骨架模式是决定产品造型优劣的一道关键工序，而藤皮的编织方法则关系到产品外表的美观程度。南京第八木器厂藤器车间生产的各种藤器制品在骨架造型和编织工艺方面都相当考究。由于造型新颖，编织精巧，作为室内陈设，既有实用性，又有一定的艺术观赏性，深受用户喜爱。

70 年代后期，由于藤材进口逐年减少，价格日增，竹材价格成倍上涨，致使藤器生产日趋萎缩。80 年代后期，南京第八木器厂的藤器制品已完全停产。现在仍从事藤器生产的是江浦县桥林藤柳器厂，有职工 12 人，属县文教局管辖。

## 第五章 皮革及其制品业

皮革业包括制革、制鞋、皮件制品、毛皮、以及为之服务的皮革化工、鞋楦等配套行业。

洪武二十四年(1391),明王朝从全国各地广泛征集制革匠户,来宁设立皮作坊。清末民国前期(约1900~1930),南京开办皮坊,并在江宁、句容县境内培训出一批技艺精良的老师傅,成为全国皮革技术中心,他们还到武汉、上海、苏州等地开办皮坊,帮助外地发展制革生产,这些人被称为“京帮”(南京帮)或“金帮”(金陵帮)。

清末民初,南京开办的皮坊有10多家,从业人员数十人,生产设备简陋,产品主要是牛皮“烟熏革”,有的也兼硝毛皮。

皮革制品业(包括皮鞋、箱包、皮件制品等)随着制革业的发展也日渐兴起。1908年,上海、天津等地有人到南京开办皮鞋作坊。后来南京本地人也用“烟熏革”做皮鞋等革制品。抗日战争前,南京有皮鞋、皮件店(坊)八九十家,从业人员300多人。抗日战争爆发,该业一度衰落,到1948年,南京有皮鞋、皮件店(坊)111户,从业人员318人,生产总值1.70亿元,皮鞋产量1.41万双。

中华人民共和国成立以后,南京皮革工业发展有起有伏,先后出现过四次低潮。(1)解放初期,国家对牛皮实行统一管理,制革业仅以少量血皮维持生产,产值在13万~70万元之间;(2)1960年至1962年,由于对苏联、东欧皮鞋订货下降,直至停止出口,部分鞋厂处于停产状态。(3)“文化大革命”时期,由于动乱,破坏了生产力的发展,1966年制革总产值为914万

元,1967年下降为785万元,1968年又降为747万元,1969年才回升到1966年水平。(4)1982年左右,又出现全行业萧条,这是由于前几年发展过快,各单位、各部门一度从国外进口皮革过多,皮鞋、革制品厂家偏重于盲目扩大生产,忽视产品款式、质量,导致产品从供不应求转为滞销、积压。中共十一届三中全会以后,政府对南京皮革工业的发展采取了一系列扶持政策和具体措施。1979年,南京市皮革工业公司成立,对皮革行业实行归口管理规划,进行新品开发,开始对外开展经济技术合作交流,美国、日本、意大利、法国、英国、联邦德国、香港、澳门、台湾等国家和地区厂商,技术人员,多次来南京进行皮革、革制品方面的经济技术交流和业务洽谈。1984年9月,南京市皮革工业公司参加中华人民共和国外经部香港精艺公司,赴澳门进行羊皮革生产及设备管理考察。此后,应联合国开发计划署驻巴西代表处的邀请,由巴西保罗州管理发展基金会国际技术合作中心负责安排,南京外经委、南京市皮革工业公司等单位派员参加,组成了中国南京皮革加工技术考察组,赴巴西考察,吸取了许多有益经验。

经过40余年的发展,南京的制革、制鞋、皮件、毛皮和配套产品,相互协调发展,骨干企业与众多的中小企业,乡镇企业联合发展的格局初步形成,促进了生产能力的提高和产品结构的优化,革制品行业采用合成革、仿皮底、再生革、聚胺脂底、树脂布、钢骨架、水革型氯丁橡胶粘合剂等新材料,积极吸收国外的设计造型,讲究装饰配件的运用,花色品种、款式不断翻新,旅游鞋、健身鞋、漫步鞋、OT型皮鞋,旅行箱等新品种相继投入国内国际市场,全市生产出口皮鞋产品的企业有6家,产品销往20多个国家和地区。

南京皮革行业拥有一批在国内外市场上享有一定声誉的名优新产品。被全国评为银质奖产品1个,部级优质产品5个,省级

优质产品 7 个, 还有 17 个产品被评为部、省一类产品。

1987 年, 南京市皮革行业有企业 115 个, 其中市二轻直属企业有 9 个 (制革厂 1 个, 皮鞋厂 3 个, 皮件厂 2 个, 鞋楦、运动器具、皮革化工厂各一个)。县、区、街道、乡镇企业 106 个 (制革厂 8 个, 皮鞋厂 73 个, 皮件厂 12 个, 皮毛厂 11 个, 其它 2 个), 职工总数 12844 人 (其中二轻直属企业为 3853 人, 占 30%; 县、区、街道、乡镇企业 8991 人, 占 70%)。占市二轻局工业总产值 48237 万元的 24.2%, 占江苏省皮革工业总产值的 8%。实现利润 781.54 万元 (其中二轻直属企业 512.38 万元, 占 65.56%, 县、区、街道、乡镇企业 269.16 万元, 占 34.43%)。主要产品产量: 皮革 (折合牛皮) 42.77 万张 (其中二轻直属企业为 35.75 万张, 占 83.59%; 县、区、街道、乡镇企业 7.02 万张, 占 16.41%), 皮鞋 342.97 万双 (其中二轻直属企业 200.95 万双, 县、区、街道、乡镇企业 142.02 万双, 占 41.41%)。销售收入 12714.68 万元 (其中二轻直属企业为 7603.52 万元, 占 59.80%; 县、区、乡镇企业 5111.16 万元, 占 40.20%)。二轻直属企业出口产品交货值为 1832.23 万元。

南京皮革行业在发展中尚存在一些问题, 一是缺乏统一管理, 统一规划, 行政管理条块分割, 政出多门, 各自随意上项目, 存在重复建设, 盲目发展的现象。70 年代, 全市有皮鞋厂 20 家左右 (其中市属 3 家), 至 1987 年发展到 76 家, 增加了 3 倍还多, 这些企业有的技术、设备条件很差, 皮鞋款式陈旧, 造成了部分产品的积压和浪费。二是技术薄弱, 全行业技术人员在 1983 年调查只有 43 人, 占职工总数 0.65%, 虽然通过技术职务评定聘用和技术培训, 技术人员比重也只占职工总数的 1% 左右。加上近几年老师傅大量退休, 新工人大批涌进, 五级工以上的技术工人为数很少。市属 3 个皮鞋厂平均技术等级只有三级左右, 至于县、区、街道、乡镇企业的技术人员, 更是凤毛麟角。

三是配套产品发展不快, 皮革五金配件等在本市尚属缺门, 都由上海购进或向国外进口, 制约了生产的发展。四是相当一部分中小企业主要靠小皮坊式的手工操作, 工效很低, 产品质量不够稳定。这些都是南京皮革行业急待解决的问题。

1987 年南京市皮革行业企业情况

表 1

企业 业数量	职工 人数	工业总产 值(万元)	产品 名称	产量	销售 收入 (万元)	利润 (万元)	税金 (万元)	固定 资产 (万元)	生产 设备 (台套)	
制 革 厂	9	930	1968.62	猪修面 革、羊 面、牛 面羊、 底革等	42.77 万张 (折合牛皮)	3121.91	196.68	132.26	原 值 1180.53 净 值 917.44	258
皮 鞋 厂	76	8102	5839.34	各式男 女、童 皮鞋、 旅游鞋	342.97 万双	5748.20	359.08	348.05	原 值 1425.66 净 值 1003.51	1406
皮 件 厂	14	1812	2161.94	各式箱 子、皮 包、皮 只、皮 服装 服装、 球类、 手套等	16.34 万 件、 1.6 万件、 28.9 万只、 14.26 万打	2063.1	59.56	129.80	原 值 686.04 净 值 407.04	371

续表

企业数量	职工人数	工业总产值(万元)	产品名称	产量	销售收入(万元)	利润(万元)	税金(万元)	固定资产(万元)	生产设备(台套)
裘皮厂	11	1472	1107.10	各式裘皮 裘皮大衣背心 裘、背心、裤子等 44.74 万 0.57 万条	1021.76	116.75	68.21	原 值 338.96 净 值 299.91	259
其它单位	5	528	595.33	木鞋粒 20 万吨。木 跟 83 万 鞋粒、双、软皮 制革化白油 1120 工等 吨。加脂 剂 412 吨。光骨 剂 300 吨	759.71	49.47	34.78	原 值 329.50 净 值 253.39	65
合计	115	12844	11672.33		12714.68	781.10	713.10	原 值 3960.69 净 值 2881.29	2359

## 第一节 制 革

南京的制革业，开始以牛皮、驴马皮、狗羊皮为主，后期以猪皮、羊皮为大宗产品。

明洪武二十四年(1391)，从全国各地征集技艺精良的制革匠户来宁设立皮作坊，集中在七家湾宰牛场一带，从牛皮街(今甘雨巷北段)到评事街，均是制作皮革的作坊。评事街成为摊贩云集的皮货市场，出售毛皮、熟革，是南京有名的“皮革一条街”。

清光绪年间(1875~1895)，在南京七家湾、牛首巷开设了“金春元”熏皮作坊，有工人10多人，从事生产烟熏水牛皮革和湖缘革。

宣统三年(1911)开办“陶顺兴”皮作坊，有工人50人，主要生产牛皮鞋面革。

民国16~22年(1927~1933)，南京当时资本在500元以上的皮坊有徐亮记等10余家。

20世纪30年代，南京皮坊产品主要为烟薰革，有的兼硝毛皮，一般以家庭成员为主，有的也招收徒工或雇工。生产设备以陶缸、木板、皮刀、烟薰灶为主，手工操作，又脏又累，从业人员十分辛苦。当时，南京曾是全国皮革业的生产技术中心，在江宁、句容两县交界处，从事制革的人员较多，较为出名的有“两把刀”，即江宁县土桥乡削皮(刀)工陈万顺，江宁县龙都乡削皮(刀)工陈学发，他们的制革技术在江(江苏)浙(浙江)、沪(上海)都颇有名声。这些制革行家，还到武汉、上海、安徽、苏州等地开办皮坊或在皮坊当工人，并自成行帮，称“京帮”(南京帮或称金陵帮)。

30年代后期，“京帮”制革作坊，开始采用进口红矾、拷胶鞣

制皮革。到 1937 年，已发展到了 50 多户（包括 10 多户贩卖商）。抗日战争爆发，南京的皮革业遭到了破坏，部分皮坊闭歇。抗日战争胜利后，皮革业得到了恢复和发展，业户增至 140 余户。当时血皮完全由南京屠宰厂供应，由于宰牛数量多，制成皮革除供应本地制皮鞋、皮箱、皮件制品以外，还销到日本等地。1947 年市场通货膨胀，国民政府实行硬性限价，加上美国合成革、人造革对华大量倾销，南京制革业难于生存，只能降低成本，争取销路。由于偷工减料、放松管理，产品质量大为下降，皮革销路锐减，部分皮坊闭歇或转为贩卖商。1948 年底降为 100 户，从业人员为 176 人（其中业主 101 人，家属 29 人，生产工人 49 人，学徒工 2 人，临时工 5 人），年产皮革（折合牛皮）2 万张，资金总额 12.5 亿元，固定资产（包括厂房、简单设备等）5 亿元。流动资金大部分集中在少数大户手中，有个大户，有资金 2 亿元，占全行业流动资金的 29%；1000~2000 万元的有 8 户，占 19%；其余各户均为百万元以上。生产工艺完全以手工操作，由于手工制革，工艺落后，存在着皮张厚薄不匀，色泽深浅不一，工效很低，成本偏高。主要产品有：牛水拷、黄拷，带子皮、面子皮、驴马皮、狗皮、羊皮、猪皮等。其中：水拷、带子皮为重革，适于军用和工业用；面子皮属轻革，为日用皮革品原料，驴、马、狗、羊等皮，为皮箱、皮件、皮衣的原料。

50 年代初，国家对牛皮实行统一管理，分为头路皮供军用，二路皮供工业用，三路皮供民用。1952 年，国家又规定，为了保护农业生产的发展，禁止屠宰耕牛（十五龄以上耕牛才准宰杀）。南京制革作坊仅以畜产公司配购的少量血皮维持生产，困难较大。因而从 1952 年起试产猪皮革，1953 年小批量生产。由于缺乏技术和设备，产品质量差，销售困难，许多业户停产转业。嗣后，陶顺兴、田广金、张家有、陈世和等业主和工人 9

人，组成联营皮坊，1953 年 11 月，联营皮坊转为南京市制革生产组，1954 年 5 月转为南京坚韧制革生产合作社。在 1956 年合作化高潮前夕，另一部分皮坊又成立了南京坚韧制革生产合作社。全市个体皮坊分别参加了坚韧、坚鞣两个合作社。

1933 年皮坊情况一览表

表 2

坊名	组织形式	资本(元)	工人数	地 址
徐亮记皮坊	独资	1500	7	南京七家湾
蒋万顺皮坊	独资	1500	5	南京辉复巷
社荣记皮坊	独资	1500	1	南京打钉巷
巫庆隆皮坊	独资	1500	4	南京大玉庙
朱仁和皮坊	独资	800	4	南京评事街
孙广兴皮坊	独资	800	3	南京大玉庙
宋顺兴皮坊	独资	800	2	南京千章巷
裕盛祥皮坊	独资	800	4	南京南门大街
李顺记皮坊	独资	700	2	南京牛皮街
沙聚兴皮坊	独资	700	4	南京滨江乡
孙德源皮坊	独资	500	1	南京王家碑

1956年制革业职工人数、产值、利润情况表

表3

名称	社数	1956年底社员数	总产值(万元)	1956年底固定资产	自有资金(万元)	1956年利润(万元)	年底女职工人数
南京坚鞣制革生产合作社	1	126	62.9	11.92	38.56	4.28	6
南京坚韧制革生产合作社	1	46	29.0	15.42	28.29	1.38	1
合计	2	172	91.9	27.34	66.85	5.66	7

经过对私改造和组织起来走合作化道路，南京皮革工业逐步复兴起来。1956年底，又建立了公私合营南京皮革厂，内设制革、皮鞋、皮件、鞋楦五个车间。1958年3月，坚鞣、坚韧两个生产合作社同南京皮革厂制革车间（有30多人）以及国营南京装具厂的制革工段合并，成立集体所有制的南京制革厂。以水西门长虹路105号原南京坚鞣制革生产合作社（现南京制革厂厂址）和南京皮革厂皮革车间为主要生产基地，中华门原南京坚韧制革生产合作社为牛皮车间统一组织大生产。至1958年，南京制革厂共有职工247人，年产量（折合牛皮）4万张。主要产品有猪正面革、猪帽圈革和牛面革等，年产值170万元，年利润4万元，劳动生产率5263元/人。至1966年，南京制革厂已有较大发展，职工252人，年产量（折合牛皮）17.01万张，产值309.32万元，利润23.1万元，全员劳动生产率12213元/人，产值、产量均占南京制革行业的80%以上。受“文化大革命”的影响，1966年至1970年南京制革厂生产处于停滞、徘徊状态。1970年有职工317人，比1966年增加四分之一，而皮革总产量（折合牛皮）13.11万张，比1966年下降4万张，总产值308.5

万元，利润21.98万元，全员劳动生产率9731元/人，均比1966年下降。

中共十一届三中全会以后，国家实行改革、开放、搞活，制革业得到迅速发展。至1987年，职工人数发展为452人，总产量折合牛皮35.75万张，总产值1407万元，利润180.1万元，分别比1958年增长5倍。

除南京制革厂外，六合县制革厂在1955年诞生。1980年以后，县、乡、镇又纷纷办起了小制革厂，如江宁县制革厂（土桥乡）、江宁县民胜制革厂（东善桥乡）、溧水县制革厂（晶桥乡）等，生产牛皮、牛头皮、猪皮革等。据统计，1987年南京总共有制革厂9个，职工930人，工业总产值为1968.62万元，产量（折合牛皮）42.77万张（其中自然张为：猪皮59.90万张，羊皮47.18万张，牛皮11.70万张），销售收入为2121.91万元，利润196.68万元，交纳税金132.26万元。整个制革业有各种设备258台（套），固定资产原值1180.53万元，固定资产净值917.44万元，流动资金205.2万元。

#### 〔猪皮制革〕

1949年以前，南京即有猪皮制革，但数量极少。新中国成立后，人民政府重视发展猪皮制革。1952年，南京各皮坊开始批量试产猪皮革，品种以重革为主。由于缺乏技术，产品质量较差，加之南京宰猪不习惯剥皮，致使原材料不足。且猪皮熟革价格又与牛皮革差距不大，销售困难，形成产品积压和亏损，因此，猪皮制革一度发展缓慢。1954年，国家对猪皮革免税，并提高猪皮熟革价格。1955年起，开始推广猪皮制革并将其纳入计划，改进技术，质量有所提高，由外贸畜产部门统一收购供应，销路逐步打开。1960年9月，商业部、轻工部等发出联合通知，要求大力推广开剥猪皮，发展猪皮制革。同年，南京制革

厂由江苏省确定为第一批猪皮制革定点企业。该厂采用酶法脱毛等生产猪皮革新工艺，使猪皮革质量大为提高，相继研制出猪正而革，猪帽圆革等新品种。鉴于当时猪皮革与牛皮革差价不大而影响销售，调低了猪皮革价格，使之低于牛皮革价格的40%左右。1966年1月1日起，国家又规定，国营屠宰企业每剥一张猪皮，财政给予补贴3元。是年，江苏省皮革工业公司颁布第二批猪皮制革定点企业，其中有南京六合县皮革社（后改名为六合县制革厂），至此，南京市已有两家制革企业，确定为猪皮制革定点厂。嗣后，南京制革厂进一步改进猪皮制革工艺，开始试制和批量生产猪修饰鞋面革、服装革、手套革和出口湖绿革等产品。特别是猪修饰面革通过加工，克服了猪皮毛孔粗的缺陷，看上去酷似牛皮。深受消费者的欢迎，促进了猪皮革的生产和销售。1967年，猪皮财政补贴改为皮革工业部门按“皮肉同价”的政策，每收购一市斤鲜猪皮，由中央财政补贴0.3元，超剥超补。1979年，猪皮价格提高，生猪皮收购价每市斤补贴相应提高0.3元。完成开剥生猪皮的市，奖励5%熟革，超剥的猪皮，按照省得5%，市得10%，县得85%三级分成熟革的办法，调动了多剥猪皮的积极性。70年代初，南京制革厂又改进了植鞣底革干速鞣工艺，周期从原来50~60天，缩短为3天。后又在南京电子管厂协助下，采用微波干燥新工艺，改变了一直靠太阳干燥的生产方式，提高了工作效率、产品质量和经济效益。1982年，南京制革厂生产的玉兔牌猪修饰面革，由于手感丰满，弹性好，粒面细致平滑，涂层牢固，色彩鲜艳，是制做各式皮鞋、箱包的理想材料，被评为部、省优质产品，1983年获国家银质奖。1984年，南京市为了促进多剥猪皮多用革，搞活经济，根据省轻工厅通知，采取了熟革全额分成，省、市分级管理的办法，即南京市生产的猪皮熟革，省分成30%，市分成70%（其中制革企业分成20%左右）。1987年，生猪皮财政补贴试行“补

革不补皮”的办法，即对企业按核定的产量，得革率计算，实行以销售的熟革进行补贴，把生猪皮财政补贴与制革企业的经济效益挂起钩来，促进猪皮制革的生产和经营。1987年开始，国家对剥皮制革财政补贴每张减少20%，1989年全部取消。1992年，南京制革厂年产猪皮革53.8万张。

### 〔羊皮制革〕

南京的羊皮制革，是用烟熏、植鞣法，制作夹里皮、箱包革。从1955年开始，羊板皮归外贸畜产部门供应。由于江苏一带的山羊板皮质量好，多数择优出口，绵羊板皮由军工厂择优剥取，剩下的供工业制革为数不多。1970年以后，南京制革厂被列为江苏省生产山羊皮革（用于出口制品）的定点厂，计划由外贸部、第二轻工业部下达，板皮由外贸畜产部门调拨供应，采用铬鞣工艺制羊皮革。1973年，南京制革厂采用苯胺染色新工艺生产羊苯胺革。1980年，该厂生产的山羊鞋面革被评为省优质产品。1984年，国家放开羊皮市场，重皮和熟革价格随行就市，自由议价。1985年，南京制革厂生产羊皮69.92万张，占全省150万张近一半，居全省第一位。1986年该厂生产的玉兔牌山羊正面鞋面革、正面服装革被评为轻工业部优质产品。1992年，生产羊皮革88.1万张。

### 〔牛皮制革〕

牛皮制革是南京的传统产品，有生货、熟货两大类。生货主要是皮筋，用于搓制弓弦，扎制竹器。熟货主要是烟熏革，用于制做靴鞋、车马挽具、箱包、票夹等。20世纪初，开始用拷胶生产底革、箱包革、拷夹里革、带革等。解放后，国家对牛皮革加强了统一管理，民用牛皮减少。当时南京市各类皮坊主要是接受国家委托加工和军工的来料加工。1972年，南京制革厂被省

指定为生产牛皮的定点厂之一，但全省 80% 的牛皮仍由徐州淮海制革厂生产，南京制革厂生产的牛皮主要品种为底革、鞋面革。1982 年，中央和地方扩大原料牛皮的进口，南京制革厂等争得计划外的来料加工。1984 年，国家开放牛皮市场，对牛皮和熟革实行订购议销，南京制革厂、六合县、江宁县制革厂等积极到外地购原皮，扩大牛皮生产。一些乡镇办的小制革厂，也生产牛皮革、牛头革等，总产量达 11.70 万张。其中南京制革厂生产 3.22 万张，占 30%。1992 年生产 1.01 万张。

#### 〔企业简介〕

**南京制革厂** 南京制革厂是南京规模最大的一家制革企业。厂址在南京市水西门外长虹路 105 号，始建于 1953 年 3 月，集体所有制。全厂有职工 519 人，占地面积 3.6 万平方米，厂房面积 2.9 万平方米。生产产品为猪、牛、羊各种皮革及软面、服装革等。生产规模从手工作业逐步发展为半机械化、机械化。特别是改革开放以后，从法国、西德等国引进一批先进设备，现全厂有各种制革专用设备 262 台（套），固定资产原值 2117 万元。1992 年工业总产值 5680 万元，产量（折合牛皮）43 万张，实现利润 140 万元，利税 200 万元，销售收入 5655 万元。经过近 40 年的努力，该厂年生产能力已达猪皮革 55 万张，羊皮革 60 万张，牛皮革 20 多万张，成为江苏省和南京市生产出口皮鞋、皮件等产品的原料生产基地。南京制革厂多年来一直是轻工业部皮革研究所的技术合作单位。由于设备先进，测试手段完备，企业素质好，生产的玉兔牌山羊服装革、鞋面革等多年获得省优、部优称号，猪修面革荣获银质奖。

**六合县制革厂** 六合县制革厂是县属地方国营企业，厂址在六合县六城镇马云桥下，创建于 1955 年。1990 年，有职工 94 人，全厂占地面积 7000 平方米，厂房面积 2.97 万平方米，共有各

种国产设备 31 台套，生产产品为猪、羊面革、底革等。有固定资产原值 60 万元，固定资产净值 37.7 万元。1990 年工业总产值为 140 万元，产量（折合牛皮）5 万张，产品销售额 213 万元，利税 3 万元。

#### 南京制革厂生产发展情况表

表 4

项 目	1958 年	1988 年	1992 年	1992 年 比 1958 年增加
生产规模	转鼓 10 台、鞣池 50 口	180 台套专用设备	262 台套专用设备	26 倍
设备厂房 面积	1 万 m <sup>2</sup>	1.9 万 m <sup>2</sup>	2.9 万 m <sup>2</sup>	3 倍
工艺技术	手工作业	半机械化 机械化	半机械化 机械化	
固定资产	150 万元	895 万元	2117 万元	14 倍
产 品	牛面革、猪箱 包、猪底革等	猪、牛、羊 各种皮革	猪、羊、皮各种 革皮及软面、服 装革等	
产 量	1.3 万张（折合牛 皮）山羊服装革	33.27 万张（折合 牛皮）	45.59 万张（折合 牛皮）	33 倍
质 量		羊鞋面革评为省 优、部优，1983 年猪修面革获银 质奖	猪修面革获 A 类产品 3、4 名	
产 值	180 万元	1453 万元	5680 万元	31.5 倍
利 税	5 万元	221 万元	196 万元	39.2 倍
职工人数	220	45 人	519 人	2.36 倍
销售收入	250 万元	2793 万元	5655 万元	22.6 倍
产品销售 渠道	大部分统购统销	由省市皮革公司 销售部分、自销	全部自产 自 销	

## 第二节 皮鞋

南京使用皮革制鞋，开始主要用干皮靴、钉鞋，后发展为线缝皮鞋。在清朝称皮鞋为“西式皮鞋”，有别于中国传统的老式油靴。

光绪三十四年（1908），上海制鞋商到南京花牌楼（今杨公井一带）开设前店后坊的皮鞋店3家，每店有6~8人，制鞋所用鞋面革从上海购买进口纹皮、底革，夹里一般用南京产的“烟火皮”。皮革款式采用线缝起沿条工艺，分有包头、无包头两种，做帮与配底两个工种分开操作。当时称之为“上海帮”。1913年前后，又有天津商人到南京开办皮鞋作坊，做工讲究，注重质量。民国初年，在南京中华门内花市大街开鞋店的张朝银等，在用烟火皮做钉鞋的基础上，采用“车抵线”工艺（即翻上布鞋法），面革用进口纹皮或上海产牛皮，底革用牛“烟火皮”，做成的皮鞋底部还打腊，防水性能好。

民国17年（1928），南京人倪洪发开办的“倪永兴”鞋店，有工人40余人，专做马靴，日产50双，由国民政府中央骑兵学校购用。

民国18年（1928），国民政府在南京中山东路三条巷文昌宫开办军需制鞋实验工厂，有工人100人，率先使用机器制作皮鞋，当时已有冲床下料机、电动缝纫机、内线机等专用制鞋设备，主要制作军用皮靴。

抗日战争前，南京皮鞋业已有一定规模，有前店后坊的皮鞋店八九十户，雇用工人每户少者2~3人，多者6~7人。这些店（坊），分布在中山东路、太平路、夫子庙一带。由于制作皮鞋的式样好、质量高、耐穿，在社会上颇有信誉，有云“全国男式皮鞋南京最好”的佳话。

民国26年（1937），抗日战争全面爆发，南京沦陷，皮鞋业受到破坏，许多店坊歇业，工人向重庆等地逃难，沿途以制鞋谋生。这些人也把制鞋技术传到内地，内地人称之为“京帮”。

南京沦陷后，当时城里的皮鞋店（坊）有些还兼营皮件制品，约50家，集中在太平路、中山东路、夫子庙、珠江路一带，以生产男式皮鞋、军靴为主，女鞋生产不多。1944年，日本人在中山东路四条巷开办“东肥军鞋厂”，有工人200人，采用专用设备制作军靴。

民国34年（1945），抗日战争胜利，国民政府还都南京，达官贵人买皮鞋，箱子的较多，加上南京是南来北往的必经之地，外地来南京办事、采购物资的人，也要买皮鞋及革制品带走。1946~1947年间，生意最好，货源供不应求。当时，皮鞋、皮件店已发展到200户，著名的皮鞋店（坊），有“三聚”、“公泰”、“高山”（均有工人7~8人）、“新亚”（由庄杨仁开办，有工人10人），以生产圆头大众化皮鞋闻名。“九龙”（原中央商场内）、“华美”、“鹤鸣”等店（坊），以制作女式皮鞋最佳，由于各种跟型齐全，在市场上十分畅销。太平路上的“华茂”生产尖头高档男皮鞋，深受知识界、银行界顾客的青睐。当时生产做得最大的“厚记”（庄厚生开办）有职工50人。

南京制作皮鞋，当时大部分是手工操作，使用铁锤、钳子、批皮刀等简单工具。制作鞋帮，一般使用脚踏缝纫机，每人日产不到一双。

民国37年（1948），由于美国廉价的人造革皮鞋等对华倾销，加上市场通货膨胀，物价飞涨，国民政府又实行强制限价，致使皮鞋、皮件行业大亏本，许多店坊倒闭。

1949年4月，南京全市有皮鞋、皮件店111户，其中生产皮鞋有79户，从业人员为318人（包括业主86人，工人137人，家属26人，临时工27人），生产总值170244万元（旧

币), 年生产皮鞋为 14187 双。同年, 南京装具厂从外地迁到南京, 有 300 多名工人, 从事皮鞋、皮件生产, 产品专供军用。

1949 年, 为了迎接中华人民共和国成立, 当时的“新亚”、“永昌”等鞋店, 承制南京军事学院参加中华人民共和国开国大典在天安门检阅部队穿的高腰牛筋鞋 420 双, 这一式样, 后被称为“将军靴”, 在市场上风行较久。

1950 年, 抗美援朝开始, 南京各鞋店(坊), 为了支援前线, 纷纷承接军工任务, 制作军用皮鞋、皮件。

1952 年, 南京部分失业工人, 在国家的扶持下, 自筹资金(每人 50 元), 自带工具, 在南京中山东路组织制鞋生产合作社, 进行生产自救。由 28 名失业工人, 组成的南京万里皮鞋生产合作组, 至 1956 年改为万里皮鞋生产合作社。1954 年, 因国家对牛皮统一管理, 民用牛皮减少, 行业用皮困难。

1956 年 2 月, 在合作社化高潮中, 由几十户小业主和几十名工人, 在南京山西路山西新村 40 号组建了南京长城皮鞋生产合作社。同年, 由几家个体小作坊合并建立南京高潮皮鞋生产合作组, 后改为南京东风皮鞋厂。其它私营厂商经过合作化高潮, 均加入了合作社、组。1956 年, 共有皮鞋生产合作社、组 7 家, 从业人员 622 人, 总产值 150.4 万元, 年利润 17.83 万元。

1957 年, 南京万里皮鞋生产合作社改名为南京万里皮鞋厂。1958 年与南京光明皮鞋生产合作社合并, 转为地方国营。

1957 年至 1958 年, 万里、长城两厂和南京皮革厂开始批量生产出口苏联和东欧的男、女手工线缝皮鞋 185 万双。1960 年, 对苏联、东欧出口皮鞋订货下降, 加之皮革材料紧缺, 皮鞋业出现困难。1962 年对苏联、东欧出口皮鞋停止生产, 部分皮鞋厂处于半停产状态。

1956 年南京皮鞋业企业概况表

表 5

名称	1959		职工人数	总产值(万元)	固定资产	自有资金	利润	年底女 职工	工程技 术人员
	社数	年底社 员数							
万里皮鞋合 作社	1	264	245	70.8	10.15	10.99	9.99	14	1
长城皮鞋合 作社	1	56	66	15.6	0.28	1.77	1.73		
星光皮鞋合 作社	1	120	121	33.7	4.95	4.17	4.27		
光明皮鞋合 作社	1	43	43	5.5				6	
高潮皮鞋合 作组	1	93	110	18.5	1.21	0.78	1.31	4	
友苏皮鞋合 作社	1	15	16	3.7	1.23	0.27	0.27		
高潮皮鞋合 作组	1	21	21	2.6	1.27	0.34	0.25		
合计	7	612	622	150.4	19.09	18.34	17.83	24	1

1965 年, 南京万里皮鞋厂又试制成功了模压皮鞋, 年产量高达 15 万双。同年, 鉴于当时猪、牛皮鞋的差价不大, 猪皮皮鞋难于销售, 省决定调低猪皮价格后, 将猪皮男鞋每双 13.5 元调为 8.79 元(当时牛皮男鞋每双为 15.09 元), 并大力推销猪皮制品, 促进了猪皮鞋的生产和销售。到 1966 年止, 南京主要皮鞋厂有 4 家, 总产量达 29.33 万双, 产值 321.19 万元。

1969 年, 南京万里、长城皮鞋厂, 试制成功硫化皮鞋, 并批量投产。万里皮鞋厂生产的硫化皮鞋最高日产量达到 2500 双, 年产达 30 万双。

1971年,根据经工业部、燃化工业部、商业部通知的要求,江苏省以长城、万里、东风三个皮鞋厂为试点,推广使用全国统一新鞋号和新楦型,并逐步在江苏全省推广。

1981年底,南京市场上出现皮鞋销售从紧俏逐步转为滞销、积压。主要由于前几年皮鞋业发展过快,各部门通过各种渠道向国外进口皮革,盲目扩大生产,忽视产品质量,特别是产品款式翻新不快,导致产品滞销,大量积压,仅南京万里皮鞋厂一家,1982年由于硫化、模压皮鞋卖不掉,仓库积压高达12.8万双。

1982年,南京市皮革工业公司对各厂进行产品结构和产业结构的调整,减少不受欢迎的硫化、模压皮鞋生产,大力发展胶粘皮鞋和一部分线缝皮鞋,增加新花色、新品种,使皮鞋向轻、软、美观,穿着舒适,价格合理的方向发展,提高了市场竞争能力。各厂为保证产品更新换代,大力开展技术培训,培养设计人员,提高职工技术素质和新产品设计、开发能力。南京万里皮鞋厂重视新产品开发,1981年设计出芦席花堂子(型号3~66)男式皮鞋,风靡全国。这个产品全国各厂家总共生产100万双,而万里厂的产品就占60%,在评比中,获轻工业部和江苏省的优秀新产品称号。由于产品质量稳步上升,1980、1982年在全国评比中,万里胶粘皮鞋获轻工业部一类产品奖,1983年胶粘皮鞋获国家经委、轻工业部、省经委颁发的优秀产品奖;1984年“万里牌”胶粘鞋被评为轻工业部和省优产品。1987年该厂线缝皮鞋被评为江苏省第一名;“万里牌”胶粘皮鞋,同时获江苏省1987年度“双十佳”产品奖和南京市“金陵之花”奖、“销售量最佳奖”、“质量信誉奖”、“消费者喜爱款式奖”。该厂的外销产品,远销亚、欧、美、澳等20多个国家和地区,曾参加巴黎国际博览会,出口皮鞋获外经部颁发的优质荣誉证书,万里皮鞋厂注重开发新品种,在1985年,就设计出皮鞋新款式新品种446个,外

销鞋样124个,新品种投产110个。同年还试制出凹凸棒土为填充剂的“OT”型皮鞋新产品,在市场上十分畅销。该厂从改善制鞋劳动条件出发,试制成功了水基型氯丁乳胶系列胶水,消除了胶中含的苯毒,获轻工业部颁发的科技重大成果四等奖和江苏省优秀新产品科技成果一等奖。南京长城皮鞋厂通过技术培训,提高了设计开发能力,1985年生产的羊皮出口女鞋在轻工业部出口皮鞋评比中获铜牌奖。女式皮鞋在江苏省第二届秋季皮鞋质量跟踪展评会上荣获消费者喜爱产品奖。

南京皮鞋行业,除二轻局所属南京万里皮鞋总厂、南京长城皮鞋厂、南京东风皮鞋厂(童鞋厂)三家外,70年代至80年代,县、区、乡,街道先后建立的有飞燕皮鞋厂、南京红花皮鞋厂、南京双桥皮鞋厂、南京海燕皮鞋厂、南京钟山皮鞋厂、江宁县群力皮鞋厂、江宁县金陵皮鞋厂、六合县飞鹤皮鞋厂、溧水县皮鞋厂、溧水晶桥皮鞋厂、南京江浦皮鞋厂等一大批皮鞋企业。1987年统计,南京市共有皮鞋厂76家。其中:市属3家,县、区属3家,乡镇、街道办70家,职工人数8102人,工业总产值5839.34万元。产量:皮鞋34297万双,销售收入为5748.20万元,交纳税金348.05万元。全皮鞋行业固定资产原值1425.66万元,固定资产净值1003.51万元,有各种专用设备1406台套。

#### 〔企业选介〕

**南京万里皮鞋总厂** 南京万里皮鞋总厂是南京规模最大,技术素质较高的一家皮鞋厂,是江苏省外销皮鞋主要生产基地,企业性质全民,创建于1952年,厂址在南京市白下路9号,1992年有职工841人,全厂占地面积为6000平方米,建筑面积16000平方米。从国外引进和国产设备580台套,固定资产原值1378万元,固定资产净值1158万元,工业总产值3096万元,

年产各种男女皮鞋 88 万双，销售收入 3800 万元。利税 292 万元。

该厂从 1957 年开始生产出口皮鞋，远销亚、欧、美、澳等国家和地区。1960 年在江苏省内首家试生产胶粘皮鞋。从 1982 年开始，实行横向经济联合，形成以万里皮鞋厂为依托，有 10 多个厂联营的“万里牌”皮鞋生产企业群体，具有较大生产规模和较强的设计能力。该厂生产的“万里牌”各式男女皮鞋系列产品，花色品种不断翻新，每年约有 200 多个新款式投放市场。万里牌胶粘皮鞋，1984 年获轻工业部优质产品称号，1987 年评为轻工工业新品开发先进单位。该厂年耗主要原材料为各种皮革（面皮）140 万平方尺。所有产品实行“三包”，并有专门机构，加强维修服务。总厂设 4 个分厂，6 个加工点。

1989 年 5 月，由南京里皮鞋总厂、江苏省轻工进出口公司和香港奕奕股份有限公司合资，创办南京弘奕鞋业有限公司，于同年 10 月正式投产。现有职工 520 人，厂址在南京市江宁县双龙街，引进两条配套制鞋流水线，采用先进制鞋工艺标准和管理方法，产品全部销往港澳台地区，年生产设计能力为 100~120 万双中高档男女皮鞋。1990 年，该厂总产量 103.5 万双，出口供货值 3172 万元，创汇 507 万美元，日生产能力超过 5000 双以上，创办 3 年出口值超亿元，是南京市合资企业中的佼佼者。1990 年被市政府评为南京市有功单位之一。

**南京长城皮鞋厂** 南京长城皮鞋厂是个具有一定规模和较好技术素质的江苏省外销皮鞋生产基地之一，厂址在南京凤凰西街 237 号。创建于 1956 年 2 月，企业性质集体所有制。1992 年全年有职工 427 人，工厂占地面积 16975 平方米，建筑面积 16400 平方米，固定资产原值 351 万元，净值 270 万元，年产皮鞋 21.6 万双，产值 856 万元，销售收入 804 万元，利税 23 万元。

改革开放以来，企业先后从捷克、意大利、英国等国引进先

进制鞋专用设备，并和捷克、荷兰等国制鞋专家进行广泛的技术交流，制鞋工艺先进，产品质量上乘，为产品直接进入国际市场打下良好的基础。该厂生产外销男女皮鞋、运动鞋、雪地靴远销东欧、西欧、美国、日本等 20 多个国家。内销皮鞋，除本省外，还销往北京和东北、西北等地的 10 多个城市，市场复盖率达 40%。产品品种，外销有 32 个，内销 20 个。年耗主要原材料面皮 586 万尺，原材料供应渠道而皮来自外贸部门和徐州、南京，仿皮底来自杭州、启东、扬州。从 1983 年起，以长城皮鞋厂为依托，先后与 10 个乡镇企业开展横向经济联合，生产“长城牌”皮鞋。“长城牌”女皮鞋，由于款式新颖，花色多，质量好，颇受国内外好评，1983 年获外经部颁发的出口产品优质证书，1987 年获江苏省消费者信得过产品和南京市十佳产品称号。1989 年 10 月，与香港万泰贸易公司共同投资 60 万美元兴办长泰鞋业有限公司。

**南京东风皮鞋厂** 南京东风皮鞋厂是一家专门生产儿童皮鞋的工厂，厂址在南京市昇州路 51 号，创建于 1956 年，集体所有制企业。全厂有职工 349 人，厂房占地面积 2534 平方米，建筑面积 4744 平方米，固定资产原值 173 万元，固定资产净值 119 万元，有各种设备 125 台。1992 年，产皮鞋 92.2 万双，工业总产值 388 万元，销售收入 417 万元，利税 21 万元。该厂生产的“灵童”牌儿童皮鞋主要由本市及外省市商业部门销售，市场复盖率本市为 90%，全国为 70%，年耗主要原材料猪、牛皮 3 万尺。以及合成革等。

### 第三节 皮件制品

南京最早生产的皮件主要是衣箱。在明、清已擅长制作驴马皮箱包革。抗日战争时期，皮件有些属皮鞋作坊兼营，有些因生

产清淡闭歇，抗战胜利后，稍有起色，不久又趋萧条。建国后，抗美援朝需要部分军用皮件，国家委托私营皮件作坊加工。

1952年，由30名失业工人组成了南京巨流皮件生产合作社。1955年由18名失业工人生产自救组成了南京坚强皮件生产合作组。规模较小的皮件店（坊）也先后组织成立了生产合作社。组。1956年，共有皮件生产合作社（组）6家，从业人员533人，年工业总产值194.8万元，利润18.23万元。

1956年南京皮件业企业概况表

表6

名称	1956		总产值 (万元)	年底固 定资产 (万元)	自有资 金 (万元)	1956 年利润 (万元)	年底女 职工 数	工程技 术人员 数
	社数	年底社 员数						
南京巨流皮 件合作社	1	162	222	73.5	15.11	14.5	7.22	40
南京坚强皮 件合作社	1	88	91	49.5	5.05	7.07	4.44	2
南京永久皮 件合作组	1	55	68	14.0	0.77	0.13	0.99	1
南京江南皮 件合作组	1	16	16	44.8	0.45	2.42	2.16	1
南京潮峰皮 件合作组	1	43	56	10.3	0.66	1.42	1.10	3
南京中高皮 件合作组	1	80	80	3.0	0.46	2.13	2.31	2
合计	6	444	533	194.8	22.5	27.91	18.23	51

从50年代起，南京皮件业先后发展了皮箱、手套、票夹、皮服装、皮制球等产品。1965年10月，皮件从万里皮鞋厂划出，单独成立了国营南京皮件厂。职工137人。南京坚强皮革厂

和南京皮件厂在60年代初期，只能生产少量纺织器材，皮帆布包、带等内销产品。随着生产的不断发展，外贸出口任务增加，两个厂的出口额均占总产值的40~50%，产品出口到英国、美国、法国、加拿大、日本、西欧、中东、香港、澳门等国家和地区。

销售及原材料供应渠道：出口产品（箱子、手套、包袋、皮服装）主要由省、市外贸部门经办。内销部分，因皮件属三类产品，1978年以前，由南京市百货公司按地方计划向厂方收购帆布箱，并向厂方提供棉布、钢材、木材、纸板等主要原辅材料。南京市纺织品批发部向厂方收购3×4帆布旅行包、书包，并提供棉布计划。市劳保商店收购劳保手套、帆布脚罩、钳套等。原材料来源：生产箱子的人造革、生产皮服装的羊皮服装革、夹里布均属自行采购。1980年以后，基本上趋向企业自销。

南京皮件厂和坚强皮革厂重视质量，皮件产品在评比中多次获奖。南京坚强皮革厂的航天牌模压箱，1981年获省轻工厅四新产品二等奖，1984年获省优质产品称号，1986年全省同行业评比获第一名，1987年参加南京市“金陵之花”评比，获“最受消费者喜爱的南京产品”荣誉称号。俊乐牌羊皮服装，1988年评为省优产口。牛皮票夹，1897年8月参加美国国际博览会获“金杯奖”，1988年获省优。南京皮件厂的出口衣箱，1988年获轻工业部优秀出口产品铜质奖。PN革公文包，1984年获轻工业部全国优秀设计奖。

在民国期间南京已有生产手工缝制皮制球作坊。50年代初期停产。1958年上海人王启军等6名工人来南京创办南京环球运动器具厂，现名为南京运动器具厂。1963年，该厂派员去上海球厂学习胶粘球的生产工艺，土法上马，试制成功“解放牌”篮球。从1963年开始，试行轻工业部颁发的篮、排、足球标准。1982年试制成功“虎牌5号”32片猪皮足球，由于具有不变形、

耐冲耐磨、防水性能好,使用寿命长等特点,被评为江苏省优质产品和轻工业部一类产品。1983年,江苏省出口皮制球 10.46 万只,其中南京运动器具厂即占 8.4 万只。1986年,该厂生产的凯特牌胶粘羊皮排球评为轻工业部优质产品。

70年代,由于猪皮原料丰富,加之国内、国际市场对皮件产品的需求量增加,在南京地区、郊区和市属 5 个县,相继办起一批皮件厂。据统计共有皮件厂(包括制球) 14 家,职工 1812 人,年工业总产值 2161.94 万元。产量:革皮箱 16.34 万只,皮服装 1.6 万件,皮手套 5 万副,革皮包 10 万只,出口票夹 1.76 万打,胶占三球 28.96 万只,羽毛球 14.26 万打。销售收入为 2063.1 万元,利润 59.56 万元,交纳税金 129.80 万元。皮件业共有固定资产原值 686.04 万元,固定资产值 407.04 万元,有各种设备 371 台套。

### 〔皮箱〕

南京早期的皮箱以木板为骨架,布为里,外复牛、驴、马等皮张。20 世纪初,国外生产以黄板纸为骨架的西式皮箱在国内市场上出现,其特点是轻便、美观,很受欢迎。到 50 年代,生产的品种主要有航空箱、软盖箱、医药箱、皮包角帆布箱等。1957 年,南京坚强皮革厂、南京皮件厂开始生产出口马皮箱、猪皮箱。60 年代中期,因牛皮等原料紧缺,内销箱子面料,逐渐用人造革、帆布代替,皮箱以出口为主。1973 年,南京坚强皮革厂开始生产公文箱,同时,试制生产腰圆形人造革模压箱投入批量生产。1981 年后,牛津布、钢骨架等新材料逐渐被采用,促进了新品开发和产品质量的提高。1984 年,南京坚强皮革厂的人造革箱被评为轻工业部一类产品。航天牌 C~014 模压箱,改变了过去陈旧的黄纸板骨衬工艺,在结构上采用以钢纸板为骨衬,人造革为面料,美丽绸为里衬,配以铝铆条、五金配件

缝制而成。箱体采用模压成型新工艺,具有弹性好,不变型、坚固耐用的特点。主要技术质量指标达到国内同类产品先进水平。1981 年至 1984 年曾多次获省优质产品称号。

### 〔革皮服装〕

50 年代,南京皮件行业生产革皮服装产量很少。1958 年,南京坚强皮革厂制做 1000 多件羊皮革服装对苏联出口,并有少量产品内销。南京皮件厂、南京服装一厂也相继生产一部分革皮服装内销和出口。到 80 年代,随着人民生活水平的提高和革皮原料的充裕,羊皮,猪皮服装内销量逐步增加。1992 年,南京坚强皮革厂生产革皮服装 0.55 万件,南京皮件厂生产皮衣、裙裤 1.87 万件,其它一些小厂也生产一部分以猪羊革为面料的皮服装。

### 〔皮手套〕

50 年代,南京部分皮件企业兼产手工缝制手套,销量小,产量不大。1970 年开始,南京坚强皮革厂,南京皮件厂等相继生产出口皮手套,年产达 1.2 万至 1.4 万打,由于猪皮革原料丰富,江苏全省特别是乡镇企业,做出口皮手套的厂家迅速增加,劳工手套生产点激增至 100 多个,相互之间竞争十分激烈。1980 年以后,国家对经济特区生产出口劳工手套,采取优惠扶持政策,江苏及南京市各厂家对劳工手套出口竞争能力逐年下降,生产量逐年减少。到 1987 年,坚强皮革厂出口劳工手套仅 0.2 万打,比 70 年代下降 7 倍。到 80 年代,由于人民生活水平的提高,国内市场日用皮手套销量逐年增加,南京皮件厂、南京坚强皮革厂从联邦德国等进口背筋机等专用设备 10 多台,发展日用皮手套生产。

## 〔企业简介〕

南京坚强皮革厂 南京坚强皮革厂创建于1955年11月,是集体所有制企业,厂址在南京市洪武路西方巷26号。1992年有职工384人,占地面积4500平方米,建筑面积8660平方米,有国外引进和国产设备386台,固定资产190万元,流动资金370万元,生产皮衣5500件,中開箱3.44万只,实现产值672万元,利税27万元。产品出口部分约占40%以上,销往香港、欧美。内销部分外地占30%,本市占20%,加工定货占10%。该厂生产的皮件产品,花色品种较多,注重质量,G-014模压旅行箱、绵羊皮服装、牛皮票夹均荣获省优质产品称号。产品出厂实行包修包换,厂内设维修服务中心,有专职修理工4名,进行维修服务。

南京坚强皮革厂主要年份经济指标完成情况

表7

年份 \ 类别	工业产值 (万元)	出口总值 (万元)	利润(万元)	全员劳动生产率 (元/人)
1956年	50.00		2.00	1111
1975年	271.48	101.92	27.91	8227
1980年	530.22	288.47	84.02	13808
1985年	614.3	169.44	40.00	12562
1987年	710.03	347.07	15.00	15674
1992年	627	297	0.2	16517

南京皮件厂 南京皮件厂创建于1956年,是地方国营企业,厂址在南京市水西门大街105号。全厂有职工243人,占地面积2640平方米,建筑面积7123平方米,各种设备210台。固

定资产原值215万元,固定资产净值183万元。1992年生产皮衣2200件、裙裤1.65万件,工业总产值543万元。销售收入370万元。利润2.5万元,产品外销渠道通过省市轻工、省市畜产、省工艺、上海畜产、北京畜产等公司,销往西德、加拿大、日本、美国、法国、西欧、中东和港澳地区。内销渠道:本市各大商场,上海、安徽、山东、新疆、东北、河南等地。全年耗主要原材料为纸板200吨,猪皮革3万张,羊皮2万张,人造革3万米,棉布8万米,钢材70吨,帆布5万尺。除钢材属计划供应,其余均由厂自行采购。该厂生产重视质量,1984年PU革公文包获轻工业部全国优秀设计奖,1988年出口衣箱获轻工业部优秀产品铜质奖。

南京皮件厂生产年份经济指标完成情况

表8

年份 \ 类别	工业总产值 (万元)	出口总值 (万元)	利润 (万元)	全员劳动生产率 (元/人)
1966年				
1975年	197.51		12.42	10505
1980年	347.22	141.17	35.30	11128
1985年	378.96	113.60	20.63	12304
1987年	346.00	156.79	18.67	11609
1992年	543	411	2.5	23456

## 第四节 裘皮制品

## 〔毛皮制品〕

毛皮加工长期以来多由制革作坊兼制,发展缓慢,规模很

小。1956年，南京皮毛制品厂成立后（时属南京市外贸公司领导），主要制作兔皮、狗皮帽子（以男式为主），兔狗皮大衣，以及少量高档黄狼、狐皮大衣，通过外贸部门向苏联出口。1960年对苏出口停止，该厂隶属关系下放到水西门街道，改名为南京联盟制裘组。产品改做兔皮粉帕、冬天御寒用的狗皮“耳护”等小商品。人员少，产量低，后逐步发展，人员从13人增为40人。1971年迁厂至南京市堂子街礼拜巷5号。除做毛皮小商品外，用狗皮、兔皮等材料，制作熊猫、老虎等工艺品出口，年产值为40万元。1975年隶属市二轻局工艺美术工业公司，改名为南京东风制裘厂，又恢复制做狗皮、兔皮、黄狼等裘皮大衣，通过南京畜产公司，向加拿大、美国等国家出口，并制做黄狼等褥子向东欧国家出口。1978年职工发展为80人，年产值80万元，利润6万元。同年更名为南京皮毛制品厂，到1981年4月，南京皮毛制品厂因毛皮制品滞销，工厂任务不足出现生产“滑坡”。从救活企业着想，市二轻局将该厂从南京市工艺美术公司划给南京市皮革工业公司领导，调整产品结构，压缩部分毛皮制品。

由于经营管理不善，裘皮质量不稳定，外贸部门要求退货，企业难以生存。经南京市皮革工业公司和市二轻局研究决定，于1984年5月批准关闭。塘子街5号全部厂房及鬼脸城仓库等房屋出售给中共南京市委工业交通部（售价120万元）建立南京市政治干校。180余名职工分到皮革行业各厂。

从60年代至80年代，各区县、乡、镇又陆续兴办了南京西善桥裘皮厂、南京外贸裘皮厂、江宁县禄口皮毛厂等一批乡镇皮毛企业。到1987年，南京市共有毛皮企业11家，职工人数为1472人，工业总产值为1107.1万元，产量：各种水貂、黄狼、狗、兔皮等裘皮大衣以及狗皮背心44.74万件、毛皮褥子0.57万条。销售收入1021.76万元，利润116.75万元，税金68.21万元。毛皮业共有固定资产原值338.96万元，固定资产净值

299.91万元，有各种生产设备259台套。

### 〔裘皮服装〕

裘皮服装各皮毛厂基本都兼作，产量最大的是南京服装一厂，从1975年便开始生产出口裘皮服装。十多年间共生产100多万件。该厂产品由于设计巧、工艺新，缝制精而得到外商的欢迎，从未发生过质量索赔问题，履约率达100%。1987年根据上级决定，该厂随服装行业划归市纺织工业公司。

### 〔企业简介〕

**南京外贸裘皮厂** 南京外贸裘皮厂先由南京市外贸公司经营，后又改为江宁县的乡办企业，厂址在江宁县禄口乡，创建于1968年。1987年有职工293人，共有设备36台（套），其中有进口硝制设备整套，其余为国产裁制缝纫机等35台（套）。固定资产原值95.35万元，固定资产净值81.02万元。1987年工业总产值250万元。产量：水貂皮大衣200件（产值50万元）全部出口。黄狼皮大衣800件（产值40万元），狗皮大衣4000件（产值15万元），猫皮大衣1000件（产值15万元）。实现利润19.27万元，税金9.49万元，销售收入237.14万元。销售渠道除水貂大衣等通过江苏省外贸公司出口外，其余产品在上海各大百货商店销售。原材料来源：狗皮在江苏省各地收购，部分来自青岛。

**南京市西善桥皮毛服装厂** 南京市西善桥皮毛服装厂厂址在南京市雨花台西善桥乡吴家山口，系村办集体所有制企业，1984年7月建厂，1987年有职工80人，全厂占地面积7200平方米，房屋建筑面积920平方米，共有国产设备27台。固定资产原值26.5万元，净值18.6万元，流动资金60万元。1987年工业产值120万元。产量：兔皮大衣6500件，狗皮大衣3500件，

黄狼皮大衣 600 件, 水貂皮大衣 100 件, 皮背心 7300 件。销售收入 150 万元, 实现利润 34 万元, 税金 9.5 万元。生产能力, 每年可加工硝制狗皮 2~3 万张, 兔皮 15 万张, 黄狼皮 2 万张, 水貂皮 3000 张。该厂自己硝皮, 再用熟皮加工成各种裘皮服装。

产品销售, 主要通过南京人民商场、新街口百货商店、金谷服装店等各大商场销售, 本市销售的的比例占 80%, 其余 20% 销往徐州、马鞍山、连云港等地。

## 第五节 皮革配套产品

### (制革化工原料)

为制革、制鞋, 皮件等产品配套服务的有皮革化工、楦头等业。

南京市所需的制革专用化工材料, 50 年代仍大都靠上海等地供应。1958 年, 南京创办了南方皮革化工厂, 是江苏省内唯一的专业生产皮革化工产品的厂家; 1966 年开始生产软皮白油, 年产 1400 吨。1979 年开始生产合成加脂剂, 年产 500 吨。同时还生产颜料膏、揩光浆等产品。1984 年该厂研制生产的 FL 多性能加脂剂替代了 SWS 加脂剂的进口, 同时开始批量生产丙稀酸树脂系列产品, 其中 FL-07 树脂获省科技成果四等奖。1987 年, 经轻工部批准, 该厂从南京市光华东街 1~5 号迁至中央门外晓庄进行扩建改造, 总投资 486 万元, 经 3 年建成后, 新增产量 1200 吨, 年总产值可达 760 万元, 利税 170 万元。

### (鞋楦)

我国在公元前 400 多年战国时期, 已制作鞋楦为制鞋业配套。鞋楦一般多由木作坊兼制或制鞋工自制, 均为木质, 手工生

产。斧劈刀削。民国期间, 南京已有鞋楦作坊, 生产规模很小。1958 年, 南京万里皮鞋引进联邦德国半自动鞋楦机 1 台, 用机器制作鞋楦。建立南京鞋楦厂后, 生产纳入省计划, 每年由江苏省专供木材 800 立方米, 是江苏省内唯一的鞋楦专业生产厂家, 产品由省调拨分配, 为全省内外销皮鞋、布鞋、工艺拖鞋生产等配套。1966 年该厂有职工 33 人, 年产鞋楦 3.61 万双。“文化大革命”中, 江苏省供应的木材计划中断, 生产逐年下降, 1971 年仅产木鞋楦 1.15 万双。同年, 该厂试产成功铝楦, 年产 2 万双。从 1972 年起, 根据全国统一鞋号及新鞋楦型, 该厂生产恢复省计划管理, 每年专供木材 400 立方米左右。1975 年省和南京市对该厂投资 22 万元, 进行技术改造, 引进意大利刻楦机、刮跟机、吸尘机各 1 台, 刮头机 2 台, 形成年产木鞋楦 20 万双的生产能力。80 年代, 随着国家放开木材市场和制鞋业的发展, 南京市也相继开办少量乡镇鞋楦生产企业。1980 年, 南京鞋楦厂自制木跟机批量生产木根, 当年生产 15.85 万双, 1983 年, 引进意大利注塑机, 当年生产跟跟 9.85 万双。并于 1985 年研制成功彩色仿皮喷涂跟, 为南京及江苏和外省的皮鞋、布鞋厂配套服务。因经营亏损, 鞋楦滞销。1992 年被市联社金海洋实业公司兼并。

配套产品, 除皮革化工、鞋楦厂外, 还有专门生产皮革光亮剂的工厂等。据统计, 到 1987 年南京共有生产配套产品的企业 5 家, 职工人数 528 人, 全年工业总产值 595.33 万元。产量: 软皮白油 1117 吨, 合成加脂剂 412 吨, 木鞋楦 20 万双, 木、塑鞋跟 49.38 万双, 税金 34.78 万元。配套行业有固定资产原值 329.50 万元, 固定资产净值 253.39 万元, 有各种进口、国产设备 70 台套。

## 〔企业简介〕

**南京皮革化工厂** 南京皮革化工厂厂址在南京市中央门外晓庄中心村1号,于1958年建厂,是全省唯一生产皮革化工的专业工厂。到1992年,有职工210人,企业占地面积2329平方米,建筑面积4100平方米,有反应釜等国产设备43台套,固定资产原值616万元,生产软皮白油与加脂剂818吨,工业产值606万元,销售收入548万元,利税44万元。产品销售渠道除销本市及省各制革厂外,还销往外省,年耗主要原材料为菜油348吨,液腊291吨,所有原材料均自行采购。

**南京鞋楦厂** 南京鞋楦厂厂址在南京市水西门外茶亭东街31号。创建于1965年,地方国营企业,现有职工184人。有从国外引进和国产设备25台套,固定资产原值245万元,净值171万元。1992年工业产值101万元,利税-65万元。

年耗原材料:木楦毛坯25万双,长方木料429立方米,各种钢材50吨,塑料40吨。原材料来源,在福建、东北等地建立南北方楦坯基地,自行采购,钢材等部分计划供应。产品供应渠道,鞋楦、塑跟采取以销定产;螺丝批由商业部门来料加工。南京鞋楦厂为全国四大鞋楦厂之一,系江苏制楦定点企业,复盖率85%。1992年生产鞋楦6,23万双,10月,由市联社金海洋实业公司兼并。

## 第六章 衡器和二轻机械制造业

## 第一节 通用衡器

## 〔木杆秤〕

南京杆秤业历史悠久,三国时期已掌握了用杠杆原理制造木杆秤的技术。唐代,杆秤业已发展成为一个行业。宋代以后,度量衡器由政府制造,禁止民间私造度量衡器,南京的杆秤业发展停滞。民国初年,南京市仅有2家杆秤店,民国19年(1930),国民政府工商部在南京成立了全国度量衡局,并附设度量衡制造所。民国21年(1932),南京度量衡制造所开工,有职工70余人,机器设备10余台,月产20~300斤木杆秤3000余支。同时,将杆上的麻钮绳改为铁环钮,采用刀、环配合的“刀钮秤”,使杆秤灵敏度、准确性得到提高。民国26年(1937),市内木杆秤店已有9家。抗日战争爆发后,市内大部分秤店歇业。南京度量衡制造所亦迁往重庆。民国35年(1946),度量衡制造所从重庆迁回南京。1949年7月,该所改名为南京度量衡制造厂。此时全市计有木杆秤店38家,人员来自各地,分南京、湖北、扬州三帮,都是以前店后坊形式从事生产经营。当时计量单位规定16两为一斤,但各个行业使用的计量单位却不一样,如糖业是15.3两为一斤,水果业是12两为一斤,而收旧货的秤则是20~24两为一斤。

中华人民共和国成立后,国家对衡器制造加强了监督管理,禁止生产和使用“麻钮秤”,改用“刀钮秤”,使用统一的标准砵检定。1950年,为协调行业管理,南京市成立了度量衡同业公

会。至1954年，全市计有杆秤店42家，207人，但都属小本经营，其中资金最多的730元，最少的20元。制作杆秤的材料，因红木价格高而逐渐采用福建产的什木、浙江产的黄桐杉。1955年，银、铜等原材料开始列入国家计划，秤头、秤尾的金属包皮由铜皮改为白铁皮或铅皮，秤星由银丝改为铅丝、白铜丝。但容易腐蚀和脱落的缺点。同年底，全市杆秤店计39家，46人，其中合作社（组）2个，15人；个体工商户23家，31人。总产量2.4万支，总产值4.3万余元。

1956年，全市生产木杆秤的手工业者基本都组织起来进了合作社（组）。“大跃进”中，多数杆秤合作社（组）转产或并入他厂改行。1958年，国家计量局规定木杆秤制作一律改为“三刀口”，废止秤钩、头钮用刀口，二钮用麻钮绳的“刀钮式”结构，从而保证了称量的准确性。1959年，国务院颁发了计量统一规定，改1斤为10两，淘汰了16两为1斤的老砵。1963年，国家计量局又规定木杆秤制作使用定量砵。

1964年，全市实行按行业、按产品“一条鞭”管理，把市内9家衡器生产合作社统一组织起来，成立了南京衡器生产合作联社，由南京衡器厂“以厂带社”归口管理。1970年4月，南京衡器生产合作联社正式划归南京衡器厂，木杆秤停产。

1985年底，南京衡器厂劳动服务公司组织4名职工重新生产木杆秤。1986年7月1日，开始执行《中华人民共和国计量法》，计量由市制改为千克制。之后，南京市首先在城区的国营商场和贸易市场推行法定计量单位的木杆秤，同时对市内生产杆秤的个体工商户进行检定考核，合格者发给《制造计量器具许可证》。1987年，市内生产杆秤的个体工商户计有69户，其中城区11户，江宁、溧水、高淳、六合、江浦五县共计58户。江浦县衡器修配厂和南京衡器厂劳务公司，共生产1~200公斤木杆秤6500余支。其中江浦县衡器修配厂生产5000余支，是生产木

杆秤的专业厂。

### 〔戥秤〕

明景泰二年（1451），南京工部制造出戥秤40支，供户部及内外收支衙门用于称量金银、珠宝、贵重药品。明清时期，南京衡器除有大秤量的杆秤外，由政府制造的以“两”为基本单位的戥秤，在民间已普遍使用。

民国10年（1921），南京开设了“陈水源”戥秤店。民国21年（1932），南京度量衡制造所月产1~20两戥秤1600支。民国35年（1946），该所以生产机械衡器为主，戥秤停产。至1950年，市内戥秤店计有8家，生产珠宝戥、药戥、漆戥等品种。秤杆原材料主要为骆驼骨、牛骨，其制作工艺比木杆秤较为复杂，因戥秤星小，分度精，应用范围有限，戥秤店均只少量生产，“大跃进”后基本停产。

### 〔台秤〕

早期的台秤制造仿制英、美球架式磅秤，其产品结构由承重装置、杠杆系统和单标尺游砵、增砵并用的读数装置组成。民国13年（1924），南京开设了“华大”磅秤厂，试产200公斤磅秤。民国18年（1929），国民政府颁布《度量衡法》，磅秤亦改名为台秤。民国21年（1932）南京度量衡制造所生产200公斤、300公斤两种规格台秤。民国26年（1937），南京度量衡制造所试制出500公斤台秤。民国37年（1948），南京衡器厂成立。1949年，全市生产台秤400余台。

1953年，南京度量衡制造厂试制出1000公斤台秤。1954年，月产台秤1300台。同年9月，支援越南民主共和国300公斤台秤200台。1955年，在全国商品展览会上，南京度量衡制造厂的台秤被评为优等品。日用衡器生产开始列入国家计划。

1958年,南京度量衡制造厂以生产机床为主,原衡器产品及部分人员、设备转入南京衡器厂。是年,生产台秤1182台。

1961年至1962年,轻工业部针对各地台、案秤类型复杂、规格不一的情况,组织技术人员进行统一定型设计,南京原产英、美式“球架秤”结构的台秤,在生产工艺上作了重要改进,提高了产品质量、精度,降低了成本,统一定为TGT型号。1964年,南京衡器厂的500公斤台秤开始对朝鲜、越南、蒙古等国出口。1965年,生产台秤1.6万余台。

1978年,南京衡器厂为适应出口需要,试制出TGT-D型系列方立柱双标尺台秤,该秤称重时不用挂秤,而采用计量杠杆主杆、副杆和游砣并用示值,还可将立柱折叠,便于运输、保管,深受国外市场欢迎。1980年,南京衡器厂的TGT-500型台秤,在全国评比中评为一等品。1982年,南京衡器厂试制出以指针度盘为读数装置的TGZ型系列指针度盘式台秤,评为轻工业部、江苏省优质产品。后因该产品移动性差,售价高而未形成批量生产。1987年,南京衡器厂共生产各种规格台秤2.9万台,出口1109台,其中TGT-500A型出口台秤获美国国家标准局商务部衡器及测量设备证书。1992年生产8846台。

### 〔案秤〕

40年代,南京试产25公斤增砣式案秤。60年代初,南京度量衡制造厂试产少量5~10公斤的案秤。1958年,全市生产案秤637台。1963年,南京衡器厂开始生产轻工业部统一定型设计的AGT型增砣式案秤,改变了形状笨重的“龟形秤”。1964年,南京衡器厂的5公斤案秤开始销往泰国、香港。1965年生产案秤4572台。

1973年,南京衡器厂试制出AGZ型系列字盘案秤,以象限杠杆传力,操作简便,计量迅速,可同时在两面指针度盘上读

数,很受商界的欢迎。1981年,又试制出以弹簧为传力结构,单面指针度盘读数的ATZ型系列案秤,此秤轻便、美观,1982年开始对东南亚国家和地区出口。同年,AGZ-5型案秤获轻工业部标准科技成果三等奖。1987年,南京衡器厂生产2~15公斤案秤9243台,其中指针度盘式案秤出口780台。1992年生产案秤7800台。

## 第二节 专用衡器

### 〔天平〕

传统的天平制造是单杠杆等臂式双盘天平。明景泰二年(1451),南京工部制造出分度精、称量准确的天平40副,颁发经户部及内外收支衙门掌管使用,再由各地官府逐级依样制造,长期以来发展缓慢。30年代初,南京度量衡制造所仅能少量生产2公斤架盘天平。至民国26年(1937),该所先后试制出5公斤、30公斤架盘天平。1949年,全市生产天平仅22台。

1953年,南京开设了万利仪器厂,专业生产天平。1954年,全市生产2公斤、5公斤架盘天平7000余台。1956年,南京度量衡制造所的天平停产。同年,南京万利仪器厂改为南京仪器厂,试产分析天平和阻尼天平。1958年,南京仪器厂试制出电光分析天平,并形成批量生产,各种天平产量4158台。此后,南京仪器厂逐渐转产,天平产量逐年下降,至1971年停产。

### 〔地中衡〕

地中衡属安装在固定坑基里的一种大型秤,适用于各种车辆的载物计量。民国22年(1933),南京度量衡制造所试产2吨地中衡,后又试制出10吨地中衡,但数量很小,1949年,全市仅

生产地中衡 6 台。1958 年, 南京衡器厂试制出 15 吨地中衡, 也只能少量生产。1959 年, 大型衡器生产列入国家计划。1964 年, 南京衡器厂援助越南 9 台地中衡。1965 年, 全市生产地中衡 64 台。1977 年, 试产了以指针度盘为读数装置的 ZGZ 型系列地中衡, 后因销路差而未形成批量生产。1982 年, 地中衡开始实行 ZGT 型国家标准型号, 南京衡器厂 ZGT-15 型、5 型地中衡评为轻工业部和江苏省优质产品。1984 年, ZGT-15 型地中衡获国家银质奖。同年, 将杠杆式大型衡器改型为机电结合式两用秤, 试制出 ZGS-15 型光栅数显地中衡, 产品装有称重传感器和配接称重显示控制器, 以及打印装置, 具有手动、自动采样、自动去皮、累计、数码显示和打印输出等 7 种功能, 1985 年被评为省轻工优秀新产品。1987 年, 南京衡器厂共生产 1~50 吨地中衡 3108 台, 企业连续五年居全国同行业首位。1990 年地中衡下降为 1404 台, 1992 年为 1918 台。

### 〔地上衡〕

1958 年, 南京衡器厂试产适用双轮平板车载重计量的 2 吨地上衡。1964 年, 根据用户意见, 进行重新设计, 将示值部分改为箱式, 以便露天晴雨使用, 并在秤体下装有 4 个滚轮, 可作短距离移动称重。同年, 南京衡器厂援助阿尔巴利亚地上衡 5 台。

1973 年, 南京衡器厂的地上衡按轻工业部统一定型设计的 DSH 型号组织生产。新型地上衡的计量箱操作时有门启闭, 具有防雨、防晒、防风、防蚀作用, 并以轻便灵活, 造型美观受到用户欢迎。此后, 南京衡器厂又先后试制出 DSG-3 型、5 型地上衡, 使地上衡生产形成完整的系列。1982 年, 地上衡按照 SGT 型国家标准型号生产。1990 年生产 71 台, 1992 年生产 126 台。

### 〔轨道衡〕

1964 年, 南京衡器厂开始批量生产出口阿尔巴利亚的 QGT-3 型轻便轨道衡, 后来, 相继投产 5、15、30、50 型系列轻轨衡, 专供轨距 600、762、900 毫米和非标准轨距的轻便轨道上运输车辆的载重计量。

1980 年, 南京衡器厂研制出 DCG-100 型动态电子轨道衡。该产品采用轴计量方法, 在列车时速 5~7 公里的情况下, 可对每节车箱进行不脱钩的自动连续 4 次称重, 具有数字显示、自动累计、打印记录等功能。1984 年, 该厂将 QGS 型轨道衡装上称重传感器和配接称重显示控制器, 改为机电结合式轨道衡, 具有数码显示和打印输出等 7 种功能。1990 年, 生产轨道衡 11 台。

### 〔配料秤〕

1968 年, 南京衡器厂试制出主要用于食品行业的自动配料秤。1972 年, 该厂承担中央下达的 JBF 型粉料自动配料秤研制任务, 于 1975 年研制成功, 1978 年该产品获得市科技成果奖。1980 年, 又完成轻工业部和化工部共同下达的科研任务, 研制适用于化工、橡胶等行业的 PCT 型系列自动配料秤, 以及由 15 台秤体组成的自动配料机组, 产品由微机控制, 可对 15 种不同物料进行配料计量, 自动装袋、封口、总检等程序。并根据不同配方, 任选配料秤单机台数联动循环配料, 具有屏幕数字显示, 袋装超载自动报警等功能, 以及减轻劳动强度, 改变环境污染功能, 深受用户欢迎。

1983 年南京衡器厂相继研制出适用玻璃、陶瓷行业, 对 1~6 种颗粒、液体等物料, 按工艺配方自动循环配料的 PCL 系列累计型自动配料秤, FJT 型系列自动配料秤。此两种秤配有多功能称重量显示控制器, 具有任选双控自动给料、振动多级给料,

螺旋給料、特殊组合給料方式，并能定次数、定时间、按指令输入等功能。1990年生产配料秤7台，1992年生产6台。

#### 〔定量秤〕

1966年，南京衡器厂生产50、100公斤粮食定量秤。该秤结构简单，在TGT-50、100型台秤承重台面上支架料斗，承接在储粮仓输送管口，卸料和供料均以手把控制闸门启闭。1975年，试制出JMS-25型自动定量售粮秤，该秤采用机电结合式，总控箱远离秤体，具有电控设定重量，萤光数码管显示，自动控制卸料、落料和计量等功能。

1984年，南京衡器厂研制出PGT-50型自动定量包装秤，该秤主要用于化工行业对粉料、颗粒状物料连续自动定量包装，具有微机自动控制、袋装超载和断载报警等功能。

#### 〔皮带秤〕

1984年，南京第二钢铁厂研制出BSM-1型微机皮带秤。该产品自控程度高，具有运距离信号传输和抗干扰能力强等特点，以及自动校正量程等多种功能，当年被评为全国微机应用成果二等奖。1986年，南京第二钢铁厂又研制出BSM-Ⅱ型微机皮带秤，1987年评为国家经委、国家科委优秀机电新产品奖，冶金部计算机推广应用优秀项目奖，省优秀新产品金牛奖。

1987年，以南京第二钢铁厂自动控制设备分厂为主体，成立南京电脑计量设备公司，为专业化生产微机皮带秤企业。是年，生产皮带秤80台。

#### 〔吊秤〕

1980年，南京衡器厂试产QGT型吊秤，该秤主要用于肉类加工业对悬挂在单轨或双轨输送线上的牲畜进行称重计量。

1984年，该厂将QGT型吊秤改为具有数字显示、头数记录、累计、打印输出等功能的机电结合式吊秤。同年，南京衡器研究所成立，专业开发电子衡器。1985年，南京衡器厂择优从英国引进了直立式电子吊秤的先进技术，关键设备和元器件，组装了200台电子吊秤投放市场，被轻工业部列为“七五”规划重点科研项目。

1986年，南京衡器厂研制出国产化的OCS-XZ型系列直立式电子吊秤，由红外线遥控操纵，在室内40米、室外25米范围内直接显示量值，不受场地限制，与起吊设备配套使用，起吊计量可一次完成，具有置零、净重、累计、超载报警等功能。该厂被轻工业部定为全国电子吊秤生产基地。1987年，该厂OCS-XZ型直立式电子吊秤评为全国轻工优秀新产品。

1987年，南京衡器厂又研制成功OCS-XS型系列无线传输式电子吊秤。该秤采用无线电信号传输技术，将吊勾上的重量发送到距离100米内的地面接收点，由接收器显示量值，不仅克服了直立式电子吊秤读数不便的缺点，而且称重显示控制器远离秤体地面，能与微型计算机系统直接相连，从而扩展了秤的使用功能，被评为全国轻工科技进步金龙腾飞奖。当年，生产吊秤187台。1990年吊秤下降为46台，1992年为39台。

#### 〔南京衡器制造公司（厂）〕

1949年7月，南京度量衡制造所改为南京度量衡制造厂，系全民带集体，生产、经营、科研三位一体的专业衡器制造企业。现有职工1383人，固定资产1290万元，占地面积53000平方米，建筑面积37000平方米。主要产品有电子吊秤、电子汽车衡、机电结合衡器、地中衡、地上衡的轻轨衡、自动配料秤、秤重显示控制仪表、称重传感器、台秤、案秤等。产品畅销国内30个省、市、自治区，远销欧美亚非四大洲。1984年3月，在

南京衡器厂的基础上,成立了南京衡器研究所。1984年至1987年,企业除自我消化原材料涨价因素外,实现利润仍以21%的速度递增,1982年至1987年累计税利2227万元,相当于企业6年固定资产净值平均数的6倍。1983年以来,连续5年在产值、利润、税利、大型衡器产量、销售收入、拥有国、部、省优产品等6个方面居全国同行业之首。被轻工业部定为全国电子吊秤生产基地和测试中心。1987年,国家机械委确定为全国机械行业27个骨干企业之一,5个衡器骨干企业之一。1990~1991年生产下滑,企业亏损。1992年生产回升,生产大专衡器2134台,台案称2.26万台,实现产值3070万元,利税186万元。

### 第三节 二轻机械工业

南京二轻机械工业有五金机械、农具机械、木工机械、模具机械等。五金机械、农具机械,大多由五金行业的铁器业逐步发展形成。开始,是为本企业制造简易设备,以后,为本系统制造和修理一些机械设备。原工兵锉刀厂的磨擦压力机、冲床,东方模具厂的磨床、江南机械厂的矿山机械等产品都远销外地,成为企业的主产品之一。

1961年,市手工业局恢复后,曾力图为手工业企业建立较强的技术后方,解决设备修理制造问题,加速对手工业企业进行技术改造。当时,手工业系统的机械厂有建邺机械厂、江南机械厂、合力机械厂、红五月机械厂、建国机械厂、东方模具厂、星光机械社、燕江标准件厂、三河农机厂、雨花农机厂、临江机械社等一批企业。市手工业局、市联社曾对江南机械厂、红五月机械厂、东方模具厂等投下了大批资金进行厂房和设备改造,后因“文化大革命”开始,手工业局撤销,企业隶属关系和产品方向改变,未能很好地发挥作用。1973年市二轻局成立后,上述厂只

有江南机械厂、东方模具厂重归二轻局。后来二轻局又自建木工机械厂、塑料模具厂,为本系统企业技术改造和开发新产品服务。

#### (企业选介)

**南京江南机械厂** 南京江南机械厂前身是大中桥6户铜匠担子在1952年组织起来的白下区钢铁小组,先后更名合力消防器材厂、农业机械厂、合力汽车配件厂。生产过各种消防器材,汽车轴瓦、机油滤清器、避震器、农药喷雾器、饲料粉碎机、活顶针、活动台钳、手摇砂轮机、冲床等产品。1962年开始生产12号、16号单管猎枪和16号双管猎枪,至1968年停产,先后生产各种猎枪17156支。1969年开始生产X1631铣床和C630车床。1970年划属市重工业局管理,翌年,更名南京第二矿山机械厂。生产皮带输送机、摇床、100~200吨千斤顶、250~350减速器、420液压联轴器。

1974年,第二矿山机械厂重归市二轻局管理,恢复江南机械厂厂名。是年,开始在小行征地扩建,1984年由太平巷全部迁入新厂区。1976年开始生产液压升柱器,1979年生产四柱100吨煤炭支柱试验机,1982年生产单体液压支柱,至1987年先后生产124626根。单体液压支柱于1985年荣获江苏省优质产品称号,1987年评为煤炭工业部优质产品,授予优质产品证书及优质标志。

南京江南机械厂为市属集体所有制企业、省级先进企业。位于中华门外小行,占地4.7万平方米,建筑面积1.529万平方米,拥有固定资产892万元。1992年职工590人,实现产值1570万元,创利税151万元。

**南京木工机械厂** 木工机械,是家具制造工业的配套产品。合作化后,各木器厂、社大搞技术革新,改变手工操作落后生产

方式,先后自制了许多土设备,有锯床、铣床、燕尾榫机、斗拱机等机器设备。但是,这种自制的土设备,无统一标准,安全性能差、保险系数小,工人操作时不安全。

60年代初,南京建邺机械厂生产木工刨床,产品曾名噪一时,行销很广,“文化大革命”后划归机械系统,木工机械产品停产。1967年,南京新力照像器材生产合作社为适应社会需求,更名为南京木工机械生产合作社,转产木工机械。当时固定资产不足万元,职工仅有36人,企业采用土法上马,手工操作,生产出8MM、9MM等五种木工方凿钻。1969年,又研制生产出MB504型木工斜口平刨床。接着,工农竹器社和向阳棉毛社两单位并入该社,有职工166人,生产规模进一步扩大。1972年,正式改名为南京木工机械厂,配备专业技术人员,对木工机械产品生产制定了长远开发规划,逐步成为南京市内生产木工机械和刀具的专业厂家。

随着生产的不断发展,该厂陆续研制生产了MB145型、450mm和MB106型木工压刨床。1976年,根据国家劳动部指示精神,又对原MB504型斜口平刨床进行改造,加装安全装置自动送料器,使之成为MB524型400mm木工安全斜口平刨床,1984年获省轻工新产品三等奖。此后又生产出106型、630型双面压刨床、MK362A型立式榫投机。1984年,该厂被省轻工厅定为通用木工机械定点生产厂,1987年又被国家轻工部定为计划生产厂。

从1985年起,该厂吸收消化国外同行先进经验,先后研制出具有80年代初期国际先进水平的BX-150型、BX-150A型布袋单机吸尘器、MJ623型板材精密开料园锯机和MRy1006硬质合金刃磨机生产设备,填补了省内空白。

1991年,生产的新型木工方凿钻已出口外销,年交货值70万元。

1992年,南京木工机械厂共有职工375人,木工机械产品20多个规格品种,年产木工机床317台,全年总产值500万元,创利38万元,拥有固定资产160万元,被江苏省轻工厅评为优秀质量管理企业。

## 第七章 文教体育用品业

南京在明代中期便出现以制年笺及文房四宝为业的店坊，以十竹斋为最有名。清代称文化用品业为图书业和纸业。1942年成立南京市图书教育用品商业同业公会，有会员51户；南京中西乐职业公会，会员约80户；南京笔墨商业同业公会，会员32户。他们大多以自产自销方式经营文教用品。1946年图书业有300户，纸商业160户。1948年，由私人集资开办的华东运动器具公司和中国文教供应股份有限公司成立，兼营制造。后因战争及通货膨胀影响，至解放初期歇业者近半。

中华人民共和国成立以后，党和政府将各行各业组织起来发展生产。1951年，由南京市工商联会筹备成立南京文教用品工业公会，将直属工商联会16户会员及原属图书文具业会员92户，以及木制文具业77户，会员共185户划给该会。1952年，陆续发展至212户，从业人数589人。其中工场手工业者196人，个体手工业者393人，主要分布在白下、秦淮、建邺三区。公会下设笔墨、粉笔、糊精、墨水、腰鼓、乐器、器具纸品、木制文具等六组。品种有毛笔、粉笔、腊笔、钢笔、金笔、黑墨、墨水、糊精、胶水、打印油、印泥、誉写腊纸、复写纸、铝鼓、腰鼓、各种皮鼓、各种胡琴、提琴、风琴、木制单杠、羽毛球拍、报夹、康乐球、扑克牌、木制儿童玩具等50余种。除生产金笔使用0.56千瓦动力外，其余均为手工操作，生产方式原始，产量不高。1952年，工业公会组织会员参加华东区物资交流，开始承接外地定货，产品逐步销往北京、天津、济南、开封、郑州、洛阳、合肥、商丘、山西、常德、芜湖、阜

南、蚌埠、盐城、九江、屯溪、六安等地。

1952年南京文教用品工业公会成立联销处，位于新街口中央商场北部，由工业公会主委张君毅兼主任经理，专营本行业产品，并为会员审核成本，监督产品质量，督促按期交货，协助会员办理贷款手续。之后，南京中百公司开始收购包销文教产品，联销处从中沟通关系，起桥梁作用。

由于得到政府贷款、原料配售和产品收购包销等扶持，南京文体用品业得到迅速恢复和发展。1956年，文教用品工业公会更名为文教艺术用品同业公会，由市中百文化用品公司业务科长傅克中任主委。

1956年合作化中，个体手工业者纷纷组织起来，办起一批文教体育用品工业社、组：东风圆珠笔社，“八一”运动器具社、卫星文化用品社、黎明广告色社，前进示教模具社，红星五金组，南京染纸社，胡开文用品社、金陵木制文具社，化学文具社，文化毛笔社，奋斗染纸社，秦淮粉笔社，坚固排笔组，永固湖精组、永恒文教用品社，幸福玩具组等。

1964年，成立南京市文教用品工业公司，印刷行业及南京圆珠笔厂划归轻工业局，原有30个单位划出13个。1965年，市手工业管理局进行企业归口调整，南京星光五金社，印铁制罐厂，中华测绘社，光辉木器社算盘车间划入文教公司，企业的产供销、财务由公司统一管理，职工总数1588人，都是集体所有制经济性质。为改变企业手工操作为主的落后生产状况，文教用品公司开展技术革命、技术革新活动，使一部分企业手工操作劳动强度大，生产效率不高的局面有所改变。1965年全公司系统拥有金属切削机床39台、锻压设备54台、电动机285台、各种自制专用设备19台。同时大力开发新产品，恢复一批短线产品如刻度木三角尺、四米德式大尺、蝴蝶弹簧报夹、镀铜订书针、打字腊纸、三用圆规、铁合印泥、双色印台、油墨、橡胶兰球、

铁书立、腊光纸、绉纸、漆纸、卷笔刀、削笔刀、图钉、大头针、油印机、木折尺、墨汁、广告色、乒乓球板、篮排足三球、羽毛球、算盘等，全年产值 489.53 万元，是 1953 年的 5 倍多，利润 54.53 万元。中、西乐器生产也得到迅速恢复和发展。南京乐器社以生产铝鼓、青年号、碰铃、吉它、尤格利利等西乐器为主。星海乐器社以生产铜响器、各种胡琴、琵琶、三弦及笛箫等民族乐器为主。年产乐器 242447 件，产值 51.93 万元。产品除卷笔刀、吉它、尤格利利等经上海口岸出口外，大部分由中百公司、五金公司等单位收购。原材料由上级主管部门计划分配，但只能满足生产需要的 50% 左右，缺口原料及大部分辅料要靠单位自购或公司协助采购。

“文化大革命”冲击了正常的生产秩序和社会文化体育活动，文体产品市场萧条。1969 年因无销路而使卷笔刀、羽毛球、腊笔、装订夹、料墨等 5 种产品停产。墨汁、墨水、广告色、色纸、学生尺、毛笔、复写纸、篮排足三球、信封、墨板、长脚书钉等 11 种产品销路不畅，生产任务严重不足。加之原材料短缺，设备陈旧等矛盾日益突出，生产连年下降。1969 年 9 月，市革命委员会统一规划，将南京东方红文具厂，工农文化用品社，八一运动器具社划归电讯仪表局；星光五金社划归机械工业局；其他单位下放所在地区工业科。

“文化大革命”中，各厂广大职工还是坚守生产岗位，努力完成生产计划，三针一钉、篮排足球、羽毛球、中西乐器、卷笔刀等 15 种产品产量成倍增长。还发展了汽枪、铁皮文具盒、铁皮圆规、油印机等 12 种新产品。1973 年一、二轻工业局分开建制后，企业隶属关系作了调整。南京金笔厂、南京圆珠笔厂归口一轻局；南京文教用品厂、南京运动器具厂、南京汽枪厂归口二轻局；南京印刷制本厂归口民政局。一批产品下放街道和乡镇工业。1987 年，南京金笔厂、南京汽枪厂、南京运动器具厂、南

京印刷制本厂、南京文教用品厂等 14 家骨干企业发起筹建南京文教体育用品工业协会，1987 年 5 月由市经委正式批准成立。

1987 年，全市有文体用品企业 38 家，职工 6113 人，年产值 5318.98 万元，利润 548.07 万元，生产钢笔、圆珠笔、文房四宝、簿本、足球、篮球、排球、羽毛球、汽枪、三针一钉等 200 余种产品。其中“爱吉特”牌羽毛球、“凯特”牌猪皮篮球、红星牌复写纸、304 型铱金笔、781 型圆珠笔、350 书刊油墨等 6 项产品，荣获轻工业部优质产品称号；工艺台笔、B 型汽枪、蓝黑墨水等 12 项产品获江苏省及南京市优质产品称号；汽枪及钢丝牙刷出口产品金龙腾飞奖；南京印刷制本厂免复写涂碳工艺，南京运动器具厂微波吸收材料等荣获江苏省优秀新产品奖；南京汽枪厂 B5 型全程保险汽枪获国家发明协会银牌奖、日内瓦国际发明铜牌奖。

## 第一节 文化用品

### （笔墨）

南京制笔，古有盛名。唐《元和郡县图志》即载溧水县“出兔毫为笔精妙”，生产中山紫白兔毫贡笔。

南京笔墨业自明代起专设店号经营，因溧水县曾属宣州而被列入“宣毛”。明代中叶，南京“十竹斋”以制笔业及经营文房四宝而著名。1942 年南京成立笔墨商业公会，以浙江湖州人李寿林的“庚星阁”，安徽人曹天权的“老曹素文”、曹世昌的“曹素文”、胡洪开的广户氏老胡开文等店号较为有名。解放前夕，因战争及货币贬值而纷纷歇业。解放后，逐步恢复生产。1951 年筹组成立南京文教用品工业公会，把笔墨业 33 户组织起来，统一管理。笔墨业多数为独立劳动者，大多分布在市区繁华地段，以秦淮、白下、建邺、玄武四个区最为集中。从事毛笔业的 29 户，

制墨的4户。1953年,产毛笔699.931支,产料墨9154.32公斤,毛笔原料黄狼尾,兔毛等由畜产公司统销,笔杆材料箭竹及制墨原料松烟、黄明胶等,均在市场采购。笔墨制作沿袭传统手工操作方式,店主或业主掌握着这些技术和工艺,不轻易传人。1955年毛笔业减少5户,尚有24户,从业人数120人,年产毛笔14.9万支,产值6.1万元,产品自销为主,中百公司收购占8.3%。料墨生产从业人数30人,年产料墨81545公斤,产值2.3万元。这时,笔墨行业大多是小本小户,生产困难大,热切希望组织起来,互助合作,1956年合作化,大批制笔工人组织起来,主要集中到文化毛笔社和永恒文教用品社。制墨业创办了胡开文文化用品社,生产黑墨及墨水,以后增加了墨汁生产。1964年,永恒文教用品社除生产毛笔外,还生产“三针一钉”及粉笔、复写纸等文教用品。1965年,调整生产布局,永恒文教用品社的毛笔、粉笔、石膏粉分别转入毛笔社及秦淮粉笔社生产。毛笔生产仅保留文化毛笔社一家。1965年产量42.88万支,产值5.52万元;1968年产量46.65万支,产值6.66万元。品种分9个等级30余种。1972年后,因钢笔、圆珠笔等硬笔书写工具普及,毛笔市场日趋缩小。1973年,新文化毛笔社并入为民五金社,毛笔产量仅10万支,不久停产,产品转入六合东旺毛笔厂,以生产学生习字毛笔和文具盒为主。1987年产值8万元,利润1万元。

1965年,南京市手工业管理局、南京市手工业联社颁布墨汁、墨水、黑墨等产品标准。其中甲级墨水经广州市工业产品检验所检测后,定为全国优质墨水。该社年产墨汁4.4万打,墨水8019万打,料墨5600公斤,胶水1.47万瓶。“文化大革命”中,该社更名人民文教用品厂。1969年,墨汁、墨水、料墨滞销,生产任务不足,转产邮政产品,更名南京邮政器材厂,1973年料墨完全停产,墨汁、墨水产品下放雨花区沙洲乡。成立南京雨

花墨水厂,该厂有职工287人,1987年该厂墨汁、墨水、胶水三种产品产值共71.7万元,利润2.8万元。

### 〔三针一钉、复写纸〕

三针一钉和复写纸,全市现由南京文教用品厂独家生产。

复写纸,南京解放前已经生产,1952年南京成立文教用品工业公会时,复写纸业户被列入由钢笔、金笔、腊纸、印泥、石膏粉、包装等小行业组成的直属小组,以手工方式进行生产加工。1953年,文渊阁因所产复写纸的销路停滞而造成亏损。1954年被重新划分在纸品组,该组以生产包装用品及复写纸、腊纸三个产品的从业户为主,有固定资产4682元,年产值66589元,其中中百公司收购23.43%。1952年,参加华东地区物资交流会以后,复写纸开始向外地销售。1953年产量2684盒,1954年7876盒,产量逐年上升。1956年,生产毛笔、复写纸、及粉笔的13个街道小组,合并建立南京永恒文教用品社,以毛笔业工人占多数,生产毛笔、复写纸、誊写腊纸、粉笔等产品。生产工艺落后,多是手工生产方式,以后逐步发展了图钉、钉书针、回形针的生产。1965年,将红旗元钉社大头钉生产设备及人员划入永恒文教用品社,逐步形成了“三针一钉”的完整生产能力。1966年,年产毛笔30.54万支、复写纸20889盒,钉书针2.18万盒、大头针3707公斤、回形针9530大盒,出口胡刷2865打、单层图钉4万大盒、塑料图钉38296大盒,年产值50.58万元。有订书针机、大头针机、回形钉机、复写纸机等专用设备9台,职工211人,社址在程善坊5号。1968年,恢复粉笔铜模及誊写腊纸生产。“三针一钉”是省轻工业厅计划产品,原材料由国家分配,产品分别出口和内销。1969年添置6台订书针机,并增设电镀车间以解决因外加工电镀质量问题,后因环境污染,电镀车间被迫停办。这一年复写纸销售不畅,任务不

足,石膏粉及腊纸生产因原材料运输及采购困难而影响生产。1978年归口二轻局工艺美术工业公司,1984年公司体制改革,直属第二轻工业局。在此期间该厂开发的“金蝶牌”钢丝发刷,销往国内外市场。1982年“红星牌”双面蓝复写纸定为市二轻工业局一类产品,1983年获轻工业部优质产品称号,1987年“金蝶牌”钢丝发刷获出口产品金龙腾飞奖铜牌奖。当年试制投产U型家具钉,填补了南京家具钉品类空白。1987年主要产品有复写纸、“三针一钉”、粉笔铜模等,年产值221.60万元,创利润12.2万元。1992年,有职工213人,产值316万元,利税21万元。

#### (南京文教用品厂)

南京文教用品厂创办于1951年元月,在大板巷24号由15位做毛笔的手工业者组成,始称“南京市第四区毛笔生产合作社(筹)”,1956年,上新河新光复写纸社和金陵图钉社并入,社名改为永恒文教用品生产合作社,主要产品有毛笔、双面蓝复写纸、铁笔、腊纸、单层图钉、油画笔等。1958年,金陵金箔社和粉笔社相继并入,增加产品有金属箔、石膏粉、粉笔、粉笔铜模、沾水笔杆,社名改为南京永恒文教用品厂。红星牌双面蓝复写纸1983年获部优。

1958年增加订书钉、回形针两个产品,1960年长脚书钉开始投产。1962年投产大头针。在国内除上海之外,为最早生产“两针两钉”的厂家。

1992年底,企业有职工213人,工厂占地2247.6平方米,建筑面积3247.6平方米,有固定资产(原值)70万元,各种设备121台,其中:专用设备112台,已形成二钉二针、双兰复写纸、发刷的生产线。年产二钉二针156吨,复写纸36万合,发刷10万打的生产能力。实现产值316万元,利税21.5万元,出口交货值91.68万元。

## 第二节 体育用品

### (羽毛球)

1960年,轻工业部投资2万元,在南京“八一”运动器社发展羽毛球生产。当年试产“云鹤”牌羽毛球、板羽球2个品种,产品由市中百公司文化用品科收购,销往江苏、安徽二省16个县市。1964年市文教用品工业公司决定,将产品质量不过关,又遭火灾、生产难以维持的友谊乒乓球社并给“八一”社,发展羽毛球生产。1966年,年产羽毛球27510打,板羽球46830打。1966年,“文化大革命”冲击了文体活动,羽毛球滞销,被迫停产。部分羽毛球专用设备转让给外地厂家,由市革命委员会统一安排发展电子产品—磁缸,终因专业不对口,技术基础差而难以投产。1970年企业决定恢复羽毛球生产,但因长期停产,技艺生疏,又重新组织职工前往上海、绍兴等地学习培训,1973年恢复生产,并与绍兴东风体育用品厂共用先锋牌商标,产品打入国际市场,远销东南亚及香港等十几个国家和地区,当年出口羽毛球8万打。1977年羽毛球产量达到65.6万只,皮制篮排球5.55万只。1979年,在生产一级羽毛球的基础上,经过进一步提高产品质量,研制出“爱吉特”牌比赛用羽毛球,由国家羽协安排在各大比赛中使用,是专业羽毛球运动队和广大羽毛球运动爱好者采用的高档羽毛球产品之一。1982年起,“爱吉特”牌羽毛球被国家羽协批准为“正式比赛用球”。同年及1986年连续两次获得“轻工业部优质产品”称号。1982年,运动器具厂首次和羽毛球运动协会联合举办了“爱吉特杯”国际羽毛球邀请赛,1987年在南京举办“登喜路”中国羽毛球公开赛,澳大利亚、丹麦、英国、联邦德国、印尼、日本、韩国、马来西亚、泰国、香港地区和我国国家羽毛球队均派队参赛。在本届赛事上,经总裁

判长及各国教练、运动员评定，“爱吉特牌”羽毛球质量优良，符合大赛要求，取得参赛各国球员的一致信任，取消了赛前运动员选球程序。1986年，南京运动器具厂运用微机技术，研制出微机控制的羽毛球动态测程数字显示仪，以科学手段代替以往手打目测的传统检测方式，有效地改进了羽毛球的稳定度和摇摆度，使羽毛球质量大大提高，取得明显的社会效益。1992年生产羽毛球9.94万打。

### （篮、排、足球）

1958年，上海制球工人王启军等6人，来南京创办环球运动器具社。起先只承接修理皮制球业务，1958年开始生产手工缝制篮、排、足球。1963年，该社土法上马，改手工缝制为胶粘。1983年，5号32片猪皮足球被评为江苏省优质产品，1984年、1988年连获全国同行业评比一类产品。1992年生产胶粘篮排足球22万只，产品销往欧洲、东南亚、香港等地区。

### （汽枪）

中国的汽枪生产开始于本世纪的四五十年代，但并没有形成生产能力，真正形成规模生产还是在新中国成立之后，特别是在60年代末，70年代初才有较大的发展。

1969年，南京旭光文体机械厂应江苏省轻工业厅和上海市文教体育用品出口公司要求，在上海汽枪厂的帮助下，开始研制改产B1型汽枪。1970年投入批量生产，采用上海市文教体育用品进出口公司提供的“先锋牌”商标出口。1972年经南京市经济委员会批准，正式改名南京汽枪厂。

1974年，工厂已形成年产2万支汽枪和40吨汽枪铅弹生产能力，逐步淘汰了老产品印刷机械，并开始着手研制B2型汽枪。1974年至1979年期间，该厂曾经生产过铁制体育用品，即

“宁字牌”简易铁制单杠和排球架。

1977年至1979年，工厂受轻工业部委托，与上海汽枪厂、北京汽枪厂、广州汽枪厂共同参与制订汽枪和汽枪铅弹部颁标准，即SG157-79和SG158-79。

1981年，生产汽枪4.8万支，汽枪铅弹60吨，产值170万元。同年江苏省轻工业品进出口分公司开始自营出口业务，生产的汽枪和汽枪铅弹改用“虎牌”商标，由江苏省轻工业品进出口公司经营出口。此时，汽枪出口量占当年产量的63%。

1983年至1985年间，由于国际市场的周期性萧条和国内经济调整，汽枪任务缩减，企业采取了三条措施。一是对汽枪产品实行“保苗留种”维持生产。二是灵活经营外销出口，向外贸部门让利，协助外贸部门压缩库存，减少亏损。三是大力开发过渡性新产品。在此期间，先后开发了“24孔C调口琴”、“2BS儿童手风琴”和“R型节能挡风热水罩”。特别是“R型节能挡风热水罩”的开发，实现了当年试制，当年生产，当年见效。至1985年底已形成年产5万只生产能力，先后荣获“1985年度轻工业部优秀新产品”和“1985年江苏省科技进步奖”，使企业克服了暂时困难。

1985年下半年起，汽枪需求形势变化，内外销两旺，供不应求。南京汽枪厂迅速调整产品结构，恢复汽枪生产，连续三年产值和利税均以30%递增幅度上升。

为进一步扩大汽枪产品出口创汇能力，改变我国汽枪产品落后面貌，企业与南京华东工学院合作，从1985年开始，设计和研制“B5型整体式全程保险汽枪”。该项研制工作被列入1986年南京市50项奋斗目标新品计划，并于当年8月通过省市二级技术鉴定，10月参加第二届全国发明创造展览会获银牌奖。次年4月参加第十五届日内瓦国际发明和新技术展览会，获铜牌奖，成为国产汽枪唯一荣获国际大奖的产品。1988年参加轻工

业部组织的全国汽枪行业评比,达到部优品质标准。同年9月参加全国轻工产品出口创汇展览会,又获“轻工产品出口创汇腾飞奖”铜牌。1988年获国家专利局发明专利权。

### 〔运动器械〕

南京生产的运动器械,主要由南京木器厂、南京文体器材厂、南京汽枪厂等企业兼营,产品有单杠、双杠、高低杠、跳箱、木马、筐、排、足球架(门)、乒乓球台,羽毛球拍、板羽球拍、手榴弹、哑铃等。均为部队、学校、单位加工订货,产量为中百公司收购,以南京木器厂生产品种为质量上乘。“文化大革命”后,随着企业生产方向调整,企业兼并,都先后停产,产品转向乡镇企业安排。

### 〔企业选介〕

**南京运动器具厂** 南京运动器具厂创建于1958年10月,厂址在南京市太平门街186号,集体所有制企业。1992年,全厂有职工255人,占地面积2500平方米,厂房面积5990平方米,从国外引进和国产设备161台,固定资产原值127万元,净值77万元,销售收入615万元,利润3.5万元。所耗主要原材料为皮革544万平方尺,鹅毛2.37万公斤,均由企业向国内各地采购。产品90%出口,内销渠道为上海、江苏、安徽、天津、厦门等地。该厂有完整的生产工艺和较完善的检测手段。1990年5月24日,与美国现代东西方有限公司合资经营南京现代体育器材有限责任公司,投资总额为30万美元,初期生产能力为年产羽毛球40万打,1992年生产各类球33万只,产值819万元,利税21万元。

**南京汽枪厂** 南京汽枪厂系轻工业部汽枪定点生产单位,文体行业的重点出口企业。

南京汽枪厂建于1965年3月5日,其前身是由红华印刷机械修理组和中华门印刷机械修理组合并的南京旭光文体机械社。1966年9月,汉中路星火铁器组并入,1970年12月,延安路东方生物标本社并入,1972年12月,由于汽枪、汽枪弹产品投产,并逐步占据主导地位,工厂更名为南京汽枪厂,企业性质上升为大集体,职工人数发展到190人。从此,逐渐形成以汽枪、汽枪弹为主产品的生产。

1988年3月,根据鼓楼区湖南路街道拓宽工程和小区建设需要,结合企业扩大经营,发展生产的实际情况,兼并了南京洗衣机总厂三分厂(即原“南京文体器材厂”);企业自鼓楼区狮子桥51号迁至下关区姜家圩69号,职工总数达511人(含离退休职工96人),企业占地面积从原来的1500平方米扩展到1万平方米,为进一步扩大生产经营创造了条件。1992年底,企业职工总数338人,拥有固定资产(原值)175.9万元,各种设备120余台,其中专用设备26台(企业自制专用设备14台),形成B1、B2和B5型气枪,以及气枪弹的生产线,年产8万支气枪和200吨气枪弹的生产能力。实现工业产值600万元,利税28万元。

## 第三节 文娱用品

### 〔乐器〕

1956年,南京按中乐器、西乐器分别成立星海乐器社,南京乐器社。星海乐器社主要生产民族乐器京胡、二胡、板胡、京板鼓、连花板、琵琶、各种响铜乐器等,均由中百公司经销。1966年生产胡琴185把,笛箭9.16万支,连花板2.3万付,响器5.87吨。由于销路等问题,企业于1985年5月停产撤销,由市工艺美术工艺公司兴办招待所。

南京乐器社主要生产西乐器,品种有大提琴、小提琴、吉它、尤格利利琴、风琴、凤凰琴、铝鼓、军号、三角铃、铜钹、碰铃等。1966年生产铝鼓4883只、军号1127只、铜钹270付、碰铃、三角铃各400付。吉它、尤格利利琴除出口外,均由中百公司经销。后来转产汽车喇叭。1980年划给南京汽车配件公司。

#### (扑克牌)

1972年,南京五四印刷厂成立扑克牌车间,正式生产扑克牌,1989年成立分厂。年产量由1973年的11.7万副猛增到332万副,产品销至全国十几个省市,并有出口。1983年、1984年、1987年、1989年4年出口扑克牌达183.6万副。品种有10多种。“546”扑克牌获全国优秀包装装潢设计奖,“5420”扑克牌在全国扑克牌包装设计评比中获特等奖。

#### (南京五四印刷厂)

南京五四印刷厂创建于1950年8月,在令中山东路454号。筹建初期仅20人,7部脚踏机器,4部圆盘机,1部四开机,1部手扳四开切纸机,24盘字架。设备是葛少章、卞南振带进社的。资金由建筑合作社资助一部分,另外客户来料加工和向外单位赊欠原材料。1953年下半年,改名南京市五四印刷生产合作社,1958年6月改名南京市五四印刷厂。9月份,并入公私合营南京前进印刷厂(中山东路231号),作为前进印刷厂的一个彩印车间。1962年8月1日,贯彻中央《手工业35条》,又从人民印刷厂划出,恢复南京五四印刷厂,企业性质仍为集体所有制。

企业生产经营范围,由过去单一经营文化用品,发展成为主要经营商标包装、账册图表、宣传画、书刊、扑克牌、杂志、挂

历、日历、台历等印刷业务的中型综合印刷企业。

企业占地面积2374平方米,建筑面积7353平方米,拥有固定资产原值256.545万元,净值189.84万元,主要生产设备238台。1992年,企业职工485人,实现工业总产值285万元,销售收入756万元,利税31.5万元,主产品扑克牌163万副。

1987年南京地区文教体育用品企业概况表

企业名称	地址	职工人数	产值 (万元)	利润 (万元)	企业负责人
南京金笔厂	钓鱼台97号	654	1210.14	120.07	温华
南京元珠笔厂	碑亭巷10号	496	614	90	余双全
南京油墨厂	施府桥69号	204	439.79	48.3	王芳源
南京运动器具厂	太平门街186号	320	363.01	5.51	徐立南
南京文教用品厂	评事街22号	285	208.48	10.56	姜传忠
南京汽枪厂	狮子桥51号	296	221.60	12.2	丽永光
南京印刷制本厂	云南路26号	507	261.34	10.44	刘仲平
南京文具厂	高楼门28-1号	94	60	10.14	邹茂农
南京五四印刷厂	四牌楼61号	518	451	74.3	陈国泰
南京永固文化用品厂	铜作坊48号	72	58	5.8	王福生
南京雨花墨水厂	中华门外小行	87	71.7	2.8	许有宏
南京栖霞铝鼓厂	栖霞区衡阳寺	35	50	5.3	高加龙
南京工艺教具厂	下关五所村35号	121	21.95	0.8	周开石

续表

企业名称	地址	职工人数	产值 (万元)	利润 (万元)	企业负 责人
南京文体器材厂	江浦石桥	42	16.50	0.7	陈九华
江宁湖熟运动器材厂	湖熟镇长岭	17	3	0.3	骆文安
南京中华测绘器材厂	瑞金路大清河1号	345	219	24	
江宁湖熟羽毛球厂	湖熟镇	30	30	0.5	茅奕柏
南京顶山眼镜公司	浦口区冶山乡	217	42		
鼓楼橡胶五金厂	西瓜甫桥二巷58号	104	43		谭庆珍
六合东旺毛笔厂	六合县东旺	45	8	1	陆秀全
江宁王府排笔厂	江宁朱门王府	23	1.9		吴福英
江宁周岗红木厂	江宁周岗	140	32	5.1	俞良
江宁索墅文体厂	江宁索墅	32	12.20	1.2	梁中豪
江宁淳化染纸厂	江宁淳化	50	27.27	0.10	杨盛梅
江宁湖熟印刷厂	江宁湖熟	107	80	4.50	王礼明
南京制笔零件二厂	江宁周岗	310	151.10	14.90	王为信
跃进文具厂	栖霞钱家渡	80	60	4.80	龚广跃
跃进冲压件厂	栖霞钱家渡	120	105	10.05	吕加全
下关塑料制品厂	水上新村31巷7号	130	35	3	谢淑兰
南京五金用品厂	北极新村33号	58	53	4	余金奎

续表

企业名称	地址	职工人数	产值 (万元)	利润 (万元)	企业负 责人
南京太平糊精厂	白下区太平巷12号	16	10	2	张明德
江宁羽毛制品厂	江宁县东善乡	121	11	-0.2	曹志耘
六合泉水教学模具厂	六合泉水乡	124	17	1	
六合泰山染纸厂	六合泰山路75巷42号	50	32	1.70	钱远程
六合长江科教文开发公司	六合园林路	90	52	15	张家培
南京第一电子仪器厂	高淳淳溪路17号	258	253	55	
南京幻灯制片厂	香浦营20号	32	46	18	

## 第八章 农具和日用杂品业

### 第一节 农具

中华人民共和国成立初期，南京农具生产由市人民政府郊区办事处合作指导科管理，1952年郊区办合作指导科与市合作总社组导科合并，郊区供销社和农具生产也随之归口市合作总社负责。当时农具生产分散在各个行业，基本上都是兼营。比较有名的农具是丹凤五金厂的姚二胖（姚承恩）四龄耙、刘家（刘垣春）镰刀、鑫顺泰的犁头、犁耳等。

随着农业生产的发展，对农具的需求量日益增长，生产农具的专业户也应势而起。1953年后，农具生产开始组织起来，1956年随着农业合作化，农具生产也基本合作化，年产中小农具400多万件，郊区农户人均占有7.5件。

1958年，市手工业局撤销，农具生产由农林部门负责。1959年市手工业局恢复后，设县社工业科，主管农具生产。1960年市手工业局再度撤销，农具生产又归农林部门负责。1961年手工业局恢复，1963年仍划归手工业局，局设农具科。1964年市联社成立农具专业联社加强领导，当时，共有农具厂、社26个，1390人（含兼营）。根据农业生产需要，有些条件好的农具厂开始转向农机制造生产。钟山农具厂生产水泵、脱粒机，上新河农具厂生产内燃机轴套，西善桥农具厂以翻砂、铸造为主，龙潭农具厂生产电动机，燕江农具厂生产防滑链条、花兰螺丝等。

“文化大革命”期间，农具厂全部下放为社办工业，领导多

头，物资供应层层克扣挪用，农具生产大幅度下降。1973年市二轻局成立后，对县郊农具生产和管理情况作了调查，设专人抓农具生产，恢复计划、物资专项供应渠道。市二轻局曾以财务专项拨款扶持农具企业，大力改良农具，农具生产有了较快的发展。1975年，六合县划归南京后，六合农具研究所试制半机械化农具任务的试制费用，研究所的人员工资福利，均由市二轻局拨款。同年对江浦永宁农具厂专项拨款10万元搞机制镰刀，在江宁、六合试制试用简易插秧机、开沟机、耘耖农具、喷雾器、化肥施器、播种机、改良中晚农具和各种专用锹等20多种改良农具。但小农具生产许多问题仍无法解决，导致产量下降。农忙无镰刀收割，两个生产队合用一张水耙，因而出现抢、偷农具纠纷。

1981年国务院发出关于抓好中小农具生产和供应的通知后，省政府发了114号、150号文件，作出了一些解决中小农具生产指示。1982年，市政府发了66号文件，市计委发了211号文件，提出具体要求，市二轻局在生产安排和物资供应上努力解决。1983年，南京实行市管县体制，高淳、溧水二县划归南京管辖。市二轻局在机构调整时，设立县区工业科，主管农具生产工作。时有农具厂109个，职工7000多人，全年产值7239.86万元，利润400万元左右。有红炉490张，改造炉（节煤）200张。此后对中小农具生产，每年按品种、按地区下达，物资材料按计划下达供应，保证农具生产需要，促进了农具生产稳定发展。列为全省优秀、优良的镰刀生产厂家，有六合瓜埠农具厂、江宁县秣陵东山手工业社、栖霞十月农具厂。在全市评比获优秀镰刀奖的有：江浦永宁、汤泉，六合八百，江宁县江宁镇，雨花西善，溧水乌山，高淳双塔等农具厂产品。

1986年7月，市二轻局机构调整，农具工作由局生产处负责。市场开放后，原材料供应充足，市二轻局不再专项安排，生

产计划和供应、企业领导管理工作主要由区县负责。

南京市中小农具历年产量表

年份	品种	保有量(万件)	人均劳动力占有(件)	年生产量(万件)
1957		368.4	7.5	5.8621
1958				3.8302
1959				126.64
1960				178.52
1961		290.5	6.2	257.5
1962				295.1
1963				210
1964				37.7973
1965				45.0185
1966				52.8096
1973				266.5839
1978				163.13
1979				195.61
1980				137.7
1981				140.82
1982				125.82
1983				186.43
1984				141.69
1985				81.82
1986				173.4578
1987				257.8
1988				209.52
1989				183.54
1990				185.13
1991				386.26

续表

	铁制农具							铁农具 (万件)
	镰刀 (万把)	锄头 (万把)	锹铲、 铤(万把)	犁头 (万个)	犁铧 (万个)	钉耙 (万把)	铁犁 (万张)	
1957								
1958								
1959	30.18	6.64	10.35					
1960	38.9	8.61	8.07					
1961	44.15	16.34	30.51	27.98	1.35			
1962	50.7	22.8	35.95	1.14	0.15	15.5		
1963								
1964	6.06	1.23	1.03			0.60		
1965	7.66	2.25	1.41			2.07		
1966	12.9	2.55	2.48			0.81		
1973	62.92	13.633	12.042			5.632	1650	
1978								125.06
1979								146.34
1980	31.65	6.02	25.32			2.51		
1981	64.96	11.52	12.5			6.37		
1982	49.23	10.07	11.89			2.88		
1983	66.51	13.7	17.57			9.37		
1984	50.85	13.83	12.5					
1985	31.18	8.36	10.8			6.01		
1986	78.01	24.34	23.05			21.26		
1987	100	20	90			18		
1988								
1989	53.8	17.33	12.72			15.86		168.22
1990								
1991	62.57	18.52	74.85			17.73		

续表

	木制农具							木农具 (万件)
	木犁 (张)	木耙 (张)	农船 (条)	水车 (部)	脱粒机 (台)	粪桶 (万只)	简易 脱粒机 (台)	
1957	17208	8698	7983	18478	2553			
1958	14574	8683	7501	15075	3538			
1959	617	114	30	135	185			
1960	2537	205	81	19	2318			
1961	4041	3341	228	488	16			
1962	6000	6000	3493	500		1.38		
1963								
1964	329	208	136			0.49		
1965	473	298	14			0.64		
1966	248	261	27			0.726		
1973	2820	4732	1756	74		3.086		
1978								14.68
1979								31.65
1980						0.46		23.1
1981		9700				0.98		18.59
1982		20100				1.11	1654	18.28
1983		3600						51.07
1984								19.25
1985								15.1
1986							178	26500
1987								16.22
1988								16.2
1989								
1990								
1991								12.72

续表

	竹制农具		维 修			备 注  其 它
	箩筐 (万只)	竹农具 (万件)	铁农 具(万 件)	木农 具(万 件)	竹农 具(万 件)	
1957						3701
1958						6046
1959						
1960						
1961	6.77		46.56	25.8	10.67	铁制农具 161 万件、 竹木农具 96.4 万件
1962	4.07		1.78			
1963						
1964	21.1		4.77	2.45		铁制农具 155.9 万件 竹木农具 139.2 万件
1965	25.4		3.72	1.79		
1966	30.38		1.91	1.00		
1973	93.7					55.03
1978		23.309				
1979		17.62				
1980		15.64				
1981		12.33				
1982		13.08				
1983		25.22				
1984		13.25				
1985		10.37				
1986		7.91				
1987		13.6				
1988						
1989						
1990						
1991						

## 第二节 日用杂品

日用杂品业范围很广，包括制伞、制刷、纸制品、黑白铁、制绳、草制品、破布骨衬、石器、条帚等业。1965年，归口日用杂品工业公司的企业有33个厂、社，3247人。“文化大革命”后，经过逐年调整归口转向，产品下放，仍在二轻工业管理范围的已为数不多，愿意生产日用杂品的企业更少，基本上都放到乡镇企业生产。

### 〔制伞〕

南京制伞业，约在清代兴盛起来。当时制伞均系蔑骨纸面，骨、面均上桐油，通称油纸伞。南京制作的纸伞，里、面均浸成红色，客户称南京纸伞为“大红袍”。据传，乾隆皇帝下江南扮装访民，在水西门一民宅檐下避雨，主人给乾隆皇帝一把“大红袍”雨伞，伞刚撑开，正巧檐瓦坠落击中伞面，但伞安然无恙，“大红袍”由此而名声大振，享誉全国。自此以后，制伞业发展很快，达50多户，水西门瓦厂街就有21户。民国时期，制伞业由家庭开业转向店、铺、行等作坊形式经营。解放初期，制伞作坊有30多户，规模较大的有水西门的“陈云桶”，中华门的“郭意隆”、“梁泰和”、“五水隆”，木料市的“衡兴祥”、“张万和”，北门桥的“董永和”共8家。“陈云桶”的生意最兴隆，在中华门还有个分店“中华门陈云桶”。1954年，政府把制伞作坊和制伞户组织起来，分别成立了五一制伞社、巨轮制伞社、挺进制伞社、长江油布社。4家合作社都生产“大红袍”油纸伞。年产20多万把。1957年五一制伞社、巨轮制伞社，除生产油纸伞外，开始做油布伞、雨衣、油布等产品。1958年巨轮制伞社抽调大批工人支援炼钢，五一制伞社转产钢管，制伞生产下降。1962年，五一

制伞社和长江油布社合并，由徐家巷迁大光路，下马钢管。恢复做伞。五一、巨轮、挺进三家制伞社仍生产油纸伞、油布伞、塑料伞，年产量均20万把左右；挺进社年产5万把。巨轮制伞社还生产钢骨布伞，年产2~3万把。70年代初期，五一制伞社、巨轮制伞社都生产无线电元件，挺进制伞社生产玻璃纽扣，均把伞具生产摆在次要地位。不久，五一制伞社、挺进制伞社先后停止伞具生产，分别更名半导体器件厂和纽扣厂。巨轮制伞社停止无线电元件生产，更名南京阳伞厂，从事晴雨伞生产，不再生产油纸伞和油布伞。1981年产量达20万把，以后，每年保持12万把左右，同时生产钢骨折叠伞，但没有形成大批量生产，年产不足1万把。由于制伞利润率低，批量小，企业发生严重亏损，于1985年并入南京第二锁厂，保留南京阳伞厂厂名和产品。到1987年为止，每年还维持生产钢骨伞10万把左右，亏损24万元。1992年6月，副厂长蒋岸川主动承包，把企业推向市场，企业业务源源不断，产量月月上升，太阳伞月产高达6000把，先后开发了广告伞、礼品伞、售货亭、蒙古包、鸳鸯棚等10多个新品种。36个人的小厂，仅半年就创利18.4万元。

### 〔制刷〕

1956年，建邺区的16家制刷户组织起来，在秦仓巷39号成立红旗制刷社。有职工200人，生产衣刷、鞋刷、瓶刷、板刷等毛刷产品。1957年因业务清淡，职工减少到63人，增加了油漆刷和炮筒刷的生产。1958年迁仓巷91号，更名红旗元钉社，仍保持油漆刷、衣鞋刷生产。是年，秦淮区的8名妇女在信府河55号成立秦淮钢丝刷社，利用织布厂的废扁丝生产铜丝刷、铜丝轮、铜丝刷。1960年迁糖坊廊73号，开始生产铜丝刷、钢丝刷。红旗元钉社以生产元钉为主，兼营毛刷生产，产量一直保持在30万把左右。秦淮钢丝刷社以钢丝刷、铜丝刷为主。1969

年，红旗元钉社生产油漆刷、衣鞋刷 35 万把。秦淮钢丝刷社生产钢丝刷、铜丝刷 15 万把。翌年，红旗元钉社迁水西门外茶亭扩建，发展元钉生产，把仓巷 91 号厂房、制刷设备、毛刷产品转给光华竹水器生产合作社（今南京制刷厂）。秦淮钢丝刷社转产自行车链条，把钢丝刷、铜丝刷产品及部分制刷设备转给双塘弹簧厂（今南京钢丝制品厂）。南京制刷厂接受毛刷产品以后，很快达到原有生产水平，并逐年发展，到 1979 年，各种毛刷产量达 73 万把。但南京钢丝制品厂接受钢丝刷产品以后，产量一直维持在 6 万把左右，到 1979 年才上升到 12 万把。1983 年，南京钢丝制品厂在长乐街 53 号兴建厂房 420 平方米，自制各种制刷设备，逐步实现机械制刷，使制刷生产能力达到 20~30 万把。1985 年，南京制刷厂在水西门外茶亭东街 236 号兴建厂房 2200 平方米，全面更新设备，南京制刷厂生产的油漆刷，连续三年在江苏省同行业质量评比中分别获得优良奖、第二名。

1987 年，南京钢丝制品厂有职工 106 人，拥有固定资产 20 万元，生产钢丝刷、铜丝刷 23.93 万把，实现产值 60 万元，创利 6 万元。南京制刷厂有职工 162 人，拥有固定资产 24 万元，生产油漆刷 214 万把，外销 7.3 万把，滚筒刷 2 万把，实现产值 183 万元，创利 12 万元。1992 年生产各种油漆刷 224.85 万只，产值 29 万元，利润 11.3 万元。

### （电镀）

中华人民共和国建立初期，南京仅有少数大型企业有电镀车间，只为本厂产品服务，地方中小型企业电镀件均到外地加工。1958 年，各区、街道办起了一批电镀社、电镀组，多数只能镀锌、抛光，少数可以镀铜、镀镍、镀铬。1964 年，市手工业局为解决手工业系统小产品的电镀加工，把鼓楼电镀社（中山路 11 号）、珠江电镀社（珠江路 128 号）、永光电镀社（二板

桥）、挹江抛光组（挹江门口）合并，成立南京电镀厂。有职工 118 人，电镀槽 4 台，200 安直流发电机 2 台，400 安直流发电机 1 台，800 安整流器 1 台。经过调整、改造，具有镀锌、镀铜、镀镍、镀铬的能力，为手工业系统企业镀回形针、大头针、订书钉、发夹、针箍、锁头、剪刀、电筒、小工具等产品，基本解决了手工业系统的电镀配套。也承接部分外系统的收音机底座、电子管管脚、散热器、人力车头等镀锌件，年加工值在 120 万元左右。此时，南京电解厂划归手工业局，除生产电镀铜外，也承接部分电镀加工，主要为机械系统服务。1970 年，南京电镀厂把二板桥车间划出成立南京电镀二厂，在草场门建立一个树脂车间。南京电解厂划归市机械局，撤掉了电镀车间，于是南京五金工具厂、南京五金工具二厂、南京阳伞厂、南京五金三厂、坚强皮革厂等相继成立电镀车间，解决本厂产品电镀配套。1974 年，市二轻局把电镀厂树脂车间划归塑料四厂，将南京电镀二厂和南京坚强皮革厂、南京钨钼丝厂电镀车间并进南京电镀厂，改造设备，淘汰直流发电机组，采用整流设备供电，改有毒电镀为无毒电镀，增加了铝氧化、镀银、化学镀镍等镀种，使电镀能力增强，服务面逐渐拓宽。为解决电镀加工在城市造成的污染，1976 年有关部门决定以南京电镀厂为基础，组建南京市电镀中心，在中央门外晓庄征地 55 亩，先后投资 800 多万元，经过 8 年建设，于 1984 年投产。建成后的南京电镀中心，拥用厂房 10302 平方米，大件生产线、小件生产线、铜锡合作挂镀生产线、铝合金型材氧化生产线各 1 条，污水处理设备 1 套，电镀槽 23 台，辅助槽 48 台，自动甩干机 3 台，自动烘干机 3 台，各种滚筒 27 台，可控硅整流器 18 台，共 14000 安培，喷淋设备 2 套，各种化验、检测设备齐全。由于新建设备容量太大，镀小件成本过高，转向为机械、汽车、电器仪表、建材等行业服务。因企业管理混乱，镀件质量差，在用户中信誉不高，1984 年到

1987年期间,年加工值一直在200~250万元之间,没有发挥实际生产能力。南京电镀中心投产后,南京市环保局责成南京五金工具厂、南京阳伞厂等企业先后撤除了电镀车间,南京五金工具二厂电镀车间经改造后暂保留,仅为本厂产品加工服务。

### (印铁制罐)

南京生产金属(马口铁)包装罐(听)的企业主要是南京印铁制罐厂,1963年,开始生产以马口铁为原料的油漆包装罐,1964年,使用南京日用五金厂和南京铁皮印花厂两个厂名。制罐产品除油漆听外,增加了方听、油墨听等新品种。并投资48万元,重点引进印铁生产设备和筹建厂房。1965年改名南京印铁制罐厂,由下关鸿业新村迁到姜家圩77号,占地面积5571平方米,建筑面积3041.9平方米。并增加了印台盒、印泥盒、铅笔盒等文具盒、罐产品,设备上增加了3台四开往复式印铁机、14台15~35吨冲床,当年工业总产值187万元。1966年以后,受“文化大革命”影响,生产下降,1968年总产值仅75.13万元。

1971年后,生产有所回升,当年研制并批量生产了炭膜电位器新产品。1973年投资7.47万元,购置了13台开式可倾压力机、6台脚踏冲床,初步形成了由照像、制版、印铁、冲压、装配等工艺组成的印铁制罐和金属玩具生产流水线。制罐产品,以各种油漆罐为主,也有各种食品、茶叶、医药罐(听)等。1979年电位器生产划归南京无线电元件三厂。

1974年后,投资100多万元进行技术改造,陆续购置了各种可倾式压力机、冲床、铣床、磨床、刨床、钻床、刨膜机、切割机、滚齿机、注塑机、缝焊机、胶印机等生产设备数十台(套)。1984年引进1台瑞士索德尼克公司制半自动马口铁缝焊机,2台香港震雄机器制造厂注塑机。

生产金属包装罐所需的马口铁原料供应渠道,主要有客户来料加工,部、省、市主管部门计划供应和企业自筹等。1986年后,计划供给原料减少,主要由企业自筹和来料加工。产品全部内销,销售渠道有厂店挂购,商业收购和企业自销等。

1984年,“雨花茶叶系列听”在全国和华东地区印铁行业评比中分别获得优良奖和优秀奖,1985年获江苏省优质产品称号。

### (企业选介)

**南京电镀厂** 南京电镀厂是南京市电镀中心,属集体所有制企业,位于中央门外晓庄,占地55亩,建筑面积10302平方米,拥有固定资产476万元。1987年有职工462人,实现电镀加工值244万元,创利21万元。后因长期生产不振,任务不足,企业亏损,1990年6月由南京汽车工业联营公司兼并。

**南京印铁制罐厂** 南京印铁制罐厂为市属集体所有制企业,始建于1958年,1963年开始以生产制罐产品为主,70年代逐步形成各种制罐产品系列。企业厂址在姜家圩77号,1991年企业有职工648人,固定资产460万元,占地面积2.52万平方米,建筑面积1.04万平方米,年产值404万元,累计亏损320万元,1992年4月由南京油漆厂兼并。

## 第九章 装饰业

南京装饰业是在1956年社会主义改造高潮中起步的。经过一段曲折历程，到1978年后，才获得迅速发展。现已形成了一个门类齐全、闻名国内的行业。

1956年以前，南京仅有几家经营宣传广告、包装装潢、书画装裱的企业，1956年，由手工业劳动者组建的金星徽章标牌生产合作社成立，1958年改名为南京金星徽章标牌厂，1960年改名为南京金星徽章标牌厂，1969年，改名为南京金星标牌厂，1989年改为南京标牌厂。这是一家经营各种徽章、标牌、标志、仪表设计与制作的综合性的装饰企业。

1956年，由上海荣昌祥广告公司南京分公司、南京裱画笺商店、佩珍古玩商店（后划出建立南京文物商店）、云锦研究组（后划归手工业管理局建立云锦研究所）等企事业单位联合成立了地方国营南京美术服务公司，以政治、商业宣传、美化南京市容为主要任务。

1962年，江苏省轻工业厅建立了实用美术设计研究室，南京市轻纺工业局建立了美术设计室，两室都是以产品造型、纹样更新、包装装潢等设计为主要任务，无偿地为轻纺工业基层单位服务。1963年，两室合并，改名为南京市一轻产品美术设计室，由南京市科学技术委员会和南京市第一轻工业局管理，现是南京市轻工业美术设计研究所，为全民事业单位。主要承担轻纺工业产品造型、包装装潢、装饰纹样和染织的设计、科研、管理三大任务。

1963年，南京市手工业管理局建立了装潢设计室和工艺美

术研究室。装潢设计室以美化南京手工业产品包装装潢和产品造型设计为主要任务，对本系统实行无偿服务，对外系统实行有偿服务。工艺美术研究室以挖掘、整理和创新南京传统民间工艺美术品为主要任务。1964年，成立南京市工艺美术工业公司，工艺美术研究室隶属公司，装潢设计室仍是局的一个部门。

1966年，“文化大革命”开始，南京刚起步的几家装饰企事业单位，都被诬蔑为“封、资、修”产物而遭到批判和摧残，工作停顿。

1973年，国务院总理周恩来为发展工艺美术品生产，增加出口创汇，下达了“三不”指示，指出：只要不是黄色淫秽的，不是封建迷信的，不是有辱国格的工艺美术品都可以生产。这才使南京装饰行业重获生机。同年，市二轻局决定，在局装潢设计室的基础上，吸收工艺美术研究室的部分人员，建立了南京市工艺美术研究所，隶属于南京市工艺美术工业公司，为全民事业单位。主要任务是进行工艺美术产品造型、包装装潢、商标招贴、广告摄影等创作设计和科研工作，并对外经营沙盘模型、展览会布置等设计，施工业务。截至1973年，南京装饰装潢企事业单位仅有上述4家。

1978年以后，国家实行改革开放，南京装饰行业蓬勃发展，如雨后春笋涌现。1979年11月，秦淮区建立了门西金属构件厂，由为建筑工程生产配套金属构件，发展为主营室内外装饰工程设计与施工的装饰企业。

1980年11月，鼓楼区建立了新华装潢美术设计公司。这是一家率先经营室内外装饰、美术装潢设计、彩虹灯箱广告、铝合金柜台货架、霓虹灯电器安装等多功能的装饰企业。

1981年3月，雨花台区江心洲乡建立了雨花钢窗厂，市人防办公室建立了金陵灯具厂。

1982年，雨花台区建立了华东工艺美术装饰配套厂，白下

区五老村街道建立了金陵建筑装饰工程公司,秦淮区钓鱼台街道建立了新宁装潢卷门厂。

1983年,建立了金陵金属构件厂(后发展为金陵装饰工程公司)、丹青美术装潢工艺厂、光华建筑装饰工程队等5家。

1984年,建立了南京市室内装饰成套用品公司、东皇艺术装潢公司、南京装饰工程公司、中山园林装饰工程公司、金辉金属构件厂、南京装潢服务部等19家。

1985年,建立了中外合资江苏港宁装潢有限公司、沪宁装潢工程公司、南京市装饰设计工程联合公司、胜燕五金装潢厂、四海工艺装潢服务部等18家。

1986年,建立了南京航空装饰工程公司、长江卷门厂、豪华装饰艺术服务部等10家。

1987年,建立了亚达装潢厂、雨花建筑装饰工程公司、精美装饰工程部等13家。截至1987年底,全市共有装饰装潢企事业单位76家(事业单位1家)。其中:公司28家,研究所1家,工厂33家,工程部14家。按经济性质分,全民13家,集体60家,私营1家,中外合资1家,全民与集体联合体1家。分别隶属轻工业系统8家(包括一轻、二轻、市和区其他轻工部门),建筑系统12家,房产系统5家,文化系统2家,学校2家,交通2家,商业3家,街道企业28家,乡镇企业2家,园林1家,旅游1家,电信1家,仪表1家,人防1家,其他7家。据65家调查资料统计:1987年底,共有职工6664人(其中有职称的技术人员678人),资产总额4121万元,年总产值11810万元,年利润1419万元。历年创汇累计301万美元。此外,南京还有许多家专营装饰器材的公司和经营部,以中信装饰器材公司和南京装饰材料公司规模最大。

南京装饰行业,包括室内装饰、包装装潢和广告装潢等设计与施工,以及各种五金装潢与室内陈设用品配套等门类。主要承

建宾馆、酒楼、商场、娱乐场、园林、办公楼、车站、码头等室内外装饰工程。同时承接装修门面、制装卷闸门、水电工程、闭路电视、铝合金门窗、柜台、货架及各种灯具的配套设施和产品等业务,并设计制作路牌、霓虹灯、摄影等广告、沙盘模型、展览布置等业务。近年来居民家庭室内装饰业务发展也很快。

南京装饰行业是在市场激烈竞争中茁壮成长起来的,面临国内外同行的挑战,该业确立了立足本市、面向全国、争取打入国际市场的发展方针,大多数装饰装潢企事业单位都很重视引进和培养技术人才,具有较强的设计施工能力,工程幅射而达全国20多个省、市、自治区,打破了香港装饰行业垄断国内许多地方装饰市场的状况。江苏港宁装潢有限公司、时代装饰工程公司、南京装饰工程公司、南京市美术公司等4家企业已将业务打入国际市场。

南京装饰装潢工程,多半是半机械化生产,主要技术设备有:电锯、电刨、电钻、刨床、铣床、冲床、磨床、剪床、组合机床、折弯机、卷料机、铆焊机、滚压机、空压机、电焊机、电烘机、剪板机、各种切割机、微型印刷机、单色复印机、自动抛光机、照相制版机、摄影放大器、电子自动作字机、电脑照相排字机等。南京标牌厂除有各种精密机床外,还有自动刻模机、平板胶丝印机。南京市室内装饰成套用品公司拥有装饰工程各种施工机具94台。南京装饰工程公司除必须手工操作的工种外,已全部使用电动机具。南京市装饰联合总公司除机械施工设备外,还拥有全套摄影技术设备。南京航空装饰设计工程公司还自行设计制作了一种超小型交流弧焊机,体积小(长25cm×宽16cm×高30cm)、重量轻(全机重量23kg),使用方便,以“小、精、灵”著称,为高层建筑装饰工程解决了焊接的难题。

## 第一节 室内装饰

包括建筑物的空间处理, 室内装修和配套陈设。室内装饰是在已确定的建筑实体中进行, 是建筑设计的继续、深化和发展, 比建筑设计更为精美与细腻。室内装饰要求利用有利条件, 排除不利条件, 产生符合人们生活、工作、生理、心理要求的环境, 使之达到舒适化、科学化和艺术化的目的。室内装饰当今已发展到室内外环境综合设计和装饰。南京装饰业在全国范围内开拓了广阔的业务渠道, 有的企业设计施工的工程质量和技术水平, 已赶上香港, 可与广州媲美。

### 〔企业选介〕

**南京市装饰联合总公司** 南京市装饰联合总公司是 1985 年在南京市工艺美术研究所的基础上建立起来的, 技术力量雄厚, 有技术职称的设计施工技术人员 71 人, 主营建筑装饰、环境艺术和电气安装等工程的设计与施工, 兼营包装装潢、广告摄影等业务, 设有 7 个工程处和 1 个工艺美术研究所。在装饰工程中注重实用性, 突出艺术性。先后设计与施工的主要项目有: 为金陵饭店“元首厅”制作了仿“永乐宫壁画”的瓷刻挂屏八件, 被称为国内罕见的艺术珍品。承包的江西景德镇火车站室内装饰工程, 其中四幅国画山水大挂屏, 具有较高的艺术水平, 全部工程获得较高评价。

**南京市室内装饰成套用品总公司** 南京市室内装饰成套用品总公司是 1984 年 5 月由南京市政府批准建立的全市第一家全民所有制装饰企业, 中国室内装饰行业协会理事单位, “中国装饰集团”主要成员之一。

1986 年 12 月, 该公司作为南京市的唯一代表, 参加了“全

国首届室内装修装饰展览会”, 送展的一套样板房, 包括卧室、贵宾休息室、卫生间, 全部采用国产配套产品和材料制作, 设计新颖, 做工精细, 经济实用、美观大方, 得到中央领导和各界人士的好评。

1987 年 11 月, 1988 年 12 月, 1989 年 2 月和 1992 年 8 月, 分别经南京市建工局、江苏省建工局、国家建设部和轻工业部资质审查, 先后审定为一级装饰企业、一级建筑装饰、装潢施工企业、建筑装饰施工一级企业和室内装饰甲级企业。

该公司具备设计—施工—配套一条龙服务的整体功能, 承接的单项工程量由几千元到七百余万元, 工程项目由单一的门类扩大到宾馆、商场、写字楼、园林、舞厅、多功能厅等。工程幅射面由南京扩展到国内大江南北, 从江苏省扩展到安徽、浙江、山东、河南、新疆等省。南京山西路百货大楼、南京航空学院实验大楼、南京金陵饭店分店—金陵大厦、河南省服装进口公司写字楼、郑州百文依力服装公司、盐城海悦大酒店、浙江临海台州大厦、滁州凤凰宾馆、张家港市政府招待所等项工程, 工程量均在百万元以上, 其中河南省服装进出口公司工程量达 330 万元, 盐城海悦大酒店是集标准客房、套房、商场、餐厅、办公、观光厅、各类大、小会议室及健身房、桌球室、棋牌室、舞厅等娱乐设施为一体的综合性装饰项目, 工程量达 700 余万元。

该公司配备有建筑、电器、给排水、暖通及艺术等方面的设计人员。设有 8 个业务工程部, 1 个装饰商场, 经营场地 4000 平方米, 经营各类饰面材料、铝合金型材及配件、卫生洁具及配件等十五大类近 2000 个品种。

**南京装饰工程公司** 南京装饰工程公司原属南京市住宅建设公司, 以贷款 25 万元于 1985 年 2 月开业, 当年完成产值 545 万元, 还清贷款本息, 盈利 67 万元。1987 年 5 月, 改为南京市房产管理局直属企业, 现是南京市规模最大、门类齐全的装饰企

业。设有6个施工队,6个装饰材料营业部。该公司在开展业务经营中,首先面临的挑战是香港等客户的激烈竞争。经理陆铁军胆大求实、勇于探索、敢于拼搏,终于战胜了对手。黄山桃源宾馆的4000多平方米装饰工程,一家香港客户报价250万美元,工期半年,协议已成,只差签字。陆铁军以造价240万元人民币,工期3个月,挤走了港商,按期完成了任务,工程质量在黄山旅游区评为第一。郑州豫中商场8000多平方米的高档装饰工程,香港客户报价360万元人民币,工期4个月,该公司以造价192万元,工期2个月而得标,按期完成了任务,商场对工程质量十分满意,连香港老板也称赞“佩服”!该公司承包苏丹的阿拉伯农业发展组织总部大楼的室内外装饰工程,造价为80万美元,赢得了苏丹外包单位的赞誉。

**南京中山园林装饰工程公司** 南京中山园林装饰工程公司是全民与集体联合企业,主营建筑装饰、园林绿化、电子设备配套等工程的设计与施工,兼营装饰器材、花木种苗、美术广告等业务。承包或参加设计施工的主要装饰工程项目为:铁路南京站、南京中山大厦、南京供电局、中山陵藏经楼、山东滕县县委招待所、宝应百货大楼、淮阴市西园商场、马鞍山市雨山湖饭店和解放路商业一条街等室内外装饰工程,质量达优的占80%。该公司在中国古典建筑艺术和江南园林建筑方面具有较强的技术优势,1981年经有关部门审定为南京市一级建筑装饰企业,1988年被审定为江苏省一级建筑装饰企业,1989年被审定为国家建设部一级建筑装饰企业。

## 第二节 包装装潢

主要是为商品包装服务。商品包装分为运输包装和销售包装两大类,销售包装(又叫零售包装)是包装装潢设计的主要对象,是沟通生产与消费的纽带和桥梁,起着商品的无声推销员的重要作用。

### 〔企业选介〕

**南京市轻工业美术设计研究所** 南京市轻工业美术设计研究所是全民事业单位,在包装装潢、轻纺工业产品造型、商品宣传画稿等设计和培养设计人才方面,作出了重要贡献。20多年来,设计的包装装潢、产品造型和宣传画稿,先后荣获全国级奖19次,大区级奖27次,省级奖38次,市级奖47次。其中:原副所长吕文强,高级工艺美术师丁鉴整、诸辛耕等设计的“芭蕾珍珠”系列品、“金陵”过滤嘴香烟、“丁山”火柴、宴席罐头、博士伦瓶、镗灯等商品包装,于1983年、1985年、1987年先后获得中国包装技术协会华东组授予的华东区大奖。丁鉴整的设计为客户创名牌起了关键作用,1983年荣获南京市人民政府授予“科技先进工作者”称号。吕文强和副所长、高级工艺美术师王波分别于1985年和1987年荣获中国包装技术协会授予“全国优秀包装工作者”的称号。

**南京市工艺美术研究所** 南京市工艺美术研究所从事包装装潢设计、广告摄影和雕塑、雕刻、绘画、瓷刻等工艺的研究已有26年历史,成绩卓著,遐迩闻名。该所对外经营沙盘模型、展览会布展设计施工等业务,在南京也颇具盛名。

### 第三节 广告装潢

广告装潢与包装装潢同属于一门学科，同是随着商品的产生和交换而产生和发展起来的。

鸦片战争以后，南京辟为五口通商城市，门户大开，随着洋货的倾销，传入了资本主义近代广告，有墙壁广告、路牌广告、霓虹灯广告等多种形式。1931年前后，三山街“天福布店”、建康路“张泰和药店”、太平路“瑞丰和布店”，相继从上海请人来南京，装上了霓虹灯广告。1932年，南京开办了第一家私营霓虹灯厂。不久，日本人经营的“川白电气行”，也在南京开办了霓虹灯广告业务。

40年代初，侵华日军为进行奴化教育，在新街口竖起一座约300平方米的巨型活动灯光宣传牌，由滚筒控制，用几万只小灯泡组成，活动跳跃，颇为壮观。从此，活动跳跃的霓虹灯广告，也在南京有了发展。当时上海的荣昌祥广告公司沿着沪宁、平津等几条铁路干线，在无锡、常州、南京、福州、烟台、大连、西安等城市竖立广告路牌百余块，影响较大。

抗日战争胜利后，南京商业出现了虚假繁荣，上海荣昌祥广告公司来南京开展广告业务，在鱼市街设立了分公司，以经营路牌、墙壁广告为主，在新街口四周竖起了双层路牌，并在东北和西南角上铺设草地，广种花卉，筑有水泥通道和钢筋栏杆，雇用专人管理。至1949年，在南京各闹市口竖起各具特色的路牌广告近百块。此外，南京还有私营的凯玲、彩林、安艺等广告社，主要经营橱窗、店堂装潢设计和布置。

#### 〔企业选介〕

**南京市美术公司** 南京市美术公司亦称南京市广告公司，两

块牌子，一个单位。1959年，江苏省建筑安装公司的霓虹灯厂并入该公司，形成了霓虹灯广告设计、制作、安装、维修一条龙服务，是全国最早的一家专业广告公司。30多年来，先后设计与施工的主要项目有：南京人民防空常识展览会的展版和电动模型，高金源英雄事迹展览会的展版和绘画，南京长江大桥桥堡和南京机场民航大楼的室内装饰、太平天国历史博物馆电动图表和全馆布置，雨花台烈士陈列馆布置、包头钢铁厂大型电动模型、“东方红”客轮417和418号内外装饰、“紫金号”特快列车的车身色彩及标志牌，金陵饭店的客房和餐厅的字画装饰等。这些项目的总设计都是由副总经理，高级工艺美术师筱毅完成的。霓虹灯广告业务辐射到北京、山东、安徽和本省许多城市，其设计制作“熊猫电子”大型霓虹灯广告，获得全国优秀作品奖。广告招贴画、商品包装装潢、产品造型等设计，也多次获得中国广告协会、全国广告公司委员会、中国工业设计协会装饰设计协会、上海经济区广告公司委员会举办的展览会授予的二、三等奖、优秀和表扬奖。该公司现是国际广告协会、中国广告协会、中国广告协会广告公司委员会、中国广告协会学术委员会、上海经济区专业广告公司联合会、中国广告公司装潢设计会、江苏省广告协会会员单位，中国广告联合总公司常务理事，上海经济区副主任委员单位，在国内国际都颇有影响企业。

**南京铁路分局美术广告公司** 南京铁路分局美术广告公司以南京站为重点广告阵地和装饰对象，并面向全国铁路系统，着重改善服务设施：售票、问讯、出站、到站、车次、时刻、讯号、安全指示门屏、生活服务设施等，一律采用电子显示，集中控制，效果良好。

## 第四节 标志设计及其他装饰

### 〔标志设计〕

在原始时代没有文字，人们就用刻树、结绳、堆石等象征性的符号来记录事件，这是标志的雏形。随着社会经济的发展，标志得到广泛应用。如今的国徽、城市市徽、厂徽、店徽、帽徽、商标、路牌、车船标牌等，均属于标志范畴。从内容上可分为政治、工商企业、水陆交通等门类，从形式上可分为符号、标记、徽章、奖章、纪念章等品种。标志是人人都懂的视觉语言，图形简洁、明确、美观，不用文字说明，一目了然，传达信息最快。指示性的标志，使人能在一瞬间作出正确的判断。商标是标志，也是一种特殊的广告，在包装装潢和广告装潢中都占有重要地位。注册的商标，受法律的保护。

### 〔灯具〕

室内照明是室内装饰设计的重要组成部分，除利用日光的自然光源，采用不同颜色的门窗玻璃和窗帘，达到房间冷、暖气氛的要求以外，还要靠灯具调节室内照明。因此，灯具具有“发光雕塑”之称，在一个空间具有调节明暗和装饰艺术的效果。中国自古以来对灯具在室内空间照明及装饰的效果就很重视，造型古雅的“宫灯”，逐渐从宫殿王室流传于民间，不仅适用于中国民族形式的古典建筑，而且也适用于一些具有西方形式的现代建筑。近40年来，特别在1979年以后，随着国内建筑装饰的发展，南京灯具生产也有了较快的发展。

### 〔贴金〕

贴金工艺系用金箔贴饰器物、佛像、服装和建筑物等，具有

高贵、富丽、豪华的装饰效果。中国贴金工艺约始于商代中期，1000多年前西周已使用金箔贴金建筑物。江宁金箔总厂1992年起在全国24个大中城市建立贴金工艺厂，派出生产骨干，并在各地聘请了325名兼职人员从事这项工作，设在上海的分厂已为“浦东银珠大厦”、“浦东铁沙城”和中央电视台无锡外景基地的“世界奇观俄罗斯金顶”等制作了金字招牌，使金箔之光闪耀神州大地。

### 〔企业选介〕

**江宁县贴金工艺厂** 江宁县贴金工艺厂于1985年6月建立，主要为商场、商店、宾馆、厂矿企业等制作金字招牌和匾额、楹联，对寺庙、园林、豪华建筑等室内外贴金装饰也发挥了一定作用。由于该厂贴金工艺使用的多是真金箔，金光闪闪，经久不变，颇有吸引力，因而名扬四方，顾客盈门。60年代后南京大量生产银箔、铜箔、铝箔，铜箔经化学处理而呈现金色，装饰效果与真金箔无异，唯色泽不能经久，但可节约大量黄金，成本低，也很受欢迎。

**南京标牌厂** 南京标牌厂是一家已有30多年标志设计与制作历史的专业化企业。该厂设计制作的标志、标牌产品，按材料分有铜质、铝质、铁质、涤纶塑料等几大类，按用途分有各种仪器面板、仪表表盘、汽车和轮船标牌、牌照以及徽章、奖章、纪念章、厂牌、路牌、奖牌等品种，也是经公安部门批准设计制作公安、税务、工商行政管理等部门的各种帽徽、肩徽及标志、标牌的特营企业。业务辐射面遍及全国，为国内设计制作标志标牌的最大的专业化企业。现有职工500人，主产品汽车标牌占60%以上。1992年实现产值1000万元，利税100万元。

**金陵灯具厂** 金陵灯具厂于1981年由南京市人民防空办公室组建，是南京灯具行业有一定影响的厂家。主要产品有：各种

建筑物室内装饰的吸顶灯、吊灯、壁灯、台灯等，并根据顾客特殊需要设计制作各种灯具，造型新颖别致，色彩变化多样。产品销往辽宁、吉林、黑龙江、甘肃、宁夏、山西、安徽、江西、湖北、山东、河南等省。

## 第十章 机构与体制

### 第一节 管理机构

#### 〔政府管理机构〕

南京解放初，合作社工作统一由市合作总社管理，手工业社由总社组导科分管。随着合作事业的发展，1952年市合作总社设生产科，1953年3月，又增设手工业产品推销经理部，帮助企业组织产品销售。年底左右，生产科改为手工业生产处，次年组建南京市手工业生产合作社联合社筹备委员会（简称联社）。1954年11月12日，南京市手工业管理局正式建立，从市合作总社分离出来。局和联社合署办公，两块牌子，一套班子，分行政和事业两种编制。手管局和市联社当时的主要任务是对手工业进行社会主义改造，组织个体手工业走合作化道路。

为了便于统一规划改造，1955年2月8日，市政府决定，10人以下个体手工业，由市工商局划出归口市手工业管理局管理。

1955年12月，市委召开手工业工作会议，决定加快手工业社会主义改造速度，并从转业军人、城建部门，抽调一大批干部充实手工业。同时批准按大类行业成立五金、竹木、鞋帽服装（包括纺织）、皮毛骨制品、日用杂品（包括食品、文教）5个专业联社，为迎对手工业合作化高潮的到来作了思想上和组织上的准备。

1956年2月28日，市联社筹委会召开一届一次社员代表大会，正式成立南京市手工业生产合作社联合社。

1957年6月,5个专业联社撤销,改在各区设立手工业联社办事处,作为市联社的派出机构,与区手工业科合署办公,由市区双重领导。

1957年底,市级机关精简,市手工业局和各区手工业联社办事处撤销,市联社终止活动。手工业工作先归到市工业局,1958年10月工业局改为工业生产委员会后,手工业归轻纺办公室,1959年4月归轻工业局。这段时期手工业的管理主要在各区。

“大跃进”使许多企业转厂合并,超越过渡,改产转向,丢掉了小商品生产,带来市场供应紧张,为了改变局面,安排好人民生活,1959年6月,市委成立了小商品办公室,抽调工商20多名干部,携手合作,共同安排生产。1959年11月22日,手工业局恢复,市联社没有挂牌恢复。第二年10月复又撤销,在轻工业局设立手工业管理科,使一度有了些好转的手工业生产又退了下来,市场供应仍然比较紧张。

1961年10月,手工业局第三次恢复,市联社也恢复活动。根据中共中央《关于城乡手工业若干政策问题的规定(试行草案)》(简称手工业35条),局和联社恢复之后的主要任务就是恢复和发展手工业生产。手工业局、市联社设立4个生产科,按大类行业分口管理,经过2年多的时间调整,才将关系基本理顺,使手工业生产再现合作化当年欣欣向荣的局面。

为了适应生产发展,加强行业管理需要,1964年10月,市委、市政府批准市手工业局、市联社下设8个工业公司,后又批准成立2个专业联社,即五金工具、竹木、金属轧制、服装、文教体育用品、日用杂品、工艺美术、塑料等工业公司及农具、工业性修理专业联社。专业公司成立后,企业党政关系由市统一归口管理,各区手工业联社办事处撤销,只保留工业性修旧联社办事处,后又增设日用杂品办事处。

1966年“文化大革命”开始,企业生产遭到冲击,手工业

局、市联社工作逐步陷入瘫痪,1968年末局和联社机构撤销,1970年5月各专业公司机构也相继撤销,干部进了“五·七”干校或下放农村,工作由市革委会生产指挥部统管,生产无人安排,原料靠自己组织,从市到区没有一个专管机构,企业生产问题不知去找谁,因而再度出现企业生产转向,品种减少等问题。为此,市革委会在紧缩编制,控制机构设立情况下,在恢复轻工业局后内设二轻办公室进行管理。直至1973年2月,市政府决定第四次恢复建立第二轻工业局。二轻局建立初,直接管的只有10多个企业,后来逐步归口管理,到1978年增至110个企业。为此,市委、市政府又批准成立五金工具、服装鞋帽、家具、日用工业品、皮革塑料5个工业公司,连同在1973年恢复的工艺美术工业公司和后来皮革、塑料分开,共7个工业公司,实行党政群、人财物统一管理。

各专业公司成立后,对二轻工业生产统一规划,加强管理确实起过积极的作用。但是随着市场情况的发展变化,这种“行政性公司”又不适应了。特别是管理环节多,办事效率不高,管理人员多达696人(各公司机关401人,公司供销经理部154人,公司研究所140人),年开支管理费168万元,给工作带来不利,给企业增加了负担。因此,在1984年下半年,曾经进行过“一刀切”的办法,规定各公司只设4科1室,核定总编制为265人,试图以此来精简公司机构,转变作风,提高工作效率。但是工作并没有多少改进,人员却由原401人增至448人,年开支由原来的168万元增至180万元,相当于联社全年管理费一半,影响了对企业的投入与扶持,引起企业的一些怨言。根据经济体制改革要求和市委、市政府领导的意见,1985年在学习文件,统一认识基础上,研究了不同行业的情况,对各工业公司管理体制又一次进行了改革。一是以名优产品企业南京木器厂为龙头,组建家具联营公司,借此带动全行业的技术进步和发展。二是本着

精简管理层次，搞活企业的原则，下半年对家电、塑料、工艺、服装、皮革 5 个工业公司进行了与企业脱勾的改革，由行政管理型转为经营服务型，公司成为独立核算，自负盈亏的经济实体，企业生产直接由局负责。三是对五金工业公司，因厂多且小、条件差、困难多，企业对公司还有一定的依附性，保留至 1987 年 7 月 1 日，和家具联营公司二次改革，一同与企业脱勾。

1986 年局机关科改处后，经市编委批准设 14 个处室，即生产处、计划处（外经处）、财务物价处、基建设备环保处、安保处、劳动工资处、技术处、调研处（联社办公室）、组织处（老干部处）、宣教处、纪委、办公室、工会、团委。直属单位有二轻中专校、二轻工业技术研究所、二轻工业建筑设计室、二轻工业和市联社供销工业公司（对内供销处），市联社统建住宅服务处。1988 年增设人事处，1989 年企业党的关系属地化管理，团委撤销，宣教处改教育处。1991 年调整为 18 个处室。

#### （南京市城镇集体工业联社）

南京市城镇集体工业联社的前身是南京市手工业生产合作社联合社。1954 年春成立筹备委员会，同年 11 月 12 日，市手工业管理局成立，此后机构几起几落，一直与局合署办公，两块牌子，一套班子。

手工业联社在手工业社会主义改造期间，担负着把个体手工业组织起来走合作化道路的重任，为手工业摆脱贫困，发展生产，奠定地方工业的基础，作出了重要贡献。在相当长的时间内，企业生产原料供应和产品推销，大部分依赖手工业联社帮助解决。企业对联社的依附性很大，联社在企业和社会的影响很高。

1956 年 2 月 28 日，市联社筹委会召开南京市手工业合作社一屆一次社员代表大会，正式成立南京市手工业生产合作社联合

社。讨论通过了市联社章程，明确市联社是本市所属手工业合作社和各专业联社的联合经济组织和领导机构。大会选举市联社理事会和监事会领导机构，推选市手工业局局长王光钧为理事会主任，秋璟为理事会副主任，副市长贾世珍兼市联社监事会主任。

1957 年 10 月，根据党对整风工作的部署，市联社召开二届一次手工业社员代表大会，到会 800 多位代表。就两条道路问题进行了辩论和回忆对比，弄清了许多大是大非，巩固了合作社经济的发展。

1962 年 1 月，市联社召开三届一次手工业合作社社员代表大会，就贯彻中央“调整、巩固、充实、提高”方针，按照中央《关于城乡手工业若干政策问题的规定（试行草案）》的精神，对手工业调整和恢复发展生产工作进行了讨论部署。大会重新选举了市联社理事会、监事会领导机构，推选市联社委员 55 人，在委员中产生理事会理事 17 人，推选秋璟为理事会主任，谢增鸿、董予西为副主任。监事会由 13 人组成，市委财贸部副部长王光钧兼监事会主任。

1968 年底，市手工业局再度撤销，市联社也终止活动。直到 1984 年 5 月，市政府批准重建南京市城镇集体工业联社，才又恢复了活动。同年 9 月 4~6 日，市联社召开三届二次理、监事扩大会议。由市二轻局副局长戴锡嘉代表市联社作工作报告，鲁红英作财务工作报告。参加会议的有县郊和城区工业联社或分管集体工业、以及市劳动局、计经委、财政、税务、物资、银行、工会、工商局、妇联等有关部门的负责人。会议讨论通过了市城镇集体工业联社章程，组建市联社新的理、监事会领导机构，选举理事 20 人，由市二轻局局长陈蝉任理事会主任，副局长戴锡嘉、曹光礼（市劳动局副局长）为副主任。监事 11 人，崔步洲任监事会主任。

1987 年 12 月，市联社理事会召开三届三次理事会，就转变





续表

企业名称	1980年末联社基金			基建技措拨款	流动资产拨款	已交折旧基金	公积金	清理后联社基金		
	合计	固定	流动					合计	固定	流动
软体家具总厂	88.41	60.11	28.3	9.3		1.82	8.8	87.09	58.79	28.3
金陵家具厂	165.87	112.37	53.5		3.5	12.21	16.6	140.56	83.56	57
丝钉网总厂	232.97	146.57	86.4	1.9		14.42	23.29	197.16	110.76	86.4
第三木器厂	66.19	37.29	28.9	10		5.08	6.6	64.51	35.61	28.9
家具总厂	174.53	109.28	65.25	12.3		12.07	17.5	157.26	92.01	65.25
南京标牌厂	113.7	68.2	45.5			3.1	11.4	99.2	53.7	45.5
热水器总厂	294.5	178	116.5		27	5.56	29.45	286.49	142.99	143.5
南京电扇厂	111.5	72.9	38.6	31.21		0.66	11.15	130.9	92.3	38.6
南京钢管厂	220.5	151.4	69.1			4.58				
五金二厂	27	10.8	16.2				2.7	240.22	154.92	85.3
工具二厂	63.09	42.59	20.5				6.3	56.79	36.29	20.5
金属家具总厂	182.08	87.77	94.31	23	3	9.88	18.2	180	82.69	97.31
工艺鞋厂	83.97	23.97	60	36.24	-32.6	1.96	8.4	67.25	39.85	27.40
总计	6491.26	3616.11	2875.15	288.19	143.7	283	636.58	6003.57	2984.72	3018.85

## 第二节 行业管理体制

### (手工业同业公会)

手工业同业公会原由行会改组而成,南京手工业公会最早出现的是戏帽,印刷刻字业,1911年、1915年即有同业公会,大多出现在1940年前后,由于个体手工业大多是前店后坊,自产自销,故也属于亦工亦商性质。

解放后,经过改组整顿,基本上改变了工商混杂的组合。手工业同业公会在手工业社会主义改造期间,领导同业执行政府各项政策法规,完成国家各项税收任务,组织同业完成国家委托的加工订货任务,协助政府稳定物价,协调关系,反映情况,提供参政意见等方面起了重要的作用。随着手工业逐步合作化,同业公会也逐步解体。

### (二轻工业行业管理体制)

自50年代形成合作经济以来,二轻行业结构的演变大体可分为三个阶段。

第一阶段,1949~1961年,集体所有制管理阶段。个体手工业合作化期间,不分行业,均由手工业局管理。据1954年全市手工业普查,共有自然行业99个,归类后为18个主要行业,即:金属制品行业、棉纺行业、针织行业、缝纫行业、食品工业行业、木材加工行业、造纸行业、陶瓷工业行业、煤炭石灰开采行业、陶炼行业、建筑行业、皮革制品行业、竹藤棕草柳编织行业、文教体育用品行业、特种工艺品行业、小化工行业、工业修理服务行业、小农具行业等。1956年实现手工业合作化后,这种按所有制建立的管理体制,逐渐暴露出它不适应高度集中的计划管理体制要求,如纺织业用纱、食品业用油粮计划管理严格,

手工业局既不能核定,就不便进行管理,于是出现了按行业归口管理的要求。根据市政府决定,1957年将棉纺织、针织、食品、灰窑、建筑等行业共51个单位,7144人划归有关部门管理,其余仍按集体所有制管理。

第二阶段,1962~1978年,既按行业管理又按集体所有制交叉管理阶段。按照中共中央《关于城乡手工业若干政策的规定(试行草案)》,即“手工业35条”的规定,1962年后,南京手工业管理体制作了较大的调整:一是由原来按集体所有制管理改为按行业实行全民集体一条鞭管理,具体行业有小农具、小工具、小五金、小百货、炊事用具、日用家具、竹藤棕草编织、服装鞋帽、文教体育用品、工艺美术品、土陶土瓷、日用杂品、房屋修理、工业性修理服务行业等14个行业;二是城市街道工业;三是归口的社办工业(主要是农具)。据统计,1962年手工业局归口的企业共913个,55927人。其中全民企业22个,5505人;合作工厂165个,19794人;手工业合作社、组180个,4541人;街道工业472个,21580人;郊区农具厂、社51个,4507人;其它23个。1965年2月,中央第二轻工业部成立后,对一、二轻工业行业管理又作了一些调整。根据市政府决定,手工业局所属造纸行业、南京圆珠笔厂划给一轻;印刷、塑料、皮革行业划归手工业局。这种既按行业管理,又按条块结合管理的管理体制,一直延续到1978年5月,将市集体工业企业财务管理处从二轻局交给审计委后,才终止了这种交叉管理体制。

按行业归口管理阶段,从1963年~1965年,手工业企业先后有113个企业,12485人划至13个工业局、工业公司和专业联社,工业产值减少4027万元。从轻工、重工、民政等部门划至手工业局的有83个企业,6658人,工业产值2220万元。工业性修理服务行业4796人,也于1964年上半年从商业饮食服务公司划归手工业系统。

实行按行业归口管理后,二轻系统的集体工业仍然是居多数,从全国到地方都有一套比较健全的管理体制,国家对集体工业的方针政策制订和贯彻,主要是通过各级二轻厅局和联社渠道,这样又形成了按行业管生产,按所有制管政策的管理体制,在一定程度上维护了集体所有制企业的利益,促进了集体企业的发展。

第三是改革开放阶段。党的十一届三中全会以来,为了安置待业青年,增加经济效益,各行各业兴办了大批集体工业,这样便形成了二轻部门只管理其中的一部分城镇集体工业。随着社会生产力的发展和社会经济生活的变化,二轻各个行业内部结构也在不断地变化,有的行业逐步缩小,如圆木盆桶、锅盖等;有的行业已基本消失,如竹器业、草制品编织业(草帽等)、骨制品业、油布雨伞业等;也有新发展的行业,如塑料制品、家用电器、软体家具、金属家具等。

企业结构、产品结构发生了变化。合作化初期,企业靠群众集资入股和自身积累,资本小,没有力量去办那些资金密集型和技术密集型的事业。随着企业生产的发展,企业的资金构成提高,相当一批企业已开始向资金密集型和技术密集型过渡。木器家具行业70年代已基本甩掉斧子、凿子、锯子,使用机械生产。一些企业还用自积累的资金和银行贷款发展了一些资金、技术密集程度较高的产品,如洗衣机、热水器、电子衡器、电扇等。

随着经济体制改革的深化,1979年,二轻工业结构、行业结构发生了较大的变化。原来110个直属企业,1992年还有56个,一是二轻系统内部产品结构调整合并和兼并,二是少数企业难以生存被系统外企业兼并,还有22个企业是根据上级的决定归口到其他工业系统。其变动情况是:

1980年,南京乐器厂划给市汽车工业公司;南京帽厂划给

市纺织工业公司；南京剪刀厂与五金工具厂联营改名南京工具厂；南京电器七厂与艺光丝织厂合并；南京打火机厂撤销。

划进的有玄武区商业局所属服装办事处，改为南京服装七厂。

1981年，南京淮海服装厂并给服装七厂；南京五金四厂并给东方机械厂，改名南京家用电器二厂。

由交通局划进的南京压铸厂更名为南京工具三厂。

1982年，南京新宁五金厂、南京速印机厂原属民政办厂仍划归民政部厂；南京邮政器材厂并入塑料六厂；南京塑料十五厂并入塑料十三厂。

1984年，撤销南京工具三厂，南京电机二厂；南京钢锉三厂并入南京洗衣机厂。

南京低压阀门厂由市社队工业局划归二轻。

1985年，南京金粉厂并入南京金属家具总厂；南京皮毛厂并入南京坚强皮革厂；南京星火铸造厂并入南京热水器总厂；南京文体器材厂并入南京洗衣机总厂；南京星海乐器厂撤销。

南京艺新丝织厂、艺光丝织厂、美术织毯厂、丝绸服装厂划归市纺织工业公司；南京塑料二厂、工艺纸箱厂划归市包装工业公司。

1986年，新组建的企业有南京苏威有限公司。

南京阳伞厂并入南京第二锁厂；南京花边厂并入南京工艺鞋厂。

1987年，南京五金二厂并入南京钢管厂；南京沙发厂并入南京软体家具总厂。

同年2月，根据省、市政府决定，服装行业成建制地划给市纺织工业公司，计有服装鞋帽厂14个及服装研究所和服装工业公司及其供销公司。南京低压阀门厂被农工商联营公司电器五厂兼并。

所有制调整：全民和集体合营的南京工具厂调整为全民企业。

1988年，南京螺钉厂由南京轧钢厂兼并；南京金属线材厂由南京人民商场兼并；南京塑料模具厂由南京机床厂兼并；南京洗衣机总厂由南京无线电厂兼并。

1989年，南京金属丝网总厂隶属江苏省扬子五金集团，1990年又划给市冶金工业公司。

1990年，南京电镀厂划给南京汽车工业联营公司管理。

1992年，南京印铁制罐厂、工艺雕刻厂、金陵家具厂、塑料五厂、十二厂、民间工艺厂、鞋植厂、云锦研究所分别由造漆厂、省妇联、益民食品厂、市塑料工业总公司、工艺美术工业总公司等兼并。

### (行业协会)

1985年，在改革行政性公司的同时，先后组建了塑料、工艺美术、皮革、家具、服装、五金、文教体育用品、装饰业8个工业协会，除服装行业协会于1987年初，随行业管理体制调整划归纺织部门外，其他7大行业共有775个单位，参加行业协会的企业有442家，占60%。职工6.5万余人，工业总产值7.961亿元，利润6022万元。

参加行业协会的企业，不分大小，不分所有制，不分地区，自愿参加，权利平等。行业协会挂靠市二轻局，依托原专业公司。文教体育用品行业协会，依托南京汽枪厂。协会理事长、副理事长都由会员民主选举产生。理事长基本上由各工业公司经理担任，副理事长在企业会员中产生。行业协会成立以来，各工业公司在人力、财力等方面给予很大的支持，但协会并非是公司的附属机构，而是同行业企业之间的一种社会团体和行业组织。专业公司与协会之间是伙伴关系。

各协会成立以来,根据南京市人民政府委托行业协会行使部分行业管理权限的规定,在行业规划、质量管理、价格管理、计量管理等方面配合政府有关部门当好参谋和助手,为本行业协会会员企业搞好服务,包括组织产供销协作,推动经济联合,传播新技术和经济信息,组织业务人才培训和经验交流,开展竞赛评比,向政府呼吁问题,维护企业合法利益等,开展了积极的工作和探索,为企业办了不少实事。

1987年二轻工业各行业协会会员情况

表2

协会名称	全行业企业数	协会会员数	职工人数	总产值
塑料工业协会	146	122	16000	3.08亿元
皮革工业协会	210	88	16400	1.03亿元
工艺美术协会	90	56	10000	1.14亿元
家具工业协会	72	50	8660	8110万元
装饰行业协会	100	35	6000	1.1亿元
文教体育用品协会	53	38	8000	8000万元
五金工业协会	104	53		
合计	775	442	65000	7.96亿元

1954年南京市个体手工业普查资料

表3

产值:万元

行业名称	户数	人数	产值	同业公会成立日期
铁器	700	1428	97.09	1940.11.8
修理自行车	378	582	27.51	
修理汽车	97	242	25.22	
五金	22	25	2.57	1942.12.29
银箱铁床	26	56	15.22	1951.6.30
白铁作	454	676	93.91	1946.4.18
铜作	491	723	96.74	1941.7.24
钢铁机器	78	245	48.47	
银饰	28	70	10.29	
度量衡	47	91	5.31	1943.2.2
灰炉坊	50	82	22.92	1952.6.5
砂石	69	116	8.94	
石粉	10	29	3.44	
竹货	528	1408	119.16	1950.3.13
油漆	455	745	50.77	
纸作	61	189	39.53	1949.8
手工造纸	54	113	7.71	1951.4.13
玻璃	7	29	2.37	1940.11.19
中服	1333	7686	559.49	
西服	706	1800	459.48	1940.12.27
帽业	174	633	86.51	1941.7.27
鞋业	59	120	12.83	1941.8.12
鞋箱楦	2746	3172	260.86	1951.6.26
车胎鞋底	51	74	13.22	

续表

行业名称	户数	人数	产值	同业公会成立日期
证章旗帜	85	167	2.17	1951.6.30
制革	100	181	12.6	1941.5.19
皮革品	99	230	27.96	1951.6.25
衣庄	16	39	14.25	
针织	18	158	13.36	
棉织	781	2286	514.90	1952.6.18
棉线带	30	80	15.77	1952.6.24
棉线绳	49	117	6.3	1951.9.12
毛巾	21	71	6.99	
绸布染	49	139	8.96	
花席	186	391	15.71	
丝织	89	243	20.8	1951.8.25
木作	2053	2112	227.42	1951.8
木器沙发	105	648	36.75	1952.5
木材	12	115	27.86	1941.5.19
寿材	103	161	17.66	1952.5
编芦席	229	413	22.52	
棕藤棚	150	311	28.76	1946.7.24
棕藤绳	78	256	31.32	1952.5.27
雨伞	109	214	23.09	1949.12.15
榨油	31	53	14.71	1951.1.27
猪棕皮毛	49	248	29.74	
印刷	83	205	40.27	1915
文教用品	296	595	46.29	1952.5.24

续表

行业名称	户数	人数	产值(新币)	同业公会成立日期
装璜纸盒	45	101	13.93	1949.6.18
皂烛碱	45	101	1.49	
花爆	30	68	5.27	1951.4.1
杂货	10	21	5.62	1924
牙刷梳篦	136	204	2.73	1950.11
制牛角盒	20	54	18.7	1951
香烛	34	74	18.7	1931
箔业	17	87	12.07	1941.6.26
破布骨衬	150	331	22.65	1927.6
修理钢笔	5	9	0.39	
石灰	11	28	1.08	
手工采煤	4	12	1.2	
砖瓦业	2	140	2.94	1949.9.6 以前
草绳	1	7	0.21	
修理锅鞋	9	9	0.23	
织网		20	0.35	
烧窑	5	32	1.77	
草鞋		30	0.43	
油灰	14	14	1.23	
洋机绣花			0.16	
兽皮胶	4	23	3.64	
戏帽			0.11	1911
补缸	8	8	0.43	

### 第三节 合作社的组建和经营管理

南京手工业合作社的组建，基本按社章规定进行：(1) 入社自愿；(2) 每个社员必须参加社内劳动，并按工资比例缴纳股金；(3) 对集体生产所必须的工具、机器、设备、厂房等主要生产资料，实行公有；(4) 实行按劳分配的工资制和劳动分红制；(5) 合作社雇工不得超过社员人数的 15%，资本家不得入社；(6) 合作社必须实行民主集中制，由社员参与生产和社务管理。

#### 〔合作组织的形式〕

**供销生产小组** 供销生产小组是手工业合作组织中最低级的一种组织形式。小组成员分散生产，各负盈亏。主要是通过领原料、收成品，不改变其所有制性质和生产习惯，是合作化初期手工业者最容易接受的一种组织形式。

**供销生产合作社** 供销生产合作社由合作社统一对外接受加工生产业务，统一为社员购买原材料，推销成品，也不改变所有制性质和生产方式，有一定的公共积累，是向生产合作社过渡的较好组织形式。

**手工业生产合作社** 手工业生产合作社是合作社的高级组织形式。社员入社要交纳股金和入社费，工具要折价入社归集体所有，实行集中生产，统一经营，按劳分配和年终分红（或称劳动返还金）。社员之间是平等的互助合作关系。

**合作工厂** 合作工厂是由手工业生产合作社上升而来的。要求企业领导班子强、有固定产品，产供销正常，技术设备较好，企业管理和职工素质较好。合作工厂的生产资料属于市联社范畴的大集体所有，原有社员股金退还，劳动分红取消，企业盈亏由市联社负责，合作工厂的税后利润大部分上缴市联社。管理上组

成工厂管理委员会，保持了民主管理的优良传统。

#### 〔手工业合作化中若干政策问题的处理〕

**社员生产资料处理** 手工业者入社时，生产资料（包括原材料、成品、半成品等）都要折价作为合作社公有，除抵作入社股金（全社一个月平均工资）和占股金 10% 的人社费外，余款存社付息，分期退还。折价时采取自报，民主评定，领导批准，既保证了合作社利益，又使社员满意。

**手工业者家属辅助劳动力的安排** 手工业者大都是“连家铺”，家属基本上都参加辅助性的劳动。组织合作社后，如不适当安排家属辅助劳动力，便会出现“一人入社好，全家吃饭难”的情况。南京手工业在组社时，一般都采取维持原有关系，基本都作了安排，使他们安心接受社会主义改造。

**进行经济改组** 针对合作化中暴露出来的组织集中过多、合作社办得过大、服务网点减少，生产上存在吃“大锅饭”等问题，市委地方工业部和市手工业管理局、市手工业联社，及时组织了各区手工业部、市联社各区办事处领导认真讨论了这些问题，提出生产制造性的合作社组织形式应按照集中后发生的不同效果，确定为不动、有集中有分散，规模过大过杂的适当划小三种办法进行改组。修理服务性行业，原则上恢复原来经营形式，走街串巷，上门服务。这项工作从 1956 年下半年开始至年底基本完成。经过改组调整，合作社规模一般都在一、二百人左右，有的只有几十人，这样，厂房、管理干部等许多问题都比较好解决了。有的产品固定、批量大、内部生产工艺协作性强的少数大社，如友谊服装社、火炬织袜社、火星织布社等，其规模都在四、五百人以上。

**收益分配** 合作社组建初期，由于生产率低、盈利少，企业分配原则首先是保证社员有一定的工资收入，其次是解决社员疾

病医药费用，余下部分再作积累。随着生产发展和合作社收入的增加，三者利益分配比例有所调整，首先保证国家税收，税后余额由合作社按规定比例分配。

企业内部分配，纠正了建社初期拿固定工资，吃“大锅饭”的倾向，保持了原来工资支付形式中的合理部分。大体有计时加奖励、计件、拆账分成等形式。少数工序难以分开计算的仍实行固定工资制。管理干部基本上都参加一定的生产劳动，实行劳动记工、误工补贴，或拿平均工分。以上几种工资形式，基本上都贯彻了“按劳取酬”。但是，由于经验不足，管理水平跟不上，一度出现工资过高，影响了社内外的团结和安定。

**合作社的供销工作** 合作化后，手工业者由分散走向集中，手工业产品的产供销规律起了急剧的变化。为了保证生产需要，市手工业局和市手工业联社采取了许多强有力的措施，加强原有的供销经理部，在新街口繁华地区建立手工业产品门市部，帮助合作社打开产品销路。这个门市部规模当时仅次于南京中百公司新街口门市部，内设日用百货、儿童玩具、服装鞋帽、银箱铁床、小五金、竹木棕藤柳品、文教体育用品、糖果食品等共14个专柜，产品达3千余种。为了帮助一些合作社渡过淡季的困难，市联社供销经理部还适量的收购一些积压产品，向外地组织推销，帮助企业与各地建立关系，开拓销售渠道。

合作社的原材料供应，基本上靠自己采购解决，列入国家计划分配的品种，数量极少。所以有人说：“手工业是属鸡的”，要靠自己找着吃。市联社除了组织各个行业恢复原有的供销关系，还统一组织合作社向产区采购，避免大家都去，加大成本开支。对大工业用下来的边角废料，合作社都用来加以整理，生产一些小商品，做到物尽其用，节约了社会财富。加工服务行业还从国营大工业那里争取了来料加工，这也是手工业合作社解决原材料的一个重要来源。

### 〔民主管理〕

**合作社章程** 合作社从诞生时起，便有章可循。1950年7月国家颁布了《中华人民共和国合作社法（草案）》；1951年6月，第一次全国手工业生产合作社会议颁发了《手工业生产合作社示范章程（草案）》。内容有“社员、资金、组织、业务、决算、解散”等共八章35条。1957年12月，第一次全国社员代表大会重新修订，为十章63条。依据这些条例准则，合作社在组建时，由社员大会民主讨论制订出符合本合作社的社章，报市联社审定登记注册，一切经营活动按社章执行。

**社员大会或社员代表大会** 拥有最高决策权力，包括社章制订、修改，选举或罢免合作社的领导人，审查通过财务重大开支，一年生产工作安排，年终盈余分配方案，人事处分，合作社财产购置或转让等。50年代合作社民主管理工作是有成效的。1957年，据285个合作社上报统计，有245个合作社都能按季召开民主办社大会，报告工作，公布财务账目，发挥了社员当家做主的作用。

**理事会和监事会** 理事会是合作社的行政管理机构，监事会是合作社的监察机构，都由社员大会或代表大会选举产生。理事会开会时，应通知监事会派员列席，列席的监事有发言权，没有表决权。

## 第四节 企业整顿与改革

### 〔企业整顿〕

手工业合作社时期曾不断地进行过巩固提高的整顿，主要是向广大社员进行社会主义教育，巩固合作社经济，帮助建立一些规章制度，贯彻民主办社、勤俭办社方针，使企业有个良好的生产秩序。1957年还针对一些人退社搞单干的思想回潮，通过二

届一次社员代表大会形式，内外结合，进行了近一个月的思想整顿，弄清了许多大是大非，坚定了广大手工业者走合作化道路的信心。

1962年的整顿，主要是恢复手工业生产阵地，组织小商品生产企业发展生产和技术骨干归队，并在企业广泛宣传合作社优越性，组织回忆对比，贯彻按劳分配工资制，打破“大锅饭”。对在“大跃进”中离社出去单干的职工，只要他们认识，企业职工同意，欢迎他们归队。

1983~1985年的企业整顿，主要是解决企业领导班子和加强企业管理问题。三年企业整顿，二轻95个直属企业，除个别外，都普遍整顿了一次，并进行了验收。经过整顿，全局企业领导班子人数由405人减为339人，平均年龄由48岁降至43.6岁，文化结构也较整顿前提高。经过整顿，企业管理都有了一定的改善，一是建立各种形式的经济责任制，比较好地解决了企业内部一些问题扯皮、无人负责的现象；二是推动了企业改革，建立了适应改革要求的一些规章制度；三是加强了市场调研、计量管理等工作，为企业开发新品，横向经济联合，进行全面质量管理等创造了条件；四是促进了企业上等级。至1990年，直属企业中有国家二级企业4个：南京钢锉厂、衡器厂、热水器总厂、宝庆首饰厂；省级先进企业6个：南京万里皮鞋总厂、江南机械厂、南京钢锯厂、南京家具总厂、南京锅厂、南京金线金箔总厂。

### （体制改革）

中共十一届三中全会以来，二轻企业进行了多方面的改革和探索。

**划小核算单位** 1981年起，市属集体企业全部由统一核算，统负盈亏，改为按企业独立核算，自负盈亏。并在企业试行

各种不同形式的经济责任制，划小核算单位，改革企业内部分配制度，贯彻按劳分配，改革吃“大锅饭”的工资制度。主要形式有小集体超额定件工资制、部分超产计件工资制、联利计酬和超额分成制、利润包干制、全额计件制、拆账分成制等。

**实行经营承包** 1983年开始在19个集体企业试行。当年这19个企业实现产值比1982年增长18.5%，利润增长32.46%。1984年在所属7个工业公司，90个集体企业和4个全民小企业全面推开。后几年又与推行厂长负责制和厂长任期目标责任制，实行“两包一挂”（包上交国家收入，包技术改造，与工资挂钩）结合起来，进一步推动了企业改革深化和生产发展。1988年全局企业各项经济指标与上一年比，实现10个增长：即工业总产值完成42602.78万元，增长2.2%；销售收入完成45445万元，增长17.17%；实现税金2271.5万元，增长6.1%；外贸出口交货值为5031.47万元，增长17.5%；优质品产值为15885.59万元，增长22%；主要产品质量稳定率为85.71%，上升3.71%；新产品产值为8437.35万元，占全局19.8%；技改项目投资由1140万元，增利3764万元，是上年的2.3倍；人均收入为1538元/年，增长22%；全员劳动生产率为14472元/人，增长5%。安全生产实现“三无”（无死亡、无火灾、无重大刑事案件），重伤和轻伤事故均较上年下降50%。1992年有46户企业实行销售大包干，22户企业实行全额计件工资，58户企业实行新品开发激励机制。

**发展横向经济联合** 仅1984年立项就有110项。联合形式：

**组建名优产品生产联合体**——以生产名优产品企业为龙头，联合城乡企业组成松紧结合的生产联合体，以扩大名优产品的生产能力。1986年组建和扩大的8个生产联合体，有100多个企业参加。南京万里皮鞋总厂通过组建生产联合体，把一部分内销

鞋生产转入乡镇企业建立分厂，严格按标准把关，派干部去管理指导，自己把精力放在开发新产品和外销产品上。1986年共设计新花色品种490种，正式投产的69种，产值达1351万元，占全厂年产值的83%。外销收购值比1985年增长53.3%，人均创利增长23%。

**产品辐射型联合体**——将一些产品加工有计划地扩散到乡镇企业或系统外企业，扩大生产能力。据初步统计，局属企业一度对外协作配套项目490项，其中本市219项，上海165项，其他地区216项，比较好地解决了一些产品发展矛盾问题，每年外加工值达8500万元。

**销售型联合体**——1980年后，企业产品80%转为自销，企业、局和公司在全国很多地区都建有销售网络，有联合经销、联合展销订货、合资经营等。

**与科研部门联合**——1984年开始，即有16个企业与17个大专院校科研单位，在共同开发新产品，进行技术攻关等方面进行良好合作。近几年又有了发展，并取得一定成效。

**中外合资**——1985年开始，由南京塑料四厂与西德合资建立南京苏威有限公司。至1992年建立的三资企业共34个，大多已形成出口优势发挥效益。完成出口交货值6417万元，占二轻直属企业出口产品交货总值的42%。

**调整产品结构** 经过这几年的调整，二轻企业产品结构几乎都进行了更新换代。1992年，二轻直属企业新产品产值为20241万元，产值率为25.2%。

**实行厂长负责制** 1986年在部分企业试行厂长负责制。1987年有42个企业实行厂长负责制和任期目标责任制，并有12个企业试行厂长、书记一人挑。这种领导体制适合厂小人的企业，有利于理顺内部关系，提高办事能力，进行经营决策。1988年又在13家困难大的企业进行招标采购，优选经营者。实

行厂长负责制以后，厂长在企业的中心地位基本形成，厂长的经营才干和主动性积极性得到充分发挥。

**简政放权** 1984年，市二轻局拟订下达了14条放权措施和35条实施细则，使企业在生产经营、机构设置、干部管理、招工用人、工资分配形式、资金支配使用等10个方面享有自主权。1984与1985年，曾两次对行政性工业公司管理体制进行改革（家具、五金公司到1987年改革），由管理型转为经营型、服务型，公司与企业脱钩，企业由二轻局直接管理，减少层次。

**实行企业兼并** 1984年来，先后有30多家企业被兼并，被兼并的企业主要有几种情况：一种是资不抵债或接近破产的企业；二是微利经营和无竞争产品的企业；三是工艺相近，生产要素互补，双方要求兼并的企业。企业兼并多半是本系统企业之间的兼并，部分是跨系统、跨行业的兼并。有集体企业之间的兼并，也有全民企业对集体企业的兼并，也有商业对工业兼并，企业兼并有偿兼并，主要是偿还市联社在企业的资金。有的一次偿还，有的先挂账后偿还。被兼并企业的资产、债务、人员安置，由兼并企业负责。

**优化劳动组合** 1987年开始，先后在22家企业以搞活用工制度为主要内容，对企业劳动用工制度进行改革，引入竞争机制，实行择优上岗，双向选择，动态组合。领导可以选工人，工人也可选岗位。择优上岗的工人，干得好的继续干，干不好的调整下来。落聘的人员由企业经过培训安排其他工作，或由本人另找出路。

**试行股份制和全员风险抵押承包** 1987年在南京江南机械厂、南京金属家具总厂试行股份制，发动职工持币入股，实行年终按股分红，共集股金90余万元，密切了职工和企业的关系。1989年在南京钢锉厂、南京钢锯厂等5个企业试行全员风险抵押承包，集资120万元。1992年，全局约70%的企业实行了全

员风险抵押承包, 增强了群体风险意识。

实行“一厂两制”改革 在探索企业深化改革中, 一些企业仿效合资企业管理办法, 对部分产品或车间进行了大胆改革, 创造了大大高于同一企业其他车间的经济效益。部分企业这种一厂两制的改革, 1992年已在大部分企业推开, 对三项制度改革, 转换企业经营机制起了积极的推动作用。

1987年南京二轻行业“两包一挂”情况一览表

表4

单位	性质承包形式	上交所递增		承包年限	承包其他项目	挂钩指标	工资总额 (万元)	效益基数 (万元)	挂钩比例
		得税 (万元)	税率 (%)						
南京衡器厂	全民两包一挂	135		4	技术改造	四税	231.43	349.18	0.71
万里皮鞋总厂	全民三包一挂	40	2	4	技术改造 出口创汇	四税	102.5	155.07	0.55
南京木器厂	全民三包一挂	25	4	4	技术改造	四税	154.44	112.87	0.5
南京锅厂	全民两包一挂	24	2	4	技术改造	四税	40.55	88.92	0.55
南京皮件厂	全民三包一挂	0.5	10	4	技术改造	四税	29.78	18	0.55
南京鞋厂	全民两包一挂	0.5	10	4	技术改造	四税	22.5	14.09	0.45
热水器总厂	集体两包一挂	1.5		4	技术改造	四税	147.5	88.50	0.4
家具总厂	集体两包一挂	6.74	10	4	技术改造	四税	93.6	59.47	0.4
江南机械厂	集体两包一挂	33.77	4	4	技术改造	四税	93.34	74.32	0.6
金线金箔总厂	集体两包一挂	15.05	5	4	技术改造	四税	86.96	106.82	0.6
南京电扇厂	集体两包一挂	13	2	4	技术改造	四税	67.92	83	0.55
南京制革厂	集体两包一挂	68.76	1	4	技术改造	四税	72.1	199	0.7

## 第十一章 供销经营

供销工作是二轻生产企业经营活动中很重要的一项工作, 尤其是手工业合作社初建时期, 因为势单力薄, 非常需要管理部门有一个机构予以扶持。1953年3月, 还在市合作总社管理期间, 即成立了手工业产品推销经理部, 帮助手工业企业, 包括部分手工业生产自救组织设法推销产品, 支持生产。1954年成立市手工业管理局和市手工业联社筹各委员会后(简称手管局、市联社), 手工业产品推销经理部归属市手管局与市联社, 更名为市联社供销经理部, 担负起供与销售两大任务, 企业都相应的设有供销组或专管人员。并设有自己的产品销售门市部或加工点共732个, 销售企业生产的大部分产品。1958年, 市手管局撤销, 市联社终止活动, 手工业供销工作并入市物资局, 1959年, 1961年市手管局两度恢复及1973年市二轻局建立, 都及时建立供销机构, 帮助企业解决生产供销问题。1984年, 南京二轻工业供销经理部扩建为二轻工业供销公司, 以求在更大的经营范围内开展为基层企业服务。各个行业的专业公司和生产企业都设有供销机构和一批门市部、产品销售商场, 配备供销人员2000余人, 形成局、公司、企业三级较强的供销网络。

### 第一节 物资供应

二轻工业行业品种繁多, 所需原材料一二千种(1962年市联社供销经理部经营品种即达1387种), 企业用料批量小、品种多, 涉及范围很广, 包含一、二、三类物资。解放前, 生产所需

原材料均由手工业者自行采购。解放后，国家在棉纱、棉布等原材料上对手工业者采取发原料加工，收成品的办法组织生产，引导手工业者走合作化道路。1956年手工业合作化后，原来的一家一户供应渠道中断，物资供应工作基本由国营商业公司、供销社、市联社供销经理部和合作社担当。

### 〔计划分配〕

合作化后，手工业生产所需的部分原材料开始纳入国家计划供应，主要供应废次钢材、木材、三夹板、棉纱、煤炭等物资，但计划供应范围很小，全市400多个手工业合作社，只有19个社享受国家计划分配（价格优惠），28个社享受计划外供应（无优惠）其余均靠企业自行采购，市联社供销经理部组织供应。1960年前后，市场小商品供应紧张，国家对手工业企业的部分紧缺物资开始逐步纳入计划供应，但大部分仍靠企业及其主管部门组织解决。1979年后，国家对轻工业实行“六个优先”（一、原材料、燃料、电力供应优先；二、挖潜、革新、改革措施优先；三、安排基本建设力量优先；四、银行贷款优先；五、外汇和引进新技术优先；六、交通、运输优先）。有些物资如金属材料的计划分配逐年增加，但与二轻工业的发展速度比较，相对有所下降。特别是木材，塑料原料计划分配只保持在需要量的20~30%，企业只得从市场以市场价购进。

国家计划分配的物资供应方式，一般由轻工业部、省轻工业厅将计划指标“戴帽”下达到厂，由省市物资供应机构按指标“戴帽”直供到厂，或切块到市二轻局，由市二轻供销公司按局下达的生产计划进行供应。

### 〔来料加工〕

这是二轻企业原料供应很重要的一个来源。从合作化到80

年代初，相当一部分企业均靠外来料加工进行生产，特别是织布社、服装生产社、布鞋社等，全部生产材料均由花纱布公司、服装批发部、百货公司供应。其他行业来料加工比重也较大，以1957年与1961年比，木器由10%上升70%；竹器由20%上升到60%；五金行业由20%上升40%。刀、剪、锁、纸伞、桐油、五金工具等材料基本由百货、五金、杂品等国营商业公司供应。

二轻企业来料加工还包括外贸及其他客商的来料加工，如70年代、80年代的出口服装面料、皮鞋面料、箱包配件等，不少均是来自外贸或客商提供的原料进行生产。

### 〔建立基地〕

60年代初，二轻工业生产所需的各种原料都很紧缺，为解决企业原料供应问题，市联社供销经理部从1960年起，先后赴东北、湖南、湖北、四川、福建、江西、广西等林区开辟木材供应基地。在上海、鞍山、马鞍山、武汉、太原等钢铁厂建立废次钢材供应关系，派出供销人员24人，常驻各地，协调物资调运。1980年，局供销经理部还投资60万元，在江西德兴林区建立胶合板基地，为二轻企业生产提供了大批物资。至80年代，市二轻工业供销公司已形成年可供钢材3000吨，木材3万立方米，其他各种物资3万余吨的能力。

### 〔以物串换〕

60年代，市手管局就以企业计划外增产的部分产品组织到外地进行以货换料，70年代，二轻企业生产所需的钢材、木材、塑料等仍很紧缺，市政府为支持二轻工业生产，从1973~1979年，共拨给汽车120辆、钟山牌手表5816块、面粉200吨、化肥350吨，以及大量的劳保用品，用以串换原材料。1985年，二轻工业供销公司与广东省、西安、北京、沈阳、武汉、成

都、重庆等省、市的二轻供销公司发起，在南京成立“全国二轻33个城市物资协作中心”，互通有无、互相支持。1986年，市二轻工业供销公司又参股20万元，与轻工部连云港物资供销公司和连云港、汕头、蚌埠、马鞍山、开封等4省15个市的二轻供销公司，成立了“苏、粤、豫、皖轻工供销联营公司”。通过这些渠道，每年可为南京二轻工业生产组织供应10万多吨的各种物资。

### (自行采购)

企业生产原料供应的80%靠企业和二轻局供销公司组织采购，弥补计划供应的不足。特别是一些大量的三类物资棕、麻、柞木、藤柳、牛角、牛骨、马尾等，全部要靠自己解决。

1980~1990年南京市二轻系统计划物资分配情况表

表1

单位：吨、立方米

年份 数量 名称	1980		1981		1982		1983		1984		1985	
	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年
			比1980年±%	比1981年±%	比1982年±%	比1983年±%	比1984年±%	比1985年±%				
钢材	7195	9038	25.62	11062	22.39	10799	-2.38	11310	4.73	11805	4.38	
生铁	5125	5300	3.41	5760	8.68	5240	-9.03	5420	3.44	5360	-1.11	
铜	33.5	78.5	134.33	111.5	42.04	73.5	-34.08	108	46.94	104	-3.71	
铝	277.3	321.6	15.98	418.5	30.13	380.5	-908	313	-17.74	304	-2.88	
铅	18	38	111.11	44	15.79	32.5	-26.14	31	-4.62	31	平	
锌	25.8	27	4.65	26	-3.7	24	-7.69	30	25	25	-16.67	
钢材	29.4	12.3	-58.16	41.5	137.4	32.5	-21.69	25.5	-21.54	32.5	27.45	
铝材	26.6	57.2	115.94	70.2	22.73	102.2	45.58	52	-49.12	52	平	
水泥	1790	1200	-32.06	900	-25	1000	11.11	1000	平	1000	平	
木材	10165	11725	15.35	12110	3.28	11811	-2.47	15354	30	15021	-2.17	

续表

年份 数量 名称	1986		1987		1988		1989		1990	
	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年
			比1986年±%	比1987年±%	比1988年±%	比1989年±%	比1990年±%			
钢材	11751	-0.46	7475	-36.49	6662	-10.88	6800	2.07	7474	9.91
生铁	5355	-0.09	3500	-34.64	4433.5	26.67	4524	2.04	4729	4.53
铜	123	18.27	67	-45.53	48.6	-27.46	46.4	-4.53	34.3	-26.08
铝	305	0.33	216	-29.18	193	-10.65	211	9.32	191.2	-9.38
铅	31	平	34	9.68	28	-17.65	29	3.57	26	-10.35
锌	24	-4	22	-8.33	18	-18.18	18	平	18.1	0.56
钢材	32.5	平	28.5	-22.31	17.4	-38.95	18.4	5.75	17.4	-5.43
铝材	61	17.31	52	-14.25	43	-17.31	43	平	33.3	-22.56
水泥	1000	平	1000	平	1000	平	1000	平	1000	平
木材	14871	-1	12863	-13.5	11528	-10.38	11110	-3.63	7814	-29.67

## 第二节 产品销售

在个体手工业时，手工业产品基本上靠自设前店后坊销售，或摆摊出售，或通过大商号收购、代销。服务性行业则采取走街串巷上门服务。产品大部分销本市和邻近县镇，部分由商贩贩运至鲁、皖、豫、川等省。

解放后，手工业生产开始与国营商业挂钩，棉针织品、棉布复制品等由国营商业收购，手工业合作化后，产品销售逐步纳入计划。

### (商业渠道)

中华人民共和国建立初期，国家对棉织行业等即实行了加工订货收购，把部分手工业产品纳入国营商业销售，并逐步扩大范围。当时国营商业对手工业产品的收购比例是棉针织品占

27.32%，棉布复制品占 25.75%，金属制品占 10.86%，竹木藤藤制品占 13.29%，文教用品占 3.24%，皮毛制品占 6.3%，日用杂品占 12.74%。手工业合作化后，市联社组织企业与国营商业建立产销结合关系，每年都要举办一次看样订货会，由商业部门进行选购，订货或包销，通过商业网络进入市场，销往各地。工商双方签订合同，企业按计划生产，商业按合同收购，这种办法一直延续到 70 年代末。据当时小商品办公室统计，1959 年商业五金、交电、百货、杂品四大公司收购南京手工业产品品种达 2238 种，金额达 6.54 亿元；1960 年收购品种为 2696 种，金额达 6.07 亿元。这些产品 54% 在本市销售，45% 以上销往各地。60 年代和 70 年代，市场小商品紧缺，手工业行业 80% 的产品由国营商业包销，有的 100% 收购。80 年代市场开放后，国营商业逐步转向外地购货，二轻企业产品逐步由国家包销为主转为自销为主。

### （工业自销）

50 年代，除部分产品由国家收购包销外，80% 以上产品均属工业自销。其中市联社供销经理部帮助推销的占 30%，企业自销的占 70%。60 年代、70 年代市场小商品紧缺，国营商业收购占大头，改革开放后，各地生产发展，东西多了，商业部门选购余地大，逐步转向外地购进，本市二轻企业逐步由生产型转为生产经营型，尤其是 80 年代后期以来，产品销售则成了企业各项工作的“龙头”，“龙头”活，全盘活，企业产品自销形式也多种多样。

**展销订货会** 50 年代初，南京手工业产品即参加省土特产品大型交易会，开辟对外销售渠道。赶庙会、每年春秋两届的广交会，更是二轻产品销售的必争之地。改革开放以来，二轻产品展销订货活动更为频繁，有二轻局办、专业公司办、企业办等。

1990 年，企业自办订货会和参加各种展销活动 230 多场次，成交金额达 2 亿多元。各级领导都是身先士卒，亲自抓销售。1991 年 9 月，南京举办“金秋精品联展”活动，市二轻局 6 位局长、书记亲自带领企业厂长、工程技术人员共 130 人到南京商场去站柜台，进行市场调查，为改进营销工作选择良策。南京万里皮鞋厂抓住北京王府井、西单等 5 大商场客流量大的特点，一年中向北京市场推出 100 多种新产品，销售额达 700 余万元，占企业销售量的三分之一。

**自设销售门市部** 1956 年合作化后，市手工业管理局、市手工业联社为了帮助基层生产单位推销产品，投资 40 多万元，在闹市区的新街口建立了手工业产品销售门市部、手工业产品批发部，经销 2124 个品种，年销售额 1600 多万元；对外批发业务达 1000 多万元，其中销往外地的产品占 60% 以上。至 1963 年，市手工业产品销售门市部、手工业产品批发部共销售、批发本市手工业产品 4639 个品种，销售额达 3000 多万元。

1963 年开始，手工业产品销售有所变革，由市联社供销经理部、国营商业部门按季召开产销衔接会议，组织生产企业与商业部门签订产销合同。据当年的统计资料：本市商业收购 1500 万元；供销经理部销售达 2400 万元，品种达 400 多种。

1966 年“文化大革命”以后，手工业产品销售门市部、批发部撤销，业务停顿，产品销售渠道中断。1978 年，地方工业产品销售门市部恢复，80% 以上销的是南京二轻工业产品。1984 年，地方工业产品展销门市部更名为南京二轻商场，销售二轻产品 5000 多个花色品种，年平均销售额在 2000 万元左右。

1980 年，恢复了“文化大革命”中被撤销的南京市二轻产品批发部，主要经营本系统企业的留成产品、新产品、计划外产品的销售业务，对全国商业、供销企业开展产品批发业务。

1983 年，在原批发部的基础上，成立了南京市二轻工业贸

易中心，主要负责组织全系统各生产厂家参加各类产品展销会、订货会，推动全系统的产品自销，加强产销联系、工商衔接，协调全系统 60 多个销售门市部，共同开拓市场，推动南京二轻工业生产的发展。

1992 年企业自办兼营批发的门市部共 194 个（含第三产业在内），从业人员 3110 人，年经营收入 4.5 亿元。

**厂店挂钩，代销、联销并举** 市场开放后，企业改变经营方式，从原来的等客上门到送产品上门服务，与经销商店建立固定的产销关系，南京标牌厂自 1988 年末调整领导班子以来，一直送货上门服务，同全国大型汽车生产厂家“一汽”、“二汽”、上海“大众”、广州“标致”、南京“依维柯”、仪征“黎明”以及其他 130 多个汽车主机厂都建立了产品配套销售关系，使汽车标牌进入全国市场，发展了企业生产。1992 年全厂实现产值 1000 万元，利税 100 万元。万里皮鞋总厂在全国各地建立代销点 220 多个，全国 80% 的省市都销售他们的皮鞋。

### （外贸渠道）

建国前和建国初，南京手工业产品主要供应国内市场，出口的仅仅是云锦、服装、皮鞋、象牙雕刻等几个品种的微量产品。随着生产和国际交往的发展，通过外贸渠道把产品销往国际市场是发展生产的一条重要途径。特别是改革开放以后，市场经济蓬勃发展，二轻产品逐步由国内的单一市场转向国内国外两个市场一起上，开展多种灵活的对外贸易往来，有来料加工、来件装配和补偿贸易、合资办企业等。这些形式的对外贸易，不仅扩大了产品出口，还给企业引进了新技术、新设备，为企业产品结构调整，开发国际市场需要的产品创造了条件。1992 年，市属企业 70% 以上都生产出口外贸产品，品种达 62 种（类），1990~1992 年出口交货值连续 3 年突破亿元，还发展了 34 个合资企业，产

值，出品交货值均居全市工业系统第一。出口值约占企业总产值 50% 以上的企业占 30%，出口创汇百万美元以上的企业有南京钢锯厂、工艺鞋厂、工具二厂、塑料七厂、弘奕鞋业有限公司、强生家具有限公司、长泰鞋业有限公司等 8 个企业。南京钢锯厂 1992 年出口各种锯条 4000 万支，占全国同类产品出口量的 50% 以上。南京万里皮鞋总厂等 4 家皮鞋厂和南京工艺鞋厂等 3 家鞋厂，根据国际市场对鞋类的大量需要，精心设计开发新产品、新花色，多出样、快出样，在上海、天津、广州等几次大型交易会上，获得大量订单，全年出口皮鞋 184.67 万双，出口工艺鞋 270 万双，出口总值达 6282.6 万元，占二轻局出口总值的 55.32%，成为全局最大的出口产品。

### 1953~1963 年南京市手工业产品销售流向

表 2

类别	主要产品	销售流向
金属制品	斧头、刨刀、泥板	为工业及建筑业服务，销至东北、新疆地区。
	瓦刀、锯、锉、元钉	15% 销本市，85% 销上海、武汉、沈阳、开封。
	钉耙、镰刀、锄头、铁锹	本市郊区农村。
	各类锁、发夹、针箍 保险箱、铁橱、铁床	商业五金公司收购包销，东北、西南、华北地区部队院校、机关
日用品类	剪刀、剃刀	80% 销往河南、江西、安徽、山东地区。
	铁锅及其它炊事用具	80% 销本地市场，20% 销往苏北、安徽。

续表

类别	主要产品	销售流向
竹木类	竹床、蒸笼、竹篮、竹筐、竹篾	山东、苏北、抚顺、大连、沈阳地区。
	桌、椅、凳、棕棚、木箱、床、沙发	70%销本市机关、院校、部队，30%销东北、安徽地区
云锦制品	云锦	蒙古人民共和国、内蒙、新疆地区
	丝绒、素缎	苏北、山东、东北、西北地区。
针织、服装、鞋帽	毛巾、汗巾、围巾、球衣、毛线衣	80%为百货公司收购； 20%销往皖南、华北农村。
	各类服装、布鞋、皮鞋、皮箱、皮件、帽子	10%商业收购。 50%销本市； 40%销往山东、安徽、河南。

### 第三节 废旧物资回收与利用

手工业生产，历来有利用社会废旧物资的优良传统。利用废旧物资，可以缓解原材料的供需矛盾。解放初期，南京手工业生产所用的废旧物资，均由生产者直接到旧货摊购买。随着生产发展，一些行业生产受到原材料供应的影响。市委、市政府于1955年2月23日根据国家政策明确规定：“本市各单位的废钢铁、铅丝、白铁皮等均由市手工业联社供销经理部统一收购，按计划供应生产”。并划定20个国营工厂的废旧料由手工业部门回收利用。全年回收马口铁、中板边、薄板边、布边料、黄杂铜等价值100多万元的废旧物资，对支持手工业的生产起到了一定的作用。

1955年，市手工业联社供销经理部在组织供应废旧物资的同时，还推广使用废土纱，仅此一项，就为国家节省了10万斤棉纱。

1957年后，市供销社系统成立废品回收公司，负责14大类的废旧物资回收，并从中划拨约10万元的废旧物资供应手工业生产。

1962年，国家计委、国家经委颁发《关于废旧物资和边角下料、废次材料拨交手工业利用的规定》，对手工业与供销社收购废旧物资的范围作了明确规定，进一步加强了手工业对废旧物资的回收工作。市联社对中央12个部属在宁大型企业，以及市属14个服装厂，70个商业服装店的各种废旧物资进行了回收。回收的品种有：废钢铁（中板、薄板切边、切头、小型扁圆角钢切头，4吋以下普碳钢锭）黄杂铜，废铅丝，布边料，杂骨等。

1973年，市二轻局供销经理部，成立专门负责回收废旧物资的部门——回收整治站，建立回收整治厂，从事废旧物资的回收与再利用。10多年来，他们走街串巷，一点一滴地回收积累，整治加工了布边角料5.6万吨，废钢铁7.2万吨等，供应企业生产，对解决二轻工业原材料不足，起了很大作用。

废钢铁是生产中小农具、日用五金产品的重要原材料。历年来，由二轻物资回收部门提供废钢铁给200多家中小农具厂，日用小五金厂，为市场生产出各种型号的铁锹、镰刀、锄头、钉耙等农业生产工具，以及日用五金小商品：脸盆架、绞链、插销、门搭扣、门拉手、火钳、文教用品、书立、铅笔刀、“三钉一针”等近200多个品种。

## 第十二章 集体企业收益分配

二轻集体所有制企业的收益分配不同于国营企业、合作社、组的资金，不是国家和地方财政拨款，主要是由社员交纳股金、入社费和生产的积累。1957年，全市手工业合作社共有股金865.3万元。显然，仅靠这一部分资金来发展生产是不够的，还要靠国家的扶持和帮助。1952~1957年，国家给南京手工业合作社的贷款达2196万元。1953年、1956年、1957年，国家对手工业企业的税收优待121万元。

手工业合作社的利润不缴财政，而是按国家规定交纳所得税，税后盈余由企业按社章规定比例分配。1984年起，除向税务部门缴所得税外，并按规定交纳能源交通、重点建设资金和城市建设费等，余额按生产发展基金、集体福利基金、职工奖励基金三部分规定比例分配。合作社全部实行独立核算，自负盈亏。合作工)盈利上交市联社，由市联社统负盈亏，1981年起，全部按过去合作社办法改为单独核算，自负盈亏。

### 第一节 合作社盈余分配

1956年，手工业合作化后，合作社盈利缴纳所得税后，按照《手工业合作社示范章程》自主分配。其比例：

用于扩大再生产和补充流动资金提取的公积金不少于45%；

用于互助合作巩固发展集体经济，上缴市手工业联社的合作事业建设基金20%；

用于改善社员职工生活集体福利设施的公益金15~20%；  
用于社员入股与劳动相结合的劳动分红15%。

1957年，据对298个手工业社(组)统计，盈利总额600.09万元。上交国家所得税142.55万元，所得税平均负担率23.75%。减除国家优待的营业税10.74万元、所得税61.83万元、价格优待17.48万元后，可分配盈余为367.49万元，分配比例调整为：

基本基金(公积金)190.67万元，占51.88%；

上交合作事业基金84.92万元，占23.1%；

公益金44.19万元，占12.03%；

劳动返还(分红)金47.71万元，占12.99%。

1958年“大跃进”，相当一部分手工业合作社“过渡”为地方国营，实现利润按国营企业模式上交辖区财政部门统收统支、统负盈亏。1960年，这些“地方国营”企业实现利润提留20%，余下全部上交。

1962年，贯彻中共中央《关于城乡手工业若干政策问题的暂行规定(草案)》后，对手工业生产合作社实行年终决算制度，有盈利时交纳所得税后，弥补上年度亏损，余额分配办法：

合作事业基金20%；

公积金不少于45%；

特种基金不超过20%(其中教育基金5%，福利基金5~10%、奖励基金5%)；

社员劳动分红不超过15%，社员个人分红所得全年不超过平均一个月工资，非社员减半。

1963年1月1日，中华全国手工业合作总社颁发《手工业生产合作社财务管理暂行办法》，规定合作事业基金和教育基金的逐级上缴和使用范围：

基层合作社提取的合作事业基金应全部上缴县、市联社；

县、市联社连同本身提取的合作事业基金总额，以 50% 上缴省联社；省联社连同本身提取的合作事业基金的总额，20% 上缴全国手工业合作总社，作为中央合作事业基金。合作事业基金的使用范围：

1. 对手工业合作企业的基本建设和固定资产购置的长期贷款；
2. 帮助遭受自然灾害和意外损失的手工业合作企业恢复生产的长期贷款或救济金；
3. 对手工业合作企业生产周转所急需的短期贷款。

基层合作社提取的教育基金，以 50% 上缴县、市联社；县、市联社连同本身提取的教育基金的总额，以 50% 上缴省联社；省联社所收县、市联社上缴的连同本身提取的教育基金的总额，以 15% 上缴全国手工业合作总社。教育基金的使用范围：

1. 基层合作社用于社员职工的政治、业务和文化的学习费用；
2. 各级联社用于举办训练班、干部学校，包括修建和购置校舍等支出。

1964 年，盈余分配方案，增提福利统筹基金 3%，由市联社集中用于手工业企业职工退休金调剂使用。

1965 年，盈余分配方案规定：劳动分红社员个人所得全年不超过半个月的平均工资。

1967 年 1 月，中共中央《反对经济主义通知》后，取消了合作社年终劳动分红。

1970 年 3 月 24 日，南京市革命委员会生产指挥部宁革生(70)字第 76 号文“关于加强集体所有制工业企业财务管理试行办法的通知”规定，合作社在缴纳所得税后的净利润分配：

公益金（教育基金、福利基金、奖励基金）不超过 20%；公积金 50~60% 用于扩大再生产；合作事业基金提成 30% 上缴

各局、区；各局、区以其 50% 用于合作社发展生产，增添设备，以及其它固定资产和流动资金不足的长短期贷款，不能作他用；上缴市的 50% 全部上缴省联社和全国手工业合作总社。

1973 年，南京市革命委员会根据省革命委员会 6 月 28 日(1973) 36 号文通知，对集体工业企业年终盈余分配规定：在缴纳所得税后，企业留 77%（其中公益金 20%），年终盈余不满 5 千元的企业不提缴合作事业基金。

1974 年以后，市各局、区属合作社、组先后均转为集体工厂，实现利润在缴纳所得税后，全部上缴市集体工业企业财务管理处，统收统支，统负统亏。

1974 年，税后利润增收 4% 人防经费，1976 年增收 5% 城市建设费，1983 年又增加收取 15% 能源交通建设费，余下才由企业分配。

1981 年 1 月 1 日，根据党的十一届三中全会确定改革开放，搞活经济方针，集体工厂税后利润全部由市统收统支，统负盈亏改为独立核算，自负盈亏。

同年，轻工业部根据国务院(1981) 75 号文件规定，恢复二轻集体企业年终劳动分红制度。这是对集体企业职工工资的一种补充分配形式。它同国营企业奖金不同，按照国务院(1981) 10 号文件精神，考核企业奖金发放数额时，应将劳动分红部分剔除，以利于劳动分红制度的贯彻执行。

同年，根据江苏省人民政府(1981) 150 号文《关于进一步发展我省二轻手工业中几个政策问题的通知》和南京市人民政府(1981) 332 号文《关于集体企业增长利润实行“双减半”等有关问题的通知》，对集体企业增长的利润部分实行减半征收所得税和减半上交合作事业基金。以 1980 年利润为基数，5 年不变。

1981 年，南京市二轻集体工业企业 94 个，盈利企业利润总额 3882.2 万元，税前归还专项贷款 358.5 万元，提取企业基金

92.8万元，减半征收所得税新增利润255万元，企业计得利润3175.9万元，缴纳所得税1701.8万元和城建、人防费132.1万元后，余额1342万元，加减免税的利润，可分配盈余为1597万元。

1986年底，国务院103号文规定，集体企业停止上交合作事业基金。

## 第二节 合作工厂盈余分配

合作工厂多数是在“大跃进”中发展起来的。合作工厂实行的独立核算、财务管理、会计制度基本上按照中小型国营工业模式办理，职工群众不交股金，不享受劳动分红制度。生产经营资金主要来源是“联社基金”。实现利润缴纳所得税后，80%上交市手工业联社统收统支，统负盈亏。

1964年，合作工厂税后利润分配，企业留成，比照国营工业实行考核品种、产量、质量、利润4个指标的完成计算提取奖励基金。

1970年3月，南京市革命委员会生产指挥部(70)字第76号文“关于加强集体所有制工业企业财务管理试行办法的通知”规定：合作工厂不提取公积金、公益金和合作事业基金，其缴纳所得税后的净利润，工厂留用15%，用于双革、新产品试制和福利基金的超支部分；各区、局留30%，用于弥补流动资金不足，弥补合作工厂亏损和各项技措费用；余下的55%上缴主管局，市以30%上缴省和全国总社，多余部分用于重点项目的投资。合作工厂的福利，奖励基金的提取办法，比照全民企业办法。

1973年，南京市革命委员会(1973)143号文“关于1973年集体工业年终盈余分配比例的通知”规定，合作工厂在缴纳所得

税后的净盈余(净利润)全部上缴。

根据江苏省革命委员会(1973)36号通知，1973年开始，各区、局不再留成，企业利润全部交市，市在集中的利润中以25%比例，安排给各区、局掌握使用。

1979年，南京市革命委员会(1979)123号文“关于调整集体工业利润分配办法的通知”规定：集体工业企业实现利润在缴纳所得税和按净利润提取人防经费4%、城市建设费5%后，余额分配：市集中20%，各区、局集中10%，专业公司(总厂)集中50%，企业留成20%。

市、局集中的利润仍用于集体企业和以往年度市投资的重点建设项目未完工程，今后必须由市投资新建的重点基建项目，弥补整个公司(总厂)盈亏相抵后的计划内亏损净额以及有关其它支出。

专业公司(总厂)集中的利润，60%用于扩大再生产所需的基本建设和技术、安全措施，弥补所属企业的亏损；40%用于增拨所属企业流动资金。

企业留成的利润，用于扩大生产的基建、技措投资和补充流动资金，也可适当用于职工集体福利设施，但不得用以发放职工奖金。

1981年，集体企业全部改为独立核算，自负盈亏，实现利润交纳所得税后，按合作社办法进行分配。

1973~1990年南京市二轻集体工业盈余分配表

表3

金额单位: 万元

年度	企业数	利润 总额	已 减 亏损额	提取 企业 基金	联营 企业 利润	税前归 还专项 贷款	减半征	盈利	还外 贸技 措 贷款
							收所得 税和其 它免税 利润	企业 计征 所得税 利润	
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1973	厂 33	1284.8						1284.8	
	社 6	94.3						94.3	
1974	36	1164.8						1164.8	
1975	36	1228.1						1228.1	
1976	36	1279.3						1279.3	
1977	36	1550.2						1550.5	
1978	99 (亏 4)	2753.3	29.8	68.7				2714.4	
1979	97 (亏 4)	3158.6	25.7	81.9				3096.4	
1980	97 (亏 1)	3941.5	1.8	94.4		274.0		3578.5	
1981	94 (亏 6)	3798.4	83.8	92.8		358.5	255.5	3175.4	
1982	94 (亏 6)	2679.5	79.5	86.6		277.0	153.2	2242.2	
1983	94 (亏 4)	2478.2	35.3	93.4		269.2	151.4	1999.5	
1984	90 (亏 4)	2761.8	42.4	105.7		433.1	251.2	2014.2	
1985	80	3588.6			3.6	485.9	677.5	2428.8	
1986	78 (亏 5)	2259.1	257.9	104.5	13.4	515.7	41.4	1868.8	
1987	60 (亏 4)	1595.2	175.6	88.5	10.1	634.9	22.9	1034.6	
1988	54 (亏 5)	1180.6	187.1	95.5	23.5	794.9	1.8	499	
1989	55 (亏 10)	862.8	533.6	76.9	19.7	977.8	0.1	361.3	
1990	51 (亏 22)	-36.2	1405.7	74.9	1.4	1085.2	0.4	210.4	

续表

年 度	应 交 所得税	占利润 总额%	减:				合 计	占利润 总额%	还外贸 技措 贷款
			人防费 4% 城建费 5%	能源 交通费	其它费				
	9	10	11	12	13	14	15	16	
1973	657.8	51.2							
	49.1	52.1							
1974	622.0	53.4						13.4	
1975	628.4	51.17							
1976	683.9	53.46	23.7			23.7	1.85	3.3	
1977	833.1	53.74						13.7	
1978	1455.0	52.85	50.8			50.8		36.3	
1979	1660.5	52.57	72.6			130.1	4.13	71.7	
1980	1920.2	48.72	82.1			149.1	3.78	24.3	
1981	1701.8	44.8	132.1			132.1	3.48		
1982	1184.9	44.22	92.9	212.7		305.6	11.41		
1983	1053.3	42.5	72.2	137.9	180.7	390.8	15.77		
1984	1059.1	38.35	37.3	180.8	204.4	452.3	16.38		
1985	1243.8	34.66	40.3	176.8	198.4	415.5	11.58		
1986	951.3	42.11	38.4	137.3	145.4	321.1	14.21		
1987	506.2	31.73	17.1	82.9	7.2	107.2	6.72		
1988	236.1	19.99	10.2	48.1	4.9	63.2	5.35		
1989	164.4	19.05	6.2	27.7	23.8	67.7	7.85		
1990	100.8	7.36	4.9	15	9.3	29.2	2.13		

续表

年度	补亏损 付联营 企业 利润	可分配 盈余 (净利 润)	已加免 税和其 他应分 配利润	占利润 总额%	应交 合作 事业 基金	其中交 省部分	企业留利	
							合计	占净 利润%
	17	18	19	20	21	22	23	24
1973		627		48.8	627	152.6		
		45.2		47.9	10.2	2.2	35	77.4
1974		529.4		45.45	523.5	126.9	5.9	
1975		599.7		48.83	599.7	149.9		
1976		568.4		44.43	568.4	142.1		
1977		703.4		45.37	703.4	175.8		
1978		1172.3		42.58	1172.3	293.1		
1979		1208.4		38.26	1047.9	261.9		
1980		1484.9		37.67	406.4	101.6	1078.5	72.63
1981		1597.0	255.5	42.04	306.1	45.9	1290.9	80.83
1982	3.6	901.3	153.2	33.64	141.2	21.2	760.1	84.33
1983	24.0 0.8	682.0	151.4	27.52	71.3	10.8	610.7	85.99
1984	15.0	739.0	251.2	26.76	51.5	7.7	687.5	93.03
1985		1361.0	591.5	48.84	122.9	28.4	1238.1	90.97
1986		620.6	24.2	27.47	102.5	15.4	518.1	83.48
1987		444.1	22.9	27.84			444.1	100
1988		199.79		16.92			199.7	100
1989		139.2		16.13			139.2	100
1990		133.4	53	9.74			133.4	100

续表

年度	企业留利					
	生产发 展基金	占 合计%	福利奖 励基金	占 合计%	劳动 分红	占 合计%
	25	26	27	28	29	30
1973						
	28	80	7	20		
1974	4.7	79.7	1.2	20.3		
1975						
1976						
1977						
1978						
1979						
1980	808.3	74.95	270.2	25.05		
1981	775.9	60.1	385.8	29.89	129.2	10.01
1982	489.5	64.4	203.7	26.84	66.9	8.8
1983	395.8	64.81	162.8	26.66	52.1	8.53
1984	405.0	58.91	200.1	29.1	82.4	11.99
1985	782.2	63.18	320.9	25.92	135.0	10.9
1986	284.8	54.97	156.2	30.15	77.1	14.88
1987	254.6	57.33	121.7	27.4	67.8	15.27
1988	120.5	60.34	47.6	23.84	31.6	15.82
1989	87.5	62.86	32.4	23.27	19.3	13.87
1990	83.3	62.44	32.4	24.29	17.7	13.27

注：21 栏含 1974 年 15.9 万元，系合作社税后上交的福利统筹基金。  
“企业留利”栏 1974 年 5.9 万元，系社转厂前应提取分配的公积金、公益金。  
11 栏内 76、78 年及 85 年起均为人防费。19 栏内 86、87 年系其他应分配利润，90 年系联营利润。

## 第十三章 科技与外贸

### 第一节 技术革新和技术革命

南京手工业长期以来都是沿袭传统的手工业生产方式，敲敲打打，锯锯刨刨，没有一定的方圆规矩，全凭老师傅的生产经验，边打边相，操作工艺落后，劳动强度大。手工业合作化后，由于集中生产和生产关系的改变，为改革工具、改进操作创造了条件。1956年，据不完全统计，就有铁、木、竹、针、棉织等12个行业，共59个手工业合作社在改进工具，提高生产方面作出了显著成绩。棉、针织行业普遍试改手工操作的铁木机为电动机。钢锋合作社改进和创造了40余件工具，平均提高产量两倍以上，节约用料60%，使企业有了条件生产人工降雨器、单管压缩喷雾器、土壤仪器等产品。部分手工业社开始使用机械代替手工劳动。手工业生产工具简单，许多操作过程只要稍加改进，就可成倍甚至几十倍地提高产量。1960年，全市手工业系统开展了以机械化、半机械化为中心的技术革命运动，金属制品行业普遍实现了以汽锤、弹簧锤、电锤等代替手工打大锤；木器行业实现了以电刨、电锯等代替手拉大锯和手工推长刨；竹器行业制造了锯竹机、破蔑机、削蔑机等代替手工断料等操作，使工人摆脱了繁重体力劳动，提高了劳动效率。

手工业合作社的技术革新和技术革命，是从小改小革开始的。“大跃进”和60年代，企业普遍自制土设备，自我装备，发展生产。1965年，手工业系统实现“双革”项目3093项，参加“双革”（技术革新、技术革命）“四小”（小改革、小创造、小发明、

小建议）活动的达2万多人，占系统职工人数的60%以上。许多企业人人搞革新。江南机械厂全年实现革新200多项，平均每个职工就有1项。木器竹器行业当年实现革新项目324项，其中改进设备67项，刀具105项，工艺改进89项，原材料节约改革20项，提高产品质量革新24项，新产品设计19项。自制的设备主要有锯刨合一机、打腊机、光刨机、木工铣床、18头钻床、立式砂带磨光机、自动绕线弹簧机、自动送料纵向元锯机、起头开槽专用铣床、卧式砂带磨光机、自动送料齐头机、螺旋装配机、单面开榫机、挖园机、三面铣床、双面弧形压刨机、竹丝匀边机、水并竹壳了尾机等，企业机械化程度普遍有了提高。五金、木器、服装等行业机械化程度由原来的30%提高到40%，大大地促进了生产发展。

70年代以后，由于二轻产品结构逐步更新，市场需求对产品的质量、功能、包装等提出新的要求，企业原来自制的一些土设备已不能适应生产需要，逐步进行了更换，一部分企业引进了国外先进技术设备。至1990年末，二轻直属企业计有各种设备10999台（套），其中：有主要生产设备4891台（套），精、大、稀、关设备278台（套），特种设备305台（套），引进设备1026台（套）（生产线20条），使企业生产条件有了较大的改善。

1990年南京二轻工业直属企业设备概况

表1

设备名称	台数	设备名称	台数
设备总数	11825	机床	
其中:		搪床	8
生产设备	10610	圆盘锯床	39
主要生产设备	5494	其他	338
精、大、稀、关设备	293	2. 锻压设备	728
特种设备	310	3. 起重运输设备	499
引进设备	1026	4. 木工、铸造	809
机械设备		5. 专业生产设备	3546
1. 金属切削机床	1804	6. 其他机械设备	
其中:		动力设备:	748
车床	458	其中:	
铣床	174	动能发生设备	246
刨床	118	电器设备	421
磨床	157	工业窑炉	127
钻床	509	其他动力设备	161

## 第二节 科研与成果

50年代,南京手工业系统只有一个云锦研究所。60年代,市手工业局设有装潢设计室,主要为企业产品外观质量进行服务。1965年,市手工业局下属8个专业公司也成立工艺设计室,负责对企业的技术、科研工作进行指导,但限于人才缺乏,次年又值“文革”,未能发挥应有的作用。1978年后,二轻局成立二轻工业技术研究所,局设计室改为市工艺美术研究所,各专业公司也相继成立研究所,南京木器厂、南京衡器厂等也建有研究所,企业大多建有产品设计室。近几年来,部分企业还借用南京大专院校、科研机构的技术力量,实行联合攻关,为共同开发二轻产品作出了成绩。南京皮革化工厂近两年,先后与安徽大学、南京大学、丹东轻化所、轻工业部皮革研究所等单位进行了针对性的接触,特别是与江苏省化工学院签订的“生产教研联合体协议”,共同开发高档皮革化工产品,经过双方人员的努力,1989年开发出的“多功能聚胺酯”,属国内首创高档皮革化工材料,经南京制革厂应用,效果很好,其光亮度、皮革丰满柔软都优于同类产品,能使皮革提高一个档次。

由于科研工作的开展,二轻产品结构年年都有较大的改进,企业生产逐步走上标准化、正规化。至1990年,二轻直属企业生产主要产品251种,执行国家标准的70种,部颁标准61种,省、市地方标准71种,企业标准34种。除了工艺美术行业的一些产品有其特殊性外,基本上都有章可循,按标准生产,使产品质量有了保证,促进了产品质量上档次。1979~1990年,南京二轻企业共有100多种产品获得各级优质产品称号。其中获国家金质奖2个(含中国工艺美术百花金杯奖),国家银质奖7个(含中国工艺美术银杯奖),轻工业部优质产品奖34个,江苏省

优质产品奖 74 个，南京市优质产品奖 32 个（含三级交叉获奖）。不少产品还颇有名气，为企业生产、产品销售争得了席之地。

南京二轻工业科研机构

表 2

机构名称	建所时间	职工人数	其中 科技人员
南京二轻工业技术研究所	1979.7.24	42	38
南京云锦研究所	1954	164	48
南京工艺美术研究所			
南京塑料工业公司研究所	1979.9	140	21
南京皮革工业公司研究所		6	4
南京五金工业公司研究所			
南京家具工业公司研究所			
南京衡器制造公司研究所	1984.3	179	72
江苏省五金产品质量检测站	1983.10	21	9
江苏省皮革产品质量检测站	1986.8	6	4
江苏省家具行业产品质量检测站	1990.4	8	6
江苏省首饰产品质量检测站	1988.11	13	11
南京市塑料产品质量检验站	1979.9	5	5
南京市二轻环保监测站	1988.6	5	5
南京五金工具燃器具研究所	1992.11		

1979~1991年南京二轻工业优质产品获奖情况

表 3

序号	产品名称	生产单位	获奖名称、时间
1	"金鱼牌"什锦钮	南京钢钮厂	1979年获省优, 1980年获部优, 1981年获国家银质奖 1987年复评再获银质奖。
2	"中华牌"涤纶金银线	南京金线金箔总厂	1979年获省优、1986年获省百花奖, 1987年获部优。
3	出口套装家具	南京木器厂	1980年获部优, 1981年获省优, 1985年再获省优。
4	爱吉特高档比赛用羽毛球	南京运动器具厂	1981年获省优, 1982年获部优。
5	"天文牌"ZGT-15型地中衡	南京衡器厂	1981年获省优、部优 1984年获国家银质奖。
6	南京仿古牙雕	南京雕刻厂	1981年获省、部工艺百花奖。
7	"吉祥牌"云锦(雨花锦)	南京云锦研究所	1981年获省百花奖 1986年再获省百花奖。
8	南京剪纸	南京民间工艺厂	1981年获省百花奖, 1986年再获省百花奖。
9	"玉兔牌"猪修饰鞋面革	南京制革厂	1982年获省、部优 1983年获国家银质奖。
10	"玉兔牌"山羊正面服装革	南京制革厂	1981年获省优, 1986年获部优。
11	"天文牌" TGT型 500kg 台案秤	南京衡器厂	1982年获省部优, 1988年再获省优。
12	"银河牌"镀锌铁丝	南京丝钉网总厂	1982年获省优, 1988年再获省优。

续表

序号	产品名称	生产单位	获奖名称、时间
13	"刺猬牌"元钉	南京丝钉网总厂	1982年获省优,
14	"宁工牌"手动钢锯条	南京钢锯厂	1988年再获省优。
15	"天文牌"ZGT-5 型地中衡	南京衡器厂	1982年获省优, 1988年再获省优。
16	天鹅牌天鹅绒毯	南京新丝织厂	1983年获银杯奖
17	天鹅牌天鹅绒毯	南京艺光丝织厂	1983年获银杯奖
18	"双兰牌"复写纸	南京文教用品厂	1983年获部优、1984年获省 优, 1986年再获部优。
19	"玉兔牌"山羊正面鞋革	南京制革厂	1983年获省优, 1986年获部 优。
20	"凯特牌"足球	南京运动器具厂	1983年获省优, 1988年获部 优, 1989年再获省优。
21	孔雀羽绒金妆花纱 (珍品)	南京云锦研究所	1984年获全国工艺百花金杯 奖。
22	仿古牙雕(人物类)	南京雕刻厂	1984年获全国工艺百花银杯 奖。
23	"万里牌"猪皮胶鞋男女 皮鞋	南京万里皮鞋总 厂	1984年获省, 部优。
24	仿古牙雕(动物类)	南京雕刻厂	1984年获省优、部优。
25	"金凤牌"金箔	南京金线金箔总 厂	1984年获省优, 1987年获部 优。
26	"航天牌"G-014模压 旅行箱	南京坚强皮革厂	1984年获省优, 1988年再获 省优。
27	"玉环牌"热水器	南京热水器总厂	1985年获省优, 1988年JS型 获省优, 1988年JSy4-A获部 优, 1989年JSy5型获银质 奖。

续表

序号	产品名称	生产单位	获奖名称、时间
28	PVC管材	南京塑料三厂	1985年获省优。
29	聚苯乙烯泡沫塑料板材	南京塑料四厂	1985年获省优。
30	"金喜牌"电镀双面椅	南京金属家具总 厂	1985年获省优。
31	印铁制罐包装系列听	南京印铁制罐厂	1985年获省优。
32	"中华牌"涤纶圆金线	南京金线金箔总 厂	1985年获省百花奖, 1990年 再获省百花奖, 1987年获部 优。
33	"宝庆牌"金银摆件	南京宝庆首饰厂	1985年获省百花奖, 1989年 获全国工艺百花银杯奖。
34	DZ外经式单体液压支 柱	南京江南机械厂	1985年获省优, 1987年获部 优。
35	"凯特牌"胶粘羊皮排球	南京运动器具厂	1986年获省优、部优。
36	"方圆牌"木工方凿钻	南京木工机械厂	1986年获省优。
37	"吉祥牌"云锦妆缎花	南京云锦研究所	1987年获部优。
38	"钟山牌"669-A型双 保险弹子门锁	南京第二锁厂	1987年获省优。
39	"万里牌"男线缝皮鞋	南京万里皮鞋总 厂	1987年获省优, 1988年获部 优。
40	BI型汽枪	南京汽枪厂	1987年获省优
41	"福乐牌"板式组合家具	南京家具总厂	1987年获省优, 1988年获部 优。
42	"亚美牌"400m/m微 型保险电扇	南京电扇厂	1988年获省优。

续表

序号	产品名称	生产单位	获奖名称、时间
43	"佳友牌"席梦思床垫	南京软体家具总厂	1988年获省优。
44	"金鹰牌"铸铁搪瓷浴盆	南京锅厂	1988年获省优。
45	"金鱼牌"电镀钢石什锦鞋系列	南京钢鞋厂	1988年获省优。
46	"四方牌"BX型报警保险箱	南京保安器材厂	1988年获省优, 1990年获部优。
47	山羊皮男猎装	南京坚强皮革厂	1988年获省优。
48	"航天牌"牛皮票夹	南京坚强皮革厂	1988年获省优。
49	"宝庆牌"金银首饰	南京宝庆首饰厂	1988年获省、部优。
50	"飞乐牌"涤纶花及涤纶叶类植物	南京工艺制花厂	1988年获省优。
51	"金喜牌"金属喷塑扶手转椅	南京金属家具总厂	1988年获部优。
52	"苗苗牌"布制玩具	南京玩具厂	1982年获省百花奖, 1987年再获省百花奖。
53	"天文牌"SGT-3型地中衡	南京衡器厂	1988年获省、部优
54	"莫愁牌"XPB20-5S双桶洗衣机	南京洗衣机总厂	1988年获部优、1989年获省优。
55	"金陵牌"金箔	南京江宁金箔锦线总厂	1984年获省优, 1985年获部优, 1987年获国家金质奖

续表

序号	产品名称	生产单位	获奖名称、时间
56	"双环牌"PCG/ZCB-32x5储气式打气筒	南京气动工具厂	1986年获省优, 1990年再获省优。
57	"双螭牌"高档系列沙发	南京高淳沙发厂	1986年获省优, 1991年获部优。
58	"宁水牌"镀锌活接头	南京溧水可锻铸铁厂	1986年获省优。
59	美丽的玉牌景泰兰镶嵌件古兵器、玉筷	南京玉器厂	1986年获省百花奖。
60	"金陵牌"铝箔	南京江宁金箔锦线总厂	1986年获省百花奖。
61	"双龙牌"铝箔	南京江宁花园金箔厂	1986年获省百花奖。
62	"花山牌"铸铁闸阀截止阀	江苏花山阀门厂	1987年获省、部优。
63	裘皮服装	溧水皮毛工艺厂	1987年获省优。
64	"方圆牌"MJ623精密开料圆锯机	南京木工机械厂	1989年获省、部优。
65	"天文牌"ZGT-20型杠杆式地中衡	南京衡器厂	1989年获省、部优。
66	"民谊牌"聚氯乙烯增强编织软管	南京六合县竹镇塑料二厂	1989年获省优, 1986年获市优良产品。
67	"铁字牌"可锻铸铁管路连结件	南京雨花水暖器材厂	1989年获省优, 1988年获市优良产品。
68	"三乐牌"XQB25-3型全自动洗衣机	南京电子管厂	1989年获省优, 1990年获部优。

续表

序号	产品名称	生产单位	获奖名称、时间
69	"金陵牌" PVC 壁纸	南京装饰材料厂	1987 年获市优良产品, 1988 年获部优, 1989 年获省优。
70	珍珠首饰	南京工艺雕刻厂	1989 年获省工艺百花奖。
71	"麒麟牌" 席梦思床垫	南京麒麟床垫有限公司	1988 年获省优, 1990 年获国家银质奖。
72	"玉兔牌" 铬鞣猪绒面服装革	南京制革厂	1990 年获部优。
73	"顺风牌" 200cm 钢丝钳	南京工具厂	1990 年获省优。
74	"宁意牌" 板式组合家具	南京木器厂	1990 年获省优。
75	"北极峰" 羊皮服装	南京服装一厂	1990 年获省优。
76	"双佩牌" 工艺拖鞋	南京工艺鞋厂	1990 年获省工艺百花奖, 1990 年获市优。
77	抽纱制品	南京花边厂	1990 年获省工艺百花奖, 1990 年获市优。
78	"金陵牌" 竹骨折扇	南京金陵扇厂	1990 年获省百花奖。
79	"长江牌" 16 毫米抽屉锁	南京锁厂	1989 年获市优。
80	"蜜蜂牌" 油漆刷	南京制刷厂	1989 年获市优。
81	"喜乐牌" 弹簧软床垫	南京海绵公司	1989 年获市优
82	"喜乐牌阻燃型" 弹簧软床垫	南京海绵公司	1989 年获市优。

续表

序号	产品名称	生产单位	获奖名称、时间
83	"中华牌" 金拉链	南京金线金箔总厂	1989 年获市优。
84	"金凤牌" 镀铝涤纶弯直条	南京金线金箔总厂	1989 年获市优。
85	"飞轮牌" P 型万向脚轮	南京万向轮厂	1989 年获市优, 1991 年获省优。
86	"银光牌" -5 号民用剪刀	南京张小泉剪刀厂	1989 年获市优。
87	中高档成套家具	南京工艺家具厂	1989 年获市优。
88	"白鹤牌" 电镀两用折椅	南京钢木家具厂	1989 年获市优。
89	镀铝民用镜	南京高淳县真空镀膜工艺厂	1989 年获市优。
90	塑料透明软管	南京六合竹镇塑料一厂	1989 年获市优。
91	电冰箱冷藏胆	江浦县工艺塑料厂	1989 年获市优。
92	白鹭牌系列沙发	南京武定沙发厂	1989 年获市优, 1991 年获省优。
93	"南京牌" 06555 双舌三保险门锁	南京第二锁厂	1989 年获市优。
94	"凯星牌" 尖头扁型钳工钳	南京钢钳三厂	1989 年获市优, 1991 年获省优。

续表

序号	产品名称	生产单位	获奖名称、时间
95	女胶粘皮鞋	南京长城皮鞋厂	1990年获市优。
96	“金龙牌”不锈钢电子燃气灶	南京钢锉厂	1990年获市优, 1991年获省优、部优。
97	“金陵牌”复合铝箔纸	江宁金箔总厂	1990年获市优。
98	天鹅牌绣花 EVA 女拖鞋	南京东方工艺品公司	1990年获市优。
99	“飞轮牌”Scs 手铲车系列	南京万向轮厂	1990年获市优。
100	“梅花牌”NTT-II 型电热褥	南京工农电机厂	1987年获市优良产品, 1990年获市优。
101	服装剪刀	江宁县秣陵剪刀厂	1987年获市优良产品, 1990年获市优。
102	“爱美牌”日用手套	江宁外贸皮毛工贸厂	1987年获市优良产品, 1990年获市优。
103	“长江牌”JB22-40 型密码保险箱	六合金库厂	1986年获市优良产品, 1990年获市优。

## 南京二轻工业获南京市科技成果奖情况表

表 4

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
1	线条式因瓦标尺	二等奖	南京中华测绘器材厂	1984
2	交通牌 SIC 船用主机遥控装置	二等奖	南京交通器材厂	1984
3	PVC 塑料内门	三等奖	南京塑料三厂	1984
4	凹凸棒土在皮鞋、塑料制品中的应用	二等奖	南京万里皮鞋厂	1985
5	板式拆装家具	二等奖	南京家具总厂	1985
6	镜花首饰	三等奖	南京金属工艺厂	1985
7	塑料防滑薄膜	三等奖	南京塑料研究所	1986
8	B5 型全程保险汽枪	三等奖	南京汽枪厂	1986
9	PG-1 型亚光漆	三等奖	南京木器厂	1986
10	微型电扇	二等奖	南京电扇厂	1987
11	OCS 型电子吊秤	三等奖	南京衡器厂	1987
12	彩色仿皮纹喷涂塑料鞋跟	三等奖	南京鞋粒厂	1987
13	JSYRT-5 型带缺氧熄火安全保护装置的家用燃气热水器	二等奖	南京快速热水器总厂	1988
14	无线数传式电子吊钩秤	三等奖	南京衡器厂	1988
15	MJ623 精密板材开料圆锯机	三等奖	南京木工机械厂	1988
16	MRYJ886 硬质合金圆锯片刀磨机	三等奖	南京木工机械厂	1989
17	反射型外护层保温卷材	二等奖	南京金陵箔总厂	1989
18	汽车电器装置盒	三等奖	南京光明电器厂	1989

南京二轻工业获江苏省轻工业优秀新产品奖情况表

表 5

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
1	液化淋浴器	二等奖	南京五金四厂	1979
2	成套钢木家具	二等奖	南京金属家具厂	1979
3	牛皮万舌编织中跟鞋	二等奖	南京万里皮鞋厂	1979
4	女连衣裙	二等奖	南京友谊服装厂	1979
5	山花牌女皮毛长大衣	二等奖	南京服装一厂	1979
6	吸灰器	三等奖	南京二轻锻造厂	1979
7	二件套新疆式童装	三等奖	南京童装二厂	1979
8	翠竹牌中西式旗袍	三等奖	南京服装五厂	1979
9	木纹印刷纤维板套装家具	一等奖	南京木器厂	1979
10	针织V领扎花女上衣	一等奖	南京朝阳服装厂	1981
11	精制细纹猪面革	一等奖	南京制革厂	1981
12	莫愁牌洗衣机	二等奖	南京家用电器一厂	1981
13	楼梯扶手	二等奖	南京塑料三厂	1981
14	硅胶带人造革	二等奖	南京塑料四厂	1981
15	腰园型模压箱	二等奖	南京坚强皮革厂	1981
16	磨咖啡机	二等奖	南京锅厂	1981
17	PVC(聚氯乙烯)竹节管	三等奖	南京塑料三厂	1981
18	全塑泡沫沙发	三等奖	南京家具研究所 南京塑料四厂	1981
19	搪瓷大锅	三等奖	南京五金搪瓷厂	1981
20	多用束轮起子	三等奖	南京工具厂	1981

续表

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
21	女用裙衫	三等奖	南京童装厂	1981
22	C型小钢锯	三等奖	南京钢锯厂	1981
23	铝合金型材	三等奖	南京钢管厂	1981
24	江苏名酒包装	三等奖	南京工艺美术研究所	1981
25	香型塑料花	新产品奖	南京工艺制花厂	1981
26	YZ-56水控气型暖水器	新产品奖	南京东方机械厂	1981
27	光敏涂料木纹纤维板成套家具	新产品奖	南京木器厂	1983
28	聚氯乙烯低发泡挤出异型材	一等奖	南京塑料三厂	1983
29	水基性氯丁乳胶粘合剂一号	一等奖	南京万里皮鞋厂	1983
30	光亮铝合金型材	一等奖	南京钢管厂	1983
31	薄木弯曲胶合椅	一等奖	南京第二木器厂	1983
32	菠萝式中跟男皮鞋	二等奖	南京万里皮鞋厂	1983
33	猪皮女靴鞋	二等奖	南京长城皮鞋厂	1983
34	串全女高跟皮鞋	二等奖	南京万里皮鞋厂	1983
35	全毛膨体纱西式旗袍	二等奖	南京服装一厂	1983
36	QSH-1型超声波驱鼠器	二等奖	南京二轻研究所	1983
37	人造革玻璃钢防寒安全帽	二等奖	南京帽厂	1983
38	冲击螺丝批	二等奖	南京工具三厂	1983
39	真空成型饮料杯、 冰淇淋杯、快餐杯	三等奖	南京塑料十四厂	1983
40	蛋灯塑料周转箱	三等奖	南京塑料八厂	1983
41	7481型塑料凉鞋	三等奖	南京塑料六厂	1983
42	塑料香型花松树盆景	三等奖	南京工艺制花厂	1983

续表

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
43	猪皮公文箱	三等奖	南京坚强皮革厂	1983
44	合成革提包	三等奖	南京皮件厂	1983
45	女皮上衣	三等奖	南京皮件厂	1983
46	精制猪皮软面革	三等奖	南京制革厂	1983
47	布袋吸尘自动进料杠安全平刨床	三等奖	南京木工机械厂	1983
48	内销天鹅绒毯一室内十件套	三等奖	南京艺新丝织厂	1983
49	镀铝人造革	三等奖	南京金线金箔厂	1983
50	方管项链	三等奖	南京金属工艺厂	1983
51	喷绘画	三等奖	南京工艺美术研究所	1983
52	带挤干普通洗衣机	三等奖	南京家用电器一厂	1983
53	TLO-KK型快热式电烙铁	三等奖	南京光明电器厂	1983
54	模压浮雕家具	三等奖	南京第五木器厂	1983
55	防盗报警器	三等奖	南京五金三厂	1983
56	双保险门锁	三等奖	南京第二锁厂	1983
57	经济淋浴器	三等奖	南京东方机械厂	1983
58	花样多色皮鞋	三等奖	南京东风皮鞋厂	1983
59	彩虹发光塑料管	新产品奖	南京塑料十厂	1985
60	女式西服皮鞋	新产品奖	南京万里皮鞋厂	1985
61	男式教练皮鞋	新产品奖	南京万里皮鞋厂	1985
62	彩底女中跟鞋	新产品奖	南京万里皮鞋厂	1985
63	女式长毛绒口高筒女棉皮鞋	新产品奖	南京万里皮鞋厂	1985

续表

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
64	0317胶粘童马靴	新产品奖	南京东风皮鞋厂	1985
65	2085胶粘男童鞋	新产品奖	南京东风皮鞋厂	1985
66	中长仿毛西服	新产品奖	南京友谊服装厂	1985
67	R型节能挡风热水罩	新产品奖	南京汽枪厂	1985
68	保健项链	新产品奖	南京金属工艺厂	1985
69	桃花首饰	新产品奖	南京金属工艺厂	1985
70	新型镀铝保温隔热材料	新产品奖	南京金线金箔厂	1985
71	薄木锯片压嵌套装家具	新产品奖	南京第三木器厂	1985
72	电镀人造金刚石什锦锉	新产品奖	南京钢锉厂	1985
73	铸铁搪瓷浴缸	新产品奖	南京锅厂	1985
74	针织涤纶女童装	新产品奖	南京童装二厂	1985
75	灯芯绒马夹式套装	新产品奖	南京童装厂	1985
76	数字显示计数地中衡	新产品奖	南京衡器厂	1985
77	无线直示式电子吊钩秤	新产品奖	南京衡器厂	1985
78	微型低压调温电蜡勺	新产品奖	南京光明电器厂	1985
79	空气负离子保健器	新产品奖	南京电扇厂	1985
80	电动按摩器	新产品奖	南京电扇厂	1985
81	分层式塑料蛋箱	新产品奖	南京塑料八厂	1985
82	聚氯乙烯塑料内门	新产品奖	南京塑料三厂	1985
83	SBS注塑小童鞋	新产品奖	南京工艺鞋厂	1985
84	稀土铝合金窗纱	新产品奖	南京金属丝网厂	1985

续表

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
85	2491毛口两用女式靴鞋	新产品奖	南京长城皮鞋厂	1985
86	彩色女细跟港式皮鞋	新产品奖	南京长城皮鞋厂	1985
87	正羊面串筋女西装皮鞋	新产品奖	南京长城皮鞋厂	1985
88	板式成套组合家具	新产品奖	南京木器厂、 南京家具厂	1985
89	微型吊扇	新产品奖	南京电扇厂	1987
90	莫愁牌XPB20-5S双桶洗衣机	新产品奖	南京洗衣机总厂	1987
91	涤纶花	新产品奖	南京工艺制花厂	1987
92	原子印章	新产品奖	南京刻字厂	1987
93	双拉手搪瓷浴缸	新产品奖	南京工业搪瓷厂	1987
94	JMS8410型卷门门锁	新产品奖	南京第二锁厂	1987
95	高密度聚乙烯微薄膜袋	新产品奖	南京塑料六厂	1987
96	彩色喷涂塑料鞋跟	新产品奖	南京鞋楦厂	1987
97	塑料防滑薄膜	新产品奖	南京塑料研究所	1989
98	硬质聚氯乙烯挤出低发泡装饰型材	新产品奖	南京塑料三厂	1989
99	钹花首饰	新产品奖	南京金属工艺厂	1989
100	OT型皮鞋	新产品奖	南京万里皮鞋总厂	1989
101	OCS型无线直示式电子吊秤	新产品奖	南京衡器公司	1989
102	微波吸收材料	新产品奖	南京运动器具厂	1989
103	板式拆装家具	新产品奖	南京家具总厂	1989
104	现代经理办公桌	新产品奖	南京家具总厂	1989
105	福乐13型组合家具	新产品奖	南京家具总厂	1989

续表

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
106	PG-1型亚光漆	新产品奖	南京木器厂	1989
107	6868型双舌复式三保险弹子门锁	新产品奖	南京第二锁厂	1989
108	87029彩色组合家具	新产品奖	南京第八木器厂	1989
109	JSR5型快速热水器	新产品奖	南京快速热水器总厂	1989
110	OCS-XS型无线数传式电子吊秤	新产品奖	南京衡器厂	1989
111	精密板材开料圆锯机	新产品奖	南京木工机械厂	1989
112	仿唐皇马	新产品奖	南京宝庆首饰厂	1989
113	硬质合金圆锯片刃磨机	新产品奖	南京木工机械厂	1989
114	鞋王	新产品奖	南京万里皮鞋总厂	1989
115	男式总统鞋、健身鞋	新产品奖	南京万里皮鞋总厂	1989
116	空气负离子保健器	新产品奖	南京电扇厂	1989
117	山羊仿旧服装革	新产品奖	南京制革厂	1989
118	全帮高泡工艺拖鞋	新产品奖	南京工艺鞋厂	1989
119	稀土铁锅	新产品奖	南京锅厂	1989
120	裙边式铸铁搪瓷浴盆	新产品奖	南京锅厂	1989
121	雨花茶茉莉花茶系列	新产品奖	南京印铁制罐厂	1989
122	阻燃性弹簧床垫	新产品奖	南京海锦公司	1989
123	硬质合金旋转锉	新产品奖	南京钢锉厂	1989
124	布袋式吸尘器	新产品奖	南京木工机械厂	1989
125	雪地鞋	新产品奖	南京长城皮鞋厂	1989
126	手缝PU革足球	新产品奖	南京运动器具厂	1989

续表

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
127	554 钻门锁	新产品奖	南京第二锁厂	1989
128	手用小钢锯	新产品奖	南京钢锯厂	1989
129	金拉线	新产品奖	南京金线金箔总厂	1989
130	童被套、装饰领系列	新产品奖	南京花边厂	1989
131	多功能康复气垫	新产品奖	南京光明电器厂	1989
132	工艺花束	新产品奖	南京工艺制花厂	1989
133	309 胶粘马靴	新产品奖	南京东风皮鞋厂	1989
134	金陵风光墨竹装笔套	新产品奖	南京装饰公司	1989
135	胶粘女蝶花鞋	新产品奖	南京万里皮鞋总厂	1989
136	木制汽车	新产品奖	南京工艺雕刻厂	1989
137	25 升冰醋酸桶	新产品奖	南京塑料十三厂	1989
138	织金妆花四合如意云龙缎	新产品奖	南京云锦研究所	1989
139	B <sub>3</sub> 型整体式全程保险汽枪	新产品奖	南京汽枪厂	1989
140	金陵牌 120 式钢琴	新产品奖	南京钢琴厂	1989
141	不锈钢五档调火电子煤气灶	新产品奖	南京厨具厂	1989
142	家用防火保险柜	新产品奖	南京保安器材厂	1989
143	可拆装茶几	新产品奖	南京家具总厂	1989
144	福乐 46 型家具	新产品奖	南京家具总厂	1989

## 南京二轻工业获江苏省科技成果和优秀新产品奖

表 6

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
1	NG-I、II 型耐蚀光亮铝合金 异型材	新产品奖	南京钢管厂、 南京金属线材厂	1983
2	NG-I、II 型耐蚀光亮铝合金管材	新产品奖	南京钢管厂	1983
3	NG-I、II 型耐蚀光亮铝合金板材	新产品奖	南京金属线材厂	1983
4	QSH-1 型超声波驱鼠器	新产品奖	南京二轻工业 技术研究所	1983
5	热水器系列产品 (气控型, 经济型)	新产品奖	南京东方机械厂	1983
6	BJ-1B 型防污电子报警器	新产品奖	南京五金三厂	1983
7	989 号弹子执手门锁	新产品奖	南京第二锁厂	1983
8	金刚石什锦锉	新产品奖	南京钢锉厂	1983
9	聚乙烯塑料体操环系列	新产品奖	南京塑料三厂	1983
10	硬质聚氯乙烯低发泡挤出型材制品	新产品奖	南京塑料三厂	1983
11	硅胶离型带	新产品奖	南京塑料四厂	1983
12	8321 型拆装方桌	新产品奖	南京木器厂	1983
13	刨花板纤维板纹印刷光 敏涂料套装家具	新产品奖	南京木器厂	1983
14	薄板胶合弯曲家具	新产品奖	南京第二木器厂	1983
15	cy 彩电印刷装饰家具	新产品奖	南京第三木器厂	1983
16	8308 型套装硬模压花家具	新产品奖	南京第五木器厂	1983
17	光亮沙发铝合金可躺式沙发	新产品奖	南京金属家具厂	1983

续表

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
18	光亮铝合金家具(圆桌、折椅、茶几、衣架等)	新产品奖	南京金属家具厂	1983
19	家具用天鹅绒制品	新产品奖	南京艺新丝绸厂	1983
20	镀铝人造革系列产品	新产品奖	南京金线金箔厂	1983
21	菠萝式中跟皮鞋	新产品奖	南京万里皮鞋厂	1983
22	氯丁乳胶粘合剂一号 (水基性鞋用粘合剂)	新产品奖	南京万里皮鞋厂	1983
23	天文牌羊毛中长男西裤	新产品奖	南京友谊服装厂	1983
24	83D-27女式两面穿腈棉衫	新产品奖	南京服装一厂	1983
25	人造革玻璃钢防寒安全棉帽	新产品奖	南京帽厂	1983
26	男成人脱卸式茄克衫	新产品奖	南京旭东服装厂	1983
27	香型塑料花	新产品奖	南京塑料二厂	1983
28	电动剃须刀	新产品奖	南京二轻工业 技术研究所	1983
29	莫愁牌洗衣机	新产品奖	南京家用电器一厂	1983
30	快速电熔电	新产品奖	南京光明电器厂	1983
31	YH-56快速热水器	新产品奖	南京东方机械厂	1983
32	R型节能热水罩	新产品奖	南京汽枪厂	1983
33	高压聚乙烯农用塑料育苗钵	新产品奖	南京塑料二厂	1983
34	全塑沙发	新产品奖	南京塑料四厂	1983
35	全毛薄型花呢女式旗袍	新产品奖	南京服装一厂	1983
36	男式腈纶棉茄克	新产品奖	南京服装一厂	1983

续表

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
37	红梅牌男童西装(套)	新产品奖	南京童装二厂	1983
38	红梅牌女童西装(套)	新产品奖	南京童装二厂	1983
39	红梅牌男童滑雪衫	新产品奖	南京童装二厂	1983
40	儿童茶具	新产品奖	南京印铁制罐厂	1983
41	BX-150型布袋式吸尘器	新产品奖	南京木工机械厂	1983
42	爱吉特牌比赛级羽毛球	新产品奖	南京运动器具厂	1983
43	青黄狗女式串刀嵌革大衣	金牛奖	南京皮毛制品厂	1983
44	微型吊扇	金牛奖	南京电扇厂	1987
45	组合套装板式家具	金牛奖	南京家具厂	1987
46	莫愁牌XPB20-5S双桶洗衣机	金牛奖	南京洗衣机总厂	1987
47	涤纶花	金牛奖	南京工艺制花厂	1987
48	OT皮鞋	金牛奖	南京万里皮鞋厂	1987
49	S-A型家用燃气快速热水器	金奖	南京热水器总厂	1990
50	MJ623精密板材开料圆锯机	银奖	南京木工机械厂	1990
51	微型吊扇	银奖	南京电扇厂	1990
52	多功能电击器	银奖	南京保安器材厂	1990
53	无线数传式电子吊钩秤	银奖	南京衡器公司	1990
54	铭臻山羊皱纹软面革系列产品	银奖	南京制革厂	1990
55	电动按摩椅	新产品奖	南京二轻研究所	1990

## 南京二轻工业获轻工业部优秀新产品和科技成果奖

表7

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
1	家俱力学性能测试仪	三等奖	南京木器厂	1983
2	PVC低发泡挤式装饰型材	三等奖	南京塑料三厂	1983
3	氯丁乳胶粘合剂一号	四等奖	南京万里皮鞋厂	1983
4	万型纤维板家具	四等奖	南京木器厂	1983
5	镀铝人造革	四等奖	南京金线金箔厂	1983
6	YN-56水控型暖水器	三等奖	南京东方机械厂	1983
7	新型镀铝保温隔热材料	新产品奖	南京金线金箔厂	1985
8	保健项链	新产品奖	南京金属工艺厂	1985
9	薄木锯切压嵌套装家具	新产品奖	南京第三木器厂	1985
10	R型节能挡风热水罩	新产品奖	南京汽枪厂	1985
11	彩底女中跟皮鞋	新产品奖	南京万里皮鞋厂	1985
12	RG-1型亚光漆	新产品奖	南京木器厂	1987
13	OCS型无线直示式电子吊秤	新产品奖	南京衡器公司	1987
14	铁花首饰	新产品奖	南京金属工艺厂	1987
15	山羊皱纹软面革	三等奖	南京制革厂	1990
16	反射型外护层保温卷材	三等奖	南京金线金箔厂	1990
17	FBMS防污报警门锁	三等奖	南京第二锁厂	1990
18	FD家用防火保险柜	三等奖	保安器材厂	1990

## 获国家优秀新产品金龙奖情况表

表8

序号	获奖产品	生产单位	时间
1	NG-I、II型耐蚀光亮铝合金异形材	南京钢管厂、南京金属线材厂	1983
2	NG-I、II型耐蚀光亮铝合金管材	南京钢管厂	1983
3	NG-I、II型耐蚀光亮铝合金板材	南京金属线材厂	1983
4	QSH-I型超声波驱鼠器	南京二轻工业技术研究所	1983
5	热水器系列产品(气控型、经济型)	南京东方机械厂	1983
6	BJ-1B型防污电子报警器	南京五金三厂	1983
7	909号弹子执手门锁	南京第二锁厂	1983
8	金刚石什锦锉	南京钢锉厂	1983
9	聚乙烯塑料体操环系列	南京塑料三厂	1983
10	硬质聚氯乙烯低发泡挤出型材制品	南京塑料三厂	1983
11	硅胶离型带	南京塑料四厂	1983
12	8321型拆装方桌	南京木器厂	1983
13	刨花板纤维板木纹印刷光敏涂料套装家具	南京木器厂	1983

续表

序号	获奖产品	生产单位	时间
14	薄板胶合弯曲家具	南京第二木器厂	1983
15	cy 彩电印刷装饰家具	南京第三木器厂	1983
16	8303 型套装硬模压花家具	南京第五木器厂	1983
17	光亮铝合金可躺式沙发	南京金属家具厂	1983
18	光亮铝合金家具(圆桌、折椅、茶几、衣架等)	南京金属家具厂	1983
19	家用天鹅绒制品	南京艺新丝织厂	1983
20	镀铝人造革系列产品	南京金线金箔厂	1983
21	菠萝式男中跟皮鞋	南京万里皮鞋厂	1983
22	氯丁乳胶粘合剂一号 (水基鞋用粘合剂)	南京万里皮鞋厂	1983
23	天文牌纺毛中长男西裤	南京友谊服装一厂	1983
24	83D-27 女式两面衣襟棉衫	南京服装一厂	1983
25	人造革玻璃钢防寒安全棉帽	南京帽厂	1983
26	男成人脱卸茄克衫	南京旭东服装厂	1983
27	香型塑料花	南京工艺制花厂	1983

南京二轻工业获全国儿童生活用品优秀新产品金鹿奖情况表  
表9

序号	获奖产品	获奖等级	生产单位	时间
1	灵童牌胶粘童马靴	新产品奖	南京东风皮鞋厂	1985
2	男童皮鞋		南京东风皮鞋厂	

### 第三节 对外贸易

据《1931年海关报告册》记载,1901年前,南京丝织品已是大宗出口商品,在日本、朝鲜曾风靡一时,越南、暹罗、印度、新加坡等国也是南京丝织品的主要市场。民国以后逐年减少,1921年为9151担,1931年仅8担。

50年代,南京万里皮鞋厂、长城皮鞋厂男女皮鞋,南京木器厂的“三门大衣橱”和“雕花缝纫机柜”等便向苏联出口。1958年出口皮鞋5万双,出口值75万元;南京木器厂出口交货值110万元,出口量占全厂产品总量的40%。

60年代初,服装及工艺品进入国际市场,南京友谊服装厂于1961年出口各种服装37.61万件,南京雕刻厂的象牙雕刻出口56件,以及地毯、花边、枕袋等工艺品。1967年,天鹅绒毯出口9.34万条。服装出口不仅有各式男女服、西服,而且儿童服装也相继出口,60年代服装出口量达258.28万件。随后皮革制品也步入国际市场,南京皮件厂、坚强皮革厂生产的各种箱包出口6.03万只。南京制革厂的皮革从1964年也开始出口。南京衡器厂的“3吨轻轨衡”、台案秤,南京钢锉厂的什锦锉,塑料八厂的牙刷,从60年代均开始出口。

二轻出口产品50年代交货值为122万元。60年代出口产品交货值达4580.9万元,是50年代的36.5倍,出口品种15个。

70年代,是南京二轻工业产品出口的发展阶段,尤其是中日、中美关系正常化以后,出口产品生产有了较快的发展。南京木器厂除出口家具和木箱外,并向香港、日本等地出口沙发、酒柜、餐桌椅和床等产品。当时该厂生产的87451型套装家具出口到香港,深受香港消费者的好评。坚强皮革厂、南京皮件厂,均出口皮箱、手套、布袋、票夹等产品。南京衡器厂还向阿尔巴尼

亚出口“50吨地中衡”1台，运动器具厂出口羽毛球和篮、排、足球，万里皮鞋厂、长城皮鞋厂出口各式男女皮鞋，工艺雕刻厂、金属工艺厂、人造花厂、艺新和艺光纺织厂等生产的工艺品、首饰、人造花、画扇、天鹅绒毯、剪纸、抽纱等出口，均有较快的发展。至1979年，生产出口企业增加到34家，出口产品增加到39种，出口交货值达6623.9万元。一年的出口交货值比1975年以前累计出口交货值之和还多163.24万元。70年代，二轻企业累计出口交货值达2.64亿元，比60年代末出口交货值总和增长476%。到1989年底，出口产品有45种（大类），交货值8090万元，其中直属企业有34家生产出口产品，占企业总数的54%；出口产品47个，占全局100种（大类）产品的47%。完成交货值6506万元，其中：机电产品出口交货值达1567.5万元，占全局交货值的24%；出口交货值占全局工业总产值14.6%。出口交货值达300万元以上的有南京万里皮鞋总厂、长城皮鞋厂、花边厂、工艺鞋厂、钢锉厂、钢锯厂和中外合资克鲁布鞋业有限公司等7个企业，累计完成交货值占全局出口交货值60.3%；出口交货值占企业总产值30%以上的有14个企业。出口产品在100万元的有16个。南京万里皮鞋总厂和长城皮鞋厂两厂皮鞋出口39.42万双，出口交货值1401万元；南京工艺鞋厂和塑料七厂工艺鞋出口185.29万双，交货值达855万元；南京花边厂抽纱制品出口达655万元；什锦锉出口572.7万支，交货值375.7万元。这些企业已初步形成外向型经济，是南京二轻工业产品出口的骨干企业。80年代企业累计出口交货值9.46亿元，比70年代出口交货值总和增长258%。

南京二轻工业产品从50年代末开始出口，30多年来，据不完全统计，出口产品已发展到75种（大类），出口渠道从江苏外贸单一渠道拓宽到上海、北京、广州、深圳、厦门、沈阳、海南、湖北、安徽等20个省、市的27个口岸、46个外贸公司。

1992年完成出口交货值15275万元，历年累计出口交货值达16.9亿元，为国家创汇7亿多美元，产品远销欧洲、东南亚和港澳等50多个国家和地区。

南京二轻工业出口产品，多次受到轻工业部、江苏省和南京市的好评，很多出口产品获得奖牌，南京B5型整体式全程保险气步枪还获得第十五届日内瓦国际发明和新技术展览会铜牌奖。出口产品在首届及第二届“北京国际博览会”上，有4个产品获得金杯，7个产品获得银杯，3个产品获得铜杯，10个企业获轻工业部出口创汇先进企业铜牌奖。南京钢锉厂、南京钢锯厂、南京工具二厂、南京锯厂荣获南京市机电产品出口先进企业。南京钢锉厂、南京钢锯厂分别于1986年、1989年被国家机电办公室批准为机电产品出口扩权企业。南京钢锉厂、南京工艺鞋厂、南京工具二厂分别与省、市外贸企业联营成为工贸联营企业。

南京二轻还积极利用外资发展外向型经济。目前止，已先后与美国、台湾、香港等客商合资兴办三资企业34个，1992年完成产值10574万元，出口交货值6417万元，居全市第一。

## 1985~1990年南京二轻工业出口产品情况

表 10

产品名称	计量单位	数量	产品名称	计量单位	数量
花色钳	万把	158.34	小锯条	万支	2874.31
剥线钳	万把	278.59	锉刀	万把	132.46
钢丝钳	万把	21.96	罗丝批	万支	589.24
什锦锉	万支	2668.74	锁	万把	21.96
小钢锯	万支	527.44	镀锌丝	吨	5593.65
钢锯条	万打	760.69	木罗钉	吨	2939.51
地中衡	台	2	服装	万件	4254
台案称	台	26094	服装裘皮衣	万件	23.16
精铝制品	吨	136.19	羽绒制品	万件	103.81
煤油炉	万只	350.37	布鞋	万双	53.16
咖啡磨	台	21931	牙木雕	万元	1678.64
搪瓷浴缸	只	15255	金银首饰摆件	万元	2042.25
按摩器	台	300	抽纱	万元	5740.13
微风电扇	台	1760	画花	万元	998.98
木砂纸	万扎	80.21	玩具	万元	3699.26
鬃刷	万把	413.89	中西乐器	万元	56.3
滚桶刷	万只	3.6	吉他琴	只	4566
钢丝发刷	万打	17.04	地毯	平方米	75084.6
牙刷	万支	9.71	天鹅绒毯	万条	2847.09

续表

产品名称	计量单位	数量	产品名称	计量单位	数量
不锈钢灶具	台	500	人造花	万元	857.69
皮鞋	万双	387.78	绒制品	万元	929.89
皮革(自然张)	万张	46.91	工艺鞋	万双	1697.72
皮衣	件	49223	扇子	万把	326.4
皮褥子	万条	8.43	水引线	万元	232.08
皮三球	万只	118.56	金箔	万张	943.35
各种箱	万只	46.29	汽枪	万支	40.15
各种手套	万付	378.61	铅弹	吨	20.57
各种包	万只	123.07	扑克牌	万付	198.52
票夹	万打	148.26	乒乓球	万个	144.36
羽毛球	万打	183.11	卷笔刀	万只	74.47
草席	万条	266.81	洗衣机	台	2880
云锦	万元	25.83	钢骨雨伞	万把	4.99
绒制节日泡	万支	0.7	麻将牌	付	1380
剪纸	万元	7.05	轻工机械	台	107
雨花玛瑙玉器	万元	1131.81	窗纱	万卷	90.45
乳胶手套	万只	1340.44	电珠	万个	650.72
家具	万元	2535.49	海绵	吨	2.86
塑料制品	吨	95.82			

1958~1992年南京二轻工业出口交货值

表 11

计量单位: 万元

年 份	合计金额	年 份	合计金额	年 份	合计金额
1958年	110	合 计	4580.9	1982年	10608.15
1959年	12	1970年	85.85	1983年	8973.89
合 计	122	1971年	76.11	1984年	9013.42
1960年	3	1972年	228.77	1985年	9342.37
1961年	385.74	1973年	1723.28	1986年	13102.33
1962年	838.13	1974年	1895.12	1987年	6773.04
1963年	832.37	1975年	2451.53	1988年	7067
1964年	600.27	1976年	3409.66	1989年	8090
1965年	19.02	1977年	3680.54	合 计	94643.34
1966年	946.71	1978年	6235.5	1990年	12947.28
1967年	709.77	1979年	6623.9	1991年	15099
1968年	35.81	1980年	10885.35	1992年	15275 (直属厂)
1969年	36.2	1981年	10787.79	累 计	169077.78

1988年获轻工部优秀出口产品金龙腾飞奖情况表

表 12

产品名称	奖 牌	生产企业
什锦钮	金质奖	南京钢锉厂
仿古牙雕	金质奖	南京工艺雕刻厂
皮 鞋	银质奖	南京万里皮鞋厂
首 饰	银质奖	南京宝庆首饰厂
票 夹	铜质奖	南京坚强皮革厂
皮 鞋	铜质奖	南京长城皮鞋厂
汽 枪	铜质奖	南京汽枪厂
钢丝发刷	铜质奖	南京文教用品厂
皮 箱	铜质奖	南京皮件厂
羽毛球	铜质奖	南京运动器具厂
胶胎球	铜质奖	南京运动器具厂
人造花	铜质奖	南京人造花总厂
手用钢锯	铜质奖	南京钢锯厂
抽纱制品	铜质奖	南京花边厂
工艺拖鞋	铜质奖	南京工艺鞋厂

1988年南京二轻工业获轻工部出口创汇先进企业情况表

表 13

南京人造花总厂	南京钢锯厂
南京汽枪厂	南京花边厂
南京工艺鞋厂	南京钢锉厂
南京工艺雕刻厂	南京万里皮鞋总厂
南京工具二厂	南京运动器具厂

## 1979~1992年南京二轻工业合资企业利用外资情况

表 14

合资企业名称	总投资 (万美元)	外方投资 (万美元)
南京苕威有限公司	546	32.8
南京震展涂装设备有限公司	35.6	25.46
南京永发金拉线有限公司	138	45.54
南京弘奕鞋业有限公司	210	50
南京长泰鞋业有限公司	60	78
南京爱倍思铝器有限公司	60	5
南京强生家具有限公司	120	58.2
南京江崎千斤顶有限公司	20	5
南京现代体育用品有限公司	30	15
南京普能达电器有限公司	20	7
南京克鲁布鞋业有限公司	20	5
南京意达利鞋业有限公司	207	48.3
南京龙力新能源有限公司	50	21
南京金环电器有限公司	160	88.2
南京京狮五金工具有限公司	55	23.34
南京维朗拿化工有限公司	15	4.8
南京天利新能源有限公司	50	21
南京玉环热水器有限公司	435	89.6
南京骏艺工艺品有限公司	30	8

续表

合资企业名称	总投资 (万美元)	外方投资 (万美元)
南京森阳家具有限公司	36	19.6
南京南益木机有限公司	12	3
南京金立电子衡器有限公司	70	12.5
南京高山青织锦工艺有限公司	8	3.6
南京新南装饰有限公司	120	52.8
南京易飞装饰有限公司	15	7.35
南京碧利电子有限公司	50	21
南京三鑫涂装环保设备有限公司	28	14.55
南京亚美制衣有限公司	10	5.3
南京芳园酒家	6	2
深圳京华包装材料有限公司	20	10
南京禾达电器有限公司	498	228
南京远东科技发展有限公司	10	4
南京大大装饰工程有限公司	50	12.5
南京皇宫酒楼有限公司	130	23

## 第十四章 职工

### 第一节 职工与教育

解放前，南京手工业者绝大多数是来自农村进城的学徒，满师后又大多留在城内或自开作坊，或受雇于人，没有学习文化的条件和机会。解放后，他们渴望得到知识。合作化后，他们中的许多人进了手工业政治文化学校，学文化，学政治。手工业合作社的许多干部，就从那里学到了知识，学到了管理本领。原来大字不识的许多贫苦手工业劳动者，通过各种业余文化补习学校，摘去了文盲帽子，成为生产工作中的骨干。

50年代，手工业合作社绝大部分是由个体手工业劳动者组织起来的，也有部分其他失业工人和失业人员参加进来，一般均有一定的技艺。1958年“大跃进”，城市街道工业发展，大批家庭妇女劳动力走出家门参加工厂生产，为二轻企业增加了新的力量。70年代，又办起“五·七”家属工厂，80年代兴办的劳动服务公司（站），这些后来不少成为二轻集体企业的一个组成部分。五六十年代，一些国营大厂将一部分被认为有这样那样问题的职工清理出厂，由政府安排到手工业企业。劳动部门在下达招工指标时，又将一些大厂不接受的人员安排到二轻企业，这样便使二轻集体企业职工队伍比较复杂，在社会上得不到应有的理解和尊重。当时有文化的青年人都不愿到二轻企业就业，国家30多年也未给二轻企业分配过大中专生。80年代实行改革开放，集体企业搞得比较活，社会就业难点比较大，人们观点也有所改变，二轻企业开始招来了许多有文化的新职工，安排“文化大革

命”中下放知青985名，安置老职工退休，由其子女（待业青年）顶职的3100名。国家陆续向二轻企业分配了一批大中专生，使职工队伍结构起了变化，素质有了提高。

为了适应生产发展和技术进步的需要，历届二轻领导都很重视对职工的文化教育和培养提高，主要途径是通过自己办学、企业办学、开办电大班、“七·二一”工大、联合办学，委托大专院校代培等形式。

#### 〔专业培训班〕

合作化后，为了解决手工业管理干部，尤其是财会干部缺的状况，市手工业局、市联社在上新河举办财会人员培训班。1964年正式建立手工业干部训练班，校址在安德门24号，具有一定规模，教学设备较为齐全。从社会高中毕业生中招收学员72名，（其中调干生6名），组建“401”、“402”两个财会班，学制两年，为本系统培养具有中专水平的专业财会人员。1965年续招88名学员（其中调干生10名），编为“501”财会班，有美术基础的30名学员编为“502”，培养工艺美术设计人员。

#### 〔企业办学〕

合作化后，不少合作社都利用业余时间办起政治文化学校，自教自学，主要是学政治、学文化。有条件的还自办技校，1964年南京木器厂经省市批准建立技工学校，从社会招收初中毕业生50名，学制3年，半工半读。1965年续招48名，培养有文化有技术的新一代木工和油漆工。1966年“文化大革命”开始，技校学生未能学完规定课程，就被分配到厂、矿工作，有的下放农村，学校解体。

1975年，企业普遍开办“七·二一”工人大学。南京木器厂由车间推荐18名职工，开设机械专业班，学制两年，边学边实

践, 主攻油漆苯体污染的课题, 研制成“三淋三干机”, 投产试用, 效果良好。工艺美术工业公司开办工艺美术班, 两期共为工厂培养设计人员 48 名。

### (电大班)

1979 年二轻局建立广播电视大学管理站, 所属工业公司开办 6 个电大班, 招收职工 117 名。1980 年艺新丝绸厂自办一个教学班。1980 年全局招收电大生 119 名, 1982 年招生 111 名, 另有 7 名文科专业和 3 名工科专业学生在外系统电大班就读。1983 年招新生 66 名。1984 年二轻局在佛心桥 37 号开办党政干部专修科电大教学班, 学员 19 名; 委托市电大代培“管理工程”专业学员 30 名; 五金工具工业公司续招新生 12 名。1985 年共招新生 82 名, 其中有 3 名由市电大安排在系统外专业班就读。6 个年度二轻局系统共招电大生 566 名, 毕业 514 名。

### (委托院校代培)

为了培养中等专业技术人才, 二轻局于 1980 年委托南京河运学校代培电器装备专业中专生 48 名; 委托南京机电学校代培轻工机械专业中专生 27 名, 毕业后均分配到系统内企业工作。

1984 年局委托河海大学、金陵职业大学、育才大学代培“企业管理”、“工业民用建筑”、“工业会计”及文科专业大专生 150 名, 由于种种原因, 只有 68 名分配到二轻系统单位工作。

### (自办中专培训班)

1982 年 4 月, 经市批准, 成立南京市二轻工业干部训练班。1985 年又根据宁编字 (85) 63 号文经省批准, 成立南京市第二轻工业局职工中等专业学校, 与干训班实行两块牌子, 一套班子, 校址在佛心桥 37 号, 总面积 5000 平方米, 校舍经整修并

新建教学大楼 2647 平方米, 有教职员 39 人, 专职教师 21 名。1982 年 4 月至 1985 年 3 月, 共开办中青年干部培训班 5 期, 培训厂级骨干 230 名。1984 年 9 月至 1987 年 12 月, 开办江苏省企业厂 (矿) 长、经理国家统考培训班 7 期, 培训厂长经理 320 名。1987 年开办企业党委书记、政工科长培训班 3 期, 共培训 89 名。中专校成立后, 当年即招生, 设轻工机械、企业管理、工业会计 3 个专业, 先后开办 10 个班, 其中全脱产 7 个班, 业余 7 个班, 至 1992 年共招生 658 名, 已毕业 397 名。7 年中还举办各种类型短期班 10 期, 培训各类人员 2800 多人次。

1985 年, 经市批准成立南京市第二轻工业局技工学校 (由塑料工业公司管理), 招收塑料行业在职工人 32 名, 并开办“塑料成型工艺”班, 学制 3 年, 1988 年学员毕业回厂工作。

1979 年 9 月, 经市批准成立南京市工艺美术技工学校 (由工艺美术工业公司管理), 招收接近高考录取分数线的学生 51 名, 开办工艺雕刻班, 学制 2 年, 毕业后全部分配南京工艺雕刻厂工作。1981 年 9 月, 与南京市中等专业学校 (走读) 合办工艺美术班, 学制 2 年。1983 年 9 月, 开办工艺美术设计人员培训班招收工艺行业职工 21 名, 两年完成学业回厂工作。1985 年 2 月, 经省市政府批准成立南京市工艺美术职工中等专业学校, 校址在中华路 40 号, 校舍 440 平方米, 教职员 10 人, 面向全市招收在职职工, 学制 3 年, 至 1987 年共招生 85 名。

### (联合办学)

职业高中教育, 1983 年局与新宁中学联办美术职业班一个, 招收初中毕业生 46 名; 1984 年及 1985 年家具公司与 28 中联办家具设计职业班两个, 招生 85 名; 1986 年南京木器厂与 37 中联办木工机械职业班, 招生 44 名; 1985、1986 年塑料公司与 28 中联办塑料职业班两个, 招生 104 名。6 个职业班学生毕业后

均分配到二轻系统工作。

### (文化、技术补课)

1982年初,为了摸清职工的实际文化水平,对全系统两千多名初、高中毕业的青壮年职工进行文化普测,语文和数学及格分数的只占8.5%。根据中央(81)8号文要求,全面开展了文化补课和技术补课。采取各厂自办、联办、电视收看和在中学上夜校,全脱产、半脱产和业余自学等形式,组织职工学习。经过4年的努力,至1985年底,累计及格率为67.5%,及格人数为14481人。工人技术补课至1985年底,累计及格率为51%,及格数为9503人。1986年底开始进行中级技术工人培训,至1990年培训4030名,及格领证3379名。

1989年,全局系统开始对各级各类在职干部进行规范化岗位职务培训,全年培训106人,1990年培训507人。共有613人领到干部岗位职务培训合格证书,占应培干部的22%。

从1988年开始,对年龄45岁以下,文化程度在初中以下的干部组织进行中专或高中文化的教育,1988年有43人入学,1989年有104人入学,1990年有169人入学。

1988年至1990年,对全系统企业班组长的第一轮培训基本结束,3年共培训1303人。

为培养一支技术骨干队伍,1981年开始,二轻局先后举办电子、高分子、模具、机械等技术培训8期共400人。模具、机械班均为全脱产学习1年,课程设置高等数学、机械制图、模具设计制造工艺、金属材料与热处理,由工程师、大学讲师授课,学员学习期满做毕业设计,考试合格发结业证书。这些学员为新产品开发、设备维修、为二轻工业发展作出了很有效的贡献。

全局系统有专职教师69名,兼职教师70多名,校舍6682平方米。1982年至1987年,局、公司、企业三级投入职工教育

的经费达672万元。

1964年至1992年,全系统共培养及国家分配来的有研究生16名,本科生356名,大专生1238名,中专生965名,培训各类总人数26597名,造就了一支有社会主义觉悟,有科学文化知识,有专业技术和管理经验的职工队伍。

### 二轻企业职工文化情况表

表1

年度	人员分类	合计	文盲	小学	初中	技校 高中 中专	大学 大专	
1980	总人数	40973	1962	8801	17091	12799	315	
	其中 行管 人员	合计	2693	10	333	1187	1092	71
		其中 厂领导	430	1	102	246	67	14
			中层 干部	1199	13	355	537	267
1985	人数	35673	1095	5277	16739	11922	460	

### 二轻企业职工技术等级情况表

表2

年度	合计	学徒 工	一 级 工	二 级 工	三 级 工	四 级 工	五 级 工	六 级 工	七 级 工	八 级 工	无工程 级技术 工人员
1980	38210	5533	24652			6189			724	805	289
1985	802	444	370	19740							
1987	27745	1009	112	150	378	7649	7912	4349	3712	1537	939

1980~1992年南京二轻中专和高等教育情况

表3

时间	学校名称	专业	学制	招生人数	毕业人数	学校地址
1980年	南京河运学校	电气装备	2年	48(代培) 27(代培)	48	唐山路126号
	南京机电学校	轻工机械	3年		27	中山东路532-2
	南京走读中专校与工艺公司联办班	美术	2年	30	30	北京东路31号
1985年	工艺美术职工中专校	美术	3年	30	28	中华路40号2楼
	二轻局中专校	轻工机械	3年	39	38	后宰门佛心桥37号
		企管班	3年	40	39	
				计109	计105	
1986年	二轻局中专校	轻工机械	3年	51	46	后宰门佛心桥37号
		企业管理	3年	32	30	后宰门佛心桥37号
		工业会计	3年	34	34	后宰门佛心桥37号
	工艺美术职工中专校	美术	3年	18	17	中华路40号2楼
			计135	128		
1980年	局中专校	轻工机械	3年	34	27	后宰门佛心桥37号
	局中专校	工业会计	2、5年	35	32	后宰门佛心桥37号

续表

时间	学校名称	专业	学制	招生人数	毕业人数	学校地址
1988年	局中专校	轻工机械	业余3、5年	20	16	后宰门佛心桥37号
	局中专校	工业会计	业余3年	21	19	后宰门佛心桥37号
	局中专校	轻工机械	3年	46	46	后宰门佛心桥37号
	局中专校	轻工机械	3年	19	19	后宰门佛心桥37号
	局中专校	工业会计	业余3年	16	16	后宰门佛心桥37号
	工艺中专校	美术	3年	30	30	中华路40号2楼
1979年	工艺公司电大班	机械	3年	18	16	太平南路65号
	五金公司电大班	机械	3年	25	22	鱼市街
	家具公司电大班	机械	3年	10	2	通讯兵工程学院
	服装公司电大班	机械	3年	18	16	中山东路208号
	家电公司电大班	电子	3年	19	16	八府塘小学
	塑料公司电大班	机械	3年	27	23	南捕厅30号
	五金公司电大班	机械	3年	31	29	洪武路199号

续表

时间	学校名称	专业	学制	招生人数	毕业人数	学校地址
1980年	家具公司电大班	机械	3年	30	21 录用16人	延龄路39号
	家电公司电大班	电子	3年	30	24	八府塘小学
	塑料公司电大班	电子	3年	19	10	南捕厅30号
	艺新丝织厂电大班	电子	3年	9	9	豆腐巷0号3楼
	金陵职大	机械、人造板	4年	23	23 录用18人	白下路
1982年	工艺公司电大班	机械	3年	29	28	俞家巷20号
	工艺公司电大班	文科	3年	32	32	工艺大楼
	五金公司电大班	机械	3年	23	21	洪武路199号
	服装公司电大班	文科	3年	17	17	中山东路208号三楼
	市电大	机械、电子、文科	3年	10	10	(代培)
1983年	工艺公司电大班	经济类	3年	26	26	中华路40号
	家具公司电大班	经济类	3年	10	10	延龄路39号
	市电大	经济类	3年	30	30	

续表

时间	学校名称	专业	学制	招生人数	毕业人数	学校地址
1984年	五金公司电大班	管理工程	3年	12	12	洪武路199号
	五金公司电大班	管理工程	3年	12	11 录用10人	洪武路199号
	二轻局电大	党政干部专修科	2年	19	18	佛心桥37号
	建邺区电大班(代培)	管理工程	3年	18	17 录用7人	
	河海大学(代培)	企业管理	3年	40	40 录用6人	
	河海大学(代培)	工业民用建筑	3年	40	39 录用6人	
	金陵职大(代培)	中文	3年	10	7 录用5人	白下路
	金陵职大(代培)	机械	3年	20	19 录用16名	白下路
	金陵职大(代培)	会计	3年	25	15	白下路
	育才大学(代培)	企业管理	3年	20	未录用	南湖一中内
育才大学(代培)	中文	3年	20	录用3名	南湖一中内	
经济管理刊	企业管理	3.5年	36	30	市工交部组织	
联合大学	企业管理	3年	29	29		
河海大学(代培)	企业管理	3年	29	29		
金陵职大(代培)	科技情报	3年	2年	2		

续表

时间	学校名称	专业	学制	招生人数	毕业人数	学校地址
1984年	市党校	企业管理	3年	11	11	
1985年	工艺中专校电大班	文秘	3年	28	26	中华路40号
	工艺中专校电大班	档案	3年	29	28	中华路40号
	工艺中专校电大班	经济类	3年	22	22	中华路40号
	南京市电大	法律	3年	3	3	
	南京市电大	党政干部专修科	3年	7	7	
1986年	二轻中专校			135		
1987年	二轻中专校			110		
1988年	二轻中专校			104	105	
1989年	二轻中专校			27	127	
1990年	二轻中专校			56	94	
1991年	二轻中专校			78	55	
1992年	二轻中专校			108	61	

1990年南京二轻工业系统人才结构及分布情况统计表

表4

人 类 数 别	合 计 人 数	学 历					专 业 技 术 职 称							
							高 级 职 称	中 级 职 称						
		研 究 生	本 科	大 专	中 专	高 中 以 下		工 程 师	经 济 师	会 计 师	统 计 师	主 治 医 生	讲 师	技 术 师
局直属单位	230		31	90	41	68	3	42	9	4	2		9	1
工艺美术行业	726	2	16	163	136	409	8	75	10	9	1	1	1	
五金家电行业	1403	9	81	432	273	608	8	101	35	12	6	7	6	4
家具行业	552	1	45	158	114	234	3	28	16	8		4	1	1
皮革行业	367		14	123	76	154	1	17	7	5	1	3		1
塑料行业	580	1	38	144	106	291	6	40	7	5	3	1	2	3
合 计	3858	13	225	1110	746	1764	29	303	84	43	13	16	19	10

续表

人 类 数 别	专 业 技 术 职 称											无 技 术 职 称	
	“助理”职称						“员”级职称						
	助 工	助 经	助 会	助 统	医 师	助 讲 馆 员 等	技 术 员	经 济 员	会 计 员	统 计 员	医 士		管 理 员 等
局直属单位	14	53	12	3	3	14	10	3	11	1		1	35
工艺美术	140	130	54	18	6	14	79	35	25	12	19	6	83
五金家电	231	272	72	37	28	19	145	111	49	38	21	12	189
家具行业	82	90	39	12	11	13	45	52	36	11	7	8	85
皮革行业	56	56	20	9	8	6	16	25	27	5	7	5	92
塑料行业	91	108	37	16	8	19	45	32	35	17	18	5	82
合 计	614	709	234	95	64	85	340	258	183	84	72	37	566

续表

人 数 单 位	年 龄				性 别		现从事专业或岗位					
	35岁 以下	36~45岁	46~55岁	56岁 以上	男	女	科 技	经 济	管 理	会 计 统 计	医 务	工 人
	局直属单位	64	57	82	27	149	81	60	40	97	31	
工艺美术	334	218	163	11	347	379	226	123	177	120	24	56
五金家电	604	439	297	63	847	556	424	262	336	225	56	100
家具行业	275	171	88	18	331	221	167	134	94	95	23	39
皮革行业	191	113	57	6	199	168	78	83	83	73	17	33
塑料行业	258	181	122	19	312	268	140	124	127	119	25	45
合 计	1726	1179	809	144	2185	1673	1095	766	914	663	145	275

1987年二轻系统人员情况表

表5

人 数 性 质	合 计		全 民		集 体		联 营 工 业
	全部	其中 工业	全部	其中 工业	全部	其中 工业	
单位数	118	98	20	8	96	88	2
合 计	37840	36370	6212	5333	30999	30408	629
其中女性	19623	18936	2675	2373	16656	16271	292
固定工	30592	29572	3443	2861	26532	26096	617
合同工	2786	2697	388	375	2386	2310	12
临时工	517		3		514		
计划外用工	3945		2378		1567		
工人	25798	25798	3758	3758	21621	21621	419
学徒	1008	1008	121	121	882	882	5
工程技术人员	939	939	234	234	687	687	18
管理人员	4870	4870	719	719	4050	4050	101
服务人员	2514	2514	355	355	2110	2110	49
全民	675	675			675	675	
87年停薪留职在外	1	1	1	1			
聘用离退休	279		108		171		

## 第二节 工 资

二轻行业的工资制度比较复杂，各个时期都不同。在个体手工业期间，没有统一的工资形式，老板雇用少量技术工人，一般是以计件工资为主，少数采取日工资或固定工资。工资水平根据雇员的技术水平，由业主和雇员商定，月工资在20元至100元之间。学徒工一般是先学后帮，学3年帮3年，后来学徒时间缩短，一般不超过3年。老板对雇员和学徒一般都供饭，有的还给学徒一些零花钱，出师以后参加计件。手工业合作化后，企业采取了多种灵活分配形式，促进生产的发展。

## (工资形式)

**计件工资** 主要是在产品能分工序，或者一个人能从头到尾完成一件产品的行业，如制鞋、服装、家具、竹器、铁器等。每道工序（或产品）都有计件单价。计件单价是按产品或工序的复杂程度、职工的平均工资以及产品的利润水平测定的。做一件拿一件钱，多劳多得，少劳少得，不劳不得。这种工资形式，最能调动职工的积极性。合作社初期，社员为了多拿钱，下班都不肯离去，厂休日有的社员竟破窗而入干活。1958年“大跃进”和“文化大革命”时期，曾一度中止计件工资。1981年实行经济责任制后，又逐渐恢复了计件工资形式。

实行计件工资制，要加强定额管理和质量管理，否则就会出现只顾数量，不顾质量，拼设备，争用好料；年老体弱的收入得不到保障，年青力壮的收入过高，不能真正体现按劳收入等弊端。后来便尽量采用小组集体计件的工资形式，合理调整定额和计件单价，实行“论质计件”，适当控制收入增长幅度。

**拆帐工资** 在一些无法计件的服务性行业实行拆帐工资。具

体做法：根据企业的营业收入，扣除原料、费用、税费后的净收入，按一定比例拆帐。一般是三、七或四、六分成，即拿出三成或四成作为工资分给职工，留下七成或六成作公积金、公益金和管理费用。拆帐工资分到个人的，有的按平均分配，也有按工分分配，称之为“死分活值”，或“活分活值”。

**计时工资** 也称固定工资。合作社时有两种人实行固定工资：一是社干部，二是不便实行计件或其他工资形式的技术工人。社干部中由国家机关派去的，执行原国家机关的工资标准。社员大会选举产生的干部和技术工人，通过自报议确定。技术工人以不低于原岗位收入为原则；干部一般低于技术工人。当时工资分为40元、50元两档，也有分30元、50元、70元三档，支付有困难的社组还有18元、24元、30元的低档。此外，一部分临时辅助工，采取日工资的办法，也属于计时工资性质。

实行改革开放以后，二轻企业打破了原有的单一工资形式，实行多种形式的承包责任制，承包合同规定，容许企业按规定比例提取效益工资，这就解决了企业和国家的分配关系，也为企业建立正常的升级制度创造了条件。企业效益好，就可用自费调整工资。自费调资一般由厂长组织制订方案，经职代会讨论批准后执行。自费工资调整采取先浮动1~2年，然后再固定。企业经济效益下降时，浮动工资下降或取消。

### (工资整顿)

二轻企业的工资制度，曾经进行过多次整顿。

**第一次工资整顿** 1956年下半年，结合经济改组进行，一方面纠正公共积累偏高，使部分企业社员收入下降，影响合作社的巩固。但少数小业主人社前的雇工剥削和经商收入部分减少也是正常的。根据合作社初期生产率低，收益少的情况，国家确定按“先工资，后治病救济，最后才积累”的原则进行分配，争取达

到90%以上的社员增加收入。另一方面解决脱产管理人员工资偏低的情况，使他们的收入不低于同等级技术工人的工资水平。在一部分行业还建立统一技术等级工资制，解决在同行业中工资等级和制度混乱的状况。合作社的等级工资起点较低，分25元、26元、27元三档，按国家统一标准，实行等级工资制，级差为16%。

### 合作社时期的工资等级

表6 单位：元

起点工资	一级	二级	三级	四级	五级	六级	七级	八级
25	25	29	33.6	39	45	52.5	61	70
26	26	30	35	40.5	47	54.5	63.5	72.8
27	27	31	36.5	42	49	57	66	81

**1962年的第二次工资整顿** 重点是针对1958年“大跃进”普遍推行的固定工资制后吃“大锅饭”问题。根据“按劳分配、多劳

### 1962年手工业合作(社)整顿后的工资调查表

表7

工资形式	实行企业数	比例	职工人数	比例
合计	404	100%	42063	100%
计件	255	63%	18928	45%
拆帐	34	8.41%	2570	6.11%
计时工资 加奖励	32	4.41%	4248	10.11%
固定工资	83	20.6%	16320	38.8%

多得”的原则，恢复建社初期适合行业特点的工资形式。全市参加整顿的404个社（组），42063人。通过整顿，较好地解决了职工收分配问题，调动了广大职工的积极性。

**1965年的第三次工资整顿** 经过1962年的工资整顿，虽然较好地克服了平均主义，但也出现一些新问题：一方面是计件工资、拆帐工资定额外的增长幅度过大，一般都增收几十元，最高月收入达140元，这在当时是相当高的；另一方面全行业还有1万多人实行固定工资，这部分职工工资又乱又低，最低的每月只有18元。1964年3月，市手管局报请市政府采取了一些补救措施，规定计件工资、拆帐工资增长不超过基本工资15~22%，综合奖控制在工资总额的5~7%。这些措施，对部分职工工资增长过快的问题有了较好的控制，但仍没有解决部分职工工资过低、混乱的问题。1965年初，市手管局在挺进雨伞社、竞赛制锁厂、建邺布鞋社先行试点。同时对制锁、拉丝、布鞋三个行业进行了调查，制订整顿方案，拟在276个企业推行。第一批88个，主要是明确各行业的工资形式，规定在机械操作工种实行计时工资，手工操作为计件工资，修理服务性行业为拆帐工资，行政管理人员实行计时工资。计时工资起点线，根据工作任务繁重、复杂程度，一级工标准分别为25元、26元、27元。整顿工作到1966年5月，中共南京市委决定“暂缓推开”。试点企业快的增加了工资，慢的就没有增加。当时有2300多名是1958年、1959年期间作为粗壮工、家属工进厂的，一直拿16元至24元，未能参加转正定级。为了解决这部分职工工资特低的矛盾，市手管局于1966年5月31日再次报请市政府解决，后因“文化大革命”已开始，未能实施，这部分职工很有意见，成了“文化大革命”中被称为闹“经济主义”风，冲击手管局机关的中坚力量。

### （工资调整）

合作化以来，南京二轻企业的工资调整有八次。

**1955年的第一次调资** 着重解决分配形式和分成比例问题，7000多社员增加了工资，占应调社员90%。

**1963年的第二次调资** 约2万人，40%的社员职工增加了工资。

这次工资调整，对于区属的手工业厂、社，市联社于10月21日下达了《调整工资增资标准的通知》，规定了升级面为40%，由市联社各区办事处组织实施。为了减少矛盾，有些工种参照全民同行业的标准。行管人员、勤杂服务人员则按省劳动局确定的统一标准执行。

**1973年的第三次调资** 对二级工以下的低工资部分人员进行增资，受益面为50%，升级数占总人数的40%，人均增资5元。

**1977年的第四资普调工资** 原则上参照全民办法执行，调整重点是“工作多年、工资偏低”的职工，按照“政治表现、劳动态度、贡献大小、技术高低”4个方面进行评议。这次调整工资，二轻系统有61个单位参加，职工总数为18847人，升级增资人数为7540人，升级人员人均增资5元，受益面为40%。

**1979年的第五资调资** 升级面为40%，一般升一级，个别表现突出，有重大贡献的，经市委批准可以升两级，1979年10月1日起执行。当时二轻企业标准乱，无级人员多，以靠级、定级、升级三种办法进行。靠定满半级即视为升级，不满半级不算升级。这次参加调资的企业127个，总人员为41900人，靠、定、升增资人数31425人，占75%，折合升级16760级，月增资11.78万元，人均增资3.7元。

**1983年的第六次调资** 升级对象是1978年以前参加工作的

正式职工，原则上每人升一级。个别犯有错误，如违反计划生育，受到党内警告，行政记过处分不足一年的，不升或缓升；亏损企业缓升3至6个月，自当年10月1日起执行。这次调资升级面大，进展顺利。全局1978年底前参加工作的职工43020人，升级的43000人，月增资额30万元，人均增资6.98元。

**1985年的第七次调资** 实行全国性工资改革。这次工改：一是统一标准，各种形式的工资标准套改到全国统一的机关和企业标准。二是企事业单位的工资和企业工资互相脱钩，采取不同的形式。机关事业单位实行结构工资，由基础工资、职务工资、工龄工资三部分组成。企业（包括集体企业）和未列入机关工改的全民事业单位，全部实行企业工资。按照市里统一安排，二轻企业执行一级工36元的等级标准。三是干部和专业人员实行相应的职务等级工资。机关通过职务（职称）来体现，企业通过企业类别来体现。不同类别的企业，同一类别企业中不同职务（职称）的干部工资均不同。无论是机关、事业，还是企业，干部一经提升就可以进入该级别的最低等级线，按照责任大小、任务轻重，在劳动报酬上分出了差别。企业中定为中型和参照中型企业执行的是：南京衡器厂、南京万里皮鞋厂、南京木器厂、南京工艺美术工业公司、南京家用电器工业公司、南京五金工业公司、南京塑料工业公司、南京家具工业公司、南京皮革工业公司、南京服装工业公司、南京二轻供销公司，其余均为小型企业。这次工资调整，一般企业升一级，少数企业升一级半。全局参加套改37482人，月增资44.63万元，人均11.91元。

**1986年的第八次调资** 按20%升级面测算，二轻职工每人增资约1.8元，加上1984年以来国务院容许厂长有3%的职工升级权，累计结余指标，于1987年10月给每个职工升半级，全局37800名职工升级，月增资18.43万元，人均4.5元。

此外，还通过提标、靠标，使少数行业（如服装）工资偏

低，标准过乱的问题得到了解决。1986年提标以后，一般企业全部执行全市37元起点工资的标准。

1987年二轻直属企业工资情况

万元/人

表8

数字性质 项目	合计		全民		集体		联营 工业	
	全部	其中 工业	全部	其中 工业	全部	其中 工业		
单位数	118	98	20	8	96	88	2	
平均人数	37610	36132	6175	5284	30786	30208	640	
工资总额	4757.92	4534.97	975.54	831.24	3710.02	3631.37	72.36	
计时工资	3135.71	3007.77	680.5	602.4	2399.5	2349.8	55.74	
基础工资	9.961		19.96					
计件 工资	合计	136.41	136.41		136.41	136.41		
	其中超额 工资	39.33	39.33			39.33	39.33	
奖金	合计	864.65	821.76	169.41	135.58	699.24	678.04	8.14
	节约 奖金	0.23	0.23	0.23	0.23			
津贴	合计	343.99	333.02	52.45	44.33	284	281.15	7.54
	其中工龄 津贴	2.55		2.55				
加班工资	233.46	226.26	50.70	47.53	181.84	177.81	0.92	
平均工资(元)	1265	1255	1580	1573	1205	1202	1131	
全员劳动生产率/人年		13287		12269		13500	11600	
参加计件人数	1425	1425			1425	1425		
价格补贴	肉类等价格补贴							
	全民	17.93		50.55				
	集体	83.12		295.55				

南京二轻直属企业历年人员、工资、奖金、劳动生产率情况表

表9

年份	人员情况(人)				人均工资(元)		全员劳动生产率 (元/人年)
	年末人数	工程技术人员	计件人数	合同工	平均年工资	年平均奖金	
1949年	192						1006
1950年	1635						1284
1951年	2603						1494
1952年	3020				179		1667
1953年	3382				280		1874
1954年	5283				351		1883
1955年	13664						1618
1956年	32328				396		1760
1957年	38689				476		2243
1961年	31491				505	22	
1962年	44097		18928		535	30	
1963年	35100				596	25	
1965年	33816				623	41	
1973年	33613	100			522		3871
1974年	19090						
1975年	12979				596		
1976年	17809				588		
1977年	18847				566		
1978年	43019	171			491	15	8339
1979年	43160	338			576	52	9327
1980年	41988	360			688	73	10812
1981年	45262	480			685	78	
1982年	45002	667		16	695		

续表

年份	人员情况(人)				人均工资(元)		全员劳动生产率 (元/人年)
	年末人数	工程技术人员	计件人数	合同工	平均年工资	年平均奖金	
1983年	45003	709	7939	42	674	79	
1984年	51664	717		660	842	108	10320
1985年	48139	1056	6317	1785	1112	170	12585
1986年	48139	920	1213	3059	1145	218	12285
1987年	37840	939	1425	2786	1265	229	13287
1988年	29412	893			1593		14361
1989年	27773	1160			1803		15445
1990年	28095				1993		17071
1991年	27244				2133		26419
1992年	25447				2508		31437

### 第三节 劳动分红和奖金津贴

#### (劳动分红)

这是集体企业职工工资的一种补充分配形式。1956年合作化后,企业盈余分配方案,劳动分红不超过15%,社员个人所得最多不超过平均1个月工资,分配按社员劳动贡献计算,未交纳股金的不得分红,合作社雇用的临时工不参加分红。1958年“大跃进”和“文化大革命”期间,停止年终分红。1981年国务院(1981)75号文件规定恢复,年终分红不同于国营企业的奖金,按照国务院(1981)10号文件精神,在考核企业奖金发放时,应将劳动分红部分剔除。年终劳动分红从年工资总额的5%企业

基金中列支。

#### (奖金津贴)

50年代前，集体企业基本上没有奖金。80年代初，对实行计件工资制的职工，采取单项和综合奖金等办法。“文化大革命”开始，奖金制度取消，改为附加工资，实行按人平均分配。1978年恢复奖励制度。

到1987年，二轻行业奖金分配形式主要有三种：一种是对实行计件工资制的职工，拿出其全部或部分工资和奖金一起参加浮动，与劳动实绩挂钩。采取这种奖励形式的约有7100多人，占职工总数的23%。第二种是对实行定额工资，无法计件的车间工种，根据他们完成定额的情况，计发他们的工资奖金。采用这种奖励形式的约有12000多人，占职工总数的40%。第三种是效益奖。主要是指难以确定考核指标的行政管理人员、企业领导、服务人员及辅助工种，根据企业效益情况，确定奖金水平。采用这种奖励办法的职工有11522人，占职工总数的37%。

师傅带徒弟的，每月给予5~10元的津贴。徒弟多的，按徒工计件工资的20%付给师傅，弥补他们带徒时的工时损失。这种津贴“文化大革命”开始后便逐步停止。对特种工艺行业，包括雕刻、刻字、金属工艺等，1965年，市劳动局将他门的起点工资由28元提高到30元，70年代又提高到33元，属于特种艺术津贴。这些差别在1980年以后的工资靠标靠级调整中，都逐渐拉平了。1984年市二轻局规定，允许企业搞自费岗位（职务）津贴。一年后，搞套改工资时又拉平了。1985年以后，由于承包的逐步推行，除国家统一规定的各项补贴单独发放外，其他是苦累工种津贴、中夜班津贴等，都并入了工资总额参加浮动。有的还按实际情况搞了一些其他津贴，如特殊工种津贴，班组长津贴等。

## 第四节 劳保福利

二轻企业的劳保福利，是随着生产发展而逐渐兴办，逐步向全民企业标准靠拢的。

合作化初期，企业基本上没有什么福利。随着合作社经济实力逐步增强，职工也逐步提出了对福利事业的要求。1956年，市手工业管理局规定，可以提取工资总额的5~10%作为职工的福利专用基金。当时手工企业的平均工资水平为33元，全年福利基金人均20~40元。各社根据自身情况，量力而行。

1958年后，合作社（厂）经过两年多的发展，积累逐步增加，职工福利事业随之有了改善。当时民间工艺社，一个职工一年可以报30元医药费。光芒制鞋社，8年以下的职工可以报20%的药费，8年以上的可以报40~60%。产假56天，难产72天，工资照发。职工病事假工资，根据工龄，各社规定了不同的比例，有的60%，有的80%。有些条件好的，还办起了食堂、医务室、托儿所。全民企业、国家机关干部调到集体企业的，国家规定的各项福利都保留（包括亲属）。1960年以后，由于在一个企业执行两种办法，矛盾突出，也有不保留，致使一部分人不安心在集体企业工作。

集体企业福利水平比全民所有制企业低，各企业之间的标准也不一样，矛盾比较突出。1964年3月16日，南京市手工业联社成立劳动保险福利统筹委员会，制定了《职工福利统筹实施细则》。统筹范围是手工业生产合作社、合作工厂；统筹对象是年老体弱（不论工龄）符合退休年龄的社员、职工；统筹的内容包括退休补助费，因公致残完全丧失劳动能力不到退休年龄期间的生活困难补助费，因工死亡和退休后死亡的丧葬费，直系亲属的抚恤费等。但标准均低于全民企业，退休费一般按退休前标准工

资的 40~60% 发给, 低于 12 元的按 12 元发给。对于贡献突出的老艺人, 可以高于上述标准。参加统筹的企业, 按职工工资总额的 2% 在成本中列支, 按月上交市联社, 由市联社统筹安排。后因“文化大革命”机构撤销未能实施。

1973 年市二轻局成立, 企业退休职工统筹工作又提到议事日程。同年, 南京市革委会颁发了《南京集体所有制工业企业职工退休统筹暂行办法》, 按省政府有关文件规定, 集体企业的统筹费用, 按工资总额的 3% 在成本中列支, 按月上交二轻局统一使用。1976 年元月 1 日起参照全民的办法办理, 过去已经办理退休的职工按新办法改办, 退休费在企业营业外支出中列支。1980 年, 二轻系统退休职工达 9772 名, 占在职工人总数的 26.5%。由于二轻企业多数创建早, 老职工多, 退休的多, 企业负担较重。当年塑料十一厂有正式职工 222 人, 退休职工即有 179 人, 占在职职工的 80.6%, 几乎是一个职工供养一个退休工人, 全年退休费用 9.6 万元。1986 年, 南京市开始组织全市性社会统筹, 二轻系统直属企业全部参加了统筹。当年全民企业按工资总额的 22% 交纳, 集体企业按工资总额的 25% 交纳, 由企业组织发放, 按季向劳动局社会保险处结算。医疗、伤残等支出仍由企业开发。

1986 年, 提高部分老职工退休待遇。国家规定对 1952 年底前参加工作, 连续工龄满 30 年的, 按本人退休前的标准工资增发退休补助费 15%; 不满 30 年、满 20 年的增发 10%; 不满 20 年的增发 5%。对 1953 年 1 月 1 日至 1957 年 12 月底之前参加工作, 连续工龄满 30 年的增发 10%, 不满 30 年满 20 年的增发 5%。以上规定二轻系统也参照执行。

1986 年南京市组织待业保险, 全民企业当年 10 月开始提取上交。二轻系统所属企业全部参加了待业保险, 待业保险金按职工标准工资总额的 1% 提取上交, 由南京市劳动服务公司管理,

主要用于发放职工待业救济金、转业培训费、医疗费、丧葬费等。

### 1987 年二轻系统在职职工福利保险

表 10

项目分类	合计		全民		集体		联营 工业
	全部	其中 工业	全部	其中 工业	全部	其中 工业	
人 数	37601	36132	6175	5284	30786	30208	640
福利费总额 (万元)	945.8	885.04	190.98	162.41	721.79	689.6	33.03
医疗	368.45	339.93	69.9	57.02	294.24	278.6	4.31
丧葬抚恤救济费	5.1	4.54	1.2	0.74	3.7	3.6	0.2
生活困难补助费	26.75	24.78	8.23	6.27	18.29	18.28	0.23
文体费用	10.09	9.41	2.89	2.26	6.7	6.7	0.5
集体福利事业	59.12	56.78	8.39	6.06	50.73	50.7	
福利设施	83.25	83.18	15.26	15.21	67.82	67.8	0.17
计划生育费	37.51	36.76	6.19	5.44	30.11	30.11	1.1
上下班交通费	103.57	99.75	19.89	16.07	81.7	81.7	1.98
洗理费	140.34	135.86	23.84	19.39	113.63	113.6	2.87

其中

二轻企业历年保险费、医药费开支情况表

表 11

单位: 万元

时间	福利保险费	医药费	时间	福利保险费	医药费
1961	19.96	7.9	1980	340.56	147.63
1963		8.7	1981	401.6	171.9
1964	27.6		1984	602	
1975	101		1987	945.81	368.45
1978	253.9	136.7			

1987年离退休人员福利保险费情况表

表 12

	合计 (万元) (人数)	全民	集体	联营工业
合计人数	9928	1611	8134	183
离休人数	160	102	58	
退休人数	9191	1496	2516	179
退职人数	577	13	560	4
福利保险费总额	1142	211.5	911.44	19.51
离休	24.41	17.02	7.39	
退休	623.97	111.46	495.81	16.7
退职	14.84	1.14	13.34	0.36
医疗	188.46	30.96	57.5	
护理	0.25	0.13	0.12	
生活补助费	143.22	32.03	111.19	
交通费	1.09	0.89	0.2	
丧葬抚恤救济费	10.85	1.64	9.21	

## 人物

## 人物表

南京市手工业局、二轻局、市联社历年党政领导人员表

表 1

年份	机构名称	姓名	职务	任免时间
1953	市合作总社生产处	秋 琛	处长	
1954	手工业局	黎 民	局长、联社主任	1954.11.22
	市联社筹委会	王 贵	联社主任	1954
1955	手工业局	秋 琛	联社副主任	1954
		黎 民	局长、党组书记	1955.1.3
	市联社筹委会	胡惠民	副局长	
1956	手工业局、联社	秋 琛	联社副主任	
		王光钧	局长、联社主任	1956.3.29
		胡惠民	副局长	
		秋 琛	副局长、联社副主任	1956.6.25
		谢增鸿	联社副主任	1956.6
1957	手工业局、联社	倪浪萍	局长、联社主任	1956.6.25
		倪浪萍	党组书记	1956.10
		倪浪萍	局长、联社主任	
		胡惠民	副局长	
1958	手工业局、联社	秋 琛	副局长、联社副主任	
		谢增鸿	联社副主任	
		倪浪萍	党组书记	
1958	机构撤销			
1959	手工业局	李 凯	局长	1959.11.17
1960	手工业局	殷 超	局长、党组书记	1960.2.17
		贺进贤	副局长、副书记	1960.6.25

续表

年份	机构名称	姓名	职务	任免时间
1961	手工业局、联社	胡惠民	副局长	1960.4.28
		张绪坦	副局长	1960.3.3
		秋 璟	局长、联社主任	1961.8.26
			党组书记	1961.10.19
		谢子新	副局长	1961.9.30
		董豫西	联社副主任	1961.8
1962~ 1966.5	手工业局、联社	谢增鸿	联社副主任	1961.8
		秋 璟	局长、联社主任	
		张 拔	副局长	1962.1.3
		谢子新	副局长	
		董豫西	联社副主任	
		谢增鸿	联社副主任	
1966.6 ~ 1968	手工业局、联社	田丹铭	局长、联社主任	1966.6.5
			党委书记	1966.6.15
		陈玉亭	党委副书记	1966.6.15
		王葆全	党委副书记	1966.6.15
			副局长	1966.6.27
		张 拔	副局长	
		谢子新	副局长	
		胡惠民	副局长	
		董豫西	联社副主任	
谢增鸿	联社副主任			

续表

年份	机构名称	姓名	职务	任免时间
1968.12~ 1972	机构撤销			
1973 ~ 1975.10	二轻局	秋 璟	局长	1973.2.14
		陈玉亭	副局长	1973.2.25
		袁克林	副局长	1973.2.25
		姜宝珍	副局长	1973.2.25
		柳福孔	副局长	1974.1.5
1975 ~ 1976	二轻局	梁尚人	局 长	1975.11.24
		陈玉亭	副局长	
		袁克林	副局长	
		姜宝珍	副局长	
		柳福孔	副局长	
1977	二轻局	陈惠标	党委书记、代局长	1977.10.20
				1977.7.3
		王承基	副局长兼副书记	1977.10.20
		陈玉亭	副局长	
		姜宝珍	副局长	
1978~ 1979	二轻局	柳福孔	副局长	
		陈惠标	局长、书记	1978.12.任
		陈玉亭	副局长	
		柳福孔	副局长	

续表

年份	机构名称	姓 名	职 务	任免时间
	二轻局	董道五	副局长	1978.9.23
		谢增鸿	副局长	1978.4.22
1980	二轻局	陈惠标	党委书记、局长	
		陈玉亭	副局长	1981.1.9 免
		柳福孔	副局长	
		董道五	副局长	
		谢增鸿	副局长	
		叶文耀	副局长	1980.2.22
1981 ~ 1982	二轻局	陈惠标	党委书记、局长	1981.5.9 免
		李桂钧	党委书记	1981.10
		崔步洲	局长、副书记	1981.12
		谢增鸿	副书记、副局长	1981.5.28
			副局长	1981.4 任
		高 震		1981.5.29 免
			副书记	1981.5 任
		柳福孔	副局长	
		董道五	副局长	
		叶文耀	副局长	
1983	二轻局	崔志勇	副局长	1981.5.15
		崔步洲	局 长	1983.5 免
			书 记	1983.4 任
		胡子林	局 长	1983.5 任
		李桂钧	党委书记	1983.4 免
		戴锡嘉	副局长	1982.12 任

续表

年份	机构名称	姓 名	职 务	任免时间
	二轻局	谢增鸿	副局长、副书记	1983.5 免
		柳福孔	副局长	1983.5 免
		侯焕英	副局长	1983.6
		叶文耀	副局长	1983.5 免
		崔志勇	副局长	免副局长、任 副总工
		余安危	副局长	1983.5 任
				1983.8 免
1984	二轻局、联社	崔步洲	党委书记	1984.8.13 免
		陈 蝉	局长、联社主任	任督导员
		吉志坤	党委书记	1984.4.27
		戴锡嘉	副局长、联社副主任	1984.8.13
		朱福祥	副局长	1984.9.29
		侯焕英	副局长	
		程晓蔚	副局长	1984.9.29
		崔志勇	副总工 (副局长级)	
		陈 蝉	局长、联社主任	1985.9.7 免
		戴锡嘉	局长、联社主任	1985.9.7 任
1985	二轻局、联社	吉志坤	党委书记	
		朱福祥	副局长	
		侯焕英	副局长	
		程晓蔚	副局长	
		崔步洲	督导员	

续表

年份	机构名称	姓名	职务	任免时间
	二轻局, 联社	戴锡嘉	局长, 联社主任	
	二轻局	吉忠坤	党委书记	1988.1.22 免调出
		朱福祥	副局长 联社常务副主任	1992.4 免, 调出
		于云秀	党委副书记	1986.7
		侯焕英	副局长 联社副主任	1991 调出 1990.8.免
1986 ~ 1992		胡金柱	纪委书记 (副局长级)	1986.10 任
		程晓蔚	副局长 联社副主任	1990.5
		崔步洲	督导员	1990.8 离休
		韩仁超	副局长 联社副主任	1990.12.30
		洪文卿	副局长 联社副主任	1992.4 任
		侯芝荣	党委副书记	1992.3 任

联社历届理、监会人员名录

南京市手工业联社三届一次理事会理事 (1962年1月)

表2

姓名	工作单位和职务
秋 瑾	市手工业局局长、市联社主任
张 拔	市手工业局副局长、市联社理事
谢子新	市手工业局副局长、市联社理事
董予西	市联社副主任
谢增鸿	市联社副主任
包杰英	市工艺公司
孟 魁	市联社供销经理部
朱志清	江 宁 县
夏学政	六 合 县
闵克桂	江 浦 县
张跃西	玄 武 区
刘吉山	白 下 区
胡 声	泰 淮 区
丛建禹	建 邺 区
曹安堂	鼓 楼 区
李滋清	下 关 区
藤克明	浦 口 区

南京市手工业联社三届一次监事会监事 (1962年1月)

姓名	工作单位和职务
王光钧	市委财贸部副部长、兼市联社监事会主任
胡云超	市联社监事会副主任
程养民	市检察院
胥照五	市人民银行
丁发祥	市财政局
贺进贤	市供销社
范世昌	市一商局副局长
石学如	江宁县委副书记
秦邦和	玄武区工业部
孔 勤	白下区工业部
邢 春	秦淮区工业部
孙义民	建邺区工业部
柏文志	鼓楼区工业部

南京市城镇集体工业联社三届二次理事会理事  
(1984年9月4~6日)

姓名	工作单位和职务
陈 蝉	南京市第二轻工业局局长, 市联社主任
戴锡嘉	南京市第二轻工业局副局长, 市联社副主任
曹光礼	南京市劳动局副局长, 市联社副主任
侯焕英	南京市第二轻工业局副局长
朱福祥	南京市第二轻工业局副局长
程晓蔚	南京市第二轻工业局副局长
鲍启鑫	南京市第二轻工业局办公室主任
季载平	南京市二轻工业供销公司经理
谢红英	南京市第二轻工业局劳资科科长
李春忠	南京市塑料工业公司经理
陈宏琛	南京市工艺工业公司经理
赵秋泉	南京市家电工业公司经理
陈祥康	南京市家具工业公司经理
丁昇和	南京市五金工业公司经理
钱根昌	南京市服装工业公司经理
韩仁超	南京市皮革工业公司经理
王定吾	南京市第二轻工业局企管科科长
鲁红英	南京市第二轻工业局财务科副科长
韩宏生	南京市二轻局生产计划科副科长
黄永庆	南京市第二轻工业局技术科副科长

市联社三届二次监事会监事 (1984年9月4~9日)

姓名	工作单位和职务
崔步洲	南京市第二轻工业局督导员
陈志全	南京市皮革工业公司调研员
柳志才	南京市皮革工业公司调研员
孙义民	南京市服装工业公司调研员
李文琪	南京市家具工业公司调研员
胡玉凯	南京市五金工业公司调研员
刘树奇	南京市工艺工业公司党委副书记
闵之楨	南京市家电工业公司调研员
汪有正	南京市塑料七厂党支部书记
陈国泰	南京市五四印刷厂厂长
冯太荣	南京旭东服装厂党支部书记

市联社三届四次理事会理事 (1988年3月1日)

姓名	工作单位和职务
戴锡嘉	市二轻局局长, 市联社主任
曹光礼	市劳动局副局长, 市联社副主任
朱福祥	二轻局副局长, 市联社理事
于云秀	市二轻局党委副书记, 市联社理事
侯焕英	市二轻局副局长, 市联社理事
程晓蔚	市二轻局副局长, 市联社理事
胡金柱	市二轻局纪委书记, 市联社理事
李春忠	市塑料工业公司经理, 市联社理事
丁昇和	市五金家电工业公司经理, 市联社理事

续表

姓名	工作单位和职务
韩仁超	市皮革工业公司经理, 市联社理事
陈宏琛	市工艺工业公司经理, 市联社理事
赵秋泉	市家用电器工业公司经理, 市联社理事
季载平	市联社供销工业公司经理, 市联社理事
王定吾	南京快速热水器总厂厂长, 市联社理事
周公朴	市二轻局办公室主任, 市联社理事
谢红英	市二轻局生产处处长, 市联社理事
王金华	市二轻局计划处处长, 市联社理事
顾祥夫	市二轻局企管办主任, 市联社理事
薛锦仁	市二轻局劳资处副处长, 市联社理事
周传华	市二轻局基建处处长, 市联社理事
王仁鑫	市二轻局基建处处长, 市联社理事
刘明亮	市二轻局安保处副处长, 市联社理事
闻锁宝	市二轻局技术处副处长, 市联社理事
贾斌	市二轻局财务处处长, 市联社理事
鲁红英	市二轻局原财务处副处长, 市联社理事
刘康钊	市二轻局教育处处长, 市联社理事
韩宏生	市二轻局产业工会主席, 市联社理事
黄永庆	市二轻局工业技术研究所所长, 书记, 市联社理事
鲍启鑫	市联社办公室主任, 理事

## 市联社三届五次理事会增补的理事 (1990年6月30日)

姓名	工作单位和职务
马昭宏	南京市人大主任, 市联社理事会名誉主任
张永和	南京市一轻局副局长, 一轻局专业联社主任
叶金联	南京市包装工业公司副经理, 包装专业联社副主任
侯芝荣	市二轻局组织处长
尹金霖	南京木器厂代厂长, 市家具工业联营公司副经理
葛知飞	玄武区计经委副主任
俞煌贤	白下区计经委主任, 兼区域镇集体工业联社主任
丁长森	秦淮区计经委主任, 区工业联社主任
徐政广	建邺区计经委副主任, 负责联社工作
王群智	南京市二轻局监察室副主任
康有荣	鼓楼区城镇工业联社主任
刘晓青	下关区计经委副主任
宋振球	栖霞区计经委生产科长
梁建生	雨花区计经委副主任
于文健	浦口区计经委副主任兼工业局长
马龙章	大厂区计经委主任, 主管联社工作
马晓峰	江宁县乡镇工业局副局长
陶小根	高淳县二轻工业公司经理
陈亦根	南京市税务局集财处处长, 高级经济师
董德昌	溧水县乡镇工业局局长, 县手工业联社主任
李道伦	六合县工业局副局长
陆维新	江浦县工业局副局长
许炯	南京装饰设计工程联合公司经理

## 市联社三届五次理事会常务理事

姓名	工作单位和职务
戴锡嘉	南京市二轻局长, 市联社主任
朱福祥	南京市二轻局副局长, 市联社常务副主任
曹光礼	南京市劳动局副局长, 市联社副主任
于云秀	南京市二轻局党委副书记
侯焕英	南京市二轻局副局长, 市联社副主任
程晓蔚	南京市二轻局副局长, 市联社副主任
胡金桂	南京市二轻局纪委书记(副局级)
张永和	南京市一轻局副局长, 一轻工业专业联社主任
叶金联	南京市包装工业公司副经理, 包装工业专业联社副主任
俞煌贤	南京市白下区计经委主任, 区域镇集体工业联社主任
梁建生	南京市雨花区计经委副主任
马晓峰	江宁县乡镇工业局副局长
陈亦根	南京市税务局集财处处长, 高级经济师
周公朴	南京市二轻局办公室主任
鲍启鑫	南京市城镇集体工业联社办公室主任
贾斌	南京市二轻局财务物价处处长

## 市联社三届八次全体理事会理事名单

姓名	工作单位和职务
戴锡嘉	南京市二轻局局长, 理事会主任
程晓蔚	南京市二轻局副局长, 理事会副主任
曹光礼	南京市劳动局副局长, 理事会副主任
韩仁超	南京市二轻局副局长, 理事会副主任
洪文卿	南京市二轻局副局长, 理事会副主任
侯芝荣	南京市二轻局党委副书记, 常务理事
许贵庆	南京市包装工业公司经理, 常务理事
张永和	南京市一轻局副局长, 常务理事
胡金桂	南京市二轻局纪委书记, 常务理事

续表

姓名	工作单位和职务
陈亦根	南京市税务局一处处长, 常务理事
严肃	南京市工商局企业处处长, 常务理事
鲍启鑫	南京市联社原办公室主任, 常务理事
贾斌	南京市二轻局财务物价处处长, 常务理事
马晓峰	江宁县乡镇工业局副局长, 常务理事
梁建生	雨花区计经委副主任, 常务理事
袁在宏	白下区工业公司经理, 常务理事
周公朴	南京市二轻局办公室主任, 联社办公室主任, 常务理事
王定吾	南京玉环燃气(电器)具总公司董事长, 理事
王金华	南京市二轻局外经处处长, 理事
薛锦仁	南京市二轻局组织处处长, 理事
周传华	南京市二轻局技政处处长, 理事
王仁鑫	南京市二轻局基建处处长, 理事
刘明亮	南京市二轻局安保处处长, 理事
闻锁宝	南京市二轻局技术处处长, 理事
韩宏生	南京市二轻工会主席, 理事
王群智	南京市二轻局企管处处长, 理事
李方球	南京市二轻局宣传处处长, 理事
朱廷良	南京市二轻局生产计划处处长, 理事
许裕栋	南京市二轻局监察室主任, 理事

续表

姓名	工作单位和职务
姜晓静	南京市二轻局劳资处副处长, 理事
颜炳荣	南京市五金家电工业总公司经理, 理事
张开诚	南京市工艺美术工业总公司经理, 理事
余章斌	南京市二轻工业供销总公司经理, 理事
黄永庆	南京市二轻工业技术研究所所长, 理事
许炯	南京市装饰联合总公司经理, 理事
李荣明	南京市塑料工业总公司经理, 理事
梁忆峰	南京市皮革工业总公司经理, 理事
高瑞金	南京金海洋实业公司经理, 理事
孟庆东	南京金轻房产开发经营公司经理, 理事
惠荣兴	玄武区计经委副主任, 理事
高必成	秦淮区经委主任, 理事
徐政广	建邺区经委副主任, 理事
康有荣	鼓楼区工业联社主任, 理事
苏林	栖霞区工业局副局长, 理事
于文健	浦口区计经委副主任, 理事
万有勤	大厂区计经委副主任, 理事
华庄	高淳县工业局手工业股股长, 理事
董德昌	溧水县乡镇工业局局长, 理事
顾国民	六合县工业局副局长, 理事
陆维新	江浦县工业局副局长, 理事
杨慧明	下关区工业局副局长, 理事

南京二轻直属企业劳动模范名录

表3

姓名	单位	职务	荣誉称号	授予年份
张承英	南京钢锉厂	人保科长	南京市“三八”红旗手 南京市劳动模范	1965年 1982年
陶秀山	南京市工艺美术公司技术开发部	负责人	南京市劳动模范	1979年、1980年、1983年
虞长梁	南京塑料三厂	车间负责人	南京市劳动模范	1979年
朱秀华	南京锅厂	工人	南京市“三八”红旗手 南京市劳动模范	1979年 1982年
陈唯瑜	南京市塑料工业公司	副经理	南京市劳动模范	1979年
程晓蔚	南京制革厂	科长	南京市劳动模范	1980年、1982年
金西伯	南京市衡器制造公司	工人	南京市劳动模范	1982年
戴照发	南京木器厂	台板车间主任	南京市劳动模范	1982年
张兆生	南京塑料三厂	技术组组长	南京市劳动模范	1982年
肖文惠	南京金属家具总厂	电焊组组长	南京市“三八”红旗手 南京市劳动模范	1982年、1983年 1984年
汪仁海	南京市衡器制造公司	技术科科长 (工程师)	南京市劳动模范 江苏省劳动模范	1983年 1985年
王道惠	南京云锦研究所	工艺研究室副主任	南京市劳动模范	1984年
樊道富	南京制革厂	车间技术员	南京市劳动模范	1985年
赵承仲	南京金属家具总厂	厂长	南京市劳动模范 全国轻工业劳动模范 南京市劳动模范	1985年 1987年
邰永光	南京汽枪厂	厂长	南京市劳动模范	1987年
张俊	南京钢锉厂	车间主任	南京市劳动模范 江苏省劳动模范	1987年

续表

姓名	单位	职务	荣誉称号	授予年份
朱立森	南京制革厂	生产经营科 副科长	南京市劳动模范	1987年
刘子健	南京市衡器制造 公司	经理	南京市劳动模范	1987年
			江苏省劳动模范	1987年
吴礼全	南京市衡器制造 公司	高级工程师	南京市劳动模范	1987年
朱隆明	南京钢钨厂	厂长	南京市劳动模范	1987年
蒋本立	南京家具总厂	厂长	南京市劳动模范	1987年
王广洋	南京万里皮鞋总 厂	厂长	南京市劳动模范	1989年
			南京市劳动模范	1989年、1991 年
王菊英	南京花边厂	厂长	省劳模	1989年
安光荣	南京锅厂	工人	南京市劳动模范	1989年
高峰	南京塑料十三厂	厂长	南京市劳动模范	1989年
沈正中	南京衡器制造公 司	工会主席	南京市劳动模范	1989年
王定吾	南京热水器总厂	厂长	南京市劳动模范 省劳模	1989年、1991 年
王培生	南京宝庆首饰厂	厂长	南京市劳模	1990年
张翰林	南京江南机械厂	厂长	南京市劳模	1990年
鲍启生	南京锅厂	厂长	南京市劳模	1990年
王津浦	南京制革厂	工人	南京市劳模	1990年
秦菊芬	南京花边厂	工会主席	南京市劳模	1990年
吕亦强	南京钢锯厂	工人	南京市劳模	1990年
马步田	南京第二锁厂	厂长	全国轻工业劳模	1991年

## 人物传

## 张福永

现代南京织锦（云锦）艺术家。男，南京人，生于1903年，卒于1961年。出身于南京云锦挑花世家，六代承袭云锦图案设计和挑花手艺。祖父张长荣、父亲张惠梁都是清代江宁（今南京）织造局挑花堂管事。张福永幼年丧父，17岁师承伯父学艺，3年满师后便独立从事挑花工作。后与云锦织造小业户黄学沅之女黄耕琴成婚，自此从云锦设计到挑花结本，织造出成品，均可由自家独立完成。张福永刻苦好学，自行设计云锦图案，再用简单的工具依照白描画稿，把花本挑结起来，这不仅要有熟练的技巧，还要有相当的艺术修养。在长期的艺术实践中，他挑出的花本，能为画工传神。由于他谙熟挑花技艺，所设计的图案符合生产工艺的要求，深受云锦号家和业户的欢迎，是南京云锦行业中技艺出众的图案设计、挑花结本高手，被誉为“张挑花”。

1954年，张福永进南京云锦研究所工作，在美术工作者协助下，进行了云锦传统纹样的整理工作，将祖辈遗存的传统纹样画稿（其中包括清江宁织造局的云锦纹样画稿）全部捐献给研究所，共收集了2400余份资料，经研究后并予注释，其中最精致的作品被编成一套云锦图案，由出版社出版发行。他还结合自己的艺术实践经验，总结了云锦图案的创作规律和方法，编成许多深入浅出的口诀，如下面这首八句口诀：

量题定格，依材取势；

行枝趋叶，生动得体；

宾主呼应，层次分明；

花清地白，锦空匀齐。

这些对认识和继承云锦艺术的优秀传统及云锦图案的推陈出新，起到了极为重要的作用和影响。

1955年，张福永打破云锦技艺绝不外传的旧习，开始招收艺徒。在传授技艺中，他一丝不苟，尤其对一些关键的技艺，如挑花中的“走迹”等，更是从严要求艺徒，毫不保留地将自己的云锦图案设计和挑花结本技艺传授给了年青一代，使云锦技艺后继有人，对云锦艺术的承前启后，尤其对云锦传统的继承，作出了积极的贡献。

张福永于1959年曾出席全国文教群英会。生前为中国美术家协会会员，江苏省政协委员。

## 吉干臣

现代南京织锦（云锦）艺术家。男，南京人，生于1892年，卒于1976年。出身于云锦小业主家庭，20岁开始自学挑花技艺，28岁起公开操业为云锦生产业户挑花结本。由于他自幼接触云锦生产，又勤于学习钻研，不仅挑花技艺娴熟，倒花、拼花得心应手，运用自如，而且对织物组织、机台织造也有较深研究，是云锦行业中对生产工艺掌握比较全面、技术上较有成就的一位艺人。

吉干臣于1954年进南京云锦研究所工作。此后他对云锦技艺的继承、传统品种的恢复、新产品的设计试制等，在技术上作出了重要的贡献。1958年，在吉干臣的潜心研究和指导下，运用传统品种彩花绒织造技艺，以木制手工业织毛巾机试制成功我国第一条祈祷毯即天鹅绒毯。至70年代末、80年代初，天鹅绒毯成为我省大宗出口产品。

吉干臣善于接受新事物，年青时就深感传统挑花技法难于掌握，后经多年刻苦钻研，在传统挑花工艺的基础上，将现代提花丝织工艺的意匠方法应用到传统挑花工艺上，即先绘制意匠图，再照图挑花。之后他又进一步改革了挑花棚，使新的挑花方法简便易学和更为精确严密。他生前在住所还自制了1台长约6尺、宽约2尺的实验织机，经常用它来研究试验各种丝织组织法和织造工艺。直至逝世前数月，还在不时试制新样品。

吉干臣的《云锦挑花结本基本方法》一书，是云锦行业传统挑花结本技艺的基本教材，也是一本研究我国古代丝织提花技术的重要资料。

吉干臣生前为中国美术家协会会员，江苏美协理事，南京市科学技术委员会一届委员，江苏省第三届人民代表大会代表，南京市第一、二、三届政协委员，南京市一、二、三届人民代表大会代表。

## 张吉根

现代南京剪纸艺术家。男，江苏金坛县人，生于1921年，卒于1983年。1931年10岁时至芜湖随舅父、著名剪纸艺人马志宏学艺，三年后初步掌握剪技。1941年，由“剪花大王”王显清介绍至上海城隍庙恒昌祥花样店剪纸，后常来往于沪宁等地，以剪纸谋生。1949年后定居南京。1954年，在南京市文化局组织下与其他几位艺人共同挖掘、整理、革新喜花、窗花、鞋花等民间传统剪纸，并由上海文艺出版社出版了《南京剪纸》一书。

1955年，张吉根与同行业艺人建立剪纸合作组，1956年转为南京民间剪纸生产合作社，张吉根任主任。同年被邀出席江苏省文联代表大会。1957年创作花鸟剪纸30多个品种，深受欢迎，曾内销和出口数十万件。同年7月，出席全国工艺美术艺人

代表大会，受到朱德等领导人的接见。

1958年，张吉根在几位美术工作者配合下，为郭沫若“百花齐放”诗篇配图，创作了一套“百花剪纸”，后编为《百花齐放》图集，于1959年4月由江苏文艺出版社出版。郭沫若亲题书名并赋诗：“旧说东风似金剪，今看金剪运东风。百花齐放翻新样，万紫千红庆大同。”

1961年，创作剪纸《百鸟图》。1962年当选为市美术家协会理事。1963年7月，南京工艺美术展览在北京北海团城举行，张吉根在现场作剪纸艺术表演1个多月，受到观众高度赞扬。1964年又随江苏省工艺美术展览在广州表演剪纸艺术，叶剑英元帅前往观看给予极高评价。

60年代前期，张吉根还创作了《儿童庆丰收》、《颗粒还仓》、《小民兵》、《爱清洁》、《讲卫生》、《假日》、《公园一角》、《鱼米之乡》等数十幅反映现实生活的作品。

1976年后，张吉根创作了《喜相逢》、《喜成双》、《喜在眼前》、《欢天喜地》等作品，组成了一套《喜事多》剪纸，1979年，创作了《百花齐放》、《百鸟迎春》（亦称《百鸟朝凤》）两幅直径达60厘米的大团花剪纸。在此前后，还创作了《发展副业》等许多以现实生活为题材的作品。

1977年冬，当选为江苏省五届人大代表。1978年10月，被省有关部门授予第一批工艺美术师职称。1979年第二次出席全国工艺美术艺人、设计人员代表大会。同年被接纳为中国工艺美术学会会员。

1979年9月，随中国江苏剪纸展览组，在挪威的奥斯陆等七城市和芬兰的赫尔辛基等三城市访问40多天，进行60多场次剪纸艺术表演，受到高度评价。1980年9月，又随中国国际贸易促进委员会去美国参加“中华人民共和国经济贸易展览会”，作了历时3个月的现场剪纸表演。1981年2月，又前往日本名古屋

参加“南京工艺美术展览”，表演剪纸艺术。所到之处，张吉根以自己出色的技艺，宣传了中国的工艺美术，为促进中外文化艺术交流作出了应有的贡献。

1978年后，张吉根还应邀到中央工艺美院、南京艺术学院、苏州丝绸工学院等艺术院校讲授剪纸艺术并作示范表演。1982年9月20日，张吉根于重病中仍撑着为专程来访的鲁迅美术学院师生作了剪纸专题讲座。

张吉根在艺术上，广采博长，吸收南、北方剪纸的特点，为南京剪纸艺术独特风格的形成作出了重大贡献。他在剪纸构图上多采用“花中有花、题中有题、粗中有细、拙中见灵”的艺术处理手法，并加以适当的夸张变形，表现出生动的效果，造型简练明快、醇厚饱满；画面工整，疏密有致；线条流畅圆润，富有韵律感；内容健康朴实、寓意清新。并常采取以物谐音的传统手法，表达人们向往美好生活的愿望。因而他的作品丰满、耐看，艺术感染力强。

张吉根具有一手高超、精湛的剪技，一把剪刀，一张白纸，不用画勾，便能在短短几分钟内剪出各种花鸟虫鱼或动物图案，形象生动、活泼、饱满、有趣，达到传神的境界，被人誉为“神剪张”。

## 武老太

本名胡翠隆，人称武老太，现代南京剪纸艺术家。女，江苏盐城人，生于1892年，卒于1982年。出身于剪纸世家，6岁即跟母亲和姨母学习剪纸。10岁后便能独立操剪创作，随父母常年来往于苏、皖一带的城乡间，穿街走巷，剪纸卖艺谋生。20余岁时与剪纸艺人武万修成家，武万修也出身于剪纸世家，剪技较高。之后武老太便和武万修以一条小船安家并作交通工具，漂泊

于长江中下游沿岸的武汉、九江、芜湖、南京、南通及扬州等地，以剪纸维持生计，其中以在南京停留的时间最长，影响也最大。由于武老太手艺精巧，各种用途的剪纸无论是鞋花、鞋垫花、帐沿花、围裙花还是窗花、喜花，均有擅长，且能根据顾客所需和点题，临时创作剪制各种题材、各种花纹、各种规格的剪纸，故她的剪纸在苏、皖一带城乡很受妇女欢迎，在同行业中也享有一定的声誉。20年代末，武老太一家定居上海，抗战开始后又搬至无锡，时受战乱影响，生活非常艰难。抗战胜利后，武老太之女武志英来南京在夫子庙开设“上海花样花线店”，自产自销剪纸，由于生意兴隆，武老太和其他一些子女也时而来帮助剪纸。

1953年武老太率全家迁居南京。1954年武老太和张吉根等艺人在市文化局组织下，挖掘、整理民间传统剪纸，后由上海文艺出版社从中选编了部分作品出版了《南京剪纸》一书。1955年，武老太和其他几位剪纸艺人组织成立了南京剪纸合作小组，1956年转为生产合作社。1960年武老太患病辞职回家休养，之后虽没有继续工作，但仍念念不忘剪纸艺术，时常操剪创作一些作品。

武老太自幼学艺，走南闯北使她接触到南北方剪纸的一些流派，加之她心灵手巧，勤奋好学，较少保守观念，所以她能在继承江南民间剪纸传统的基础上，吸收北方剪纸的一些特点，形成了自己的剪纸艺术特色：造型简练明快，醇厚饱满，风格朴素而又不乏灵巧，尤其是在构成上采用“花中有花、题中有题”的艺术手法，后来成为南京剪纸的艺术风格之一。她的几个子女，如武志生、武志英、武志正、武志方等人她在她的指教下，均从事剪纸艺术，有的并取得一定成就。

## 朱光奇

艺名玛儿。现代南京金石篆刻，象牙精微雕刻艺术家。男，广西博白人，生于1917年，卒于1985年。年青时就酷爱金石雕刻。中华人民共和国成立后，他于1956年与其他刻字艺人一同组织成立了南京印联刻字社，任副主任。1963年入南京工艺美术研究室，任业务组长。1965年调南京工艺雕刻实验工厂，第二年任副厂长。1979年8月作为南京代表赴京参加全国工艺美术艺人、设计人员代表大会。1980年被授予工艺美术师职称。

朱光奇从事金石篆刻艺术数十年，具有较高的艺术造诣。其篆刻师法秦汉，借鉴明清，但他师古而不泥古，在继承传统的基础上，有所创新，形成自己独特的艺术特色。他的作品粗犷奔放，博雅秀丽，刀法洒脱自如，功力深厚。他总结和发展的篆刻“以字作边，字字相联”及“铁线文”的章法、技法，并采用“以小篆刻石玺”的方法，使其印章既具艺术魅力，又有普及性，深得同行赞许和群众喜爱。此外，他还擅长象牙浅刻、精微雕刻和竹刻艺术。其代表作品主要有《岳飞满江红印谱》、《毛泽东主席诗词印谱》、《周恩来同志雨中岚山诗印谱》和《玛儿印谱》等，以及“印章篆刻如何为人民服务”、“象牙浅刻，微雕在工艺美术中的地位”等文章。1985年12月逝世前曾应邀在南京大学开设了“印章篆刻艺术”讲座。朱光奇作品受到日本、东南亚等国家和地区的人民、华侨的喜爱。1982年10月他曾赴日本名古屋，在“友好城市展览会”作篆刻艺术表演，博得日本友人好评。

朱光奇生前为中国工艺美术学会会员，江苏省书法家协会会员，南京市第二届至第六届人大代表，南京市政协第六届委员会委员，南京市第四届文代会代表。

## 王永禄

现代南京制花老艺人。男，河北武清人，生于1899年，卒于1968年。自14岁始，先后在北京、天津拜师学做绒花、纸拉花。1927年8月，到山西太原谋生，以制作绸花为主。1939年返回北京。1941年6月来南京谋生，自产自销绒、绢、纸、绫花。1956年和其他数位艺人一起发起、组织了艺美绒礼花生产合作社，任理事。1959年曾出席南京市先进生产者代表大会。

王永禄制花技艺全面，不论绒、绢、纸花，还是绫、绸、通草花，均擅长制作。40年代定居南京后，与其他艺人一起将北方绢花鲜艳、大方的特点，融合南方人的爱好，逐渐形成现代南京绢花淡雅、秀丽的地方风格。50年代，南京市数次国庆游行中仪仗队所用的大型花篮、动物等模型，大多由王永禄负责设计制作。在南京市庆祝建国十周年展览和1963年在北京北海团城举办的南京工艺美术展览会上，他设计、制作的绢花、纸花、通草花和盆景等，受到各界人士较高的评价。

## 任德福

现代南京绢花老艺人。男，北京顺义县人，生于1910年8月，卒于1982年4月。出身于绢花世家。父兄辈均为北京著名绢花艺人。任德福16岁时到哈尔滨做绒花学徒。5年后回到北京随父制作绢花。1939年20岁时来到南京，在花店制作绢花。1956年，他与其他一些绒、绢花艺人组织成立了艺美绒礼花生产合作社，任合作社理事。1963年被评为合作社五好社员，同年被选为区人民代表，后又被推选为南京市第三届人大代表。

任德福制作绢花，技艺精湛，且具创新精神，对现代南京绒花风格的形成，起了重要作用。并积极培养艺徒，将绒花技艺传

授给年青一代，其中两位当年的青年艺人朱凤莲和刘素珍现已被评为工艺美术师，成为南京人造花总厂的技艺骨干，80年代曾应邀去日本作南京人造花技艺表演。

## 大事记

公元前约 496 年（东周敬王二十四年）

吴王夫差在冶城山（今朝天宫一带）设立手工作坊，铸造兵器。

公元 240~265 年（吴赤乌三年~吴甘露元年）

东吴开始，建邺便有了官营的纺织手工业，从各地强行征召纺织女工 5000 多人。其中专门从事丝织的宫女上千名。

417 年（东晋义熙十三年）

东晋大将刘裕攻破后秦都城长安，将关中的官营手工业作坊中的织绵工匠南迁，在建康城南斗场市（今雨花门外一带）建立锦署，从此，南京有了织锦业。

430 年（刘宋元嘉七年）

南朝在建康设立铸钱署，铸造铜质的“二铢钱”、“四铢钱”、“五铢钱”、“六铢钱”。

1134 年（南宋绍兴四年）

南宋绍兴 4 年，建康开始大规模造船，船场设在古漕河入江口附近的“古龙湾”（今下关中保村一带），称都船场。自淳祐年（1249）至咸淳元年（公元 1265 年）16 年间，共造船、修船 3550 只，是全国造船规模最大的基地。

1279 年（元世祖至元十六年）

元王朝在建康设立东西织染局，征用匠户大规模生产丝织品。当时建康城人口只有 9.5 万人，而匠户及家属竟达 2.6 万余人。其中绝大多数是织染工。

1380 年（明洪武十三年）

明王朝从全国各地调集了 4.5 万手工业匠户，约 20 万人赴京服役，建立规模庞大的官营手工业。这些匠户按不同行业分别集中在城南 18 个作坊。

1421 年（明永乐十九年）

明成祖迁都北京，迁走了以工匠为主的 2.7 万多户居民，南京官营手工业大大削弱。但民营手工业却发展起来，并逐步占主导地位，取代了官营手工业。

1665 年~1697（清顺治二年~清康熙三十年）

清政府先后废除匠籍，并将匠班银摊入地丁银征收，这就使手工业者对封建国家的人身依附关系削弱，从而促进了城市民营手工业的活跃及工场手工业的发展。

1736~1796 年（清乾隆元年~清嘉庆元年）

乾隆、嘉庆年间，南京有绸、绒各类织机 3 万多台，工人和依此为生者 20 万人，年产缎 20 余万匹。

1740 年（清乾隆五年）

柏二房（柏云开）在信府河开办铁器店。专做刀张，有几十种之多。

**1928年(民国17年)**

12月,南京特别市政府设立合作事业指导所。

**1930年(民国19年)**

国民政府工商部在南京成立了全国度量衡局,并附设度量衡制造所。1949年7月,该所改为南京度量衡制造厂。

**1945年(民国34年)**

上海永安、金都、中孚等几家私营家具店(公司)迁来南京延龄巷二郎庙一带,专门生产高档西式家具、沙发、席梦思等产品,是南京有名的高档家具产销集散地。

**1949年**

5月27日,中共南京市委办公厅和贸易总公司联合组成工作组,帮助水西门一带棉织业筹建合作社。

7月4日,南京市合作总社筹备处成立,负责手工业生产合作社、农村供销合作社、城市消费合作社的组建工作和领导。

9月,南京市第四区第一织袜生产合作社成立,有社员47人。

12月,在生产自救小组的基础上,全年组建手工业合作社,组共12个,192人。

**1950年**

9月21日~27日,市合作总社召开合作社第一届代表大会,贯彻中华人民共和国合作社法(草案),并制订通过了南京市合作社整顿方案。

**1951年**

市合作总社根据全国合作总社颁发的“手工业合作社章程草案”,部署对已组织的18个社、组进行整顿,同时发展新的合作社组。

**1952年**

10月,市供销合作总社召开手工业生产合作社会议,传达中央有关指示,动员手工业开展以增加产量,提高质量,支援农业生产为中心的劳动竞赛。

**1953年**

3月,市合作总社成立手工业产品推销经理部。

7月,以四区铁器行业为试点进行三种关系划分,9月份在全市竹器、铁器、盆桶业中对工人、独立劳动者、业主三种关系进行教育与划分。

**1954年**

一季度,市合作总社设立手工业生产处,同时组建市联社筹委会(以下简称市联社)。

5月,市计委组织工、商、劳动、民政、文化等局及市总工会等单位,对全市个体手工业进行全面普查,历时4个多月。据统计,届时全市手工业共有99个行业,39624人。

7月,组建南京云锦研究工作组,南京艺术学院院长陈之佛教授担任名誉组长,指导云锦研究工作。1958年12月,经省人民政府批准成立南京云锦研究所。

11月12日,南京市手工业管理局成立,与市联社筹委会合署办公。

## 1955年

2月8日,市政府决定,10人以下个体手工业管理,从市工商局划出,归口市手工业管理局。

11月,市委召开会议,要求加快手工业改造速度,并抽调干部,批准成立五金、服装鞋帽、竹木、皮毛骨制、日用杂品5个专业联社,为迎接合作化高潮作准备。

12月,市手工业局、市联社进行全面规划,培训积极分子,普遍召开行业代表会议或全体会议,进行思想教育,迎接合作化高潮的到来。

## 1956年

1月,全市掀起手工业合作化高潮,市联社抽调干部下去,各区成立8个改造登记点,短短几天,手工业合作社从1955年底的246个,13664人,激增到416个,32783人,占当时手工业总人数34073人的96%,基本上实现了合作化。

1月17日,手工业合作社代表与全市农工商代表共8000余人组成报喜队,向省、市委报喜,并参加全市30万人大游行,欢庆社会主义改造胜利。

2月24日,南京市手工业生产合作社门市部(现二轻商场)开幕。内设14个专柜,经营品种3千余种,规模仅次于当时新百公司。

2月28日,召开全市手工业合作社一届一次代表大会,报告手工业社会主义改造工作,正式成立南京市手工业生产合作社联合社。选举市联社理事会、监事会,推选市手工业管理局局长王光钧为理事会主任,秋璠为副主任。

3月13日,江苏省暨南京市手工业产品展览会开幕,展出手工业产品2000余种,南京手工业产品居半。

3月,市手工业局、市联社开办手工业会计训练班,抽调人员进行会计培训,以适应合作化后财会管理工作的需要。

10月8日,市委地方工业部和市手工业管理局联合召开各区手工业部长和市联社各区办事处主任会议,着重研究和解决手工业合作化后发生的新问题。

10月,周恩来总理在北京参观《埃及艺术展览会》后询问我国的锦缎情况时指出“一定要南京的同志把云锦工艺继承下来,发扬光大”。

12月,手工业合作化后增加新花色品种1360余种,平均每天都有三、四种新品种出现;有93个合作社第一次进行工资调整,有2000多社员增加了收入,占应调职工的90%;有137个合作社进行基本建设,投资总额121.5万元,其中自有资金占44.84%。

## 1957年

3月12~17日,市委地方工业部和市手工业局联合召开手工业工作会议,动员手工业合作社广泛深入地开展增产节约运动,市委书记柳林向800多位手工业干部作了总结报告。

11月5~9日,市联社召开二届一次社员代表大会,着重讨论两条道路,明辨是非,坚定走合作化道路。

11月,市联社接受二届一次社员代表大会意见,紧缩机关编制,改变领导作风,精减机关和各区手工业办事处人员50~60%。

12月止,有50多个合作社进行了经济改组,按照集中后发生的不同效果,分别实行维持,小变不大变,划小单位等调整;收益分配原则,先社员工资、次治病、再积累,收到良好效果。

至年末,根据市政府决定,手工业棉针织、皮革、食品、印刷4个行业,51个单位,7144人归口轻工、商业等部门管理。

## 1958年

1月，市政府精简机构，市手工业管理局撤销，市联社停止活动。工作先并入工业局，后轻纺办公室，轻工业局。

## 1959年

4月，江苏文艺出版社出版南京民间剪纸合作社剪纸艺人张吉根等作品《百花齐放图集》，郭沫若看了给予很高评价，并题词曰：“旧说东风似金剪，今看金剪运东风，百花齐放翻新样，万紫千红庆大同”。

9月，市轻工业局增设手工业管理处，与市委日用工业品办公室合署办公，加强对手工业工作的领导，11月市手工业管理局恢复，手工业处撤销。

## 1960年

6月，市委日用工业品办公室和市手工业管理局研究对250多个企业实行小商品生产五定（定厂、定任务、定设备、定人员、定供销关系），并组织部分军工大厂生产部分小商品，增加市场供应。

10月，市手工业局第二次撤销，在市轻工业局设立手工业管理科。

12月止，南京飞跃工具厂小商品生产居全市之首，从花色钳到剪刀、锥子、出口的甘蔗刀等共241种，年产量60余万件。传统产品有62种。

12月止，手工业企业大搞技术革新，使用机器生产。据6个城区手工业厂社统计，共实现较大革新859项，自制土设备197台，流水线10条。五金行业的40多个区属企业，普遍地放下了榔头、锉刀，使用机械生产。

## 1961年

1月，市日用工业品生产办公室和轻工业局，在安排全年小商品生产中，采取市、区分级管理办法，将124种主要产品，名牌传统产品列入市计划，400种一般产品列入区计划。

6月，省市手工业调查组以秦淮区为点，对全市手工业合作社、组变化情况进行调查。据调查，1957年的382个社组，29842人，此时保留合作社的仅38个，2156人，余均转为合作工厂、国营、合营企业，大部分归口其他部门改产转业。

10月，市手工业管理局，市联社第三次恢复成立。

12月，据调查，“大跃进”中对手工业集体资财平调共2148.8万元。资金主要去向：企业转国、合营240.9万元，各区财政集中117.3万元，1958年市联社撤销资金物资解缴238.2万元，社员股金平调52.4万元等。

## 1962年

1月11~17日，市联社召开三届一次社员代表大会，着重讨论恢复手工业生产，对“大跃进”中的错误进行纠正部署。

6月，南京跃进钢铁厂转为集体企业，划归市手工业局管理，从事钢材轧制，供手工业企业需要。

8月，市联社各区手工业办事处恢复。

12月，全系统共有321个厂、社，25760人，改变固定工资形式（分别占企业总数79.43%，职工总数61.24%），恢复计件、拆帐分成、计时加奖励等分配形式，贯彻多劳多得。

## 1963年

2月，为了解决竹器行业原材料供应问题，市手管局、市联社在中华门外沿公路至菊花台、雨花台周围、中山陵附近、铁心

桥等地广种竹子；在沿江、八卦洲等地种植柳条，共投资 20 多万元，“文化大革命”开始后，局和联社撤销，无人问津，由公社处置。

3 月，全市有个体手工业 2873 户，3072 人。其中已发证 1513 户，1660 人；未发证 1360 户，1412 人。

4 月，小农具生产从市农林局划出，归口市手工业局管理。

7 月，南京市工艺美术行业在北京团城举办展出，参展的共 22 行业，1388 件产品，历时 35 天，观众达 14 万人。朱德、李先念、邓颖超、薄一波、郭沫若等中央领导前往参观。朱德、郭沫若并题词。

9 月，第一批 26 个手工业厂、社开展社会主义教育与五反运动。

9 月，市手工业局通报白鹭洲竹器社以次充好，损害合作社信誉，责令其追回已发出的 5 万双发霉变黑的竹筷，并当众烧毁。

12 月止，全市手工业厂、社共精减回乡职工 1150 人。

### 1964 年

1 月，工业性修理服务行业从市商业局饮食服务公司划归市手工业管理局。

9 月 7 日，市联社成立三类手工业产品批发交易市场。

10 月 6 日，市委、市政府批准手工业局下设五金工具、金属轧制、日用杂品、文教体育用品、鞋帽服装、竹木、工艺美术 7 个工业公司，适应按行业管理的需要。各区手工业联社办事处同时撤销，企业党政关系由各工业公司直接领导。次年，塑料行业归口手工业局，又成立塑料工业公司。

下半年，市手工业联社成立农具专业联社、工业性修理联社，并在各区成立工业修理联社办事处。

本年度，市手工业局、市联社重建手工业干部训练班，从社会招收高中毕业生 72 名，组建“401”、“402”两个财会班，学制 2 年。

12 月 4 日，市人委（64）宁计陈 411 号文件《关于处理工商购销关系的试行规定》，共 40 条，规定手工业产品原则上由商业全数收购，实行包销。增产部分，由手工业企业留成 15% 左右，主要用于外协开辟材料来源，如只完成合同的 80%，即不再留成。

### 1965 年

3 月 19 日，市手工业局决定新建东方模具厂，作为系统企业生产用模具的技术后方，委托南京建邺机械厂代管。

6 月 29 日，市人委宁办 278 号文批准南京光明工具社（今南京钢锉厂）等 29 个单位上升为合作工厂。

7 月 10 日，市手工业局整顿合作社工资，规定对计件工资超额幅度控制 15% 左右，最高不得超过 20%。

7 月 27 日，市人委宁办 318 号、320 号文通知，将隶属手工业局的标准件、电器等 4 个行业，21 个厂社划给重工业局；造纸、印刷等 4 个行业，19 个单位划给轻化工业局。

12 月止，实行按行业归口管理调整后，从手工业系统向市各工业局、公司划出 93 个企业，8344 人，产值 2839.65 万元；从市化工、民政、轻工业局等划入手工业局的共 79 个企业，5601 人，1584.21 万元产值。

本年内，市计委、市工会分 3 批组织国营大厂派出技术能手 43 人，到手工业合作社传授技术，帮助 9 个合作社攻克 61 项技术难关。

## 1966年

1月19日，省人委通知，同意省手工业局意见，将南京市手工业局所属皮革厂、社，划归省皮革公司领导，南京市不再设立市皮革公司，减少层次。

5月27日，市人委通知，将纺织工业公司所属回纺总站归口市手工业局。

6月15日，市委决定：市手工业局成立党委，田丹铭任书记，陈玉亭、王葆权任副书记。

6月16日，市人委通知，南京塑料厂从市塑料工业公司划出归口市化学工业公司，胶木车间划出单独建厂，仍留塑料工业公司。

9月3日，市人委决定，市日用杂品公司改为日用工业品公司，文教用品公司改为文化体育用品公司。

12月，“文化大革命”刮“经济主义风”，要求增加工资，增加福利，由集体转全民，小集体转大集体，市手工业局、市联社机关被冲击半月有余，干部被东拉西拖，工作全部瘫痪。

## 1967年

1月，手工业局领导班子被“造反派”宣布靠边审查，工作由几派组织的生产班子负责。

1月9日，市人委通知，各区工业局所属服装供销社、门市部划归市服装工业公司。

1月9日，市经委通知，南京红卫区制梳厂归口市塑料工业公司。

1月16日，市经委通知，建邺区废品整制厂划归手工业局。

## 1968年

9月28日，南京金粉厂生产的05号、07号金粉，经国家有关部门鉴定，质量赶上先进水平。

12月，市手工业局，市联社撤销，机关干部除留守小班子数人外，先在南京木器厂劳动，后全部到市“一〇·四”干校。

## 1969年

原手工业局、市联社所属企业，除友谊服装厂、制革厂由市革委会生产指挥部手工业组直接管理外，全部交区管理。

## 1970年

1月23日，市革委会（70）第14号通知，撤销原手工业局所属手工业产品批发部、手工业产品门市部。手工业产品批发业务交商业局有关公司经营。

3月，市轻工业局设立二轻办公室，负责手工业工作。市革委会生产指挥部原手工业局留守的小班子工作并入。

5月止，原手工业局、市联社所属8个公司、2个专业联社全部撤销。

## 1971年

1月，根据市革委会（70）477号文通知，原隶属手工业的江南机械厂改名为第二矿山机械厂，划归重工业局；建国机械厂并入西善桥钢铁厂；红五月机械厂划交通局。

## 1972年

据市工交办、市计委轻工组调查，1972年二轻工业品种减少主要是4个行业：小百货减少1447种，文教体育用品减少397种，日用杂品减少355种，服装鞋帽减少639种。新百商店

经营塑料品种 176 种，南京仅占 5 种。

### 1973 年

2 月 10 日，市委 (73) 17 号通知，撤销市轻工业局，成立第一轻工业局、第二轻工业局。

3 月 18 日，南京衡器四社改为南京衡器厂日用衡器分厂，性质上升为大集体。

3 月 31 日，市委组织部批准：成立南京市第二轻工业局供销经理部。

6 月 28 日，市计委 136 号文批复，同意新建工艺美术大楼，面积 1 万平方米。后因选址从夫子庙定到北京东路 31 号现址，延至 1976 年动工，1980 年末竣工交付使用。

7 月 12 日，塑料模具从三化机厂划出，成立南京塑料机械模具厂，归口二轻局。

8 月 18 日，市革委 (73) 91 号文通知：成立南京工艺美术工业公司。

9 月 27 日，市计委 253 号文批准新建年产 3 千吨聚氯乙烯树脂厂，1983 年基本建成并试车，耗资 1 千多万元，后因能源等问题解决不了，市政府决定不上马，设备转让外地。

12 月 5 日，南京市集体工业企业财务管理处成立，对全市集体工业企业的资金、技措、基建费用等实行统一管理，隶属市二轻局领导。1978 年 5 月 29 日移交市计委领导。

下半年开始，根据轻工业部 6 月 14 日发函，原合作社股金全部退还职工。

### 1974 年

1 月 28 日，市计委通知：南京第二医疗器械厂更名南京金属工艺厂，南京制毡厂更名南京制毡厂，南京高潮皮鞋厂更名南

京塑料九厂，南京无线电元件十八厂更名南京花边厂，南京铁合金二厂并入南京钢管厂，南京电镀二厂并入南京电镀厂。

1 月 31 日，南京工艺美术服务部从二轻局供销经理部划归市工艺美术工业公司。

3 月 4 日，南京乐器厂、星海乐器厂、三八缝纫社、东风制裘社、塑料九厂上升为大集体合作工厂。

4 月 9 日，成立南京雕花木器厂，性质大集体，隶属南京木器厂。

7 月 9 日，建立南京云锦试验工厂和工艺美术品试验工场。

11 月 11 日，南京制毡厂与三八缝纫厂合并，更名南京美术织毡厂。

12 月 31 日，市计委 (74) 512 号文批复南京塑料二厂为南京栖霞山化肥厂配套，建设生产 3500 吨塑料重包装袋车间，结合老厂改造，选址在迈皋桥万寿村，总投资 300 万元，土建 6962 平方米。

### 1975 年

3 月 11 日，南京工农兵锉刀厂革委会副主任张金华利用职权，携带亲属 9 人，在往返合肥途中，两次欺骗交管站检查人员，人货混车违章高速行驶，回程途中在南京浦镇西门附近翻车，死 10 人，伤 3 人，受到法律制裁和党纪处分。

5 月 2 日，南京制革厂与电子管厂共同试验成功全国第一组皮革微波干燥设备正式投入使用，解决了皮革干燥靠太阳晒的落后状况。

### 1976 年

2 月 9 日，市计委批复集体企业上交管理费由 0.5% 调整为 1%，包括用于新产品开发费用。

5月3日,市革委会(76)46号文通知:建立南京市农机具研究所,由二轻局、六合县双重领导。

### 1977年

10月11日,成立南京鞋帮厂,隶属万里皮鞋厂。

10月20日,中共南京市二轻局委员会成立,书记陈惠标,副书记王承基。

12月21日,南京市皮革塑料工业公司成立。

### 1978年

1月25日,南京市地方工业品展销门市部恢复。

5月15日,市委99号文通知:区属工业按产品按行业归口由各市工业局、公司直接管理,归口二轻局的共67个企业,17318人。

6月24日,市政府批准成立南京市家具工业公司和南京市服装工业公司。

6月27日,市政府批准成立南京市五金工业公司和南京市日用品工业公司。

8月11日,中华测绘仪器厂恢复,附设在第四木器厂。

8月25日,市计委(78)399号文批复同意各工业公司建立供销经理部。经理部为全民性质,对内为供销科。

9月5日,南京制革化工厂由市化工局划归二轻局。

9月,新建仪表厂电扇产品划出,单独建立南京电扇厂,归口二轻局。

10月31日,秦淮、玄武两个区服装办事处及生产厂,加工门市部归口市服装工业公司。

### 1979年

1月16日,南京星火锉刀厂和南京工农兵锉刀厂合并,更名为南京钢锉三厂。

1月,南京市皮塑工业公司分开建制,成立塑料、皮革两个工业公司。

2月28日,市计委决定南京胶木电器厂划给一轻局试产摩托车。

5月29日,南京剪刀厂与南京五金工具厂(集体)合并,定名南京工具厂。

5月29日,南京制革化工厂江宁路车间划出成立南京塑料十五厂。

6月28日,南京电扇厂与南京二轻锻造厂合并,起用南京电扇厂厂名。

6月30日,南京雕刻厂刻字部分划出成立南京刻字厂。

8月,南京民间工艺厂剪纸艺人张吉根、南京工艺雕刻厂浅刻和微雕艺人朱光奇出席全国工艺美术艺人、设计人员代表大会,张吉根被接纳为中国工艺美术学会会员。

9月,著名剪纸艺人张吉根应挪中友协和芬中友协邀请,随《中国江苏剪纸展览组》进行访问,在挪威奥斯陆等七大城市和芬兰赫尔辛基等三大城市访问40多天,共进行60多次现场剪纸艺术表演,两国各大报纸都以头版大幅版而登出他的作品,给予高度评价;一时在两国掀起看、买、学剪纸“热”。

9月11日,南京农谊木器厂与南京棕棚厂合并,成立南京第八木器厂。

9月11日,南京第六木器厂并入南京第五木器厂。

10月末,南京工艺雕刻厂接受栖霞寺重建佛像任务,雕刻弥勒佛、夷驮天神和毗卢殿两侧二十诸天共22尊,佛身高2.2

米，全部按7~8个头比例制作，用生漆掺拌糯米汁裱贴夏布进行加固。1980年3月，全国佛教协会会长赵朴初专程到现场视察，并题词：“妙艺神工”。

11月1日，市政府决定，南京家具生产和市场供应，由市家具工业公司全面承担。取消30%经销差价，用于补贴工业。

12月5日，南京电器七厂并入南京艺光丝织厂。

12月20日，南京帽厂划归市纺织工业公司。

12月22日，以秦淮服装办事处和其所属门市部为基础成立南京秦淮服装厂，隶属市服装工业公司。

### 1980年

1月25日，玄武区服务办事处和其所属门市加工点组建南京服装七厂，隶属市服装工业公司。

3月，由轻工业部牵线，南京市二轻工业系统与杭州市二轻工业结对开展竞赛。时间达4年之久。

5月18日，南京玩具文件厂并入南京印铁制罐厂。

7月21日，南京乐器厂撤销。

9月25日，南京淮海服装厂撤销。

10月11日，南京农机具研究所撤销。

11月5日，撤销市日用品工业公司，成立南京家用电器工业公司。

12月3日，南京市二轻工业技术研究所成立。

### 1981年

1月，市属集体企业全部由统负盈亏改为自负盈亏。

2月19日~3月3日，南京工艺美术在日本名古屋市举办展出，展品共5000余件，展品销售61.89万元。

3月19日，国务院副总理薄一波等在江苏省长惠浴宇、副

省长金逊陪同下，到南京艺新丝织厂视察。

3月，对二轻系统原工商业者、小业主、小手工业者（简称“三小”）进行清理区分。经报批，原属小业主，小资本家125人中，有74人恢复劳动者身份。

6月8日，南京五金四厂并入东方机械厂，发展热水器生产。

6月12日，南京压铸厂从交通局划二轻局，更名南京五金工具三厂，1984年3月6日，由南京衡器厂兼并，建立南京电子衡器分厂。

12月，根据国务院（81）75号文件规定，南京二轻集体所有制企业恢复年终劳动分红。分红标准视盈利情况分0.6个月、0.8个月，最多不超过1个月标准工资。

12月，为支持集体企业积累资金发展生产，南京二轻工业局根据江苏省政府（81）150号文件规定，以80年利税实绩为基数，按年增长部分，对所得税征收、合作事业基金上交实行“双减半”。当年46个企业减半征收所得税110万元，减交合作事业基金21万元，企业增加受益131万元。

12月，南京钢锉厂“金鱼牌”什锦锉，为我市二轻企业第一个获得国家级质量银质奖。

### 1982年

2月24日，南京五金行业建立五金产品质量检测中心，下设衡器、锁类、丝钉、工具五金4个测试点，主要为南京二轻系统企业产品检测服务。

4月12日，中国工艺美术学会织锦工艺专业委员会在南京成立，南京云锦研究所所长汪印然任主任委员。

4月17日，南京市二轻工业训练班成立。

5月3日，南京木器厂配料车间胶压组长唐宝俊，午饭酒后

上班操作图省事，跨跃木材蒸煮池，踏滚圆木跌入池中，抢救无效死亡。有关领导分别受到记过等处分。

5月4日，南京家用电器一厂和南京钢锉三厂合并，改名南京洗衣机厂。

7月12日，南京邮政器材厂和南京塑料六厂合并。

10月15日，中国织锦工艺研究生产试验中心在南京成立。由轻工业部工艺美术公司和南京工艺美术工业公司共同领导。

11月15日，南京二轻工贸中心成立，主要任务是组织企业抓好产品销售。

12月25日，市二轻局报经市政府批准颁发特种手工业老艺人带子女进厂学艺暂行办法。

### 1983年

3月2日，市政府批复二轻市属集体企业试行承包经济责任制。这一年有19个企业先行试点获得显著效益。产值增长18.5%，利润增长32.46%。

4月20日，二轻系统开展文明礼貌月活动后，涌现出学雷锋小组330个，2874人，做好事2892件，义务劳动65303小时。

6月15日，二轻局与南京新宁中学联办美工职业班，招生45人。

本年度，南京艺新丝织厂、南京艺光丝织厂天鹅牌天鹅绒毯获全国工艺美术百花银杯奖。

### 1984年

1月9日，以南京五金工业公司为依托，江苏省五金产品质量监督检验站成立。行政由南京五金工业公司领导，业务由江苏省标准局、省轻工业厅指导。

1月16日，南京电机二厂撤销。

3月6日，南京低压阀门厂划归二轻局。

3月6日，南京二轻工业供销经理部更名为南京市二轻工业供销公司。

4月，在全市经济工作会上，市政府领导、市税务局同意二轻企业在所得税比上年增长5.5%前提下，可在税前按销售额提取两个1%，分别用于新产品试制和经营活动费，1986年停止。

5月8日，市政府批准重建“南京市城镇集体工业联社”。

5月25日，市政府批准建立南京市室内成套装饰工程公司，和市五金工业公司合署办公。

5月28日，二轻局颁布简政放权14条，企业享有人事管理、招工、工资分配形式等10个方面权限。6月18日，下发搞活企业具体实施细则。

5月29日，市二轻局建筑设计室成立。

8月8日，南京锅厂挂增南京工业搪瓷厂牌子。

8月14日，成立南京市城镇集体工业联社供销公司，与二轻工业供销公司合署办公。

9月1日，二轻局为南京钢管厂、洗衣机厂、局研究所招聘厂长、书记、所长。

9月4日，市联社召开三届二次理事扩大会和监事会，这是继1962年三届一次代表大会以来的第一次活动。会议通过了重新组建的市联社理事会、监事会，讨论了市联社社章、集体所有制工业企业工作条例（草案）。副市长马昭宏、江苏省轻工业厅副厅长顾信到会并讲了话。

9月17日，市政府批准南京塑料四厂与西德合资经营，成立苏威股份有限公司，这是二轻系统第一家中外合资企业。

11月9日，南京花边厂划归南京衡器厂发展衡器生产，保留花边厂名。

11月，南京工艺美术在意大利佛罗伦萨市举办展览会，我市派出11人组成的技术贸易小组，由戴锡嘉率领前往。

12月15日，成立南京佳美软体床垫公司。

12月31日，南京地方工业产品展销门市部更名为南京二轻商场。

### 1985年

1月29日，南京塑料模具厂与南京机床厂联营成立南京塑料模具机床联营公司。

2月9日，南京皮毛制品厂并入南京坚强皮革厂。

3月1日，二轻局机关开展整党，转变作风，经过评议上报，63名正式党员全部批准登记。

3月31日，南京钢管厂领导班子中6人，以权谋利，私分公款2619.60元，受到党纪政纪处分和通报。

4月1日，南京第四木器厂更名南京中华测绘仪器厂。

4月19日，南京塑料二厂划归市包装工业公司。

4月27日，南京文体器材厂并入南京洗衣机厂。

5月6日，南京星火铸造厂并入南京快速热水器厂。

5月16日，南京衡器厂等11个企业第一批试行厂长责任制。

5月21日，以南京市工艺美术研究所为基础，组建南京市装饰设计工程联合公司。

5月31日，南京美术织毯厂划归市纺织工业公司。

6月，历时二年多的企业整顿工作结束。通过验收有94个企业合格，占99%。

6月28日，南京洗衣机厂组建总厂。

7月3日，南京快速热水器厂组建总厂。

7月5日，南京金粉厂并入南京金属家具厂。

7月8日，南京金属家具厂组建总厂。

7月8日，南京衡器厂组建南京衡器制造公司。

7月29日，南京星海乐器厂撤销。

8月20日，南京丝绸服装厂归口丝绸公司。

8月29日，南京艺新、艺光丝绸厂划归市纺织工业公司。

9月18日，南京花边厂从衡器厂划出，12月18日并入南京工艺鞋厂。

9月24日，南京钢锉厂被轻工业部授予1984年度全国轻工企业管理优秀单位称号。

10月3日，工艺美术行业协会成立。

10月22日，恢复南京市家用电器工业公司供销经理部。

10月22日，塑料工业协会成立。

10月~11月，南京塑料、工艺、皮革、服装、家用电器工业公司进行体制改革，由管理型转为经济实体，与企业正式脱勾，企业由局直接管理。

11月20日，南京洗衣机总厂进行停产整顿，经省检测所三次检测产品质量均不合格。陈焕友副省长批示：“一定下决心使‘莫愁’牌洗衣机真正做到群众‘莫愁’，恢复信誉。”12月9日，厂长被宣布免职，领导班子作了调整。

11月25日，南京皮革工业协会成立。

12月2日，南京工艺纸箱厂划归市包装工业公司。

12月3日，二轻局举行82届大专毕业生典礼，52名自培大专生领到了毕业证书。

12月13日，江苏省长顾秀莲在市二轻局戴锡嘉局长陪同下视察了南京金属工艺厂、友谊服装厂，对他们的工作表示满意。

12月14日，撤销市联社咨询服务公司，该公司成立于1984年9月15日。

12月27日，南京友谊服装厂组建总厂。

## 1986年

2月4日,轻工业部副部长季龙来南京检查工作,听取了二轻局工作汇报,并召开部分小商品生产企业座谈会,参观了南京钢锉厂、南京友谊服装厂。

3月4日下午,市委书记程维高,副市长王荣炳、市政府顾问马昭宏等带领市有关综合部门负责人同志到南京洗衣机总厂现场办公,研究企业产品整顿。

4月22日,南京装饰业协会成立。

6月,以钱伯华为团长,戴锡嘉、徐存洪为副团长的江苏轻工业集体企业代表团一行35人,赴北京参加全国轻工业集体企业第三届职工代表大会。

7月18日,国家经委传真电报,为确保安全,指令南京快速热水器总厂进行产品改型整顿。并于9月29日批准南京快速热水器总厂引进热水器生产安全保护装置。

9月,南京市城镇集体工业代表团48人参加江苏省城镇集体工业第三届职工代表大会,二轻局局长、市联社主任戴锡嘉当选为省联社第三届理事会理事、常务理事。

10月31日,南京塑料研究所研制的“塑料防滑薄膜”主要技术指标达到芬兰先进水平,为我国塑料包装项目填补了一项空白。

11月29日,南京玩具总公司成立。市领导贾世珍、刘平、周兆瑜等参加了成立大会。

12月,南京二轻系统连续4年无死亡事故,无多人恶性事故,被轻工业部授予“六五期间劳动保护工作先进单位。”

## 1987年

1月25日,二轻系统第一家股份合作制试点企业—南京金属家具总厂举行认股购股大会,当天一次就发行股票2788股,计27.88万元,认购人数582人,占职工总数的90%。

2月1日,服装行业根据省、市政府通知,即日起正式归口市纺织工业公司管理。

3月28日,南京市会计师事务所二轻分部成立。

3月21日~29日,南京工艺美术工业公司青年剪纸艺术家张方林、青年书法家李新翔应邀,在日本名古屋大须商店街作艺术表演,受到日本人民热情欢迎,日本报纸、电台都报导了他们的活动消息。

3月末,南京塑料机械模具厂试制的2台E-140注塑机,三月底发往香港,是全省注塑机首次出口的厂家。

4月4日,由南京第五木器厂与南京国际信托投资公司合资创办的南京海绵公司成立,隶属南京第五木器厂。

4月24日,南京低压阀门厂与南京电器五厂合并,隶属南京市农工商联合公司。

5月18日,二轻企业党组织第一批属地化管理开始交区。

5月21日,南京洗衣机总厂由南京无线电厂兼并。

6月26日,南京二轻工业会计学会成立。

7月1日,南京家具联营公司、南京五金家电工业公司进行体制改革,与企业党政全部脱勾。

7月16日,南京文化体育用品工业协会成立。

7月29日,南京家具工业协会成立。

7月,南京五金二厂并入南京钢管厂。

9月4日,南京金线金箔总厂成立。

10月7日,南京五金工业协会成立。

10月21日,轻工业部检测中心电告南京快速热水器总厂,“玉环”牌JSY4-A型燃气快速热水器在全国燃气热水器检测评比中获总分第一名。该型热水器配有缺氧和熄火装置,系国内首创,企业已申请专利权。

11月3日,南京家具总厂成立。

11月21日,市联社召开三届三次理事扩大会议,专题讨论了联社转变职能的改革问题。

12月4日,二轻局领导戴锡嘉、吉忠坤、于云秀、崔步洲等就当前企业深化改革,大家共同关心的企业承包、厂长负责制、党政关系等几个问题,与部分企业领导进行了直接对话。

12月9日,市联社成立统建住宅服务处,负责系统企业集资建房问题。

12月26日,南京刻字厂引进美国保浓公司原子印章生产线投产,标志着刻字印章由传统手工生产转向机械化。

12月30日,南京五四印刷厂以扑克牌车间为基础成立南京扑克牌分厂。

12月,国家机械工业委员会(87)84号文通知,南京衡器制造公司被列入全国机械行业27个骨干企业之一,5大衡器骨干企业之一。

12月,1985年8月由轻工业部和江苏省轻工业厅批准在南京木器厂定点新建的全国最大的现代板式家具生产线投入试产。该项目分板式家具生产和定向复合胶合板生产两大部分,总投资2990万元,其中联合国援建153万美元。

### 1988年

1月12日,江宁县金箔锦线厂生产的“金陵牌”金箔,荣获1989年国家优质产品金质奖。

2月25日,市经委批复,南京镀锌丝厂、南京制钉厂、南

京金属丝网厂合并成立南京金属丝网总厂。

3月1日,市联社召开三届四次理事扩大会议。1、传达市领导有关组建轻工业股份有限公司的意见;2、清理联社资金问题;3、增补于云秀、胡金桂等12位同志为市联社理事。

3月8日,二轻局党委决定,市皮革工业公司所属南京万里皮鞋总厂等6个企业,与公司党政隶属关系脱勾,企业生产经营及党政工作由局直接管理。制革厂、长城皮鞋厂鉴于和公司将组成联合公司,党政隶属关系不变。

4月,轻工业部公布,南京金线金箔厂生产的金箔、涤纶圆芯金线银线和涤纶金线3个产品,同时被评为1987年部优产品。

4月,二轻系统53个直属集体所有制企业资金归属权清理结束。至1987年末,市联社历年投入各企业的资金共6003.57万元,占企业资金总额43.1%,其中:固定资产2984.72万元,流动资金3018.85万元。经过市联社、企业双方认可,并于1987年4季度、1988年春分两次由市公证处公证。

5月3日,市经委、市体改委批复:南京螺钉厂由南京轧钢厂兼并,归口市冶金工业公司领导。

5月,在第三届全国工艺美术艺人、专业技术人员代表大会上,我市工艺美术行业代表、南京工艺制花厂绒花老艺人、工艺师周家凤,南京工艺雕刻厂副厂长、工艺师朱至耀,被授予全国优秀工艺美术专业技术人员荣誉称号。

5月22日,南京快速热水器总厂在北京人民日报社举行产品新闻发布会。首都18家报社和电台、电视台到会,全国人大副委员长彭冲、轻工业部副部长于珍和五位司局长,国家质量局岳副局长、国家标准局质量监督局局长徐明,以及国家经委、全国消费者协会负责人等参加了会议。对该厂产品质量和社会使用价值给予高度评价,人民日报等作了报导。消息发布后,三天即

售出3千台。

7月2日,经上海市第一至第一百货店及第一、第二饭店推荐并投票评选,南京电扇厂生产的“亚美牌”微风吊扇,获上海市场夏令商品金棕榈奖。7月2日在上海举行隆重授奖大会。

7月8日,市体改委批复,南京金属线材厂由南京人民商场兼并。

7月15日,市工艺美术工业公司与所属企业党政关系全部脱勾。企业党政工作分别由市二轻局和地区区委管理。

8月,二轻局一批企业和领导荣获1987年全国轻工业、江苏省轻工业先进集体和先进个人荣誉称号。他们是:南京家具总厂厂长蒋本立荣获全国轻工业改革闯将,江苏省轻工业劳动模范称号;南京钢锉厂厂长朱隆明获江苏省轻工业劳动模范称号;南京衡器厂获江苏省轻工业质量标兵称号;南京木工机械厂、南京塑料七厂获江苏省轻工业科技先锋称号;南京第二锁厂厂长马步田获江苏省轻工业改革闯将称号;南京万里皮鞋总厂厂长王广洋获江苏省轻工业创汇尖兵称号。

9月6日,市体改委、经委批复:南京塑料模具厂由南京机床厂兼并。

9月,南京金属工艺厂首饰,以成色足、款式新、做工细,在全国金银首饰首次评比会上获中国工艺美术百花奖,轻工业部优秀产品奖。

10月,在轻工业部第一次出口创汇先进评比会上,南京二轻共有15个产品和9个企业获奖。其中:获金牌奖的有南京钢锉厂的金鱼牌什锦锉,工艺雕刻厂的仿古雕刻;获银牌奖的有南京万里皮鞋总厂的胶粘线缝男女皮鞋,金属工艺厂的金银首饰;获铜牌的有工艺制花厂等8个单位。获轻工业部出口创汇先进企业称号有南京钢锉厂、南京万里皮鞋总厂等9个企业。

10月8日,南京二轻工业志编纂委员会成立,二轻局局长

戴锡嘉任编委会主任。12月29日召开了第一次编委会。

11月18日,市体改委、市经委批复:南京洗衣机总厂由南京无线电厂兼并,改名南京家用电器厂。

12月,南京工艺雕刻厂副厂长、工艺师朱至耀创作的大型石雕《吉祥天女》运往日本,安置在名古屋市中心广场花园,是本市首次为日本安置在广场的大型雕刻艺术品。

### 1989年

2月2日,南京塑料三厂承包南京东风皮鞋厂,塑料三厂厂长王建平兼任东风皮鞋厂厂长,这是系统内集体企业承包集体企业的第一例。

2月24日,二轻局召开二轻工业工作会议,强调二轻发展要施行产业倾斜政策。1989年将重点发展55种产品,淘汰一部分产品,并向荣获省级先进企业的南京衡器厂、南京钢锉厂、江南机械厂及一些先进人物和优质产品颁了奖。

3月15日,南京交通电器厂长期经营亏损,二轻局决定对该厂实行解体。197名在职职工和84名退休职工由局安排到系统企业,按人拨款2500元给接收单位。

3月17~18日,轻工业部副部长陈士能视察南京热水器总厂、制革厂和南京木器厂。

4月15日,南京二轻企业家联谊会在南京钢锉厂成立。会上讨论通过厂长联谊会章程,推选南京衡器厂厂长刘子键为理事长,南京金属家具厂厂长赵承仲、南京快速热水器总厂厂长王定吾为副理事长,二轻局局长戴锡嘉为名誉理事长。

5月,在政治动乱期间,市二轻局领导曾先后五次召开系统企业领导干部和10个重点企业、部分困难企业会议,强调要正确对待形势,排除干扰,稳定生产。对二轻系统全年的生产稳定发展和企业安定起了重要推动作用。

5月,南京衡器厂、南京锁厂、南京钢锉厂、南京钢锯厂、南京塑料十厂5家企业,经局批准,实行全员风险抵押承包,集资120万元,增强了干部职工的群体风险意思,也缓解了这些企业的资金困难。

7月8日,南京工艺制花厂组建成南京人造花总厂。

7月,南京衡器制造公司、南京钢锉厂经国家考核评审批准为国家二级企业。南京快速热水器总厂、南京金属工艺厂、南京钢锯厂、南京家具总厂、南京万里皮鞋总厂被批准为省级先进企业。

7月,全局系统已完成外贸交货值3829万元,比去年同期增长53.1%。其中南京长城皮鞋厂、花边厂、工艺鞋厂、工艺雕刻厂、宝庆首饰厂、工具二厂、衡器厂、塑料七厂、制刷厂等9个企业提前5个月完成全年出口任务。

8月7日,市政府授予王定吾、王广洋、王菊英、沈正中、安芝荣、高峰6位同志为市劳动模范称号。

8月,在首届北京国际博览会轻工产品评比中,南京钢锉厂什锦锉获金奖,万里皮鞋总厂的男女胶线缝皮鞋,宝庆首饰厂的金银首饰、坚强皮革厂的皮票夹获银奖,运动器具厂的羽毛球、长城皮鞋厂的“长城牌”羊皮女鞋获铜奖。

8月27~29日,国家建设部、轻工业部联合对南京快速热水器总厂进行生产许可证质量保证体系验收检查获得通过。这是该厂在国内同行业首家通过两部的生产许可证质保体系验收。

9月,在江苏省六届轻工业优秀新产品评比中,南京衡器制造公司的OCS-XS型无线数传式电子吊秤,南京宝庆首饰厂的仿唐皇马摆件,南京快速热水器总厂的带缺氧保护装置家用燃气快速热水器,南京木工机械厂的精密板材开料圆锯机等4个产品获优秀新产品奖。

9月,二轻工业系统专业技术职务评审,共评出各类专业技

术人员3854人,其中高级职称35人,中级职称477人,助理级2187人,员级1155人。专业技术人员占全局系统职工总数的12.5%。

10月17日,南京金属丝网总厂隶属江苏省扬子五金工具集团,后又划属南京市冶金工业公司。

12月9日,市政府发布关于清理整顿公司的通知,撤销二轻系统7个公司:二轻联销公司、市旅游产品生产供应公司、木工机械经销公司、家具工业技术服务中心、万里皮鞋总厂经营公司、江南实业公司、金属家具总厂劳动服务公司。

## 1990年

2月21日,轻工业部副部长陈士能、科技发展司司长甘子光、教育司副司长郇鸿鸣,由省轻工业厅副厅长陈世受陪同,到南京金属家具总厂、南京钢锉厂视察工作。市二轻局局长戴锡嘉和两个企业的厂长,向部领导汇报了工厂的生产经营等工作,得到了部领导的称赞。

3月5日,市委书记戴顺智、市委秘书长郑凤翔到南京花边厂视察工作,听取了花边厂党、政、工负责人的工作汇报后,赞扬花边厂的领导班子密切联系群众,廉政、勤政,吃苦在前,把职工利益放在心上,开拓经营,为企业生产发展作出贡献的好思想、好作风。

4月25日,市二轻局制订调动供销人员积极性六条激励措施,从政治上、生活上、住房上,选拔干部等方面予以关心和鼓励。

5月31日~6月6日,在北京举办的中国家用电器第二届展销会上,全国上百家家电名优产品参加了销售评奖活动。南京电扇厂“亚美”牌微风吊扇居首,获得“飞马金奖”。

6月5日,南京电镀厂由南京汽车工业联营公司兼并。

6月30日,市城镇集体工业联社在中山大厦召开三届五次理事会议。市联社主任、二轻局局长戴锡嘉传达了全国手工业合作总社和江苏省城镇集体工业联社三届二次会议精神;市联社理事、二轻局副局长朱福祥向理事会报告了市联社从1984年以来的财务工作情况。会议通过了欢迎市人大主任马昭宏为市联社理事会名誉主任,增补各县、区及有关部门共22位同志为理事,16位同志为常务理事,选举朱福祥为市联社理事会常务副主任,侯焕英、程晓蔚为副主任。

6月,市二轻局和二轻工会研究决定,在全系统开展企业间结对子扶贫扭亏活动,首批确定有南京热水器总厂等6家优势企业与南京塑料四厂等6家困难企业结成帮扶对子,发扬了二轻企业互助合作的优良传统。

7月27日,市政府办公厅以宁政办(1990)7号文批复,同意二轻局、市联社对企业占用联社资金,实行有偿使用,在税前列支。

9月下旬,南京香港永发金拉线有限公司在昆明召开生产用户恳谈会。用户们对该公司生产的“中华牌”金拉线质量好,使用率高倍加称赞。这次会上订货40吨,占该公司全年产量的三分之一,为国家节约外汇40万美元。

10月,轻工业部(90)轻改字第57号文通知,南京热水器总厂、南京宝庆首饰厂经国务院企业管理指导委员会批准,升为国家二级企业。

12月,在江苏省先进适用科技成果新产品展览交易会上,南京热水器厂、南京木工机械厂的精密板材开料圆锯机获金奖;二轻工业技术研究所的电动按摩椅、衡器厂的DCS-XS型无线数传式电子吊秤、保安器材厂的DJ-30型多功能强光电击器、电扇厂的400M微型吊扇、制革厂的络鞣山羊绒纹软而革五项产品获银牌奖。

## 1991年

1月14日,市二轻局召开企业技术进步工作会议,就1991年开展“质量、品种、效益年”活动作了布置。并宣读决定,开展向南京制革厂学习的活动。

2月9~11日,市二轻局召开基层工作会议,总结工作,理顺1991年工作思路。会议表彰了1990年为南京二轻工业发展作出显著贡献的热水器总厂、制革厂、宝庆首饰厂、锅厂、江南机械厂等10个企业;王定吾等22名厂长荣获二轻系统优秀厂长称号;刘家录等10位同志获优秀思想政治工作者称号。

2月,市二轻局内设机构调整为18个处室:办公室、组织处(人事处、老干部处)、宣传处、纪委、团委、生产计划处、技术处、外经处、劳动工资处、财务物价处、基建处、技术设备环保处、教育处、安全保卫处、供销处(供销公司)、调研室(联社办公室)、监察室、企管办。

2月26日上午,市委书记戴顺智率领市政府有关部门负责人,在市二轻局局长戴锡嘉陪同下,到南京制革厂进行视察。

3月14日,市联社召开三届六次理事会,传达全国总社及省联社主任会议精神,增补韩仁超副局长为市联社常务理事、联社副主任;增补王明荣、李小平、李方球、李荣明、梁忆峰、高瑞金为理事;免去侯焕英、鲁红英的理事职务;撤销张金源的理事职务;推选戴锡嘉、马晓峰、王菊英为出席全国轻工集体企业第四届职工(社员)代表会代表。会议还决定编辑出版《南京二轻工业史料》丛书。

4月25日,在第二届北京国际博览会上,南京二轻参展的12个企业13个产品系列全部获奖。获金牌的有万里皮鞋总厂的男女胶粘鞋、钢锉厂的什锦锉,工具二厂的塑木柄螺丝旋具,电扇厂的微型吊扇,麒麟床具公司的床垫;获银牌的是工艺雕刻厂

的木制工艺品和仿古木雕，钢锯厂的手用钢锯和小钢锯，家具总厂的鸡尾酒桌，金属家具总厂的全棉躺椅，长城皮鞋厂的胶粘女皮鞋；获铜牌的是运动器具厂的爱吉特羽毛球、金线金箔总厂的金箔、家具总厂的木工机械刀具等。

4月，南京木工机械厂、保安器材厂、宝庆首饰厂等进行“一厂两制”改革试点。试点的车间实行用工招聘，职工能进能出，工资自选分配形式，能高能低；干部动态竞争，能上能下；内部管理自行决策，不受老厂的陈规约束，比较好地解决了“三铁一大”弊端（铁饭碗、铁工资、铁交椅、大锅饭）。推动了全系统企业改革的深化。有26家企业分别实行了岗位合同制，厂内待业制，职工辞退制等用工制度的改革；12家企业进行了分配制度的改革；10家企业实行干部制度改革，以及产品销售、开发、科技进步等激励机制的改革。

5月7~9日，轻工业部长曾宪林在市政府副市长邵永昌、二轻局局长戴锡嘉陪同下，到南京电扇厂、制革厂、锅厂、热水器总厂视察工作。

6月，南京汽车装饰件总厂成立，由南京标牌厂、塑料五厂、十二厂等携手发展汽车灯具生产。

7月，百年未遇的洪水，使二轻工业生产遭受严重损失。直接受淹的有塑料十厂、十二厂、三厂、制革厂、工具二厂等6家企业；因交通受阻，产品运不出去，材料、外购件运不进来，使80%的企业处于停工半停工状态。影响当月产值1500万元。但通过广大职工的努力，7月份实际完成产值比计划超15%，比上年同期增长22.8%。

7月，市二轻局对32家产品积压和经营亏损企业进行限产压库，年末，全局三项资金占用比上年降低1500万元。

8月20日，市委书记顾浩、副市长邵永昌等领导视察南京制革厂、弘奕鞋业有限公司、万里皮鞋总厂、宝庆首饰厂，与这

几家企业研究进一步发展名优特产品的生产。

8月27日，南京皮革化工厂与成都科技大学、江苏化工学院共同研制出新产品除臭剂、新型光亮剂及采用国外配方生产的新型颜料膏，很受制革厂家的欢迎。8月27日，该厂与有关部门共同举办了“1992年新产品发布会及订货会”，一次即订出3066吨，销货金额达1712万元，超过了1992年的全年安排计划。

9月6日~22日，市工艺美术工业公司随南京市展览分团，在美国洛杉矶市举办91中国贸易展览会，参展产品有云锦、刺绣、漆器、红木家具、龙泉宝剑、小玉器等系列工艺器共446件。

9月，南京市举办“金秋精品联展”活动，市二轻局6位局长、书记率领参展的18个企业的厂长及119名工程技术人员等到南京商场站柜台进行市场大调查，为发展生产，改进营销工作选择良策。

10月10日，南京市联社代表戴锡嘉、马晓峰、王菊英出席全国轻工集体企业第四届职工（社员）代表大会。戴锡嘉连任第四届理事会理事，鲍启鑫被授予“全国城镇集体工业联社先进工作者”称号。

11月15日，经南京市新闻出版局批准，《南京二轻工业史料》第一辑正式出版发行。全书共41万字，分大事记、概述、各行业章、管理体制、收益与分配、职工与工资福利和教育、科技与对外经济往来、供销工作、附录等共18个部分。这是南京二轻工业（手工业）史上第一部比较系统地整理撰写的一本史料书。

12月，7家制鞋企业全年出口454.28万双鞋，出口值6282.6万元，占全局出口总值的55.32%，创汇1121.9万美元，是全局最大的出口产品。

12月,市二轻局全年拨出100万元用于企业新产品开发,还争取到市科委57.2万元,市经委177万元投入企业新产品开发。全年完成新品研制103项,生产新品种,新花色1000多个。

12月,一批为二轻企业发展作出贡献的职工荣获劳动模范、先进工作者称号。获省劳模的有热水器总厂王定吾、锅厂安光荣;获省轻工劳模有热水器总厂卢永福、制革厂张杰、锅厂安光荣;获省轻工先进工作者有花边厂王菊英、二锁厂马步田,马步田并获全国轻工业劳模称号。

### 1992年

2月27日,市二轻局发出《关于做好1992年扭亏增盈工作的决定》,并成立扭亏工作领导小组,分别与18户亏损企业的党政负责人签订扭亏(限亏)责任状,责任规定:到期达不到目标,全体职工、干部减发一级工资,厂长就地免职。

4月1日,南京印铁制罐厂由南京造漆厂兼并。

4月22日,市二轻局召开机关干部大会,为了和企业风雨同舟,上下齐心协力把经济效益搞上去,决定机关人员每人每月减发一级工资,年末如完不成减亏额2344万元,扣款交公,完成了如数归还,并有适当奖励。

4月23日,南京金陵家具厂由南京益民食品厂兼并。

4月27日,南京市软体家具总厂与南京市室内装饰成套用品公司实行资产一体化管理。

4月28日,南京万里皮鞋总厂与二轻商场联营开办万里皮草行,专营全国名牌厂家皮鞋、皮革制品,开业当天营业额达1.33万元。

4月末,全局系统实现扭亏为盈,累计利润15.73万元,原来7户全民企业6户亏的,一季度末全部转盈。

6月,南京木工机械厂产品经国家质量监督局检测中心,从该厂成品批量10台中,按GB10111-88采用随机抽样,对现场生产MBB524自动进料木工安全平刨床的质量7个主要项目检查,各项要求均达标,确认为合格产品。

6月27日,由轻工业部、省轻工业厅定点的南京木器厂“定向复合板生产线”项目通过验收。

6月,在质量万里行中,南京万里皮鞋总厂生产的羊皮胶鞋女皮鞋,经国家鞋类质量检测中心自带仪器在北京密云县鼓楼商场进行抽查,产品标志、外观、剥离强度、耐折性能均合格。

6月,南京民间艺厂,由市塑料工业公司兼并后开办“天南商场”,以经营塑料制品为主,品种达2千种以上,成为本市最大的塑料制品总汇。

7月14日,市城镇集体工业联社召开三届七次理事会。会议决定联社创办金轻房产经营公司和联社资产经营部,作为联社的经济实体,并审议了这两个实体的组建经营章程。会议还通过增补洪文卿、朱廷良、许裕栋、姜晓静、孟庆栋为市联社理事常务理事,增补洪文卿为联社理事会常务理事、市联社副主任。

8月19日,南京二轻工贸中心划归市工艺美术工业公司。

9月18日,市二轻局组织系统企业40多位厂长为南京钢锉厂庆功,表彰该厂提前4个月完成全年10万台金龙牌灶具生产与销售任务。

9月,南京木工机械厂和长城皮鞋厂,分别将他们与台商合资的芳圆餐厅、长泰鞋业公司交由外商承包经营,使这两个企业局面改变。芳圆餐厅营业额比以前平均增加30%,长泰鞋业公司7月份由台商承包后,8月份产量就达到6.4万双,首次超过5万双设计能力。

9月,南京衡器制造公司研制成一种高科技产品—微机动态、静态两用汽车衡,该产品具有完备的微机管理功能,并以屏

幕方式显示替代了以前的数码管，可在称重时对用户所需的内容、数据反映在屏幕上或打印成汉字形式的表格。计量精确，采样迅速，大中小型企业均适用。

9月，南京云锦研究所再现织锦最高艺术成就，复制成功唐代龙袍。“唐·御衣龙袍匹料”原件是我国古代赠送琉球国王的珍品，这次复制是应日本首里城复原期成会的委托，袍料全长15.2米，全部以真丝绒和真金线为料，用传统云锦手工织造通幅织成，图案寓意吉祥，华贵之极，专家评审，达到了国宝级水平。

10月9日，市联社统建处撤销，业务由金轻房产开发经营公司负责。

10月17日，南京工艺雕刻厂由江苏省妇联兼并。

10月28日，市城镇集体工业联社成立南京金联实业公司（后改为金海洋实业公司）。

10月，南京万里皮鞋总厂“万里”、电扇厂“亚美”、热水器总厂“玉环”商标入选江苏省著名商标。

11月9日，南京五金工具燃气器具研究所成立。

11月24日，南京塑料工业总公司与南京塑料五厂、南京塑料研究所试验工厂实行资产一体化管理。

11月，《南京二轻工业史料》第二辑出版，全书分企业篇（厂史）、名特优新产品，资料附录三大部分，共41万字。

12月8日，南京玉环燃气电器用具总公司成立。总公司包括玉环热水器有限公司、金环电器有限公司、洛克斯宝取暖器有限公司和震晨涂装设备有限公司等4家企业联合组建，是合资企业的联合体。各合资企业在产品方向、经营规模等重大问题上接受总厂领导。

12月25日，南京鞋植厂与市联社金海洋实业公司实行资产一体化管理。

12月，市二轻局评出1992年10位成绩突出的厂长为新闻人物，他们是南京木器厂厂长钟沛、塑料工业总公司经理李荣明、标牌厂厂长沈德华、万里皮鞋总厂厂长李青、苏威公司经理李林、钢锯厂厂长芮荣虎、钢锉厂厂长朱隆明、工业搪瓷厂厂长鲍启生、工具二厂厂长梁万浪、装饰联合总公司总经理许炯。

12月，1992年南京二轻新开办中外合资企业17个，全局合资企业达34个。合资企业总投资为3338.6万美元，注册资本2269.288万美元，其中外方出资999.22万美元。已投产的21个企业，1992个工业总产值10574万元，其中出口交货值6417万元，比上年增长37.5%。

12月，1992年南京二轻系统第三产业迅速发展，新开场店76家，全局第三产业单位达194家，职工3110人，全年营销收入4.5亿多元，比上年增长1.4倍。

12月，1992年全局各项经济指标实现产值8亿元，比上年增长13.87%，销售收入6.11亿元（不含三资企业），增长16.8%；实现利税3224.5万元，由上年下降56万元到实现3280万元，全局累计利润707.3万元，比上年亏损2456.5万元增利3163.8万元；亏损企业由上年32户减为14户，亏损额由上年4317.96万元，减为671.8万元，减亏3646.16万元，超额完成了市政府下达的指令，受到市政府的嘉奖。

12月，南京“玉环”牌热水器被全国46家一流大型百货商场联袂推荐认为'92全国最受消费者欢迎的轻工产品之一。

## 附录

1965年南京市手工业局所属企业名录

表1

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
五金工具工业公司	5937				
建邺机械厂	329	姜维发	郝传明	丰富路2号	公私合营
张小泉剪刀厂	139	吴永寿	俞学卿	雨花路167号	公私合营
南京衡器厂	420	徐品道	王维高	芦席巷25号	地方国营
江南机械厂	273	戚金铨	朱万禄	太平巷50号	合作工厂
南京电镀厂	279	卞思祥	张景顺	汉中路203号	合作工厂
合力机械厂	203	崔万富	崔定山	白下路171号	合作工厂
红五月机械厂	436	王永富	陈怀玉	模范马路107号	合作工厂
五一五金厂	129	张克娣	周志同	西桥240号	合作工厂
光明锉刀厂	256	吴进仁	沈一瞻	太平门街50号	合作工厂
火星钢锉厂	111	王永芳	郭红山	珠江路107号	合作工厂
挺进锁厂	344	易立山	王秀夫	安品街12号	合作工厂
竞赛锁厂	238	张克明	钟仁富	科巷12号	合作工厂
南京钢丝钳厂	172	岳瑞奇	李士诚	乐业村1号	合作工厂
安全钢具厂	164	张思宏	张正明	公园路37号	合作社
和平五金社	113		于云生	田吉营14号	合作社
秦淮钢丝刷社	47		王兆珍	糖坊廊73号	合作社
五一铁器社	32		刘明才	三汉河南街61号	合作社
星光工具社	122	陈广荣	谢士太	洪武路199号	合作社
解放铁器社	117	李恩祥	史金富	建康路311号	合作社

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
太平五金社	136	查健民	陈宏升	洪武路123号	合作社
飞跃工具社	150	孟光云	张思福	南宝塔根114号	合作社
金陵砂纸社	48		董哲仁	大石坝街60号	合作社
秦淮五金工具社	99		叶兆勇	中山南路604号	合作社
锋锐剪刀社	51		郭从先	东牌楼77号	合作社
秦淮小五金社	102		陈安华	双乐园86-1号	合作社
建民五金社	120	高亚民	哈李健清	评事街197号	合作社
新光五金社	70		姜怀秀	下关姜家园39号	合作社
双龙五金社	60		孙华	双龙巷18号	合作社
东风五金社	135		李遐余	建邺路131号	合作社
鼓楼五金社	85	李遐余	陈冠明	平家巷5号	合作社
利群五金社	45		王峻俊	珠江路310号	合作社
衡器联社	186		闾开生	芦席巷25号	合作社
钓鱼台五金组	21		俞星孝	钓鱼台133号	合作组
白露洲翻砂组	48		谢正德	大石坝街26号	合作组
坚强钢条组	13		徐世荣	伏魔庵10号	合作组
永久搪瓷组	42		申荷生	傅佐路5号	合作组
汉中铁床组	88		钱新华	汉中路114号	合作组
红日百货工业组	21		杨易	观音里2号之2	合作组
金汤五金社	54		芦光明	浦镇金汤街49号	合作社

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
新华五金社	154	石孝忠	徐会祥	汉中路172号	合作社
东方模具社	200		王维湘	长乐路1号	合作社
星光机械社	87		吴清明	大厂镇	集体
金属轧制工业公司	3479				集体
跃进钢铁厂	681	燕林	陆晋元	水西门外二伏庄	集体
建国机械厂	261	罗涛	唐孟海	水西门外二伏庄	集体
热镀锌厂	234	郑纯涛	丁继环	水西门外二伏庄	集体
燕江标准件厂	220	袁庆涛	王继德	燕子矶太平村	集体
南京钢管厂	102	瞿秀翼	贾大尧	水西门外二伏庄	集体
建邺拉丝厂	245	尤新堂	裴龙	丰富路140号	集体
白下拉丝厂	176	张文胜	张文胜	四条巷17号	集体
惠民木螺丝厂	120	陈令昌	马夫	下关二板桥557号	集体
钟山鞋社	145	李秀芬	杨安才	珠江路115号	集体
金星拉丝社	112		陶影	高楼门45-1号	集体
红旗元钉社	112		张裕民	昇州路168号	集体
临江机械社	165	刘考云	刘雁青	浦口兴浦路	集体
利民五金社	100		郭夕望	石鼓路187号	集体
红色铁器社	168	吴九昌	刘圣兰	文津桥9号	集体
建邺冶炼社	172	石庆友	汪家璋	水西门外三伏庄	集体
民兴冶炼社	124		陈元蒸	水西门外二伏庄	集体

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
新华冶炼社	86		李国祿	红土桥56号	集体
奋斗喷漆社	47		戴则喜	璇子巷16号	集体
丹凤喷漆社	53		浦荣福	中山北路	集体
中华铅丝制品社	73		徐兴	中华路519号	集体
团结冶炼组	39		殷宪宝	水西门外大街98号	集体
双塘冶炼组	27		熊庚午	毛家苑2号	集体
丁家桥冶炼组	18		高孝英	湖北路60号	集体
塑料工业公司	491				
南京塑料厂	649	王多如	李和章	钓鱼台119号	全民
建邺塑胶厂	253	刘金芳	徐恒三	昇州路233号	全民
长江木粉厂	181	叶光弟	叶光弟	长乐街50号	集体
鼓楼塑料制品厂	114	刘淑文	陈长松	江苏路158-1号	集体
梅园塑料制品厂	155	李义泉	周胜	中山东路291号	集体
挹江塑料制品厂	106		葛素华	盐大街46号	集体
红旗塑胶社	106		吴同生	珠江路174号	集体
革新塑胶社	130	庄新德	戴天根	昇州路100号	集体
鼓楼棉麻塑料社	40		张春兰	广东路西柏果园29号	集体
建康组	45		许家富	建康路23号	集体
建新组	25		朱永成	莫愁路266号	集体
白鹭洲组	18		王敏	琵琶巷23号	集体

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
坚固组	35		黄常富	剪子巷28号	集体
中华组	19		皇甫江	扫帚巷111号	集体
钓鱼台组	13		刘则黎	磨盘街75号	集体
颜料坊组	17		袁佩君	牛市14号	集体
双塘组	29		程明茂	大仙鹤街10号	集体
中南组	9		朱岫青	中山南路565号	集体
益民塑料社	196		邹学煌	贡院街69号	集体
秦淮塑料社	131		夏忠昌	琵琶巷12号	集体
巨流皮革厂	220	周连芳	王才福	中山路201号	集体
文教用品工业公司	1563				
新兴卷笔刀社	262	钱阿荣	钱阿荣	北京东路63号	集体
卫星文化用品社	188			长江路187号	集体
八一运动器具社	146	张岩其	钟礼兰	碑亭巷45号	集体
南京市示教模型社	39		孙金福	珠江路373号	集体
永恒文教用品社	213	朱在义	郭宝贤	程善坊5号	集体
红心幸福玩具社	29		朱志鑫	下关商埠街	集体
人民文教用品社	57		刘家华	中华路286号	集体
南京染纸社	49		徐文举	柳叶街68号	集体
火炬化学文具社	48		万光辉	马道街141号	集体
新文化毛笔社	53		周士卿	小全福巷3号	集体

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
长征文教社	22		朱天兴	冈红心	集体
立新纸品社	168		李善仁	太平路174号	集体
东方生物标本社	7	严裕厚	王国祯	沈举人巷17号	集体
旭光文教机械社	49		舒同友	狮子桥45号	集体
印铁制罐厂	154		王志盛	姜家圩77号	集体
星光小五金社	77		王汉生	西止马营9号	集体
工艺美术工业公司	2475				
艺新丝织厂	353	史以德	王之谟	胭脂巷9号	合作工厂
艺光丝织厂	182	胡振亚	刘维平	石鼓路62号	合作工厂
花边整制厂	95	刘树昌	朱兆福	山西路133号	合作工厂
金银制品厂	130	徐元春	孔繁顺	太平路109号	合作工厂
金星标牌厂	195	马德润	许庆和	朱雀路128号	合作工厂
五四印刷厂	223	刘正蒲	陈国泰	四牌楼67号	合作工厂
民艺金线金箔厂	253	蒋志太	印禄义	龙潭进士坊53号	合作工厂
民间工艺社	81	井凤奎	王祥	夫子庙西市场7号	合作社
南京乐器社	80	胡润奇	张金华	太平路63号	合作社
星海乐器社	72		蒋祥根	中山南路598号	合作社
三八缝绣社	194		马凤英	中山南路486号	合作社
金陵金箔社	154	钱永霞	潘树香	中山南路399号	合作社
乘风制镜社	66	李学田	王自顺	珠江路366号	合作社

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
荣丰角合社	37	胡俊	吴明华	教数营 59 号	合作社
艺美绒礼花社	49		汤凤山	中山南路 552 号	合作社
红旗镜框社	71		谢光富	中华路 175 号	合作社
秦淮骨制品社	54		杨玉英	建康路 262 号	合作社
跃美编结社	44		宋兰香	中山路 323 号	合作社
群艺头带组	14		王玉莲	三茅宫 65 号	生产组
菊花戏衣社	56		杨宁臣	白下路 56 号	合作社
雕塑实验工厂	73	赵银田	陈凤宝	白下路 56 号	合作工厂
竹木制品工业公司	4742				
南京木器厂	772	胡士骝	薛茂景	延龄巷 89 号	全民
建邺木器厂	417	韩桂利	齐福堂	中山南路 206 号	集体
先锋木器厂	151	陈标	杨有恒	姜家圩 62 号	集体
革新木器厂	234	张志才	储发芽	东剑道 17 号	集体
东方红木器厂	136	周宗礼		中华路 296 号	集体
红旗木器厂	226	于作盛	张政林	童家里 5 号	集体
中华测绘社	192	刘晓荣	蒋志林	中华路 19 号	集体
春华木器社	71	廖伟民	樊和扬	汉中路 264 号	集体
金陵木器社	68		李瑞林	双塘 26 号	集体
红星木器社	39		卜正福		集体
五星木器社	45		胡长才	小粉桥 20 号	集体

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
新建木器社	119	李海明	周宝云	浦镇东门左所大街	集体
建华木器社	68		乔瑞弟	浦口大坝头	集体
光辉木器社	161		袁永发	花露北甘 2 号	集体
印刷木器社	42		丁臣弼	洪武路 135 号	集体
珠江木器社	66		郭仁喜	珠江路 650 号	集体
农谊木器社	56		陈文林	水西门大街 29 号	集体
三山木器社	50		张孝鑫	水西门外 120 号	集体
宁海板箱社	38		徐春兰	永宁街 208 号	集体
永久木器社	85	张秀山	梅玉成	延龄巷 62 号	集体
繁荣盆桶社	46		时盛富	秋元坊 8 号	集体
颜料坊盆桶社	98	王志文	朱长林	颜料坊 38 号	集体
新光车木社	92	刘树林	龚德喜	东剑道 15 号	集体
森林车木社	55		徐芳银	颜料坊 32 号	集体
新华车木社	31		蔡维松	中山桥口	集体
断力照相器材社	59		薛良洪	下浮桥 14 号	集体
建设竹器社	141		毕朝志	珠江路 447 号	集体
艺工竹器社	125	陈庆根	徐世道	常府街 70 号	集体
秦淮竹器社	194	刘永海	马克明	金狮巷 11 号	集体
十月竹器社	120		黄继章	二板桥 246 号	集体
红五月竹器社	157	吴桐林	尹长荣	汉中路 46 号	集体

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
荣艺竹器社	60	张国兴	宋兴旺	水西门大街21号	集体
白鹭洲木塞社	43		李忠祥	大石坝街81号	集体
秦淮藤柳社	66		高玉山	中华路277号	集体
坚固藤柳社	24		俞恒荣	鼓庄街15号	集体
永固棕棚社	44		杨思龙	大香炉58号	集体
红星蒸笼社	16		何年富	昇州路124号	集体
永建竹木社	51		李长富	大厂镇乌家洼	集体
白下板箱社	152		孙锡高	四条巷10号	集体
江东蔑缆社	32	于成宝	董学华	上新河	集体
利群木器组	24		刘世忠	冶山道院	集体
陡门桥竹器组	33		戴文华	小彩霞街35号	集体
光华竹器组	24		李年能	光华路34号	集体
和平竹器组	19		周家宝	扫帚巷125号	集体
服装鞋帽工业公司	7838				
南京帽厂	202	印禄本	陈鼎尧	评事街87号	全民
友谊服装厂	679	朱佩华	冯建成	白下路81号	全作工厂
军属缝制厂	165	江德跃	董承学	鱼市街51号	合作工厂
红光布制品厂	240	王秋芳	田能锦	白下路	合作工厂
南京制革厂	245	吴伯如	陈世和	大王高42号	合作工厂
皮制服装厂	233	吴运和	李如美	堆草巷10号	合作工厂

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
南京童装厂	250	刘德兴	邱仕大	花露岗43号	合作工厂
联星帽厂	130		严秀英	中华路131号	合作工厂
红星帽厂	151	姜立葆	王跃森	水仓巷9号	合作工厂
坚强皮革厂	225	童永才	陈育才	洪武路西方庵26号	合作工厂
红光防护装具厂	255	稽英	甘南山	仓巷124号	合作工厂
艺美服装社	203	徐建民	张崇珍	四条巷12号	合作社
群众服装社	183	宗五月	施文华	评事街151号	合作社
友好服装社	77		周春茂	浦口兴浦路182号	合作社
三八童装社	178	高桂仙	马诚仪	双乐园86号	合作社
红星服装社	35		姜甫华	孝陵卫137号	合作社
江东服装社	97	贺方远	贺方远	上新河河北大街58号	合作社
南京劳保社	157		朱大洲	太平路59号	合作社
侯家桥劳保社	130	陆佩玉	周朝俊	石桥村345号	合作社
中山防护社	30		陈春源	宝善街4号	合作社
三牌楼服布制品社	32		严正彬	公园新村37幢	合作社
星星沙法社	122		史白英	山西新村40号	合作社
大众芯枕社	72		马应生	芦席巷10号	合作社
建邺制鞋社	349	吴继海	张振铎	昇州路353号	合作社
群力制鞋社	212	李德清	杭敏达	唱经楼70号	合作社
长征制鞋社	244	李素珍	徐光照	东井巷1号	合作社

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
秦淮制鞋社	166	陈丰保	陈丰保	颜料坊 89 号	合作社
震球布鞋社	80	曹文瑞	同道清	朝月楼第三幢楼	合作社
秦淮寸骨制鞋社	87		顾翔峰	五福里 21 号	合作社
跃进童鞋社	74		任长生	豆腐巷 23 号	合作社
秦淮服装供销社	277	白泉梯	跃潘藩	状元镜 69 号	供销社
玄武服装供销社	270	周铭家	邱心斋	中山路 112 号	供销社
白下服装供销社	393	张清德	罗忠和	中山东路 208 号	供销社
建业服装供销社	137		乔国云	丰富路 125 号	供销社
鼓楼服装供销社	435	郑福顺	徐际春	湖南路 233 号	供销社
下关服装供销社	143	余传义	余传义	中山北路 464 号	供销社
华新服装供销社	111	贺春才	朱庆培	浦口大马路	供销社
丽新服装供销社	73	贺春才	朱庆培	大厂镇凤凰路	供销社
燕新服装供销社	42		田文山	新燕线 34 号	供销社
红亮皮革社	118		余品亮	太平路 359 号	合作社
巨流马具社	22		陶延寿	雨花路 20 号	合作社
高潮皮革社	65		谈明宽	兴浦路 187 号	合作社
秦淮皮鞋社	169	程金生	程金生	水仓巷 9 号	合作社
长城皮鞋社	139	杜绍先	杜绍先	中山路 113 号	合作社
湖峰皮鞋社	34		裴云生	朝月楼第三幢楼	合作社
紫金山皮鞋社	23			孝陵卫 81 号	合作社

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
联合布制品社	79			延龄巷 109 号	合作社
日用杂品工业公司	3247				
南京锅厂	88	李长山	丁道友	建邺路 68 号	公私合营
五一雨伞社	184	汪有正	汪有正	大光路 27 号	集体
巨轮雨伞社	116	杨世忠	杨世忠	三条营 22 号	集体
挺进雨伞社	44	华翠珍	华翠珍	姜家园 47 巷 9 号	集体
中宁制盒厂	267	丁振金	黄现金	大板巷 55 号	合作工厂
秦淮制盒社	67	顾安恂	万光辉	小船板巷 27 号	合作工厂
秦淮纸品厂	300	邹国仁	邹国仁	大彩霞街 53 号	合作工厂
金陵制盒社	180	丁振金	李茂高	林陵路 126 号	合作工厂
新宁制盒社	75		张凤宝	汉西门大街 16 号	合作工厂
跃进制盒社	228	刘福如	朱大洪	闰荻营 20 号	合作工厂
前进制刷厂	178	左言英	魏祥宝	箍桶巷 39 号	合作工厂
珠江铅丝社	16	龚德喜	陈树生	西大影壁 12 号	合作工厂
丹凤铅丝社	50	李秀芬	钱宝铮	珠江路 21 号	合作工厂
先进铅丝社	16	李秀芬	刘惠英	珠江路 34-36 号	合作工厂
秦淮铅丝社	43	顾安恂	唐桂英	雨花路 124 号	合作工厂
建邺黑白铁社	110	张远功	张远功	三茅官 51 号	合作工厂
五台黑白铁社	57	董培文	孙文山	兴中门 4 号	集体
仓巷黑白铁组	48		王淑君	仓巷 91 号	集体

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
莫愁黑白铁社	26		高重仁	西止马营8号	集体
合力拉丝组	14		周宇宇	三茅宫46号	集体
南京制绳社	216	郑玉书	高登荣	来凤街2号	集体
把江制绳社	169	董培文	刘宏达	金川门78号	集体
秦淮草制品社	68	顾安恂	李荣泉	养虎巷98号	集体
秦淮条帚社	92	顾安恂	张秀华	虎巷80号	集体
劳动纸袋社	238	顾安恂	王宝林	颜料坊90号	集体
奋斗扇帚社	53	顾安恂	马喉荣	小全福巷2-1号	集体
先锋皮碗社	33	田正福	陈兴兰	长江路47号	集体
解放骨寸社	63	张远功	崔日序	木料市32号	集体
珠江石器组	11	陈庆根	宋整峰	珠江路474号	集体
盆美瓶塞组	22	顾安恂	苏启明	中华门外西街47号	集体
柏二房刀具社	51		郭英茂	雨花路165号	集体
新街口五金社	47		汤自良	糖坊桥13号	集体
大桥五金组	86		李荫云	升凤街41-43号	集体
农具联社	1396				
秦淮铁器社	43	毛智深	毛智深	雨花路173号	集体
雨花竹器社	79	赵万林	邢久荣	中华门外钱家村8号	集体
西善桥农具社	47	蒋尧华	韩家才	西善桥街44号	集体
板桥农具社	26	周明荣	周明荣	板桥街175号	集体

续表

企业名称	人数	党委 负责人	厂部 负责人	企业地址	企业 性质
江东农机修造厂	100	石殿章	许长富	上新河河北大街26号	集体
江东木器社	93	顾福寿	王涛豪	上新河新河口街31号	集体
江东竹器社	71	毛启和	毛启和	上新河河北大街	集体
建陵竹木社	62	王兴来	王从发	孝陵卫街31号	集体
团结铁器社	24		陈寿全	孝陵卫街167号	集体
龙潭铁木竹社	94	沈友权	李中义	龙潭解放新村18号	集体
迈皋桥五金社	183	王树林	王厚福	迈皋桥街	集体
燕子矶竹器社	52	韩世银	郑起方	燕子矶燕和街31号	集体
丹凤五金社	24	邵立康		唱经楼西街28号	集体
西门农具社	16	李顺华		浦镇西门街43号	集体
三河农机社	112	蒋荣金	张跃	农机校对面	集体
三河铁器社	18	贾绍武		浦镇东门左所大街116号	集体
团结铁器社	41	张长华		浦镇左所大街31号	集体
葛塘农具社	43	易户森	倪炳安	葛塘集中新街	集体
雨花农机厂	99	周长山	欧志纤	中华门外钱家村	集体
十月农机厂	76	戴家隆		栖霞南巷121号	集体
浦口新建木器社					
荣光木器社	119	李海明	周保云	东门左所大街117号	集体
建华木器社	67	乔端第	梁蓉仙	浦口大马头51号	集体
孝陵卫小五金社	15		夏文涛	孝陵卫56号	集体
永建竹木社	52	李长富	蒋万伦	大厂镇焦家娃68号	集体
五一铁器社	26		刘明才	三汉河南街61号	集体

1992年南京二轻工业市属企事业单位负责人表

表2

单位名称	主要负责人		单位地址
	姓名	职务	
一、市属企业			
南京二轻工业供销总公司	余章斌	经理	北京西路7号
南京市工艺美术工业总公司	王晓辉	书记	北京东路31号
	张开斌	经理	
南京装饰联合总公司	李凤午	书记	北京东路31号
	许炯	经理	
南京金线金箔总厂	周延俊	书记	龙潭镇
	印学俊	厂长	
	卢宝珍	书记、副厂长	
南京人造花总厂	牟永明	厂长、书记	钱庄街7号
南京刻字厂	纪伟	厂长、书记	中山南路241号
南京宝庆首饰厂	王培生	厂长	太平南路107号
	赵培华	书记	
南京五四印刷厂	束琦	厂长	四牌楼61号
	汪华	书记	
南京汽轮厂	沈源	厂长	姜家圩69号
	夏阳	书记	
南京花边厂	刘西洋	厂长	山西路133号
南京工艺鞋厂	刘福祥	厂长、书记	唱经楼30号
南京文教用品厂	陈勇慧	厂长	评事街22号
	秦丽华	副书记	
南京五金家电工业总公司 (南京室内装饰成套用品 总公司)	顾炳荣	经理	黄泥岗
	王心安	书记、副经理	
南京衡器公司	刘东海 叶广顺	经理	芦席巷25号
南京热水器总厂	王定吾	厂长、书记	凤凰西街16号
南京锅厂	鲍启生	厂长	窑岗村
	王正芳	副书记	
南京工具厂	杨泽民	厂长	雨花路169号
	沈维先	书记、副厂长	

续表

单位名称	主要负责人		单位地址
	姓名	职务	
南京工具二厂	梁万浪	厂长、书记	金川门4号
南京钢管厂	侯维平	厂长	长虹南路
	李忠华	副书记	
南京江南机械厂	张始林	厂长、书记	小行
南京铝制品厂	袁成伟	厂长	马道街143号
	刘金义	书记	
南京制刷厂	傅根顺	厂长、书记	茶亭东236号
南京钢铁厂	朱黎明	厂长	太平门街65号
	王素珍	副书记	
南京锁厂	朱光宪	厂长、书记	西止马营56村1号
南京钢锯厂	芮荣虎	厂长、书记	长虹南路
南京第二锁厂	马步田	厂长、书记	四条巷10号
南京保安器材厂	陈金民	厂长	长虹南路267号
	赵绍春	书记	
南京电扇厂	杜良健	厂长	佛心桥3-1号
	陈煜瑜	副书记	
南京标牌厂	沈德华	厂长	河道路37号
	马文召	书记	
南京光明电器厂	于光京	厂长、书记	科巷58号
南京木器厂	钟沛	厂长	马群
	尹金霖	书记	
南京金属家具总厂	孙元福	厂长	长虹路273号
	梁日昌	书记	
南京家具总厂	蒋本立	厂长	归云堂30号
	王玉信	书记	
南京第三木器厂(南京钢 琴厂)	陆维	厂长	江宁路3号
南京第八木器厂	黄辰	书记、副厂长	西止马营52号
南京木工机械厂	张彤	厂长、书记	昇州路327号
南京中华测绘器材厂	王友山	厂长、书记	瑞金路大清河1号
	姜俊	厂长	
	陈文清	副书记	

续表

单位名称	主要负责人		单位地址
	姓名	职务	
南京海绵公司	李文祥	经理、书记	三汉河新河村 1号之10
南京皮革工业总公司	梁忆峰 黄秋炎	经 理 书 记	中山路146号
南京万里皮鞋总厂	李 青	厂长、书记	白下路9号
南京皮件厂	戈留成 张兴余	厂 长 书 记	水西门105号
南京长城皮鞋厂	祝世镇	厂长、书记	凤凰街237号
南京东风皮鞋厂	王德荫	厂长、书记	昇州路51号
南京坚强皮革厂	梁修融 周永贵 单凤韶	厂 长 书 记 厂 长	西方巷26号
南京制革厂	尤金龙 戚建祥	书 记 厂 长	长虹路105号
南京皮革化工厂	柏作成	书记、副厂长	晓庄中心一号
南京运动器具厂	唐涤安	厂长、书记	太平门186号
南京塑料工业总公司	李荣明	经理、书记	中山路146号
南京塑料研究所试验工厂	吴锡忠	所长、书记	石头宁9号
南京塑料三厂	王建平	厂长、书记	来凤街1号
南京塑料四厂	戴建宁 金乃明	厂 长 书 记	迈皋桥土岗

续表

单位名称	主要负责人		单位地址
	姓名	职务	
南京塑料六厂	丁祥林	厂长、书记	扁担廊24号
南京塑料七厂	张道宏	厂长、书记	昇州路355号
南京塑料八厂	樊冠生 周 松	厂 长 书记、副厂长	箍桶巷29号
南京塑料九厂	倪网根	厂长、书记	浦口洪流村90号
南京塑料十厂	高序谋	厂长、书记	老江口55号
南京塑料十一厂	刘源玲	厂长、书记	颜料坊90号
南京塑料十三厂	颜金喜	厂长、副书记	集庆路88号
南京塑料十四厂	严 年	书 记	八宝前街46号
<b>二、直属单位</b>			
南京市二轻工业技术研究所	黄永庆	所长、书记	中山路340号
南京市二轻局职工中等专业学校	金 陵	校长、书记	佛心桥37号
南京金轻房产开放经营公司	孟庆东 高 峰	经 理 书记、副经理	北京东路31号
南京市城镇集体工业联社 资产经营公司	沈继武	副经理	北京东路31号
南京金海洋实业公司	高瑞金	经 理	茶 亭
南京二轻局劳动服务公司	朱美兰	书记、副经理	中山路340号

1956年南京手工业合作社分布情况

表3

按区分布			按行业分布			企业规模		
区别	社组数	社员数	行业	社数	社员数	规模	社数	人数
玄武区	43	2761	金属加工业	71	4380	100人以下	287	10770
			工业修理业	31	873			
			石灰砖瓦	2	281	101~200	70	9827
白下区	43	3878	矿窑	2	42			
			木材加工	42	3094	201~400	22	5653
秦淮区	74	8668	竹器	20	1949	401~500	3	1403
			棕藤	13	1383			
建邺区	72	8717	造纸	2	180	500人以上	5	3341
			纺织	14	4700			
鼓楼区	26	1994	缝纫	76	7128			
			制革	2	175			
下关区	31	2125	皮革制品	13	1166			
			食品	16	740			
浦口区	19	559	印刷	1	110			
大厂镇	9	180	工艺	8	874			
			文教	15	1308			
燕子矶区	21	483	雨伞	5	294			
栖霞区	18	778	牙刷	2	287			
雨花区	22	586	其它	52	2030			
陵园区	9	265						
计合	387	30994	合计	387	30994	合计	387	30994

1957~1960年南京手工业合作社变化情况

表4

行业	1957年		1960年	
	单位	人数	单位	人数
合计	382	29842	109	20020
五金	69	4605	13	3335
木器	47	2658	8	3125
竹器	34	3181	14	1182
服装、鞋、帽	71	6079	19	2956
皮毛骨	20	1454	5	1524
文教	24	1514	7	816
工艺	10	769	5	1182
棉针织	17	4832		
杂品	35	2821	19	2725
其它	55	1929	19	3175

1957~1960年南京手工业合作社门市部变化情况

表5

区别	1957年		1960年	
	门市部	人数	门市部	人数
玄武区	110	181		
白下区	45	258	5	28
秦淮区	155		69	
建邺区	114	225	36	85
鼓楼区	146	844	8	16
下关区	39	142	1	5
浦口区	132	517	9	9
合计	732	2004	128	215

1964~1965年南京手工业企业划出划进情况

表6

产值单位: 万元

划 出				划 入			
单位	人数	产值	归口部门	单位	人数	产值	划出部门
34	3751	793.61	轻化工业局	2	324	81.83	重工业局
17	1832	837.52	仪表公司	5	2798	689.65	轻工业局
5	72	10.3	城建局	18	1928	942.86	化工公司
11	772	428.37	机电专业联社				
4	228	30.46	建材工业公司				
13	553	46.11	民政局				
5	241	54.58	橡胶工业公司				
17	3046	1009.9	纺织工业公司				
2	72	24.00	粮食局				
1	16	15.73	糖果食品工业公司				
2	112	13.00	交通局				
2	39	4.84	建筑工业联社				
20	1752	760.32	重工业局				
合计	12486	4027.83		25	5050	1719.34	
133							

南京二轻工业历年归口企业统计资料

表7

时间	单位	其中		人数	其中		产值 (万元)	其中	
		全民	集体		全民	集体		全民	集体
1949	12		12	192		192	1549		1549
1950	18		18	1635		1635	2470		2470
1951	23		23	2603		2603	3382		3382
1952	26		26	2023		3023	3866		3866
1953	31		31	3382		3382	4800		4800
1954	83		83	5283		5283	5208		5208
1955	246		246	13664		13664	5611		5611
1956	320		320	32230		32290	6730		6730
1957	382		382	29842		29842	9331		9331
1958	615			45341			14193		
1959	546			42169			26649		
1960	694			61878			27949		
1961	511			61209			17269		
1962	659			50577			15346	1563	13783
1963	538	8	530	50246	2332	47914	12995		
1964	317	9	308	28209	2542	25667	12803		
1965	347	9	338	33816	2888	30928	16382	2611	13771
1966	185		185				15639	2367	13272
1967	192	11	181				12554	2046	10508
1968							13328	2182	11146
1969							12472	1738	10734
1970							14778	2002	12776

续表

时间	单位	其中			人数	其中		产值 (万元)	其中	
		全民	集体			全民	集体		全民	集体
1971							19099	2652	12447	
1972							20127	2764	17363	
1973	428	9	419	33613	3157	30456	23362	2997	20365	
1974	572	9	563	59090	3135	55955	26745	2752	23993	
1975	726	9	717	76085	3145	72940	30317	2890	27427	
1976	740	9	731	52014	3221	48793	31076	3127	27949	
1977	796	9	787	54245	3461	50784	29256	3415	25841	
1978	163	9	154	43019	4804	58215	33427	4843	28584	
1979	141	9	132	44688	4559	40129	39391	4849	34542	
1980	136	8	128	46156	4799	41357	48499	5011	43488	
1981	135	8	127	49507	5355	44172	43812	4806	38787	
1982	130	8	122	48946	5409	43537	43041	5516	37325	
1983	142	9	133	50779	5708	45505	46127	5827	40118	
1984	140	9	131	50295	6284	44011	51397	6331	45066	
1985	127	9	120	45969	5198	40771	65657	5510	60147	
1986	127	9	118	46428	5290	41138	58044	6146	51898	
1987	100	10	90	36870	5833	31037	48247	7228	41019	
1988	92	9	81	34903	5414	28885	49490	7180	41762	
1989	63	8	54	27896	5200	22566	42967	7332	35334	
1990	135	8	127	40890	5143	35747	77937	9006	68931	
1991	140	9	131	37541	7118	30423	115031	20002	87341	
1992	65	49	49	23946	5028	18918	80095	11455	58173	

备注:(1)单位人数以归口企业人数为准;(2)产值:1953年前包括个体手工业。(3)1992年统计不含归口企业。

## 南京二轻工业分行业历年产值统计

表 8

单位:万元

年份	工业总产值	其中						
		五金	塑料	工艺	家具	皮革	文教体育用品	二轻机械
1949	1549	135			134	13		
1952	3866	448		2	401	69		
1957	9331	1297		185	479	612	268	
1962	15349	2679		81	1269	640	234	384
1965	16382	2812	248	390	1205	587	320	477
1966	15639	4570	2197	552	1218	914	758	369
1967	12554	2854	1993	460	862	785	574	394
1968	13328	1693	2024	710	721	747	344	719
1969	12472	1339	1014	1636	597	1089	242	30
1970	14778	1868	1449	1865	716	1139	310	298
1971	19099	2858	1822	2707	1027	1457	480	383
1972	20127	3286	1999	2616	998	1572	492	373
1973	23362	7896	3060	2455	1874	1666	282	355
1974	26745	5883	3464	2982	2500	1526	477	482
1975	30317	8347	3675	3415	2807	1778	471	551
1976	31076	9308	3508	3728	2216	1954	557	562
1977	29256	4279	4207	5814	1920	2268	675	634
1978	33427	4538	5868	6387	2185	2407	747	667
1979	39391	4698	6571	6379	2245	2767	1149	1340
1980	48499	5154	8615	9732	2396	3624	744	1430
1981	43812	4269	7412	7915	3023	2116	710	1286

续表

年份	工业总产值	其中						
		五金	塑料	工艺	家具	皮革	文教体育用品	二轻机械
1982	43041	4540	7550	6936	3019	3311	474	1033
1983	46127	5643	7717	6261	3378	3728	522	1108
1984	51397	8821	8607	4490	4126	4273	1285	1309
1985	65657	17042	7641	11332	5777	512	657	1734
1986	58044	9686	7294	6524	6022	5689	793	2115
1987	48247	10761	6745	6870	7634	7627	993	3532
1988	42279	9359	5262	7145	4802	6777		
1989	42967	10971	4455	7763	4426	6844		
1990	77937	33155	11732	14719	6408	11639		
1991	115031	47213	17156	25233	8773	16578		
1992	80095	31705	9135	14013	6869	17755		

注：(1) 1952年前包括个体手工业；(2) 1977年后包括家电行业在内；(3) 1978年起衡器产值列入轻工机械；1992年统计不含归口企业

1980~1992年南京二轻工业直属企业产值统计

表9

企业名称	计量单位：万元															
	1980年	其中			其中			其中								
		1980年	1981年	1982年	“六五”累计	1981年	1982年	1983年	“七五”累计	1986年	1987年	1988年	1989年	1990年	“八五”累计	1991年
全局总计	20044	131220	223442	110222	26023	39490	19852	23430	13748	4398	4219	2446	96		7148	80097
五金电行业	4827	34314	4867	5339	6162	7805	10141	19977	9841	11635	13008	16702	18791		27980	30089
皮革行业	3309	21931	4175	3866	4008	4489	5384	35844	6091	6681	6778	6843	9451		10772	12026
家具行业	2147	17923	3006	3148	3251	3771	4747	28306	4587	6243	7158	5888	4430		4811	6079
塑料行业	5288	30168	5615	5173	5506	6529	7345	27787	6842	6230	5610	4757	4348		6506	7590
工艺美术行业	4202	26884	4681	3576	3334	3420	11873	35677	6817	6559	7146	7762	7393		12056	13123
南京装饰公司								931	123	136	149	240	283		478	
南京衡器制造公司	727	5248	791	881	1028	1118	1430	9914	1782	2030	2103	2001	1278		2192	3070
南京热水器厂	621	5765	721	675	941	1330	2098	15974	1053	1608	2388	4495	6430		11881	9690

企业名称	其中					“七五” 累计	其中					“八五” 累计	其中 1991 1992 年		
	“六五” 累计		1980年				“七五” 累计		1986 1987 1988 1989 1990 年						
	1980 年	“六五” 累计	1981 年	1982 1983 1984 1985 年	1986 年		1987 年	1988 年	1989 年	1990 年					
南京 铝厂	107	1029	122	152	164	239	352	3199	452	531	619	739	858	1265	1414
南京江 南机械 厂	194	2225	291	303	331	553	747	7438	901	1081	1203	1866	2387	1898	1570
南京工 具二厂	75	432	37	68	97	108	122	1777	182	312	325	436	522	802	1154
南京钢 丝厂	162	1257	194	212	279	291	281	3687	405	530	698	988	1066	1511	3435
南京钢 丝厂	87	1181	149	213	285	272	262	2868	427	440	573	629	799	1127	1540
南京铝 制品厂	286	1718	166	183	213	589	567	2910	571	670	501	562	606	621	801
南京镇 东厂	163	858	179	164	147	167	201	1885	251	379	374	421	460	656	695
南京镇 东厂	262	2212	396	425	410	442	539	3753	580	671	777	871	834	907	907
南京保 安器材 厂	77	780	92	128	169	187	204	1376	228	247	254	255	392	658	1012

企业名称	其中					“七五” 累计	其中					“八五” 累计	其中 1991 1992 年		
	“六五” 累计		1980年				“七五” 累计		1986 1987 1988 1989 1990 年						
	1980 年	“六五” 累计	1981 年	1982 1983 1984 1985 年	1986 年		1987 年	1988 年	1989 年	1990 年					
南京制 刷厂	59	560	93	112	112	119	124	685	131	183	203	165	183	308	297
南京钢 管厂	1055	5650	901	1008	1190	1270	1281	5099	1192	1373	1144	704	686	637	603
南京工 具厂	175	1056	219	200	182	190	215	1295	291	268	199	266	271	503	635
南京电 扇厂	263	2295	197	292	273	511	1022	5449	877	760	1132	1672	1008	1534	1155
南京光 明电器 厂	149	1086	141	152	164	228	401	1925	335	318	303	361	608	823	1024
南京标 牌厂	365	962	178	171	177	191	245	1301	183	234	212	271	401	652	1080
南京万 里皮 总厂	591	4639	813	672	832	981	1341	12782	1619	1850	2005	2302	5006	2480	3096

企业名称	1980年	“六五” 累计			其中			“七五” 累计			其中			“八五” 累计		其中	
		1981年	1982年	1983年	1984年	1985年	1986年	1987年	1988年	1989年	1990年	1991年	1992年	1991年	1992年		
南京皮件厂	291	339	301	308	370	379	341	346	371	376	298			351	543		
南京鞋厂	81	109	146	152	148	162	221	193	246	172	107			97	101		
南京长城皮鞋厂	280	349	394	452	493	651	724	784	879	938	728			956	855		
南京东风皮鞋厂	217	250	238	221	279	362	421	394	411	248	268			393	387		
南京坚强皮鞋厂	513	598	538	542	554	614	676	710	687	630	424			521	626		
南京制革厂	890	1164	1034	1050	1171	1254	1355	1471	1454	1540	1819			4502	4990		
南京皮化工	211	309	331	236	287	341	371	403	291	405	506			574	605		
南京运动器具厂	233	244	212	215	215	280	363	530	434	232	296			895	819		

企业名称	1980年	“六五” 累计			其中			“七五” 累计			其中			“八五” 累计		其中	
		1981年	1982年	1983年	1984年	1985年	1986年	1987年	1988年	1989年	1990年	1991年	1992年	1991年	1992年		
南京金鹰家具总厂	577	5449	914	851	896	1133	1655	1706	2221	2356	1461	1027			1304	975	
南京木器厂	728	6215	1073	1243	1244	1286	1369	1081	1088	1088	1227	1188					
南京软体家具总厂	126	1236	122	135	181	295	503	418	850	1065	643	279			1196	1157	
南京家具总厂	269	1794	323	318	313	368	472	511	1120	1273	903	526			176	244	
南京钢厂	86	615	107	112	116	130	150	189	190	207	176	157					
南京金陵家具厂	169	1237	212	232	238	263	292	331	400	725	1102	924					

续表

企业名称	“六五”					“七五”					“八五”					其中	
	1980年	“六五”				1981年	“七五”				1986年	“八五”				1991年	1992年
		1982年	1983年	1984年	1985年		1982年	1983年	1984年	1985年		1987年	1988年	1989年	1990年		
南京第八木器厂	110	747	148	142	143	133	151	885	176	192	204	185	128		165	188	
南京木工机械厂	82	630	107	115	120	1015	155	988	175	182	240	191	200		324	501	
南京塑料一厂	717	4631	723	827	853	1202	1213	4324	1323	1006	757	601	637		1265	1793	
南京塑料四厂	1018	5388	978	827	906	424	1475	3919	1101	856	745	477	740		1455	1495	
南京塑料五厂	223	1957	332	390	346	284	465	1806	352	430	391	296	337		535	562	
南京塑料六厂	208	1206	107	270	250	284	232	1575	290	332	380	323	250		293	290	
中华测绘器材厂															252	413	
南京海绵公司															1029	1250	

续表

企业名称	“六五”					“七五”					“八五”					其中	
	1980年	“六五”				1981年	“七五”				1986年	“八五”				1991年	1992年
		1982年	1983年	1984年	1985年		1982年	1983年	1984年	1985年		1987年	1988年	1989年	1990年		
南京塑料七厂	498	3059	514	464	607	732	743	3254	692	711	550	650	651		715	830	
南京塑料八厂	517	2585	412	459	533	590	591	2097	555	394	432	339	377		683	596	
南京塑料九厂	576	3694	788	661	637	861	747	2650	480	375	772	697	326		376	624	
南京塑料十厂	221	955	225	182	170	175	203	490	162	91	76	88	73		97	128	
南京塑料十一厂	125	662	112	115	120	125	190	982	243	233	203	197	106		147	177	
南京塑料十二厂	118	545	107	89	149	121	79	432	76	107	104	77	68		134	58	
南京塑料十三厂	409	2031	324	488	365	350	504	2405	460	525	546	462	412		656	808	

续表

企业名称	1980年	其 中				其 中				“八五” 累计 1991 1992 年 年					
		“六五” 累计		“七五” 累计		1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年		“八五” 累计							
		1981 1982 1983 1984 1985 年 年 年 年 年	1981 1982 1983 1984 1985 年 年 年 年 年	1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年	1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年	1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年	1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年								
南京四 料厂	658	3455	930	402	570	650	903	2309	1004	695	305	248	57	148	277
南京苏 威公司								1543	104	475	349	302	313		
南京金 钱总厂	1686	6245	2097	1003	1176	789	1180	9669	1559	1961	2043	1963	2143		1595 1655
南京工 艺厂	138	573	132	120	110	97	114	794	126	146	176	186	160		
南京宝 庆厂	423	9494	244	270	190	537	8253	11547	2774	1801	1913	2527	2532		6301 7583

续表

企业名称	1980年	其 中				其 中				“八五” 累计 1991 1992 年 年					
		“六五” 累计		“七五” 累计		1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年		“八五” 累计							
		1981 1982 1983 1984 1985 年 年 年 年 年	1981 1982 1983 1984 1985 年 年 年 年 年	1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年	1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年	1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年	1986 1987 1988 1989 1990 年 年 年 年 年								
南京人 造花总 厂	339	1341	360	250	185	221	321	2097	356	502	502	415	322		207 276
南京民 工艺 厂	50	305	38	48	61	77	81	342	70	75	90	67	40		
南京印 铁制罐 厂	524	2789	557	528	532	551	621	2503	562	494	572	524	351		
南京五 四印刷 厂	263	1792	296	313	363	389	431	2380	451	453	463	512	501		867 786
南京工 艺鞋厂	265	1314	331	307	177	168	331	1951	142	286	470	570	483		1744 1454
南京花 边厂	178	1121	269	415	220	146	71	1562	243	263	351	405	300		473 360

续表

企业名称	其中					其中					其中					
	1980年	“六五” 累计	1981年	1982年	1983年	1984年	1985年	“七五” 累计	1986年	1987年	1988年	1989年	1990年	“八五” 累计	1991年	1992年
			年	年	年	年	年		年	年	年	年	年			
南京刻字厂	13	147	28	27	22	33	37	263	42	54	50	63	54		65	94
南京汽枪厂	185	675	181	99	90	133	172	1305	222	252	273	293	265		533	601
南京文教用品厂	108	758	117	106	128	207	200	998	208	211	195	187	197		270	316
南京云锦研究所	30	330	31	90	80	68	61	266	62	61	48	50	45		47	

表 10 1980~1992年南京二轻工业主要产品产量统计

续

产品名称	计量 单位	其中						
		1980年		“六五” 累计		其中		
		1981年	1982年	1983年	1984年	1985年	1985年	
热水器	万台	0	18.94	0	0	2.23	5.2	11.51
大专仪器	台	6020	17375	4212	4735	2385	2790	3253
五金工具	万把	849.78	11742.33	1422.69	2042.64	2845.6	2924	2507.4
各种锁	万把	260.1	1359.18	295	257.98	241	266	299.2
微风吊扇	万台							
皮革(折)	万张	39.28	186.91	41.31	35	35.7	39.4	35.5
牛皮	万双	117.66	733.66	144.48	125	132	149	183.18
工艺鞋	万双	348.77	3012.7	937.75	650	451.5	522	541.45
金拉链	吨							
精铝制品	吨	17	1239.75	196	213.25	253	303	274
铁锅	万只	62.17	318.23	64.9	71.33	61	60	61
家具总件	万件	38.55	276.47	48.67	44.79	42.86	56.21	83.94
塑料总吨	吨	6664.5	38190.62	6425.82	6195	7392	8562	9615.8

续表

产品名称	计单位	其 中					“八五” 累计	其 中	
		1986年	1987年	1988年	1989年	1990年		1991年	1992年
热水器	万台	6.91	10	13		30.49		37.15	26.16
大专衡器	台	3378	3487	3512		1572		1639	2134
五金工具	万把	3779	3994.48	4646.17		5286.79			
各种锁	万把	360.5	515.88	538.92		561.11		512.9	545.38
微风吊扇	万台		19.39	42.57		67.84		42.69	30.46
皮革(折牛皮)	万张	38.18	35.75	33.27		31.76		37.81	42.59
皮鞋	万双	201.24	202.36	182.47		144.96		294.31	333.09
工艺鞋	万双	527.5	412.7	410.57		383.55		270.92	263.55
金拉链	吨		44	70.09		160.58		158.53	150.38
精铝制品	吨	338	395.87	339.32		374.03		337.34	413.48
铁锅	万只	69	68.48	55.55		54.27		47.3	38.3
家具总件数	万件	101.25	103.92	107.59		62.49		44.96	39.5
塑料总吨位	吨	8635.6	8025.95	7396.66		5610.94		5821.37	6670.85

1992年南京二轻工业直属企业基本情况综合表

表 11

企业名称	总产值 不变价 (万元)	主要产品			固定资产 (万元)		年末 人数	利润 总额 (万元)	全员劳 动生产 率(元 /年)	
		产品名称	单位	产量	原值	净值				
南京万里皮鞋 总厂	3096	皮鞋	万双	88	841	1424	1173	250	36085	
南京皮件厂	543	皮衣、裙裤	万件	1.87	243	201	160	2.5	22345	
南京鞋楦厂	101	鞋楦、鞋跟	万双	6.2	176	240	163	49	6507	
南京木器厂	1975	木家具	万件	5.66	1290	4043	3510	109	15422	
南京锅厂	1414	铁锅、浴缸	万只	51.5	501	576	474	105	28067	
南京工具厂	635	钢丝钳	万把	114	493	184	141	12.4	21834	
南京衡器制造 厂	3070	各种衡器	万台	2.5	1383	1491	1014	50.3	21871	
南京装饰工程 公司	618					101	71	62	22	65074
南京金线金箔 总厂	1655	金银线、 金拉线 金箔	吨	200	573	661	378	19	29026	
南京宝庆首饰 厂	7582	首饰	万元	3372	462	470	318	128	163067	
南京人造花总 厂	276	各种花	万扎	94	362	245	150	-57	7427	
南京五四印刷 厂	786	扑克牌	万付	163	485	389	226	0	15871	
南京工艺鞋厂	1454	工艺鞋	万双	147	338	402	336	3.85	42017	
南京刻字厂	94	刻字	万元		362	27	67	2.3	9287	
南京汽枪厂	601	汽枪	万支	9.13	338	194	131	0	17020	
南京文教用品 厂	316	三针两钉	万合	47	213	83	44	0	14562	
南京云锦实验 工厂	72	织锦	万元	64	165	203	173	-20.7	4352	
南京花边厂	360	枕袋、台布	万元	200	255	194	131	-29.5	14868	

续表

企业名称	总产值不变价 (万元)	主要产品				固定资产 (万元)		利润 总额 (万元)	全员劳动生产率 (元/年)
		产品名称	单位	产量	年末 人数	原值	净值		
南京塑料三厂	1793	硬板管	吨	1935	550	1437	1120	17	32489
南京塑料四厂	1495	人造革/泡沫	吨	967	659	292	137	0	22548
南京塑料五厂	562		吨	348	362	432	293	0	16243
南京塑料六厂	290	超薄带	吨	152	360	286	181	-57	7698
南京塑料七厂	830	塑料鞋	吨	121	391	306	201	0	20907
南京塑料八厂	596	周转箱	吨	510	330	268	108	0	18055
南京塑料九厂	624	塑料鞋	吨	609	497	380	225	139	12219
南京塑料十厂	128	透明管等	吨	143	129	49	29	0.91	9552
南京塑料十一厂	176	小商品	吨	40	206	72	26	-43	8534
南京塑料研究所	58	桶、盆	吨	34	104	103	88	-56	5358
南京塑料十三厂	808	瓶壳、油箱	吨	794	306	263	143	-51	26319
南京塑料十四厂	227	塑料鞋	万双	36	411	261	168	-55	5262
南京长城皮鞋厂	856	皮鞋	万双	22	427	454	337	-43	19492
南京东风皮鞋厂	418	童鞋	万双	29	349	176	101	7.5	11112
南京坚强皮革厂	627	各式箱子	万只	3.4	384	215	144	0.16	16278
南京制革厂	4990	皮鞋(折牛皮)	万张	30.5	519	2117	1663	35	102474
南京皮革化工厂	606	软皮白油等	吨	818	210	505	425	4.15	28852
南京运动器具厂	819	各类球	万只	33	225	133	74	3.48	16278
南京家具总厂	351	家具	万件	1.4	504	441	252	-0.1	6732

续表

企业名称	总产值不变价 (万元)	主要产品				固定资产 (万元)		利润 总额 (万元)	全员劳动生产率 (元/年)
		产品名称	单位	产量	年末 人数	原值	净值		
南京金属家具总厂	1158	钢家具	万件	23	630	476	262	-19	18378
南京钢琴厂	244	钢琴	架	310	246	124	42	0.6	9915
中华测绘仪器厂	413	测绘器材	万件	5.7	237	170	113	5	20230
南京海绵公司	1250	海绵	吨	272	118	541	263	48	105915
南京第八木器厂	188	木制家具	万件	1.1	237	102	46	0	7937
南京木工机械厂	501	木工机械	台	317	375	346	252	13.4	13638
南京江南机械厂	1570	单体支柱	万根	3.85	590	887	637	66	25783
南京五金工具二厂	1154	剥线钳	万把	26	271	192	155	10	41964
南京钢锉厂	3435	什锦锉	万支	882	682	701	483	90	50442
南京钢锯厂	1541	钢锯条	万支	5310	347	716	600	55	45444
南京铝制品厂	802	精铝制品	吨	3008	426	450	326	0.1	21206
南京锁厂	695	各种锁	万把	407	332	117	102	-0.86	21009
南京保安器材厂	1012	保险箱	台	7100	307	146	91	26	34668
南京制刷厂	297	各种刷	万把	225	146	97	71	-13	19689
南京钢管厂	603	高频钢管等	吨	925	550	308	153	-56	10005
南京电扇厂	1155	吊扇	万台	30	396	325	212	5.1	28885
南京光明电器厂	1025	电烙铁	万把	34	334	159	93	26	34274
南京标牌厂	1081	标牌加工	万元	993	570	278	173	60	18604
南京热水器总厂	9691	热水器	万台	26.2	1196	2165	1658	248	82407
南京苏威有限公司	1545	革塑料制品	吨	934	219	836	441	70	113596
南京第二锁厂	908	各种锁	万把	105	437	280	181	-6.7	20212

## 南京市人民政府文件

宁府马(1983)48号

关于市属二轻集体所有制工业企业试行  
承包经济责任制意见的批复

二轻局:

你局《关于二轻系统市属集体所有制工业企业试行承包经济责任意见的报告》收悉。经市长办公会研究,原则同意。希望你们认真组织试行。在试行过程中,要正确处理国家、企业、个人三者之间的关系,切实解决好企业内部的分配问题,进一步调动广大职工的积极性,提高经济效益和社会效益。

南京市人民政府

一九八三年二月

## 南京市第二轻工业局

宁二轻办(83)字031号

关于二轻系统市属集体所有制工业企业  
试行承包经济责任意见的报告

市人民政府:

根据市政府的指示精神,我局拟订了关于《二轻系统市属集体所有制工业企业试行承包经济责任制的意见》。二月五日,市经委邀请市财政局、人事局、人民银行、总工会等单位的同志进行了讨论,现报请审批。

附:南京市二轻局关于市属集体所有制工业企业试行承包经济责任制的意见

南京市第二轻工业局

一九八三年二月七日

## 南京市第二轻工业局 关于市属集体所有制工业企业试行 承包经济责任制的意见

党的十一届三中全会以后，二轻工业有了很大的发展。现有一百个企业，四万多名职工。一九八二年完成工业总产值四亿零一百三十四万元，比一九七八年增长百分之五十五，四年间平均每年递增百分之十一·六。一九七九年至一九八二年共交纳税利一亿五千四百二十六万元。相当于现有固定资产（原值）的一点三三倍。为国家提供积累，安排社会就业，提供市场商品，增加外贸收入等方面作出了贡献。

但是，在过去很长的一段时间内，由于“左”的路线和思想的影响，不顾集体经济与全民所有制企业的重大区别和它本身的特点，不适当地照抄和搬用全民所有制经济的经营管理办法，采取了诸如统负盈亏、统收统支，一大二公、搞集中生产等不适合集体经济特点的经营管理制度和办法。把集体企业多年来探索和积累起来的行之有效的管理制度和办法搞掉了。助长了“吃大锅饭”的平均主义倾向，挫伤了集体企业和职工的积极性，影响了集体经济的巩固和发展。三中全会以来，我们对这些经营管理制度和办法进行了一些改革。已经见到了吹糠见米的效果，但由于受到外部条件的制约，只是小打小敲。没有从根本上突破老的框框，因此，总的来说，起色不大。

一九八三年是开创新局面的头一年，是实行安邦治国新宪法的头一年，也是一个改革年。根据二轻系统集体所有制企业多、小企业多、搞市场调节产品的企业多的特点，要进一步肃清“左”的影响，解放思想，实事求是，放宽政策，有领导、有步骤、有秩序地进行改革。从政策上、制度上、生产经营管理体制上有一

个大的突破，努力开创二轻工业的新局面。具体意见如下：

（一）二轻系统的各级领导，要坚决站在改革的前列；领导改革、支持改革、参与改革。改革是一场深刻的革命，要充分认识到这场改革的重大意义及其深远影响，充分认识到这是二轻工业能否开创新局面的关键一着，充分认识到这是大势所趋，势在必行，刻不容缓，不能等待观望。要尊重群众的愿望和首创精神，做改革的促进派，不做改革的“顶门杠”，大胆地、坚决地把改革工作抓起来。

（二）试行承包经济责任制，必须贯彻责、权、利相结合的原则，把责放在首位；必须摆正国家、集体和个人三者之间的关系，兼顾三者利益。把国家利益摆在第一位，必须打破“大锅饭”、“铁饭碗”等那一套平均主义的旧框框，真正实行多劳多得，少劳少得，不劳不得的社会主义分配原则，充分调动职工群众的社会主义积极性；必须服从国家计划指导，遵守国家法令，不准弄虚作假，坑害群众。

（三）试行承包经济责任制的企业，要以经济效益为中心，根据不同的生产和经营特点，确定不同的承包内容。有的要考核企业的经济效益，有的要考核社会效益，有的两者都要考核，有的企业可以承包单项指标，有的企业可以承包多项指标，所有企业都要努力完成各项承包指标，企业承包的利润指标，有的可以按前三年实现利润的平均数为依据，有的可以按上年实现利润为依据，加上合理的增长，作为承包基数。可以一年一包，也可以一包几年。超过基数的部分，按规定交纳税收之后，全部留给企业，其中百分之六十用于公积金，百分之四十用于公益金。完不成承包基数的，按比例扣发职工的基本工资。亏损企业可以承包转亏为盈的期限，在此期间内创造的积累，全部留给企业。

（四）试行经济承包责任制的形式，要因厂制宜，不搞一刀

切。有的可以集体承包；有的可以分级承包、分级核算、自负盈亏；有的可以脱勾承包，独立核算，自负盈亏；有些手工操作的也可以个人承包。无论实行那种承包形式，都不影响连续工龄，不影响退休后的待遇。在企业内部，要把承包指标层层分解，层层落实，直到每个岗位的职工。从而在企业内部形成一个纵横连锁、互相协调、严格考核、奖罚分明的岗位经济责任制体系，使企业对上承包的各项指标落到实处，这是经济管理体制上的一项改革。

(五) 试行承包经济责任制的企业，取消一切奖金。可以根据不同的生产特点，实行多种形式的分配办法，鼓励职工多劳多得。有的企业可以实行计件工资，有的企业可以实行超定额计件，有的企业可以实行超定额分成拆帐，有的企业可以实行浮动工资。职工的工资随着企业的盈亏上下浮动。按照重赏重罚的原则，对所有试行承包经济责任制企业的领导人，根据承包指标的完成情况，可以在他们标准工资的百分之五十范围内上下浮动。无论实行那种工资形式，都必须认真制定平均先进的定额，不得提高现有单位成本中的工资含量。无论实行那种工资形式，都应保留原有工资级别，不影响晋级。

(六) 试行承包经济责任制的企业，逐步实行民主选举制，自选领导人。企业有权根据选拔干部的条件自行任免中层干部，上级党委应予支持，这是干部管理制度的一项改革。

(七) 试行承包经济责任制的企业，有权自聘技术人员；有权按政策规定自行招工，这是招工制度上的一项改革。

(八) 试行承包经济责任制的企业，其劳保福利不能硬套全民企业的办法，要根据企业经营的好坏、收入的多少、支付能力的大小自行确定，可以高于也可以低于同行业国营企业职工福利待遇。有盈利有分红基金来源的企业，可以按规定进行年终劳动分红，利多多分，利少少分，无利不分。

(九) 初步选定二十个企业作为承包经济责任制的试点单位。其中有工业、有商业；有规模较大的，有规模较小的；有计划产品为主的，有以市场调节产品为主的；有盈利较好的，也有微利和亏损的；有以内销产品为主的，有以外销产品为主的；有的生产性的，也有服务性和前店后坊的。这些企业在二轻系统有着广泛的代表性，这一批企业抓好了，其余的企业也就有所借鉴了。因此，在步骤上，当前主要是集中精力抓好试点，然后在所有企业中全面推开。

(十) 试行承包经济责任制的具体实施方案，由企业提出，公司审核，报局批准。

一九八三年二月七日

## 南京市城镇集体工业联社章程（草稿）

（1984年市联社三届二次理事监事会讨论修订）

### 第一章 总 则

第一条 南京市城镇集体工业联社是在中共南京市委、市人民政府领导下，以南京二轻工业系统集体企业为主体和其他工业系统集体工业、区、县城镇集体工业的联合经济组织、领导机关和服务机构。

第二条 市联社具有法人资格，其财产和一切合法权益受国家法律保护。

第三条 市联社的基本任务是：遵循党的路线，在市委、市政府和上级联社的领导下，领导和组织全市各级城镇集体工业贯彻执行党的方针政策，遵守国家法令，坚持社会主义方向，巩固和发展集体经济，为实现我国社会主义四个现代化作出努力。

第四条 市联社实行民主管理，市联社的组织原则是民主集中制。

### 第二章 工作任务

第五条 市联社的工作任务是：

（一）、根据党的方针政策和国家法律法令，以及中华全国手工业合作总社、江苏省集体工业联社的章程和基本工作条例，制定各项工作规划实施。

（二）、调查研究有关集体经济和政策问题，向上反映情况提出意见，保护集体经济的合法权益。

（三）、指导和督促本市城镇集体工业企业坚持民主管理，勤俭办企业，实行经济责任制，加强经济核算，改善经营管理，健全各项管理制度，提高企业素质，提高经济效益。

（四）、指导和督促城镇集体工业企业贯彻按劳分配的原则，正确处理国家、集体、个人三者的利益关系。

（五）、指导和帮助城镇集体工业企业做好原材料供应和产品销售工作。

（六）、指导和帮助城镇集体工业企业开发人才，有计划地培养和培训技术人员和管理人员。

（七）、指导和帮助城镇集体工业举办集体福利事业。

（八）、指导和督促城镇集体工业企业对职工进行爱国主义、集体主义、社会主义、共产主义教育，宣传社会主义和集体经济的优越性，提高职工的政治思想觉悟。

第六条 开展国际经济合作和技术交流活动。

第七条 市联社根据业务发展的需要，设立供销公司、贸易中心、咨询服务公司、集体工业经济研究、刊物出版、合资经营、福利设施等事业、企业单位。

### 第三章 成员单位

第八条 凡承认本章程的县、区工业联社和各工业系统的专业联社，均可申请加入市联社为成员单位。

第九条 成员单位的权利：

（一）、选派代表出席市城镇集体工业企业职工代表大会。

（二）、参加市联社的有关活动。

（三）、要求市联社协助解决有关集体工业政策方面的问题。

（四）、享受市联社举办的集体福利。

（五）、对市联社工作提出批评和建议。

#### 第十条 成员单位的义务:

(一)、遵守市联章程,执行全市城镇集体工业企业职工代表大会和市联社理事会的决议和指示。

(二)、根据市联社理事会的规定,提出有关计划、方案、报告和统计资料,并完成各项工作任务。

(三)、维护市联社的权利,支持市联社的工作,并接受市联社的领导和检查。

(四)、按照上级联社的规定,二轻系统各专业联社向市联社缴纳集体事业建设基金和联社管理费。其他系统交给直接主管专业联社。县、区联社,暂不上缴市联社。(集体事业基金和管理费上缴办法另订)。

### 第四章 全市城镇集体工业企业职工代表大会

第十一条 全市城镇集体工业企业职工代表大会是市联社的最高权利机关。

第十二条 全市城镇集体工业企业职工代表大会的代表由市联社的成员单位选举产生,每届任期三年。

全市城镇集体工业企业职工代表大会代表的名额和选举办法由市联社理事会规定。

第十三条 全市城镇集体工业企业职工代表大会的职权:

(一)、修改市联社章程,讨论城镇集体工业企业的基本工作条例。

(二)、选举或罢免市联社理事会理事、监事会监事。

(三)、审议和批准市联社理事会、监事会的工作报告和财务报告。

(四)、讨论和决定其他重大问题。

第十四条 全市城镇集体工业企业职工代表大会三年举行一

次,必要时可以提前或延期召开。

### 第五章 理事会

第十五条 理事会是市城镇集体工业企业职工代表大会的执行机关。

第十六条 理事会由全市城镇集体工业企业职工代表大会选举理事若干人组成。为便于主持日常工作,理事会可设常务理事若干人。

理事会设主任一人,副主任若干人。理事会正副主任和常务理事由理事会理事推选产生。理事会正副主任是当然常务理事。

第十七条 理事会的职权:

(一)、执行全市城镇集体工业企业职工代表大会的决议。

(二)、召开全市城镇集体工业企业职工代表大会并向会议报告工作和财务情况。

(三)、颁发有关城镇集体工业企业各项工作的决议和实施办法。

(四)、管理市联社的财产,决定市联社资金和各项基金的使用。

第十八条 理事会会议每半年开一次。讨论并组织市联社工作任务实施。

理事会或常务理事开会时,应通知监事会派监事列席。

第十九条 理事会下设办公室,办理市联社的日常具体工作。

## 第六章 监事会

第二十条 监事会是市联社的监察机关。

监事会由全市城镇集体工业企业职工代表大会选举监事若干人组成。设主任一人、副主任一人。监事会正副主任在监事中推选产生。

理事会的理事及所属机构的工作人员，不能兼任监事。

第二十一条 监事会的职权：

(一)、监督和检查市联社理事会、常务理事会对国家政策、法令、联社章程的执行情况。

(二)、监督和检查市联社理事会、常务理事会的业务活动和财务收支。

(三)、指导下级集体企业的监事会工作。

(四)、向市联社理事会、常务理事会议提出改进工作的建议。

(五)、向全市城镇集体工业企业职工代表大会报告工作。

第二十二条 监事会会议由监事会主任召集。监事会对理事会的决议有不同意见，可以建议理事会召开会议进行讨论。

## 第七章 财务收支

第二十三条 市联社收入来源：

(一)、由参加市联社的二轻系统成员单位缴纳的集体事业建设基金和联社管理费。

(二)、市联社投资办的直属企业上交的利润。

(三)、其它收入。

第二十四条 市联社收入的用途：

(一)、集体事业建设基金主要用于二轻系统生产建设、技术

措施的拨款和借款，适当补助遭受严重灾害企业恢复生产，也可以用于举办集体福利和文化教育事业。

(二)、联社管理费用于市联社行政经费、业务、培训、新产品试制费用和宿舍等。

(三)、上缴上级联社。

(四)、其他支出事项由市联社理事会决定分配使用。

第二十五条 市联社财务收支，由市联社理事会讨论研究决定财务预算和决算。

## 第八章 附则

第二十六条 本章程经全市城镇集体工业企业职工代表大会通过后实行。

## 南京市革命委员会 关于全民所有制干部调入集体所有制 单位后有关待遇问题的通知

(一九八〇年五月十七日)

根据全国人事局长会议纪要精神，为了有利于集体所有制企、事业的发展，有利抽调全民所有制干部充实到集体所有制单位，特作如下通知：

一、凡原属全民所有制干部（包括军队转业干部和国家统配的大、中专毕业生）调入集体所有制单位后，其全民所有制的性质不变，并可在集体与全民单位之间调动。调动时按干部分管权限由组织、人事部门办理。

二、全民所有制干部调入集体所有制单位后，由调入单位通过财政部门办理全民所有制工资基金手续，领取全民所有制工资基金卡。工资一律由所在单位支付。

三、从本通知发出之日起，全民所有制干部调入集体所有制单位后，其附加工资仍按原调出单位的标准发给。以前已按所在集体所有制单位标准发给的，不再变动。

四、调入集体所有制单位的全民干部，其福利待遇参照同类全民干部的标准执行。但企业自行规定的福利待遇和奖金，均按调入单位规定办理。

五、调入集体所有制单位的全民干部，仍列入全民所有制干部统计。

以上通知，望遵照执行。今后上级如有新的规定，则按新规定办理。

## 南京市人民政府 批转市二轻局关于特种手工艺老艺人带 子女进厂学艺的暂行办法的通知

(一九八二年十二月二十五日)

市人民政府批准市二轻局《关于特种手工艺老艺人带子女进厂学艺的暂行办法》，现转发给你们，希认真研究执行。

### 关于特种手工艺老艺人 带子女进厂学艺的暂行办法

为了更好地继承与发展南京的特种工艺品生产技艺，根据江苏省人民政府一九八一年九月二十五日苏政发〔1981〕150号文《关于进一步发展我省二轻（手工）工业中几个政策问题的通知》第十一条规定：“对有名望的，有特殊技艺的老艺人，允许在本企业选择徒弟，也可以根据生产需要经主管部门批准，带子女进厂学艺”的精神，结合我局具体情况，特制定本办法。

#### 一、老艺人的范围：

经上级部门明确为老艺人职称的工艺人员。此外，还包括下列工种中，实际操作二十年以上（含二十年），现行工资级别为五级工以上（含五级工）的职工：

1、特种工艺品的云锦木机工，木机挑花意匠工，天鹅绒雕花工，金属工艺品的手工花模工，金银镶嵌摆件工（能独立设计、造型者），精微雕刻工，高级牙、玉、木雕刻工，相当于艺人和技师条件者。

2、民间工艺品的脱手剪纸工，绒花、绢花工（能独立设

计、造型者),金线金箔的人工打箔工,切金箔工。

以上工种,均不包括勾条工、染色工及其他辅助工。

二、凡符合第一项规定的人员,均可在本企业选择徒弟,亦可根据生产需要,经上级主管部门批准,允许带其子女一名进厂学艺。

三、进厂学艺的子女,应符合市劳动局规定的招工条件:年龄在十六周岁以上的未婚待业青年,具有初中以上文化程度,身体健康,政治思想好,本人自愿随父(母)学艺,并不得改学其他工种。

四、老艺人子女户口在农村、符合第三项规定的,愿意进厂随父(母)学艺的,应按规定报省人民政府批准后,方可办理录用手续。

五、凡老艺人的子女已在外地或本市其他单位有正式工作的,本人自愿随父(母)学艺,年龄在二十五岁以下(已具有一定特艺基础的可在三十岁以内)的,可按调动手续,照顾办理调入(是全民职工的仍保持其全民身份)。

六、老艺人带子女进厂学艺,应由本人向所在单位提出申请,经单位和公司审查,报主管局批准,经市劳动局办理招工手续。

七、为了充分发挥有名望、有特殊技艺老艺人的作用,凡技术性强的工种,可给予技术津贴;凡体力消耗大的工种,可给予岗位津贴。月津贴标准一般在五~十五元范围之内,个别特殊工种可适当高些。具体办法由各公司根据不同工种提出意见(征得市劳动局同意),报局批准。经费来源从工资基金中开支。

八、本办法自批准之日起执行。

## 编后记

《南京二轻工业志》编委会于1988年10月8日成立,二轻局局长戴锡嘉任编委会主任,同年12月29日召开第一次编委会全体会议。当初编委成员主要是各工业公司、行业协会的负责人和二轻局机关有关处室负责人,后来因为许多同志已退休或工作调动,便和《南京二轻工业史料》编委会统一起来作了调整。编委会商定各行业章由各行业协会撰写,综合章等由二轻局撰写,行业章以皮革行业先行一步,其他行业进行资料搜集准备,1989年下半年全面展开,1990年底全志初稿基本完成。各行业协会均组织了自审修改,有的几易其稿才打印送审。

鉴于手工业、二轻工业历史较长,与南京地方工业的发展关系密切,资料来之不易,入志取舍较大,为总结经验教训,为后人留下一部查考研究的史料,因此,1991年春,市二轻局领导和市联社理事会三届六次会议研究,决定编印《南京二轻工业史料》丛书专辑,比较系统地记载南京手工业、二轻工业的发展历史。《南京二轻工业史料》现已出版三辑。第一辑编撰工作,我们力求按志书要求,作为专志的试写稿去完成。二轻工业行业多,产品成千上万。每一个大类行业,都包括许多行业;有的仅此一家,也是一个行业;有的看似产品,但却是一个行业。因此,我们只能按大类行业分章,小类行业(自然行业)作节,产品为目。撰写重点以二轻直属企业为主,兼容归口行业和产品,按管理范围,一般只写到县属以上二轻企业。

各章编写者:概述:鲍启鑫;第一章:陆晔;第二章:刘兴文;第三章:任明华;第四章:徐发林;第五章:黄毓栋;第六

章：董连生、刘兴文、徐发林；第七章：钱西拉、鲍启鑫；第八章：高玉平、刘兴文；第九章：牧咏南；第十章：鲍启鑫、周公朴；第十一章：鲍启鑫、王建祥；第十二章：李焕春；第十三章：谢红英、闻锁宝、鲍启鑫；第十四章：薛锦仁、高鸿秋、邹路堂；附录、人物传：陆晔；大事记、人物表、史料统计：鲍启鑫。1993年7月30日由南京市地方志办公室和南京二轻工业志编委会联合审议修改后送审通过，同年10月22日批复定稿送交出版。

本志在编撰过程中，得到南京市地方志办公室具体指导；市二轻系统各工业公司、行业协会、江苏省轻工业厅、南京市档案馆等的大力支持和帮助；陈和平、黄坤涛、杜守信、曹庆隆、高连昌、方玲丽、顾文果等帮助搜集资料和誊写志稿，在此一并表示感谢。

编者

1993年9月

粤新登字 10 号

责任编辑 张良杰 施国俊

装帧设计 王剑春

南京市志丛书  
南京二轻工业志

海天出版社出版

(中国·深圳)

海天出版社发行 南京五四印刷厂印刷

开本 850mm×1168mm 1/32 印张 16 字数 400 千

1994年3月第1版 1994年3月第1次印刷

印数 1-1000 册

ISBN 7-80615-012-9

定价：32 元